

FATO RELEVANTE

CENTRAIS ELÉTRICAS BRASILEIRAS S/A
CNPJ: 00.001.180/0001-26 | NIRE: 533.0000085-9
COMPANHIA ABERTA

Centrais Elétricas Brasileiras S/A ("Companhia" ou "Eletrobras") (B3: ELET3, ELET5 & ELET6; NYSE: EBR & EBR.B; LATIBEX: XELT.O & XELT.B) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Eletrobras, em reunião realizada nesta data, aprovou o Plano Diretor de Negócios e Gestão 2021-2025 ("PDNG 2021-2025"), cujo conteúdo pode ser verificado na apresentação anexa a este Fato Relevante.

O PDNG 2021-2025, além de reafirmar a identidade empresarial da Companhia (Propósito, Visão e Valores), se apresenta como desdobramento do Plano Estratégico, com horizonte de cinco anos, que define os projetos a serem desenvolvidos pelas nossas empresas, visando ao alcance dos objetivos estratégicos voltados para o crescimento e modernização sustentável da Eletrobras e alinhados às novas tendências do setor de energia.

Existem outras iniciativas a serem acompanhadas pela Administração que não estão sendo divulgadas, devido às suas peculiaridades estratégicas para a Companhia.

Disclaimer

Ante ao todo exposto, este Fato Relevante tem por objetivo demonstrar aos senhores acionistas e mercado em geral, as estratégias e iniciativas que serão perseguidas pela Eletrobras, visando atingir as metas de seu PDNG 2021-2025. Entretanto, é importante destacar que este Fato Relevante contém certas estimativas. Tais estimativas não são declarações de fatos ocorridos no passado ou a serem realizados no futuro, mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções incertas sobre eventos futuros de acordo com a Comissão de Valores Mobiliários e a Securities and Exchange Commission, Seção 27A do Securities Act de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado.

As palavras "acredita", "poderá", "pode", "estima", "continua", "antecipa", "pretende", "espera" "potencial" e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, variações nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de recebermos pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso Formulário de Referência, Formulários 20-Fs e outros documentos registrados perante a Comissão de Valores Mobiliários e a Securities and Exchange Commission dos Estados Unidos da América.

Assim, as estimativas e projeções porventura existentes neste documento referem-se apenas à data em que foram expressas, e não assumimos nenhuma obrigação de realização ou de atualizar quaisquer dessas estimativas, métricas financeiras ou projeções em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros, sendo importante destacar que a Eletrobras não mudou sua política de divulgação e continua sem divulgar projeções para efeito das Instruções Normativas CVM nº 480 e 358. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das atuais expectativas e o investidor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas

Rio de Janeiro, 23 de dezembro de 2020.

Elvira Cavalcanti Presta
Diretora Financeira e de Relações com Investidores



Internet: www.eletrobras.com/elb/ri
E-mail: ombudsman-ri@eletrobras.com
Endereço: Rua da Quitanda, 196 – 9º andar.
20090-070, Centro, Rio de Janeiro - RJ
Telefone: (21) 2514-6333 / 4627



Pacto Global
Rede Brasileira





PDNG 2021-2025

PLANO DIRETOR DE NEGÓCIOS E GESTÃO

DEZEMBRO DE 2020

Disclaimer

Esta apresentação tem por objetivo demonstrar aos senhores acionistas e mercado em geral, as estratégias e iniciativas que serão perseguidas pela Eletrobras, visando atingir as metas de seu **Plano Diretor de Negócios e Gestão 2021-2025**. Entretanto, é importante destacar que esta apresentação contém certas estimativas. Tais estimativas não são declarações de fatos ocorridos no passado ou a serem realizados no futuro, mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções incertas sobre eventos futuros de acordo com a Comissão de Valores Mobiliários e a Securities and Exchange Commission, Seção 27A do Securities Act de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado. Por questões estratégicas, existem outras diretrizes e iniciativas que não estão sendo divulgadas, nesta apresentação.

As palavras “acredita”, “poderá”, “pode”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “considera”, “espera”, “potencial” e palavras similares têm por objetivo identificar estimativas que necessariamente envolvem riscos e incertezas, conhecidos ou não. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não se limitam a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, variações nas taxas de juros, inflação e

valor do Real, mudanças nos volumes e padrão de uso de energia elétrica pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de recebermos pagamentos relacionados a nossos recebíveis, mudanças nos níveis de chuvas e de água nos reservatórios usados para operar nossas hidrelétricas, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras, e outros riscos descritos em nosso Formulário de Referência, Formulários 20-Fs e outros documentos registrados perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e U.S. Securities and Exchange Commission (SEC).

As estimativas e projeções porventura existentes neste documento referem-se apenas à data em que foram expressas, e não assumimos nenhuma obrigação de realização ou de atualizar quaisquer dessas estimativas, métricas financeiras ou projeções em razão da ocorrência de nova informação ou eventos futuros, sendo importante destacar que a Eletrobras não mudou sua política de divulgação e continua sem divulgar projeções para efeito das Instruções Normativas CVM nº 480 e 358. Os resultados futuros das operações e iniciativas das Companhias podem diferir das atuais expectativas e o investidor não deve ser basear exclusivamente nas informações aqui contidas.



