

FATO RELEVANTE
CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S/A
CNPJ: 00.001.180/0001-26 | NIRE: 533.0000085-9
COMPANHIA ABERTA

Centrais Elétricas Brasileiras S/A (“Companhia” ou “Eletrobras”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Eletrobras, em reunião realizada, nesta data, 27 de março de 2020, aprovou o novo Plano Diretor de Negócios e Gestão para o período de 2020 a 2024 (“PDNG 2020-2024”), conforme será adiante reportado.

A Companhia esclarece que o PDNG 2020-2024 foi elaborado antes do surto do COVID-19 no Brasil e, portanto, não contempla seus possíveis impactos nos negócios da Companhia, que foram objeto de esclarecimentos de outro Fato Relevante também divulgado ao mercado, nesta data, especificamente sobre este tema.

PDNG 2020-2024

Identidade Empresarial

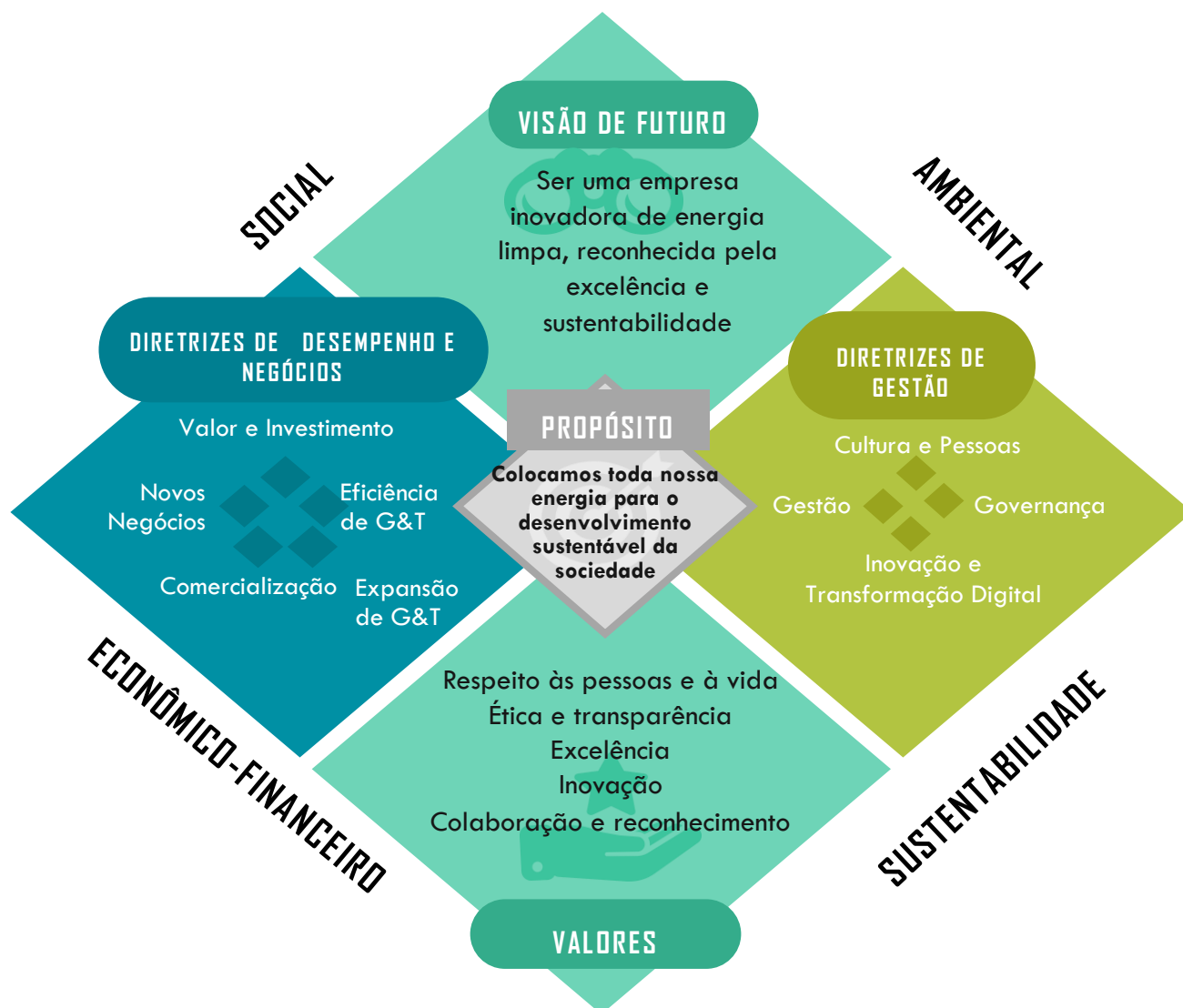
Propósito: Colocamos toda nossa energia para o desenvolvimento sustentável da sociedade;

