AMBEV S.A.
CNPJ/ME nº 07.526.557/0001-00
NIRE 35.300.368.941
("Companhia")

**Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 9 de dezembro de 2021, lavrada em forma de sumário**

1. Data, Hora e Local: Em 9 de dezembro de 2021, com início às 12:00, por meio de videoconferência, conforme facultado pelo artigo 19, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia.

2. Convocação e Presença: Convocação devidamente realizada nos termos do estatuto social da Companhia. Presentes os Srs. Victorio Carlos De Marchi e Michel Dimitrios Doukeris, copresidentes, e os Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Marcos de Barros Lisboa e Claudia Quintella Woods.

3. Composição da Mesa: Presidente: Victorio Carlos De Marchi; Secretário: Lucas Machado Lira.

4. Deliberações: Foi deliberado pelos conselheiros participantes, por unanimidade e sem ressalvas, o que segue:

4.1. Mudança na Diretoria da Companhia. Nos termos do artigo 21, inciso "d", do estatuto social da Companhia, aprovar, **com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022**, a eleição do Sr. **Valdecir Duarte**, atual Diretor do Centro de Engenharia da Companhia (CENG), brasileiro, engenheiro, portador da carteira de identidade RG nº 3374.680 SSP/SC e inscrito no CPF/ME sob o nº 030748919-12, com escritório na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 3º andar, Itaim Bibi, para assumir o cargo de Diretor Vice-Presidente Industrial na Companhia, em substituição ao Sr. Mauricio Nogueira Soufen, que assumirá a posição de Vice-Presidente Global de Supply na *Anheuser-Busch InBev S.A./N.V.* (ABI).

4.1.1 O Sr. Valdecir Duarte será investido no cargo em 1º de janeiro de 2022, com mandato até 31 de dezembro de 2024, mediante assinatura do termo de posse no livro próprio, oportunidade em que fará a declaração de desimpedimento prevista em lei.

5. Encerramento: Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada. Assinaturas: Srs. Victorio Carlos De Marchi e Michel Dimitrios Doukeris, copresidentes, e os Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Marcos de Barros Lisboa e Claudia Quintella Woods. Secretário: Lucas Machado Lira.

São Paulo, 9 de dezembro de 2021.

Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberações constantes da ata lavrada em livro próprio.

Victorio Carlos De Marchi
Presidente

Lucas Machado Lira
Secretário