

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Sobre a Companhia

1.1. Aos acionistas

É com satisfação que submetemos à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo – ViaOeste S.A. (“CCR ViaOeste” ou “Companhia” ou “Concessionária”), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, acompanhados do relatório dos auditores independentes.

1.2. Apresentação

A Companhia foi constituída em 1998 e tem por objeto exclusivo a exploração do sistema Castello-Raposo, respectivos acessos, execução, fiscalização e gestão dos serviços delegados, complementares e de apoio aos serviços não delegados e tudo mais que for objeto do contrato de concessão CR/003/1998, celebrado em 30 de março de 1998 entre a Companhia e a ARTESP, na qualidade de sucessora do DER (“Contrato de Concessão”), sendo vedada a prática de atos estranhos à essa finalidade. Composta pelas Rodovias Presidente Castello Branco (SP-280), Raposo Tavares (SP-270), Senador José Ermírio de Moraes (SP-075) e Dr. Celso Charuri (SP-091/270), sendo responsável pela administração (operação, conservação e manutenção) de 176,06 quilômetros e manutenção e conservação de 4,4 quilômetros (“Concessão”). O prazo do Contrato de Concessão original era de 240 (duzentos e quarenta) meses, que, conforme aditado pelo 12º Termo Aditivo Modificativo ao Contrato de Concessão, passou a ser de 297 (duzentos e noventa e sete) meses, permanecendo válido, portanto, até dezembro de 2022.

A Companhia emprega de forma direta 755 pessoas. Atualmente, a Companhia gera empregos em toda a região de influência de suas rodovias, contribuindo para o desenvolvimento econômico dos 16 municípios do entorno das rodovias sob sua administração.

A Companhia é uma sociedade por ações controlada pela CCR S.A. (“CCR”), a qual detém indiretamente 100% do capital social da Companhia.

1.3. Destaques de 2020

Investimentos

- Recuperação/Manutenção do Pavimento;
- Recomposição de Obras de Arte Especiais.

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Foram distribuídos no ano de 2020, devidamente aprovados em AGE (Assembleia Geral Extraordinária):

Dividendos: R\$ 264.319

- 23/04/2020 - R\$ 76.469 de dividendos adicionais propostos de 2019;
- 25/11/2020 - R\$ 160.000 de dividendos intermediários de 2020;
- 22/12/2020 - R\$ 27.850 de dividendos intermediários de 2020.

Juros sobre o Capital Próprio:

- 22/12/2020 - R\$ 7.868 de juros sobre o capital próprio destacados na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 18/12/2020.

Empréstimos e Debêntures

- Liquidação da 7ª Emissão de Debêntures.

Programas sociais

Em razão da pandemia de COVID-19, os projetos sociais estão suspensos, com exceção do Estrada para a Saúde e Caminhos para a Cidadania.

2. Desempenho econômico-financeiro

2.1. Eventos relevantes ao Mercado

Quadro resumo do desempenho econômico-financeiro

Em R\$ mil	2020	2019	Var. %
Receita líquida	897.951	961.300	-6,59%
Receita de pedágio	947.181	1.025.072	-7,60%
Receita de construção (ICPC 01 R1)	16.248	9.827	65,34%
Outras receitas	18.137	16.674	8,77%
(-) Deduções da receita bruta	(83.615)	(90.273)	-7,38%
(-) Custos e despesas (a)	(458.578)	(445.713)	2,89%
Custos de construção (ICPC 01 R1)	(16.248)	(9.827)	65,34%
Demais custos e despesas	(442.330)	(435.886)	1,48%
(+/-) Resultado financeiro líquido	(32.596)	(43.298)	-24,72%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(134.772)	(155.555)	-13,36%
Lucro líquido	272.005	316.734	-14,12%
(+/-) Resultado financeiro líquido	32.596	43.298	-24,72%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	134.772	155.555	-13,36%
EBIT	439.373	515.587	-14,78%
Margem EBIT	48,93%	53,63%	-4,7 p.p.
Margem EBIT ajustada (b)	49,83%	54,19%	-4,4 p.p.
(+) Depreciação/amortização	195.651	184.514	6,04%
EBITDA	635.024	700.101	-9,30%
Margem EBITDA	70,72%	72,83%	-2,1 p.p.
(+) Despesas antecipadas ao resultado (d)	44.956	44.956	0,00%
EBITDA ajustado	679.980	745.057	-8,73%
Margem EBITDA ajustada (e)	77,12%	78,31%	-1,2 p.p.
Endividamento bruto (f)	314.444	630.883	-50,16%
Investimentos (caixa)	21.193	14.400	47,17%
Veículos equivalentes (em milhares)	104.325	115.834	-9,94%