Visão de Futuro: Ser uma empresa inovadora de energia limpa, reconhecida pela excelência e sustentabilidade;

Valores: Respeito às pessoas e à vida; Ética e transparência; Excelência; Inovação; Colaboração e reconhecimento.

O Plano Diretor de Negócios e Gestão das Empresas Eletrobras para o quinquênio 2020-2024 (“PDNG 2020-2024”) é resultado de um processo contínuo de atualização que tomou como base o PDNG 2019-2023.

A estratégia empresarial da Companhia foi desenvolvida tendo como princípio a Sustentabilidade, premissa que determina as diretrizes da empresa, transversal a toda a sua estratégia e aos demais processos da Companhia e nossa maneira de fazer negócios.



Para o enfrentamento dos desafios que ainda persistem para o próximo quinquênio 2020-2024, o processo para elaboração do PDNG 2020-2024 promoveu ajustes nas Diretrizes Estratégicas de maneira alinhada à Identidade Empresarial da Eletrobras – Propósito, Visão de Futuro e Valores.

As Diretrizes Estratégicas (D.E.) são desdobradas nos seguintes Objetivos Estratégicos (O.E.):

- **Dimensão Desempenho Empresarial**

D.E.1: Valor e Investimento – Atingir benchmarks da indústria na criação de valor

O.E.1: Otimizar a estrutura de capital do Sistema Eletrobras; e

O.E.2: Ampliar a capacidade de investimento da empresa.

- **Dimensão Governança, Gestão e Capacidades Críticas**

D.E.2: Cultura e Pessoas – Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia

O.E.1: Valorizar a meritocracia com sistema de incentivos e consequências;

O.E.2: Desenvolver a liderança, o trabalho em equipe e a gestão do conhecimento para sustentar as competências críticas da empresa; e

O.E.3: Garantir a segurança e a satisfação dos empregados.

D.E.3: Atingir a excelência em Governança, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC)

O.E.1: Alcançar e manter padrões de governança corporativa e integridade empresarial de acordo com os benchmarks internacionais;

O.E.2: Adquirir e desenvolver competência robusta em gestão de riscos; e

O.E.3: Promover a articulação institucional ativa e a transparência no relacionamento com os *stakeholders*.

D.E.4: Gestão – Focar a gestão da empresa em geração de valor e aumento de competitividade

O.E.1: Fortalecer a disciplina de execução, com agilidade e otimização dos recursos.

D.E.5: Inovação e Transformação Digital – Ter protagonismo em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão

O.E.1: Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão; e

O.E.2: Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com a parceria de startups.

- **Dimensão Negócios**

D.E.6: Eficiência de Geração e Transmissão – Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de G&T

O.E.1: Alcançar níveis elevados de confiabilidade dos ativos de G&T;

O.E.2: Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de G&T; e

O.E.3: Elevar a eficácia regulatória com atuação ativa junto ao regulador.

D.E.7: Expansão de Geração e Transmissão – Consolidar a liderança em G&T, com foco em energia limpa

O.E.1: Expandir a geração, priorizando energia limpa e oportunidades de térmicas a gás; e

O.E.2: Expandir a transmissão, com foco na geração de valor.

