



CM HOSPITALAR S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 12.420.164/0001-57

NIRE nº 35.300.486.854

Código CVM No. 25682

ISIN "BRVVEOACNOR0"

Ticker "VVEO3"

FATO RELEVANTE

A **CM Hospitalar S.A.** ("**Viveo**" ou "**Companhia**"), em cumprimento às normas vigentes, comunicam aos acionistas e ao mercado em geral, o mapeamento de potenciais sinergias das 17 aquisições realizadas pela Viveo nos anos de 2021 e 2022. Cabe ressaltar que algumas aquisições¹ ainda estão sujeitas a condições precedentes como a aprovação do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica).

Os M&As foram conduzidos pela Companhia com foco em acelerar a estratégia da Viveo por meio dos seguintes drivers de crescimento: (i) reforçar a posição de liderança no *core business* da Companhia; (ii) aumentar sua presença e/ou entrar em mercados adjacentes de alto potencial; e (iii) explorar novos negócios para fortalecer o ecossistema.

Foram identificadas sinergias nas operações das Companhias que poderão resultar em geração de valor por meio de alavancagens operacionais, comerciais e da estrutura corporativa. As oportunidades mapeadas incrementarão o EBITDA da Companhia, principalmente em função da otimização de custos e despesas gerais e administrativas.

As projeções aqui apresentadas serão incluídas na seção 11 do Formulário de Referência da Companhia e disponíveis no sistema Empresas.Net, nos sites da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<https://sistemas.cvm.gov.br/>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<http://b3.com.br/>), bem como no site de relações com investidores da Viveo (<https://ri.viveo.com.br/>) dentro do prazo legal.

¹ Azimute Med, Life, PHD, ProInfusion e FAMAP. FAMAP não precisa de CADE.

1. Projeções de ganhos de sinergia

As aquisições realizadas e alvo das projeções são:

M&As	Descrição
Profarma Specialty	Distribuidora de medicamentos para hospitais e clínicas. Conta também com serviços de <i>delivery</i> de farmácia de especialidades e Programa de Suporte ao Paciente
FW e Daviso	Fabricantes de lenços umedecidos
Tecno 4 e Pointmed	Distribuidora de materiais médicos
Medcare e BEMK	Distribuidora de materiais médicos
Cirúrgica Mafra	Lojas físicas e <i>delivery</i> de farmácia de especialidades
Apijã, Macromed e Laborsys	Distribuidoras de reagentes para canal de laboratórios
Boxifarma	Serviço de unitarização, entrega de medicamentos e acompanhamento farmacêutico
Life, FAMAP e ProInfusion	Manipuladoras de soluções estéreis
PHD	Distribuidora de materiais médicos
Azimute Med	Prestadora de serviços de Suporte ao Paciente

Tendo em vista as atividades das Companhias mencionadas na tabela acima, a Viveo espera capturar gradualmente, a partir de 2022, **sinergias estimadas de R\$ 111 milhões de EBITDA em bases recorrentes** (valores reais, com data base de 31/12/2021), em função de:

- (i) Redução de custos, dada a otimização de compra, logística e fiscal, bem como otimização da operação industrial; e
- (ii) Redução de despesas gerais, de vendas e administrativas.

Adicionalmente, foi mapeado aumento de receitas provenientes de sinergias comerciais, a partir de *cross-selling* e alavancas de vendas pelo próprio ecossistema que podem gerar captura de sinergias adicionais, não contempladas nesse valor.

Os valores estimados de sinergias não compreendem as despesas e capex para implementação das ações mapeadas.

2. Cronograma estimado para a captura das sinergias

A Companhia espera capturar as sinergias derivadas das aquisições realizadas a partir de 2022. O cronograma foi estabelecido para garantir que as empresas adquiridas sejam integradas sem perder a qualidade nos serviços e nos controles internos. No geral, sinergias administrativas das distribuidoras são capturadas de forma mais rápida e sinergias que envolvem capex de fábricas demoram mais. Dessa maneira, o cronograma estimado segue conforme abaixo:

2022 – R\$ 12 milhões

2023 - R\$ 67 milhões

2024 – R\$ 32 milhões

3. Premissas e métricas para cálculo das projeções

A captura de sinergias parte da premissa de que a Companhia conseguirá implementar com êxito as seguintes iniciativas, dentre outras:

- Redução de custos provenientes da otimização da malha logística e fiscal;
- Redução das Despesas Administrativas a partir da unificação dos processos e aumento da eficiência operacional;
- Renegociação com fornecedores diretos e indiretos para otimização de recursos e operações;
- Otimização da cadeia produtiva e aumento da eficiência de produção de bens de consumo; e
- Incremento nas operações de varejo/serviços e nos produtos e serviços ofertados ao consumidor final.