PARTE 1 | ONDE ESTAMOS

- 1.1 O Contexto [pág. 05]
- 1.2 Desempenho Empresarial Recente e Principais Realizações [pág. 06]



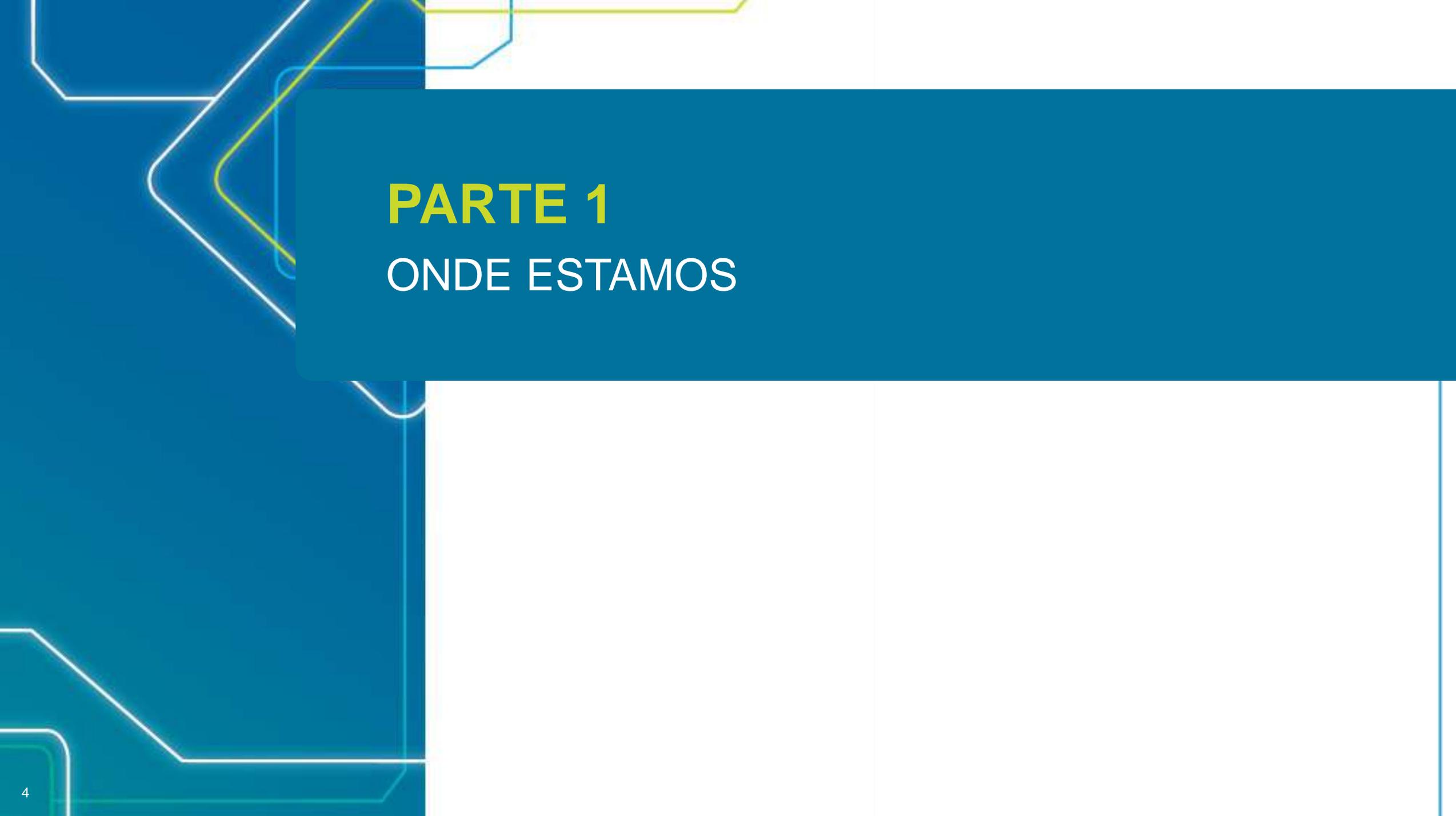
PARTE 2 | AONDE QUEREMOS CHEGAR

- 2.1 Tendências e Cenários [pág. 09]
- 2.2 Identidade Empresarial [pág. 12]
- 2.3 Diretrizes, Objetivos e Principais Metas para 2021 [pág. 13]
- 2.4 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável priorizados [pág. 16]



PARTE 3 | COMO CHEGAREMOS ATÉ LÁ

- 3.1 Iniciativas Estratégicas [pág. 18]
- 3.2 Mapeamento de Risco [pág. 32]
- 3.3 Investimento [pág. 34]

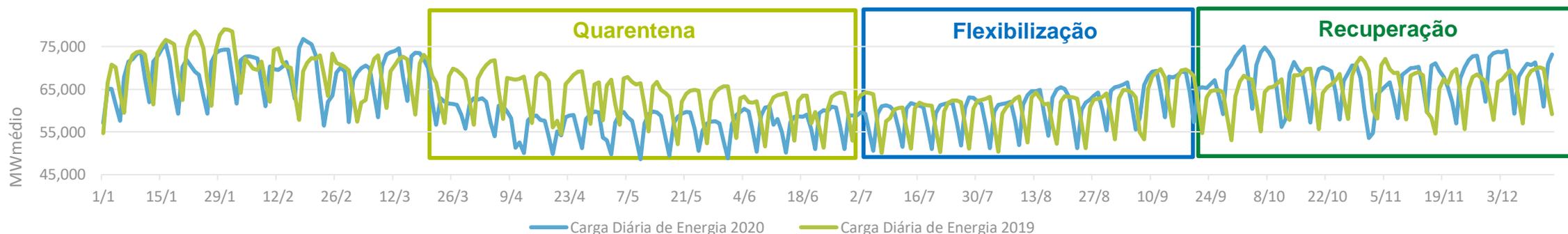


PARTE 1

ONDE ESTAMOS

A pandemia da COVID19, causada pela propagação do Coronavírus, provocou impactos significativos no setor elétrico

