

**AMBEV S.A.**  
CNPJ/ME nº 07.526.557/0001-00  
NIRE 35.300.368.941  
(“Companhia”)

**Ata da Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 18 de setembro de 2019, lavrada em forma de sumário**

1. **Data, Hora e Local.** Em 18 de setembro de 2019, com início às 16h00, na sede da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 1.017, 4º andar.
2. **Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do estatuto social da Companhia. Presentes os Srs. Victorio Carlos De Marchi e Carlos Alves de Brito, copresidentes, e os Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, José Heitor Attilio Gracioso, Vicente Falconi Campos, Luis Felipe Pedreira Dutra Leite, Nelson José Jamel, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Cecília Sicupira e Marcos de Barros Lisboa.
3. **Composição da Mesa.** Presidente: Victorio Carlos De Marchi; Secretária: Letícia Rudge Barbosa Kina.
4. **Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas, pelos conselheiros participantes:

4.1. **Plano de Opção e Aumentos de Capital.** De acordo com o fluxo de emissão de novas ações a serem entregues a beneficiários dos programas de opções de compra de ações da Companhia que exerçam suas respectivas opções, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 25 de março de 2019, verificar os aumentos de capital detalhados no **Anexo I**, dentro do limite do capital autorizado previsto no artigo 6º do estatuto social da Companhia e consoante o artigo 166, inciso III, da Lei nº 6.404/76, determinando-se à Diretoria da Companhia que promova a averbação dos referidos aumentos na Junta Comercial competente em cumprimento ao disposto no parágrafo 1º do referido artigo 166 da Lei nº 6.404/76.

Tendo em vista os exercícios de opções ocorridos entre 19/08/2019 e 13/09/2019 (inclusive), conforme indicados no **Anexo I**, houve a emissão total de 4.089.223 novas ações ordinárias, pelo preço de emissão total de R\$ 52.280.109,39, passando o capital social de R\$ 57.811.506.310,12 para R\$ 57.863.786.419,51. O capital social passou a ser dividido em 15.733.284.254 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

As novas ações emitidas participam, em igualdade de condições com as demais ações, de todos os benefícios e vantagens declarados a partir das datas de suas respectivas emissões.

5. **Encerramento.** Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada. Assinaturas: Srs. Victorio Carlos De Marchi e Carlos Alves de Brito, copresidentes, e Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, José Heitor Attilio Gracioso, Vicente Falconi Campos, Luis Felipe Pedreira Dutra Leite, Nelson José Jamel, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Cecília Sicupira e Marcos de Barros Lisboa. Secretária: Letícia Rudge Barbosa Kina.

*Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberações constantes da ata lavrada em livro próprio.*

Victorio Carlos De Marchi  
*Presidente*

Letícia Rudge Barbosa Kina  
*Secretária*

## Anexo I

| Data      | Programa de Opção*     | Nº Ações Emitidas | Valor do Aumento (R\$) | Capital Social Anterior (R\$) | Capital Social Posterior (R\$) | Nº Ações Anterior | Nº Ações Posterior |
|-----------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------|
| 19-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 61.875            | 713.396,52             | 57.811.506.310,12             | 57.812.219.706,64              | 15.729.195.031    | 15.729.256.906     |
| 21-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 89.730            | 1.204.176,60           | 57.812.219.706,64             | 57.813.423.883,24              | 15.729.256.906    | 15.729.346.636     |
| 23-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 68.625            | 367.802,55             | 57.813.423.883,24             | 57.813.791.685,79              | 15.729.346.636    | 15.729.415.261     |
| 23-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 49.060            | 574.492,60             | 57.813.791.685,79             | 57.814.366.178,39              | 15.729.415.261    | 15.729.464.321     |
| 23-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 53.350            | 193.876,68             | 57.814.366.178,39             | 57.814.560.055,07              | 15.729.464.321    | 15.729.517.671     |
| 26-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 82.350            | 441.363,06             | 57.814.560.055,07             | 57.815.001.418,13              | 15.729.517.671    | 15.729.600.021     |
| 27-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 142.925           | 766.020,83             | 57.815.001.418,13             | 57.815.767.438,96              | 15.729.600.021    | 15.729.742.946     |
| 27-ago-19 | 2010.1<br>(01/03/2010) | 111.200           | 773.818,56             | 57.815.767.438,96             | 57.816.541.257,52              | 15.729.742.946    | 15.729.854.146     |
| 27-ago-19 | 2010.3<br>(29/11/2010) | 75.325            | 705.011,87             | 57.816.541.257,52             | 57.817.246.269,39              | 15.729.854.146    | 15.729.929.471     |
| 27-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 102.175           | 1.196.469,25           | 57.817.246.269,39             | 57.818.442.738,64              | 15.729.929.471    | 15.730.031.646     |
| 27-ago-19 | 2010.1<br>(01/03/2010) | 84.995            | 995.291,45             | 57.818.442.738,64             | 57.819.438.030,09              | 15.730.031.646    | 15.730.116.641     |
| 27-ago-19 | 2011.2<br>(25/11/2011) | 63.470            | 759.862,84             | 57.819.438.030,09             | 57.820.197.892,93              | 15.730.116.641    | 15.730.180.111     |
| 27-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 63.825            | 27.858,34              | 57.820.197.892,93             | 57.820.225.751,27              | 15.730.180.111    | 15.730.243.936     |
| 28-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 58.345            | 509.001,78             | 57.820.225.751,27             | 57.820.734.753,05              | 15.730.243.936    | 15.730.302.281     |
| 28-ago-19 | 2009.2<br>(30/07/2009) | 1.921.600         | 22.862.256,22          | 57.820.734.753,05             | 57.843.597.009,27              | 15.730.302.281    | 15.732.223.881     |
| 30-ago-19 | 2019.4<br>(29/07/2019) | 977.696           | 19.358.380,80          | 57.843.597.009,27             | 57.862.955.390,07              | 15.732.223.881    | 15.733.201.577     |
| 30-ago-19 | 2010.1<br>(01/03/2010) | 22.075            | 49.910,69              | 57.862.955.390,07             | 57.863.005.300,76              | 15.733.201.577    | 15.733.223.652     |
| 12-set-19 | 2012.2<br>(12/11/2012) | 23.300            | 400.713,40             | 57.863.005.300,76             | 57.863.406.014,16              | 15.733.223.652    | 15.733.246.952     |
| 12-set-19 | 2013.2<br>(02/12/2013) | 19.352            | 339.821,12             | 57.863.406.014,16             | 57.863.745.835,28              | 15.733.246.952    | 15.733.266.304     |
| 12-set-19 | 2010.1<br>(01/03/2010) | 17.950            | 40.584,23              | 57.863.745.835,28             | 57.863.786.419,51              | 15.733.266.304    | 15.733.284.254     |
|           |                        | <b>4.089.223</b>  | <b>52.280.109,39</b>   |                               |                                |                   |                    |

\* Os programas de opções de compra de ações da Companhia aqui indicados foram aprovados nas reuniões do Conselho de Administração realizadas nas datas especificadas na tabela acima. Os programas 2009.2, 2010.1, 2010.3, 2011.2 e 2012.2 foram outorgados pela Companhia de Bebidas das Américas - AmBev e recepcionados pela Companhia nos termos do “Programa de Migração”, aprovado pelo Conselho de Administração em 31 de julho de 2013, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de julho de 2013 (“Plano de Opção”). Os programas 2013.2 e 2019.4 foram aprovados pelo Conselho de Administração no âmbito do Plano de Opção.