(a) Custos totais: custos dos serviços prestados + custos de construção + despesas gerais e administrativas e outras receitas e despesas operacionais;

(b) Calculados de acordo com a Instrução CVM nº 527/12;

(c) A margem EBIT ajustada foi calculada por meio da divisão do EBIT pelas receitas líquidas sem considerar a receita de construção, dado que esta é um requerimento do IFRS, cuja contrapartida de igual valor afeta os custos totais;

(d) Refere-se à apropriação ao resultado de pagamentos antecipados relacionados à concessão e é ajustada, pois se refere a item não-caixa relevante das demonstrações financeiras. Para maiores detalhes vide nota explicativa 9 - Pagamentos antecipados relacionados à concessão;

(e) A margem EBITDA ajustada foi calculada por meio da divisão do EBITDA ajustado pelas receitas líquidas, excluindo-se a receita de construção, dado que esta é um requerimento do IFRS, cuja contrapartida de igual valor afeta os custos totais;

(f) Somatório das debêntures de curto e longo prazo (líquidos dos custos de transação).

2.2. Desempenho

2.2.1. Receita operacional

A receita bruta de pedágio em 2020 totalizou R\$ 947.181 (-7,60% sobre 2019). O decréscimo da receita de pedágio é essencialmente reflexo da queda de tráfego em virtude das medidas restritivas adotadas por conta da COVID-19.

2.2.2. Custos e despesas totais

Os custos e despesas totalizaram R\$ 458.578 no ano de 2020. Os principais fatores que contribuíram para o aumento de 2,89% em relação a 2019, foram:

- Os custos de construção atingiram R\$ 16.248. O aumento de 65,34% em relação a 2019 é reflexo do cronograma de investimento acordado com o Poder Concedente.
- Depreciação e amortização somaram R\$ 195.651 no ano de 2020, o crescimento de 6,04% em relação ao ano anterior decorre dos investimentos realizados, descrito na seção de investimentos.
- O custo da outorga, que inclui a apropriação de despesas antecipadas, atingiu R\$ 59.458 no ano de 2020, apresentando redução de 1,90% em relação a 2019, não sofrendo variações significativas.
- Em 2020 o custo dos serviços totalizou R\$ 111.769, representando aumento de 7,07% em relação a 2019. Neste grupo temos os itens de prestadores de serviços, assim como os custos diretos relacionados à conservação especial da rodovia, tais como: estabilização de terraplenos, conservação de obras de arte especiais (pontes, viadutos e túneis), obras de arte correntes (drenagem), entre outros.
- Os custos e despesas com pessoal atingiram R\$ 49.916 no ano de 2020, registrando aumento de 3,65% em relação a 2019, reflexo principalmente das adequações de pessoal.
- Os outros custos e despesas, tais como serviços públicos, aluguéis, marketing, materiais, equipamentos e veículos tiveram diminuição de 26,14% em relação a 2019, atingindo R\$ 25.536 no ano de 2020.

2.2.3. Resultado financeiro

No ano de 2020, as operações financeiras da Companhia geraram resultado financeiro líquido negativo de R\$ 32.596, ante R\$ 43.298 em 2019. A redução de 24,72% ocorreu pela queda do indexador CDI que variou de 5,96% em 2019 para 2,75% em 2020. Em 2020 ocorreu, também, a liquidação da 7ª emissão de debêntures no mês de novembro.

2.2.4. Lucro líquido

Em 2020, o lucro líquido atingiu R\$ 272.005, apresentando uma redução de 14,12% em relação a 2019, reflexo principalmente do desempenho da Receita Operacional.

2.2.5. Endividamento

A dívida bruta alcançou R\$ 314.444 em 2020 ante R\$ 630.883 em 2019, reflexo da liquidação da 7ª emissão de debêntures no mês de novembro de 2020, representando uma redução de 50,16%.

2.2.6. Investimentos

Em 2020, os investimentos somaram R\$ 21.193, dentre os quais destacam-se: Recuperação/Manutenção do Pavimento e Recuperação de Obras de Arte Especiais.

3. Estratégia e Gestão

3.1. Governança Corporativa

Conselho de Administração

A Companhia é administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva com poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o Estatuto Social. Nosso Conselho de Administração é, atualmente, composto por seis membros efetivos, dentre os quais um será eleito Presidente e um Vice-Presidente.

De acordo com o nosso Estatuto Social, o Conselho de Administração é um órgão de deliberação colegiada e será composto por, no mínimo seis e no máximo oito membros efetivos. Os membros do Conselho de Administração, dentre os quais o Presidente, serão eleitos pelos nossos acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária para um mandato unificado de um ano, podendo ser reeleitos. Os membros de nosso Conselho de Administração também podem ser eleitos em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia.