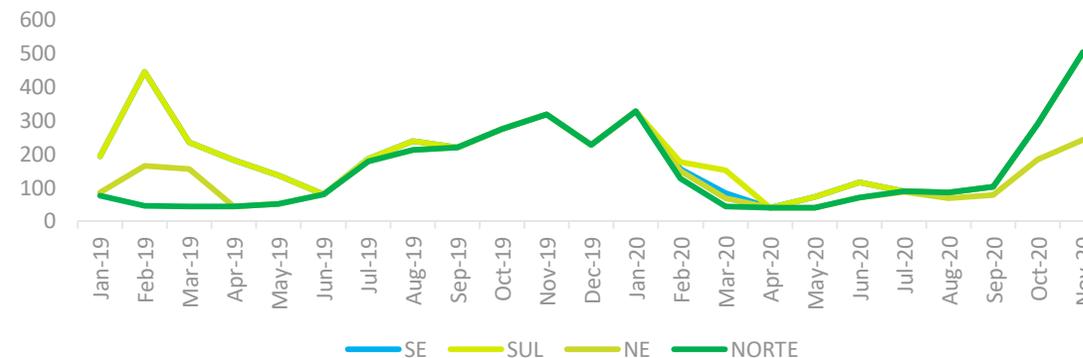
➔ CARGA DIÁRIA DE ENERGIA NO BRASIL (2020 VS. 2019)



➔ CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA EM MW MÉDIO (2020 VS. 2019)



➔ PLD



DESEMPENHO EMPRESARIAL RECENTE

Indicadores do Desafio 24: Excelência Sustentável - PDNG 2020-2024



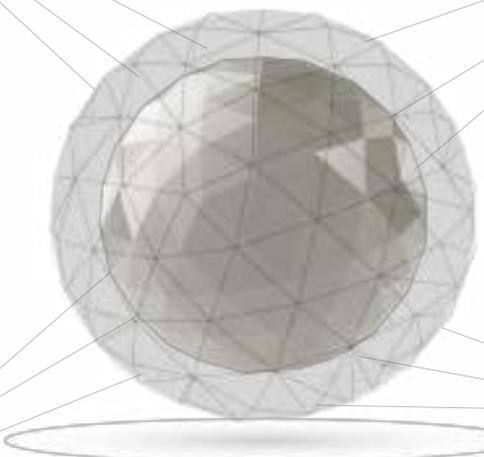
Alavancagem			
↓ Dívida Líquida/EBITDA Ajustado			
EBITDA sem RBSE	2019 R	3T20 R	2020 M
	2,20	2,80	< 2,50
EBITDA com RBSE	2019 R	3T20 R	2020 M
	1,60	1,90	< 2,50

Pessoas			
↓ Frequência de acidentes (c/ afastamento – Emp. Próprios + terceiros)			
	2019 R	3T20 R	2020 M
	2,34	1,27	2,48

Nota: 2019 apenas empregados próprios

Eficiência			
↓ PMSO/PMSO Regulatório			
	2019 R	3T20 R	2020 M
	1,24	0,98	1,00

Governança			
↓ Nº de Fraquezas Materiais			
	2019 R	2020 R	2020 M
	4	N/D	0



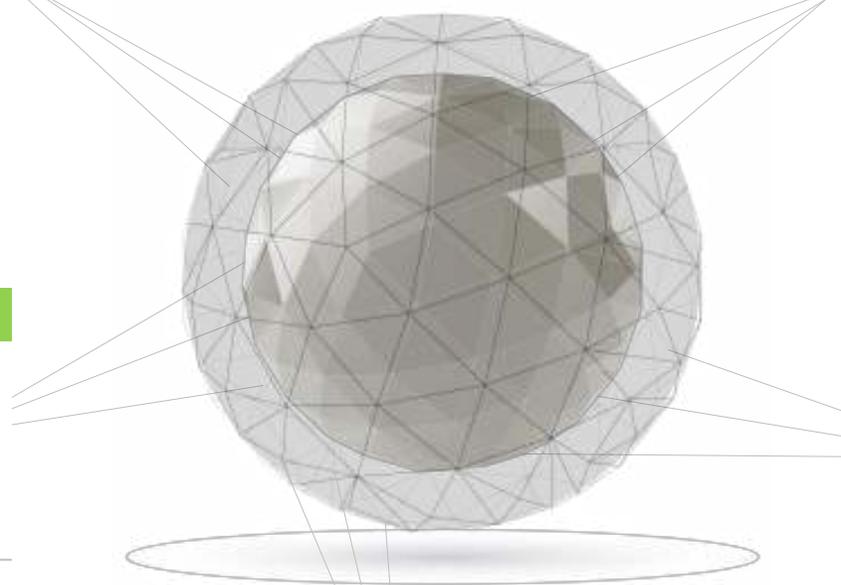
Legenda: R – Realizado M - Meta

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

Iniciativas do Desafio 24: Excelência Sustentável - PDNG 2020-2024



Iniciativa	Principal Realização
Implantação do OBZ	<ul style="list-style-type: none"> Concluídas iniciativas até outubro/2020 que trarão ganhos de R\$ 216,9 milhões no conjunto das empresas Eletrobras



Iniciativas	Principais Realizações
Dimensionamento do Quadro Quali-Quantitativo – 2ª fase	<ul style="list-style-type: none"> Definição da reestruturação organizacional da holding e empresas a ser implantada em 2021
Programa de Saúde e Segurança do Trabalho	<ul style="list-style-type: none"> Contratação de Consultoria especializada em Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional

