

AMBEV S.A.
CNPJ/ME nº 07.526.557/0001-00
NIRE 35.300.368.941
(“Companhia”)

**Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 26 de novembro de 2021, lavrada em forma de sumário**

1. **Data, Hora e Local.** Em 26 de novembro de 2021, às 11h30m, por meio de videoconferência, conforme facultado pelo artigo 19, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia.
2. **Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do estatuto social da Companhia. Presentes os Srs. Victorio Carlos De Marchi e Michel Dimitrios Doukeris, copresidentes, e os Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Marcos de Barros Lisboa e Claudia Quintella Woods.
3. **Composição da Mesa.** Presidente: Victorio Carlos De Marchi; Secretário: Lucas Machado Lira.
4. **Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas, pelos conselheiros participantes:

4.1. **Plano de Opção e Aumentos de Capital.** De acordo com o fluxo de emissão de novas ações a serem entregues a beneficiários dos programas de opções de compra de ações da Companhia que exerçam suas respectivas opções, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 25 de março de 2019, verificar os aumentos de capital detalhados no **Anexo I**, dentro do limite do capital autorizado previsto no artigo 6º do estatuto social da Companhia e consoante o artigo 166, inciso III, da Lei nº 6.404/76, determinando-se à Diretoria da Companhia que promova a averbação dos referidos aumentos na Junta Comercial competente em cumprimento ao disposto no parágrafo 1º do referido artigo 166 da Lei nº 6.404/76.

Tendo em vista os exercícios de opções ocorridos entre 28/10/2021 e 21/11/2021 (inclusive), conforme indicados no **Anexo I**, houve a emissão total de 767.357 novas ações ordinárias, pelo preço de emissão total de R\$ 9.470.057,21, passando o capital social de R\$ 58.006.300.581,67 para R\$ 58.015.770.638,88. O capital social passou a ser dividido em 15.742.222.552 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

As novas ações emitidas participam, em igualdade de condições com as demais ações, de todos os benefícios e vantagens declarados a partir das datas de suas respectivas emissões.

5. **Encerramento.** Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada digitalmente com a devida certificação via plataforma online “docusign”, autorizados todos os registros e averbações exigidos por lei. Assinaturas: Srs. Victorio Carlos De Marchi e Michel Dimitrios Doukeris, copresidentes, e os Srs. Milton Seligman, Roberto Moses Thompson Motta, Nelson José Jamel, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Antonio Carlos Augusto Ribeiro Bonchristiano, Marcos de Barros Lisboa e Claudia Quintella Woods.

São Paulo, 26 de novembro de 2021.

Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberação constante da ata lavrada em livro próprio.

Victorio Carlos De Marchi
Presidente

Lucas Machado Lira
Secretário

(remanescente da página intencionalmente deixado em branco)

Anexo I

Data	Programa de Opção*	Data da Outorga da Opção	Nº Ações Emitidas	Valor do Aumento (R\$)	Capital Social Anterior (R\$)	Capital Social Posterior (R\$)	Nº Ações Anterior	Nº Ações Posterior
28-out-21	2011.2	25-nov-11	48.235	577.469,42	58.006.300.581,67	58.006.878.051,09	15.741.455.195	15.741.503.430
28-out-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.006.878.051,09	58.007.181.960,31	15.741.503.430	15.741.528.815
29-out-21	2011.2	25-nov-11	45.700	547.120,40	58.007.181.960,31	58.007.729.080,71	15.741.528.815	15.741.574.515
01-nov-21	2011.2	25-nov-11	95.210	1.139.854,12	58.007.729.080,71	58.008.868.934,83	15.741.574.515	15.741.669.725
03-nov-21	2013.3	19-dez-13	59.911	1.000.513,70	58.008.868.934,83	58.009.869.448,53	15.741.669.725	15.741.729.636
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	38.080	455.893,76	58.009.869.448,53	58.010.325.342,29	15.741.729.636	15.741.767.716
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	30.465	364.726,98	58.010.325.342,29	58.010.690.069,27	15.741.767.716	15.741.798.181
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	30.465	364.726,98	58.010.690.069,27	58.011.054.796,25	15.741.798.181	15.741.828.646
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	30.465	364.726,98	58.011.054.796,25	58.011.419.523,23	15.741.828.646	15.741.859.111
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	38.080	455.893,76	58.011.419.523,23	58.011.875.416,99	15.741.859.111	15.741.897.191
03-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.011.875.416,99	58.012.179.326,21	15.741.897.191	15.741.922.576
04-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.012.179.326,21	58.012.483.235,43	15.741.922.576	15.741.947.961
04-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.012.483.235,43	58.012.787.144,65	15.741.947.961	15.741.973.346
08-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.012.787.144,65	58.013.091.053,87	15.741.973.346	15.741.998.731
09-nov-21	2011.2	25-nov-11	63.470	759.862,84	58.013.091.053,87	58.013.850.916,71	15.741.998.731	15.742.062.201
10-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.013.850.916,71	58.014.154.825,93	15.742.062.201	15.742.087.586
10-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.014.154.825,93	58.014.458.735,15	15.742.087.586	15.742.112.971
11-nov-21	2011.2	25-nov-11	20.731	248.191,53	58.014.458.735,15	58.014.706.926,68	15.742.112.971	15.742.133.702
12-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.014.706.926,68	58.015.010.835,90	15.742.133.702	15.742.159.087
16-nov-21	2011.2	25-nov-11	25.385	303.909,22	58.015.010.835,90	58.015.314.745,12	15.742.159.087	15.742.184.472
16-nov-21	2011.2	25-nov-11	38.080	455.893,76	58.015.314.745,12	58.015.770.638,88	15.742.184.472	15.742.222.552
			767.357	9.470.057,21				

* O programa de opção de compra de ações 2011.2 foi outorgado pela Companhia de Bebidas das Américas – AmBev na data indicada na tabela acima, e recepcionado pela Companhia nos termos do “Programa de Migração” aprovado pelo Conselho de Administração em 31 de julho de 2013, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de julho de 2013 (“Plano de Opção”). O programa 2013.3 foi aprovado pelo Conselho de Administração na data indicada na tabela acima, também no âmbito do Plano de Opção.