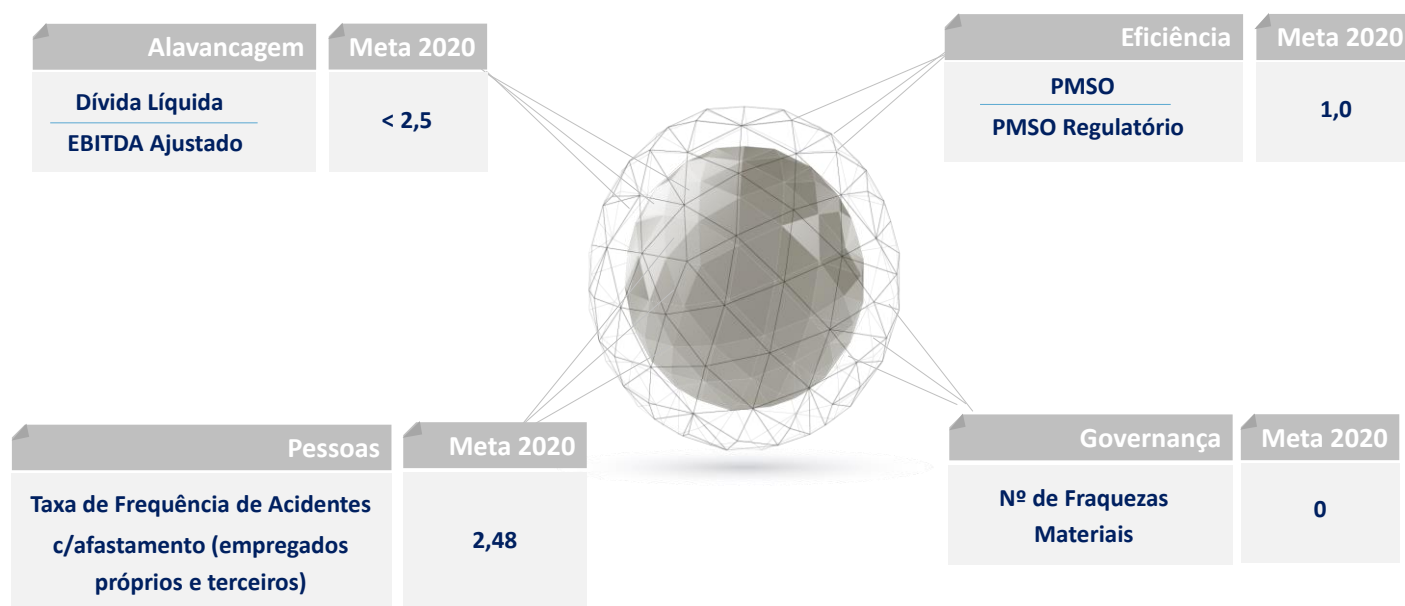
D.E.8: Comercialização – Alcançar a liderança na comercialização, com margens atrativas e eficiência na gestão dos riscos

- O.E.1:** Diversificar a carteira de clientes, ampliando a atuação no varejo de energia; e
O.E.2: Desenvolver o segmento de trading de energia.

D.E.9: Novos Negócios – Investir em novos negócios, com foco em energia, participando da consolidação do setor (M&A)

- O.E.1:** Ampliar a receita oriunda dos negócios de venda de serviços, transmissão de dados e outras oportunidades sinérgicas.

Na figura a seguir, constam as principais metas a serem superadas por meio de projetos desenvolvidos no “Desafio 24: Excelência Sustentável”:



O Plano Diretor de Negócios e Gestão (PDNG) 2020-2024 possui um conjunto de Iniciativas que permitirão o alcance destas metas, sendo que destacamos as metas a seguir:

1ª Diretriz Estratégica: Criação de Valor e Investimento

1ª Iniciativa: Capitalização da Companhia

Avaliar e implementar alternativas de capitalização da Eletrobras, prioritariamente, através da viabilização do Projeto de Lei de desestatização da Eletrobras número 5.877/2019, enviado ao Congresso Nacional.

2ª Iniciativa: Otimização da Estrutura de Dívida

Recuperar a capacidade financeira para pagamento de dividendos retidos em reserva especial pelas empresas do Sistema Eletrobras.