Iniciativa	Principal Realização
Implantação da Cultura de alta performance	<ul style="list-style-type: none"> A consultoria concluiu o arcabouço metodológico e diagnóstico da cultura organizacional da Eletrobras e das suas controladas

Iniciativa	Principais Realizações
Projeto Angra 3	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação pelo Conselho do Programa de Parcerias de Investimentos – CPPI do Relatório emitido pelo BNDES, com recomendação do modelo de negócio a ser adotado para conclusão do empreendimento Aumento do capital social da Eletronuclear no valor de R\$ 1.886 milhões mediante conversão de créditos de AFAC no valor de R\$ 850 milhões e de créditos de financiamento no valor de R\$ 1.036 milhões ambos pertencentes à Eletrobras Aprovação de concessão de AFAC para a Eletronuclear nos valores de R\$ 1.052 milhões e R\$ 2.447 milhões para 2020 e 2021 respectivamente

Iniciativa	Principais Realizações
Racionalização das Participações Societárias	<ul style="list-style-type: none"> Concluídas 5 operações de venda de SPEs (Centroeste, MTE e Mangue Seco 2, Hermenegildo I, II e III, Santa Vitória do Palmar, Chuí IX) Encerradas 8 SPEs (Energia Olímpica, Carnáuba I, II, III, V, Cervantes I e II e Punaú I) Incorporação da SPE TDG e expectativa de incorporação da TSBE pela CGT Eletrosul

PARTE 2

AONDE QUEREMOS CHEGAR

O Futuro: Tendências Mundiais e Nacionais

Digitização ampla da economia e da sociedade

Conhecimento e inovação como motores da economia

Reconfiguração espacial da atividade econômica e crescimento das cidades médias

Transição demográfica acelerada

Revisão do papel do Estado

TENDÊNCIAS NACIONAIS

TENDÊNCIAS MUNDIAIS

Mudanças nos padrões de consumo e maior protagonismo do cliente

Mudanças climáticas e alterações nos regimes de chuvas

Expansão da economia de baixo carbono

Forte expansão da demanda de energia elétrica

Expansão da demanda por energia elétrica

O Futuro: Tendências do do Setor Elétrico

Transformações no setor elétrico exigem ajustes no modelo do setor



Cenários de Referência para 2035

Diante das incertezas do ambiente, a estratégia de longo prazo precisa ter robustez para navegar, principalmente, entre os cenários 1 e 2.



Identidade Empresarial

Nos guiamos por:
Respeito às pessoas e à vida
Ética e transparência
Excelência
Inovação
Colaboração e reconhecimento

< VALORES



PROPÓSITO

Colocamos toda nossa energia para o desenvolvimento sustentável da sociedade

VISÃO DE FUTURO

Ser uma empresa inovadora, de **energia limpa**, reconhecida pela **excelência** e **sustentabilidade**

Indicadores da visão

- >> % de Energia limpa: renovável + nuclear
% de Energia Renovável
- >> Return on Equity - ROE (LL/PL)
- >> Valor de ativos - (US\$ BI)
- >> % de Energia limpa: renovável + nuclear
Emissão de GEE (TonCO2/TWh)
- >> Nº Empregos diretos e indiretos gerados
- >> Nº Pessoas atendidas por projetos sociais

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



VALOR E

INVESTIMENTO

Multiplicar a geração de valor e ampliar a capacidade de investimento da empresa



EFICIÊNCIA DE

GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos de G&T



EXPANSÃO DE

GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Consolidar a liderança em G&T, com foco em energia limpa



COMERCIALIZAÇÃO

Alcançar a liderança na comercialização, com margens atrativas e eficiência na gestão dos riscos



NOVOS

NEGÓCIOS

Investir em novos negócios, com foco em energia, participando da consolidação do setor (M&A)



CULTURA

E PESSOAS

Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia



GOVERNANÇA

Atingir a excelência em Governança, Gestão de Riscos e Controles internos (GRC)



GESTÃO

Focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade



INOVAÇÃO E

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Ter protagonismo em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócio e de gestão