Ribeirão Preto, 07 de junho de 2022

Flávia Carvalho

**Diretora de Relações com Investidores e M&A
CM HOSPITALAR S.A.**



CM HOSPITALAR S.A.

Publicly Traded Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) 12.420.164/0001-57

Company's Registry (NIRE) 35.300.486.854

CVM Code 25682

ISIN: BRVVEOACNOR0

B3 Ticker: VVEO3

MATERIAL FACT

CM Hospitalar S.A. ('Viveo' or 'the Company'), in compliance with applicable regulations, hereby advises stockholders and the market in general of its assessment of the potential synergies arising from the 17 (seventeen) acquisitions that Viveo has made in 2021 and 2022. Some of these¹ are still subject to conditions precedent, such as approval by the Brazilian antitrust authority, CADE (*Conselho Administrativo de Defesa Econômica*).

In its acquisitions, Viveo has focused on accelerating its strategy through the following growth drivers: (i) reinforcing its position in its core business; (ii) expanding its presence in, or entering, adjacent markets of high potential; and (iii) operating in new businesses areas to strengthen its ecosystem.

The synergies identified in Viveo's operations have the potential to generate value through operational leverage, expanded commercial strength and opportunities, and in terms of corporate structure. Viveo expects that the opportunities it has mapped will increase its Ebitda, mainly due to optimization of costs and general and administrative expenses.

The projections presented below will be included in Section 11 of the Company's Reference Form, which will be available, within the legal period, on the *Empresas.Net* system, at the websites of the CVM (Brazilian Securities Commission) (<https://sistemas.cvm.gov.br/>) and the São Paulo stock exchange (*B3 – Brasil, Bolsa, Balcão*) (<http://b3.com.br/>), and also on Viveo's Investor Relations site (<https://ri.viveo.com.br/>).

1. Projections of synergy gains

¹ AzimuteMed, Life, PHD, Proinfusion and Famap. The acquisition of Famap does not require CADE authorization.

The acquisitions made, and the subjects of these projections, are:

M&A	Item
Profarma Specialty	Distributor of medications to hospitals and clinics; provider of delivery services to specialized pharmacies; patient support programs.
FW and Daviso	Manufacturers of wet wipes.
Tecno 4 and Pointmed	Distributors of medical materials
Medcare and BEMK	Distributors of medical materials
Cirúrgica Mafra	Specialized pharmaceutical products: physical stores and delivery.
Apijã, Macromed and Laborsys	Distributors of reagents to the <i>Laboratories</i> channel.
Boxifarma	Unitizing services; delivery of medications; pharmaceutical monitoring/accompaniment.
Life, Famap and ProInfusion	Compounding and handling of sterile solutions.
PHD	Distributor of medical materials.
Azimute Med	Provider of patient support services.

As from 2022, Viveo expects, gradually, to capture **synergies that will increase recurring Ebitda by BRL 111 million (in real numbers, base date 12/31/2021)** in the activities shown in the above table, as a result of:

- (iii) Reduction of costs, due to optimization of purchasing, logistics, fiscal aspects, and industrial operations.
- (iv) Reduction of general and administrative expenses.

Additionally, an increase in revenues from commercial synergies was mapped, from cross-selling and sales levers by the ecosystem itself, which can generate additional synergies, not included in this value.

The estimated amounts of synergies do not include expenses and capex for the implementation of mapped actions.

2. Estimated timetable for capture of synergies

Viveo expects to capture the synergies derived from the acquisitions, as from 2022. Viveo has created this timetable to ensure that the acquired companies are integrated without any loss of quality in services or internal controls. Usually, the administrative synergies are captured more quickly, and synergies that involve capex on plant develop a little more slowly. The following is Viveo's estimated timetable:

2022: BRL 12 million

2023: BRL 67 million

2024: BRL 32 million

3. Assumptions and metrics for the projections

The figures for capture of synergies assume that the Company will succeed in implementing the following initiatives, among others:

- Reduction of costs, from optimization of the logistics network and tax organization.
- Reduction of administrative expenses, from unification of processes and increase in operational efficiency.
- Renegotiation with direct and indirect suppliers for optimization of resources and operations.
- Optimization of the production chain and increased efficiency in production of consumer goods.
- Increase in retail and services operations, and in products and services offered to the final consumer.

Ribeirão Preto, June 7, 2022

Flávia Carvalho
Investor Relations and M&A Officer
CM HOSPITALAR S.A.