Compete à Diretoria Executiva a gestão dos negócios, observadas as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração. A Diretoria Executiva funcionará em forma colegiada, deliberando sempre por consenso entre seus integrantes. Na hipótese de não ocorrer o esperado consenso, a matéria é submetida à deliberação do Conselho de Administração.

Os Diretores são responsáveis pela administração cotidiana e são eleitos pelo nosso Conselho de Administração para um prazo de mandato de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos.

Atualmente, a Diretoria da Companhia é composta por 2 (dois) membros, sendo um deles Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores e o outro de Engenharia de Operações, conforme Estatuto Social da Companhia.

O Diretor de Relações com Investidores da Companhia é o Sr. José Salim Kallab Fraiha. A Diretoria de Relações com Investidores está localizada na Rodovia Presidente Castello Branco, km 24 – lado par (sentido capital), Conjunto Norte, Jardim Mutinga, Município Barueri, Estado São Paulo, CEP: 06463-400 e no endereço eletrônico <http://www.grupo.com.br/viaoeste>.

O Sr. José Salim Kallab Fraiha pode ser contatado no telefone (11) 2664-6006 ou pelo e-mail: <mailto:cvm.viaoeste@grupoccr.com.br>.

Outras informações da Companhia podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da própria Companhia e da CVM.

3.2. Gestão de Pessoas

A Companhia acredita na capacidade criativa, realizadora e transformadora do ser humano, o que motiva a realização de um trabalho em equipe, levando a organização a superar desafios e limites. Fundamentada nesta crença, a Companhia desenvolveu uma política de gestão de pessoas com foco na excelência da seleção, retenção e desenvolvimento das pessoas, oferecendo subsídios para promover o crescimento de seus profissionais, de maneira sólida e responsável. Atualmente a Companhia emprega 755 de forma direta.

Em 2020, foram investidos aproximadamente R\$ 190 em 26 programas de treinamento e capacitação das pessoas.

4. Sustentabilidade

A sustentabilidade é um pilar estratégico do Grupo CCR para impulsionar a geração de valor para seus acionistas, clientes, fornecedores, sociedade, colaboradores e todos os outros públicos de relacionamento. Nossa cultura de sustentabilidade permeia os negócios e é impulsionada por uma estrutura de gestão dedicada a avaliar riscos, oportunidades a fim de ampliar os impactos ambientais, sociais e econômicos em nossas operações.

Essa visão estratégica é assegurada por uma estrutura de governança para a sustentabilidade que permeia todo o Grupo CCR, desde o Conselho de Administração (CA) até as concessionárias que administram os ativos de infraestrutura. A atuação do Comitê de Riscos e Reputação, que assessoria o CA, contribui para estabelecer diretrizes que alinhem o desenvolvimento dos negócios às demandas e movimentos globais em prol do desenvolvimento sustentável, ao aprimoramento das relações com os *stakeholders* e à organização das doações e patrocínios a projetos socioambientais.

A definição da estratégia corporativa de sustentabilidade do Grupo CCR é decidida de forma colegiada através da Diretoria Executiva, do Comitê de Riscos e Reputação e do Conselho de Administração da CCR S.A.. A Diretoria Executiva conta com um executivo responsável pela gestão do tema e uma equipe responsável por disseminar e internalizar os conceitos, práticas e estratégia para as divisões de negócio. A responsabilidade pelo planejamento e análise dos projetos socioambientais é do Instituto CCR, também responsável pela gestão do investimento socioambiental.

Um sólido conjunto de políticas corporativas é a base para que a gestão da sustentabilidade esteja em linha com os objetivos estratégicos do Grupo CCR:

- Código de Ética
- Política do Meio Ambiente
- Política de Mudanças Climáticas
- Política de Responsabilidade Social
- Política de Gerenciamento de Riscos
- Política da Empresa Limpa

Para conhecer essas e outras políticas do Grupo CCR, acesse:

<http://ri.ccr.com.br/governanca-corporativa/politicas-estatuto-codigo-de-etica-e-acordo-de-acionistas/>

Visando transparência de suas ações, anualmente, o Grupo CCR divulga os resultados e avanços na gestão da sustentabilidade dos negócios por meio do Relatório Anual e de Sustentabilidade. Para ler a edição mais recente do Relatório Anual e de Sustentabilidade acesse: <http://www.grupoccr.com.br/sustentabilidade/relatorios>

4.1. Gestão da sustentabilidade

A Companhia possui um programa estruturado com metas, recursos e responsáveis definidos para a gestão de recursos ambientais. Este programa tem como objetivo a melhoria contínua, baseada em abordagens preventivas de gestão ambiental, visando o uso ou consumo sustentável de recursos naturais renováveis a longo prazo. No ano de 2020 a CCR ViaOeste manteve as certificações conquistadas, ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, operando o SGI – Sistema de Gestão Integrado, que contempla as ações de Qualidade, Meio Ambiente, Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional.