INDICADORES E METAS DAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

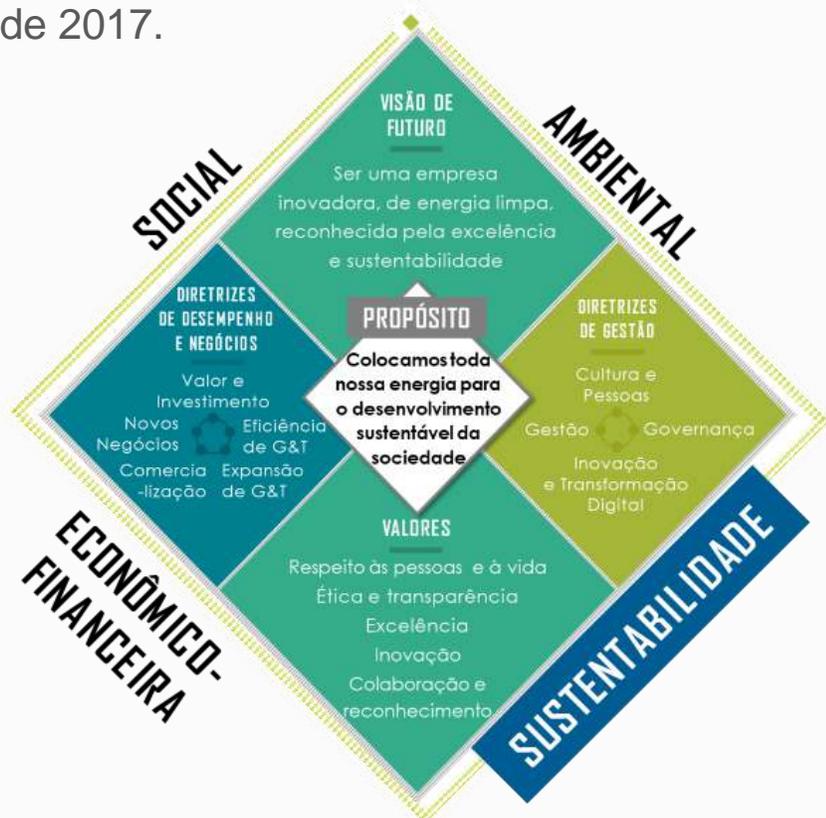
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	INDICADORES	METAS PARA 2021
1 VALOR E INVESTIMENTO	VALOR DE MERCADO: Enterprise Value / EBITDA	TOP 3 NO IEE
2 EFICIÊNCIA DE G&T	EFICIÊNCIA: PMSO/PMSO Reg.	< 1,0
	DISPONIBILIDADE DA GERAÇÃO: DISPGR	1,00
	DISPONIBILIDADE DA TRANSMISSÃO: DISPOLT	99,88%
3 EXPANSÃO DE G&T	EXPANSÃO DA GERAÇÃO: Capacidade Instalada de G (MW)	181
	EXPANSÃO DA TRANSMISSÃO: Capacidade Instalada de T (KM)	772
4 COMERCIALIZAÇÃO	MARGEM: Margem em relação ao preço de referência na descotização	**
5 NOVOS NEGÓCIOS	RECEITA: Receita de Novos Negócios / ROL	2,0%
6 CULTURA E PESSOAS	SEGURANÇA: Taxa de Frequência de Acidentes (Empregados e Terceiros)	2,61 e 3,92
	PESSOAS: Horas de treinamento / nº colaboradores	35,0
	PESSOAS: Índice de Satisfação dos Colaboradores*	≥ 74,7%
7 GOVERNANÇA	GOVERNANÇA: Nível da ELB na listagem da B3	Nível 1
8 GESTÃO	PRODUTIVIDADE: Resultado Operacional / empregado	**
9 INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	INOVAÇÃO: Investimento em P&D+I / ROL	1,2%

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
1 VALOR E INVESTIMENTO	<ul style="list-style-type: none">1.1. Otimizar a estrutura de capital do Sistema Eletrobras1.2. Ampliar a capacidade de investimento da Empresa
2 EFICIÊNCIA DE G&T	<ul style="list-style-type: none">2.1. Otimizar o desempenho econômico-financeiro dos ativos de G&T2.2. Alcançar níveis elevados de confiabilidade dos ativos de G&T2.3. Elevar a eficácia regulatória com atuação ativa junto ao regulador
3 EXPANSÃO DE G&T	<ul style="list-style-type: none">3.1. Expandir a geração, priorizando energia limpas e oportunidades de térmicas a gás3.2. Expandir a transmissão, com foco na criação de valor
4 COMERCIALIZAÇÃO	<ul style="list-style-type: none">4.1. Diversificar a carteira de clientes, ampliando a atuação no varejo de energia4.2. Desenvolver o segmento de trading de energia
5 NOVOS NEGÓCIOS	<ul style="list-style-type: none">5.1. Ampliar a receita oriunda dos negócios de venda de serviços, transmissão de dados e outras oportunidades sinérgicas
6 CULTURA E PESSOAS	<ul style="list-style-type: none">6.1. Valorizar a meritocracia com sistema de incentivos e consequências6.2. Desenvolver a liderança, o trabalho em equipe e a gestão do conhecimento para sustentar as competências críticas da empresa6.3. Garantir a segurança e a satisfação dos empregados
7 GOVERNANÇA	<ul style="list-style-type: none">7.1. Adquirir e desenvolver competência robusta em gestão de riscos e controles internos7.2. Alcançar e manter padrões de governança corporativa e integridade empresarial de acordo com os benchmarks internacionais7.3. Promover a articulação institucional ativa e a transparência no relacionamento com os stakeholders
8 GESTÃO	<ul style="list-style-type: none">8.1. Fortalecer a disciplina de execução, com agilidade e otimização dos recursos
9 INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	<ul style="list-style-type: none">9.1. Acelerar a digitalização e a automação dos processos de negócios e de gestão9.2. Investir em pesquisa e inovação, criando um ecossistema inovador a partir das capacidades internas e com a parceria de startups

SUSTENTABILIDADE

Sustentabilidade é a nossa maneira de fazer negócios, que perpassa e engloba toda a Estratégia da Eletrobras. A remuneração variável de nossos dirigentes conta com metas EESG, desde 2017.



ODS priorizados pela Eletrobras



INDICADORES MONITORADOS PELA ELETROBRAS	META
ÍNDICE PONDERADO DA RAZÃO SALARIAL ENTRE MULHERES E HOMENS EM MÚLTIPLOS NÍVEIS	1,00
EMISSÕES LÍQUIDAS DE GEE NA ELETROBRAS HOLDING (TONELADAS)	0
DUE DILIGENCE DE FORNECEDOR NOS ASPECTOS ESG	100%
FIXAÇÃO DE CARBONO NA BIOMASSA (TONELADAS)	+5% _{ao ano}

PARTE 3

COMO CHEGAREMOS ATÉ LÁ

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

EFICIÊNCIA DE G&T



- › Racionalização das participações societárias
- › Autonomização e Aumento de Resiliência de Ativos de Geração das Empresas Eletrobras - ARGER
- › Modernização de Ativos
- › Estratégia Regulatória de Geração, Transmissão e Distribuição (legado)