2ª Diretriz Estratégica: Cultura e Pessoas

1ª Iniciativa: Implantação da Cultura de Alta Performance

Realizar Diagnóstico e Modelagem de um plano de transformação para a construção de uma cultura de alta performance e meritocrática, Direcionadores estratégicos de médio e longo prazo; e Sensibilização e desdobramento do plano de transformação em todas as Empresas Eletrobras.

2ª Iniciativa: Programa de Saúde e Segurança do Trabalho

Implantar um sistema de Segurança do Trabalho e Saúde em todas as Empresas Eletrobras de forma integrada; o Fortalecimento de um ambiente seguro e saudável na empresa; a criação da cultura da Segurança como valor; e a Gestão dos indicadores de Saúde, Segurança e Bem Estar no Trabalho das Empresas Eletrobras.

3ª Diretriz Estratégica: Governança

1ª Iniciativa: Melhoria do Ambiente de Controle Interno

Parametrizar e configurar o sistema *Process Control*, buscando mais eficiência no sistema de controles internos, bem como o acompanhamento das evidências para os futuros testes (administração e auditor externo).

4ª Diretriz Estratégica: Gestão

1ª Iniciativa: Implantação do Orçamento Base Zero (OBZ)

Reduzir as despesas operacionais e melhorar a elaboração, gestão e controle do orçamento.

Economia Estimada: R\$ 282 milhões em 2020, R\$ 181 milhões em 2021 e R\$ 31 milhões em 2022, totalizando R\$ 494 milhões.

5ª Diretriz Estratégica: Inovação e Transformação Digital

1ª Iniciativa: Programa Eletrobras Digital

Maximizar a transformação do negócio da Eletrobras por meio do uso de tecnologias e práticas inovadoras, tais como robotização de processos, análises preditivas da operação e manutenção de G&T, uso de tecnologias móveis e inteligência artificial (ex.: comercialização de energia).

2ª Iniciativa: Programa Inova Eletrobras

Gerir os projetos e investimentos em P&D+I das Empresas Eletrobras e Cepel, para subsidiar orientações gerais em ações de pesquisa e desenvolvimento relacionadas à ciência e/ou tecnologia, alinhadas ao Plano Estratégico.

6ª Diretriz Estratégica: Eficiência de Geração e Transmissão

1ª Iniciativa: Estratégia Regulatória

Consolidar atuação jurídico-regulatória junto aos *stakeholders* visando o incremento de receita através de projetos como:

- ✓ Incremento da receita com a prestação de serviços ancilares;
- ✓ Ressarcimento dos valores ainda não reconhecidos a título de neutralidade econômico-financeira, pela gestão das Distribuidoras, durante o período de designação, nos termos previstos na Lei 12.783/2012. Valor estimado do pleito: R\$ 3,7 bilhões a valores de setembro de 2019;
- ✓ Recebimento dos valores equivalentes à parcela financeira de remuneração (Ke) e depreciação não pagas, desde a prorrogação das concessões de transmissão pela Lei 12.783/13, em 1º de janeiro de 2013, até 30 de junho de 2017, no montante estimado de cerca de R\$ 10 bilhões, conforme Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2019;
- ✓ Recebimento dos valores equivalentes aos investimentos não amortizados no primeiro período das concessões de geração prorrogadas nos termos da Lei 12.783/2013;
- ✓ Recebimento dos valores referentes ao direito de recebimento de créditos da Conta de Consumo de Combustível – CCC, cedidos pelas distribuidoras privatizadas à Eletrobras, no montante de R\$ 5,4 bilhões, do período de 2013 até 30 de junho de 2017, conforme Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2019.

2ª Iniciativa: Racionalização das Participações Societárias

Avaliar a viabilidade de incorporação de Sociedades de Propósito Específico nas quais as Empresas Eletrobras detenham participações majoritárias e o encerramento daquelas que não apresentem viabilidade econômico-financeira, bem como buscar a sinergia operacional, econômico-financeira e societária entre as Empresas Eletrobras, por meio da incorporação, pela Eletronorte, da Amazonas Geração e Transmissão. A transferência das ações da Amazonas GT para a Eletronorte ocorreu no 1º trimestre de 2020 e a incorporação deve ocorrer em 2022.