EXPANSÃO DE G&T



- › Projeto Angra 3
- › Estruturação da carteira de expansão da geração para novos investimentos
- › Continuidade da avaliação de projetos internacionais de G&T

INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



- › Eletrobras Digital
- › Inova Eletrobras

VALOR E INVESTIMENTO



- › Otimização da Estrutura da Dívida
- › Disciplina de capital
- › Capitalização



SUSTENTABILIDADE 4.0



CULTURA E PESSOAS



- › Reformulação da UNISE
- › Implantação da Cultura de Alta Performance
- › Saúde e Segurança do Trabalho

GOVERNANÇA



- › Melhoria do Ambiente de Controle Interno
- › Maturidade em Gestão de Riscos
- › Nível “Novo Mercado” de Governança da B3 associado à capitalização da Empresa
- › Reputação e Engajamento Eletrobras

GESTÃO



- › Adequação da Previdência Privada
- › Otimização do espaço físico da Holding
- › Desmobilização de Imóveis
- › Consolidação do Orçamento Base Zero (OBZ)
- › Solução Inteligente de Gestão de Processos e Informação Jurídica
- › Venda de participações nas empresas coligadas

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

DESEMPENHO EMPRESARIAL

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

VALOR E INVESTIMENTO

Multiplicar a criação de valor e ampliar a capacidade de investimento da empresa

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Otimização da estrutura da dívida

Avaliar oportunidades para efetuar a gestão dos passivos provenientes de dívidas do Sistema Eletrobras, buscando também potenciais reduções e otimizações no custo médio e nos prazos da dívida existente.

Disciplina de capital

Aprimorar metodologia de priorização de investimentos, possibilitando a melhor alocação de capital e resultando na otimização de portfólio.

Capitalização

Avaliar e implementar alternativas de capitalização da Eletrobras, prioritariamente, através da viabilização do Projeto de Lei de Desestatização da Eletrobras número 5.877/2019, enviado ao Congresso Nacional em Nov/19.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

NEGÓCIOS

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

EFICIÊNCIA DE G&T

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos em G&T



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Racionalização das Participações Societárias

Continuar o processo de racionalização das participações em Sociedades de Propósito Específico (SPEs) através de de alienação, incorporação, permuta (Swaps), reestruturações societárias, aquisições e encerramento de ativos, alcançando-se o quantitativo de 49 participações em SPEs em dezembro/2021.

Buscar a sinergia operacional, econômico-financeira e societária entre as empresas Eletrobras, por meio da Reestruturação societária Eletronorte e Amazonas GT.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

NEGÓCIOS

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

EFICIÊNCIA DE G&T

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos em G&T



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Autonomização e Aumento de Resiliência de Ativos de Geração das Empresas Eletrobras - ARGER

Minimizar os riscos de interrupções na operação de ativos corporativos de geração das empresas Eletrobras, buscando maior resiliência na operação do sistema, assim como propor ações que busquem o desenvolvimento de uma cultura voltada para excelência em gestão de ativos.

Modernização de Ativos – Geração e Transmissão

Implantar os recursos de teleassistência nas instalações das empresas Eletrobras com o intuito de aumentar a eficiência operacional e confiabilidade, através da operação remota de 07 subestações em 2021. Elaborar Plano de Substituição de Equipamentos em Final de Vida Útil - Transformadores.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

NEGÓCIOS

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

EFICIÊNCIA DE G&T

Criar valor pelo aumento da eficiência dos ativos em G&T



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Estratégia Regulatória de Geração, Transmissão e Distribuição (legado)

Consolidar atuação jurídico-regulatória junto aos stakeholders visando o incremento de receita através de projetos como:

- Incremento da receita com a prestação de serviços ancilares;
- Ressarcimento dos valores ainda não reconhecidos a título de neutralidade econômico-financeira, pela gestão das Distribuidoras, durante o período de designação, nos termos previstos na Lei 12.783/2012. Valor estimado do pleito: R\$ 3,8 bilhões a valores de novembro de 2020
- Recebimento dos valores equivalentes aos investimentos não amortizados no primeiro período das concessões de geração prorrogadas nos termos da Lei 12.783/2013;
- Recebimento dos valores referentes ao direito de recebimento de créditos da Conta de Consumo de Combustível – CCC, cedidos pelas distribuidoras privatizadas à Eletrobras, valores estimados de R\$ 6,0 bilhões a valores de novembro de 2020.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

NEGÓCIOS

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

EXPANSÃO DE G&T

Consolidar a liderança em G&T, com foco em energia limpa



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Projeto Angra 3

Viabilizar a conclusão do empreendimento por meio de realização de chamada pública internacional, de acordo com modelo proposto pelo BNDES e aprovado no CPPI com segregação dos riscos financeiro e de engenharia.

Estruturação da Carteira de Geração para novos investimentos

Estabelecer novo modelo de governança corporativa para a decisão de investimentos, seleção e priorização de Projetos de Geração.

Continuidade da avaliação de projetos internacionais de G&T

Manter o portfólio estratégico de projetos internacionais da Eletrobras e identificar e construir um portfólio de oportunidades de aquisição de ativos em operação (brownfield). As oportunidades já mapeadas são projetos de geração eólica ou fotovoltaica e de porte equivalente aos investimentos já realizados por empresas não nacionais nos países alvo (entre 30 e 100 MW)

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

CULTURA E PESSOAS

Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Reformulação da UNISE

Promover o desenvolvimento das competências profissionais para viabilizar o alcance das estratégias de negócio. Entre os objetivos específicos da UNISE estão: Contribuir para alavancagem da excelência na gestão; identificar e manter permanentemente atualizadas as competências críticas; desenvolver as competências das lideranças e; Promover a gestão do conhecimento e a valorização do capital intelectual.

Programa de Saúde e
Segurança do Trabalho

Implantar um sistema de Segurança do Trabalho e Saúde em todas as Empresas Eletrobras de forma integrada; fortalecer um ambiente seguro e saudável na empresa; criar a cultura da Segurança como valor; e gerir os indicadores de Saúde, Segurança e Bem Estar no Trabalho das Empresas Eletrobras.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

CULTURA E PESSOAS

Desenvolver a cultura de alta performance e a excelência na gestão de pessoas, com meritocracia



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Implantação da Cultura de Alta Performance

Diagnosticar as culturas vigentes nas empresas e criar um plano de ações voltado para orientá-las para uma cultura de excelência e foco em resultados. Neste contexto, destacam-se a revisão das políticas e processos de Gestão de Pessoas, assim como a construção de novo modelo de gestão do desempenho, que faça a interface com o planejamento de ações de treinamento e desenvolvimento, reconhecimento, promoção e remuneração, guardando estreita associação à estratégia empresarial e aos valores das Empresas Eletrobras.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

GOVERNANÇA

Atingir a excelência em Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos (GRC)



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Melhoria do Ambiente de Controle Interno

Mitigar os riscos corporativos das empresas Eletrobras, considerados críticos pela Administração, em particular, aqueles relacionados à redução das deficiências significativas identificadas na certificação SOX.

Maturidade em Gestão de Riscos

Estabelecer práticas no processo de riscos corporativos das empresas Eletrobras que possibilitem identificar a situação atual, indicar o estágio desejado e planejar as ações necessárias para promover a mudança de nível almejada.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

GOVERNANÇA

Atingir a excelência em Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos (GRC)



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Nível “Novo Mercado” de Governança da B3 associado à capitalização da Empresa

Aprimorar as práticas de governança corporativa e integridade empresarial da Eletrobras, de forma a facilitar ainda mais o acompanhamento e fiscalização dos atos de administração e dos controladores da companhia, além de adotar regras societárias que melhor equilibrem os direitos de todos os acionistas, após a capitalização da Empresa

Reputação e engajamento Eletrobras

Elaborar plano de ação a partir dos resultados da Pesquisa de Reputação realizada em 2020, de modo a fortalecer a construção de valor nos relacionamentos com os públicos de interesse e, conseqüentemente, a reputação corporativa da Eletrobras.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

GESTÃO

Focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Adequação da previdência privada

Adequar a previdência privada, fomentando a migração dos participantes ativos e assistidos para o Plano CD Puro com equacionamento dos déficits e otimização dos custos das entidades de previdência.

Otimização do Espaço Físico da Holding

Reorganizar o espaço físico da Eletrobras em consonância com as estratégias definidas pela alta administração, visando a melhoria de produtividade, implementação de novos conceitos de uso de espaço, adaptação ao teletrabalho e redução de custos de infraestrutura e serviços gerais nos ambientes utilizados atualmente pela Eletrobras Holding.

Desmobilização de Imóveis

Viabilizar receitas oriundas de bens imóveis não relacionados diretamente às suas atividades de geração e transmissão, principalmente por meio de alienações. Arrecadação prevista de R\$ 300 milhões ao longo do plano.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

GESTÃO

Focar a gestão da empresa em criação de valor e aumento de competitividade



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Consolidação do Orçamento Base Zero (OBZ)

Reduzir as despesas operacionais e melhorar a elaboração, gestão e controle do orçamento. A economia estimada é da ordem de R\$ 181 milhões em 2021 e R\$ 31 milhões em 2022, totalizando R\$ 212 milhões.

Solução Inteligente de Gestão de Processos e Informação Jurídica

Implantação de solução inteligente de gestão de processos e informação jurídica, no âmbito das empresas do grupo Eletrobras, com o objetivo de otimizar a gestão do contencioso e do consultivo, a partir da padronização dos processos, automação das rotinas, estabelecimento e aprimoramento de controles e mitigação de riscos associados.

Venda de participações nas empresas coligadas

Ter uma gestão mais ativa da carteira de participações coligadas possibilitando ganhos financeiros à Companhia; Avaliar possibilidade de troca de ações de coligadas gravadas com processos judiciais, liberando essas ações para alienação. O valor de mercado das participações objeto de venda somam cerca de R\$ 3,5 bilhões.

PDNG 2021-2025

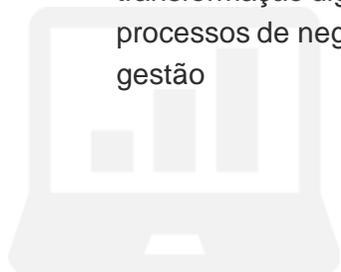
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

GESTÃO

DIRETRIZ ESTRATÉGICA 2020-2035

INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Ter protagonismo em inovação e promover a transformação digital dos processos de negócios e de gestão



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

Eletrobras Digital

Suportar a Eletrobras em seus desafios de Transformação Digital e de Sinergia com a Indústria 4.0, através da adoção de novas tecnologias e de práticas de inovação, gestão e colaboração.

Inova Eletrobras

Gerir os projetos e investimentos em P&D+I das Empresas Eletrobras e Cepel, para subsidiar orientações gerais em ações de pesquisa e desenvolvimento relacionadas à ciência e/ou tecnologia, alinhadas ao Plano Estratégico.

PDNG 2021-2025

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

SUSTENTABILIDADE

OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PDNG 2021-2025

SUSTENTABILIDADE 4.0

A Eletrobras acompanha sempre as novas tendências e melhores práticas de mercado no que tange ao tema Sustentabilidade Empresarial, como forma de aprimorar a sua atuação e se conectar com as prioridades globais.