3ª Iniciativa: Modernização de Ativos – Geração e Transmissão

Implantar os recursos de teleassistência nas instalações das Empresas Eletrobras com o intuito de aumentar a eficiência operacional e confiabilidade, através da operação remota de 14 subestações em 2020, gerando uma economia de R\$ 22,5 milhões/ano. Elaborar Plano de Substituição de Equipamentos em Final de Vida Útil – Transformadores; e diagnóstico do desempenho das usinas corporativas da Eletrobras e proposição de ações que visem o aumento da eficiência operacional e financeira.

7ª Diretriz Estratégica: Expansão de Geração e Transmissão

1ª Iniciativa: Projeto Angra 3

Viabilizar a conclusão do empreendimento por meio de realização de chamada pública internacional, visando selecionar investidor global com capacidade técnica, financeira e de gestão. Estima-se que o modelo de negócio de Angra 3 seja aprovado até o primeiro semestre de 2020.

Existem outras diretrizes e iniciativas que não estão sendo divulgadas, neste Fato Relevante, por questões estratégicas da Companhia.

Investimentos

O PDNG 2020-2024 prevê investimentos, no quinquênio, que totalizam R\$ 32,4 bilhões, sendo R\$ 13,9 bilhões referentes aos investimentos do projeto da Usina Nuclear de Angra 3 no referido quinquênio, a ser realizado pela controlada Eletronuclear, conforme plano de negócios a ser aprovado.

	R\$ mil					
Detalhamento	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Geração	2.809.395	4.208.020	4.821.119	4.892.889	4.462.833	21.194.256
Angra 3	1.052.180	2.579.825	3.404.929	3.451.831	3.391.319	13.880.084
Ampliação corporativa	311.090	204.837	35.763	2.495	140	554.325
Manutenção	770.148	1.229.029	1.201.958	1.268.565	1.034.534	5.504.233
SPE	675.977	194.330	178.469	169.998	36.840	1.255.614
Transmissão	2.008.037	2.052.387	2.270.032	1.671.961	1.383.454	9.385.871
Ampliação corporativa	165.723	2.367	-	-	-	168.090
Manutenção, Reforço e melhorias	1.708.838	1.987.060	2.202.903	1.671.961	1.383.454	8.954.217
SPE	133.475	62.959	67.129	-	-	263.563
Infraestrutura e ambiental	468.496	448.995	298.335	298.278	299.856	1.813.960
Total	5.285.928	6.709.402	7.389.486	6.863.128	6.146.144	32.394.087

Disclaimer

Ante ao todo exposto, este Fato Relevante tem por objetivo demonstrar aos senhores acionistas e mercado em geral, as estratégias e iniciativas que serão perseguidas pela Eletrobras, visando atingir as metas de seu PDNG 2020-2024. Entretanto, é importante destacar que este Fato Relevante contém certas estimativas. Tais estimativas não são declarações de fatos ocorridos no passado ou a serem realizados no futuro, mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções incertas sobre eventos futuros de acordo com a Comissão de Valores Mobiliários e a Securities

and Exchange Commission, Seção 27A do Securities Act de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” “potencial” e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de recebermos pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso Formulário de Referência, Formulários 20-Fs e outros documentos registrados perante a Comissão de Valores Mobiliários e a Securities and Exchange Commission dos Estados Unidos da América.

Assim, as estimativas e projeções porventura existentes neste documento referem-se apenas à data em que foram expressas, e não assumimos nenhuma obrigação de realização ou de atualizar quaisquer dessas estimativas, métricas financeiras ou projeções em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros, sendo importante destacar que a Eletrobras não mudou sua política de divulgação e continua sem divulgar projeções para efeito das Instruções Normativas CVM nº 480 e 358. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das atuais expectativas e o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2020.

Elvira Cavalcanti Presta
Diretora Financeira e de Relações com Investidores