Neste sentido, foi criado o Programa Sustentabilidade 4.0, um amplo programa de aprimoramento que visa atingir excelência em termos de sustentabilidade em diversos processos e gerar valor a todos os stakeholders, no curto, médio e longo prazo.

Declaração de Appetite a Riscos - PDNG 2021-2025

A criação de valor é essencial para a Eletrobras. A liderança em nosso mercado por meio de investimentos em Geração e Transmissão, focados em energia limpa, é parte de nossa proposta de expansão sustentável.

Não toleramos decisões que possam comprometer rentabilidade, disciplina financeira, sustentabilidade empresarial e socioambiental, padrões éticos e de compliance, segurança operativa de nossos ativos e a saúde e segurança de nossos colaboradores e terceirizados.

Buscamos ser inovadores, considerando a pertinência de investir em outros segmentos, diversificando nossa carteira de negócios e serviços, em sinergia e adequados à estratégia da Eletrobras.

» KRIs ESTRATÉGICOS

1. Dívida líquida /
Ebitda (consolidado)

2. Dívida líquida /
Ebitda (por empresa)

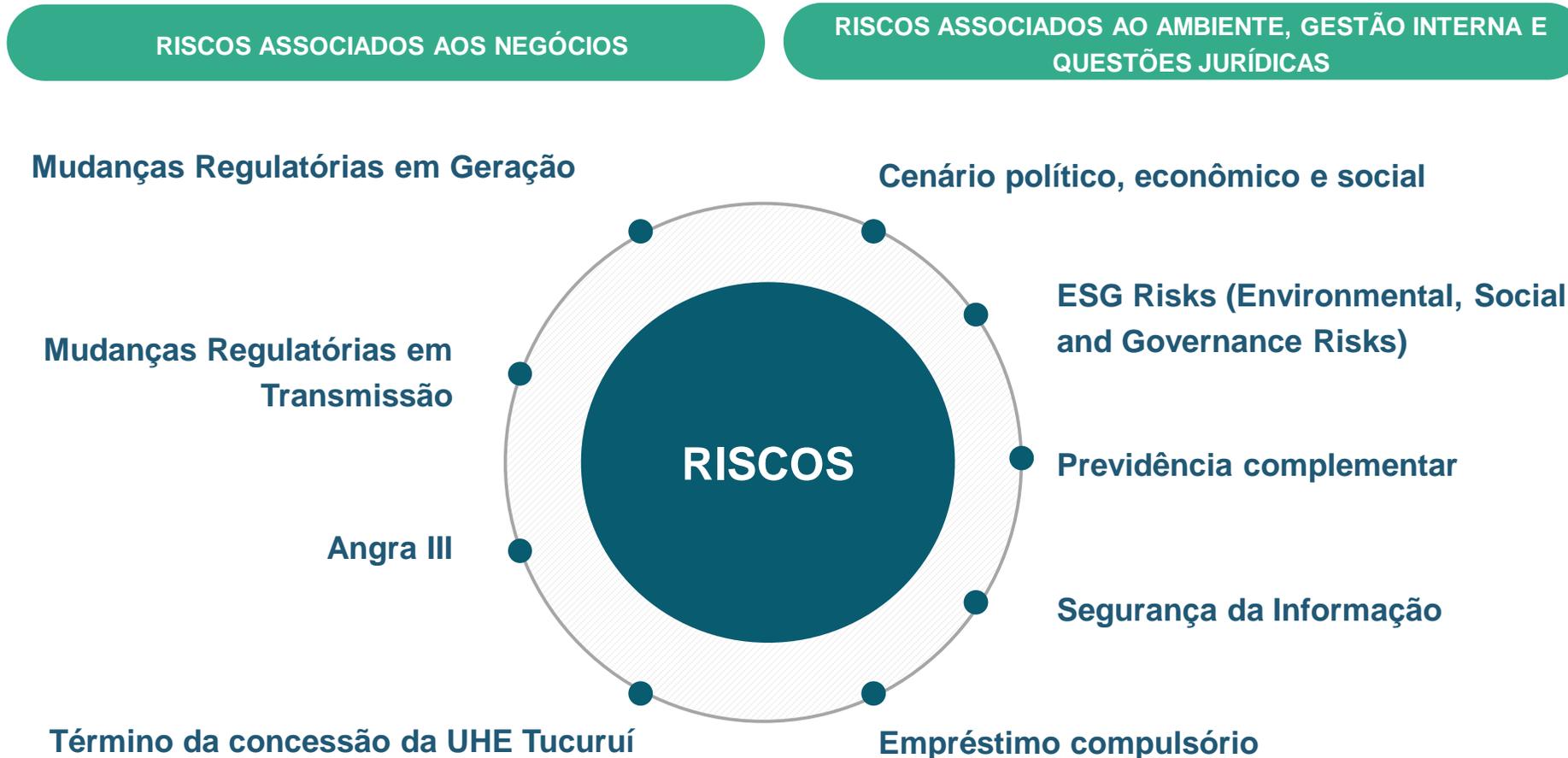
3. Saldo de exposição
cambial em balanço

4. Saldo de exposição
cambial em fluxo de
caixa

5. Preço sobre Valor
Patrimonial da Ação

Mapeamento de Risco

O alcance das metas constantes do PDNG 2021-2025 considera tanto premissas econômico-financeiras, regulatórias e do negócio, que as balizaram, quanto o monitoramento de riscos inerentes ao planejamento de ações futuras em condições de incerteza.



Investimento total 2021-2025

R\$ 41.103 milhões



»» Investimento 2021-2025 (R\$ milhões) – moeda corrente