Além disso em 2020, a Companhia colaborou dentro dos seus processos de sustentabilidade a permanência do Grupo CCR na carteira do ISE – Índice de Sustentabilidade Empresarial. Também contribuiu com as informações para elaboração do *Global Reporting Initiative* – GRI.

Principais ações para redução do consumo de água, energia elétrica e geração de resíduos:

- Em 2020 foram realizadas visitas técnicas nas bases operacionais para conscientização e redução do consumo de água, energia elétrica, combustível e geração de resíduos, com o objetivo de reduzir os impactos ambientais. Entre as ações implantadas, foi constituído um grupo de trabalho para definir as estratégias de comunicação para orientar e conscientizar os colaboradores, intensificando a necessidade da mudança de hábitos e comportamento em relação ao consumo consciente.
- Em 2020 a Companhia utilizou água de reuso em seus processos operacionais e administrativos, implantou iluminação a LED, controle das contas públicas para identificação de desvios no consumo de água e energia elétrica, utilização de combustíveis e veículos menos poluentes (moto resgate e veículo elétrico). Na gestão de resíduos, destinação de forma ambientalmente correta, reaproveitamento e reciclagem de entulho de construção civil e material fresado.

Principais projetos sociais desenvolvidos pela Companhia

- **Caminhos para a Cidadania** - Realizado na Companhia desde 2007, com foco em segurança no trânsito, mobilidade urbana e cidadania, o programa oferece uma abordagem didático-pedagógica, desenvolvida para se trabalhar questões relativas à cidadania e a segurança no trânsito. O objetivo do programa é contribuir para uma sociedade mais consciente, preservando vidas e formando jovens cidadãos. Desde o início, já foram atendidos mais de 700 mil alunos, mais de 24 mil educadores em 400 escolas por ano, em 17 municípios do sistema Castello-Raposo. O programa Caminhos para a Cidadania tem como foco alunos de 4º e 5º anos do ensino fundamental das redes públicas de ensino. Em 2020, as atividades foram desenvolvidas de forma totalmente digital. Para os professores foram realizados cursos online, com questões pertinentes ao momento de pandemia em que o mundo está vivendo. A primeira formação iniciada em junho foi focada nas Competências Socioemocionais. Para apoio aos alunos foram disponibilizados planos de aula que podem ser aplicados pelos pais com as crianças, além de jogos educativos, sugestões e séries que divertem e ensinam ao mesmo tempo;
- **Estrada para Saúde** - Instalado na área de descanso, situado no km 57 da Rodovia Castello Branco - SP 280, junto ao Posto de Serviços Quinta do Marques, oferece diariamente e gratuitamente, a verificação de glicemia, colesterol e pressão arterial; acuidade visual; cálculo de IMC; consultas especializadas com enfermeiros, saúde bucal (tratamento odontológico preventivo, limpeza e restaurações), corte de cabelo e massagem bioenergética. Disponibiliza ainda aos usuários espaço com lavanderia, chuveiros, além de um amplo estacionamento para 50 carretas. Desde 2002 até 2020 foram atendidos mais de 53 mil caminhoneiros. Em 2020 foram atendidos, 1481 caminhoneiros.

Importante destacar que em 2020, a principal atividade do Programa Estrada para a Saúde foi o apoio às ações de enfrentamento ao COVID-19. Nesse contexto foram entregues diversos itens, tais como kit higiene, kit alimentação, máscaras de tecido, tags, entre outros, além da aplicação de vacinas (H1N1). Foram atendidos um total de 116.996 caminhoneiros;

- **Campanhas do Agasalho** - Em 2020 foram doados 4.400 cobertores novos ao Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo;

- **Doação de Sangue** - Em 2020 ativamos a campanha de doação de sangue internamente, junto aos colaboradores, e tivemos a adesão de 50 pessoas, gerando assim 150 bolsas de sangue nas unidades da Pro Sangue de Barueri e Osasco, e Colsan Sorocaba.

4.2. Gestão da sustentabilidade

Em 2020, a Companhia recebeu prêmios e reconhecimentos de destaque, entre eles:

- Prêmio ARTESP 2020 (ano base 2019) – Vencedora como “Concessionária do Ano” e na categoria “Melhorias nas Rodovias”;
- Prêmio Inovainfra 2020 da Revista O Empreiteiro – Categoria Rodovias.

5. Considerações finais

5.1. Agradecimentos

Gostaríamos de expressar os nossos agradecimentos aos usuários, acionistas, instituições governamentais, financiadores, prestadores de serviços e a todos os colaboradores da Companhia .

5.2. Auditores independentes

Em atendimento à determinação da Instrução CVM nº 381/03, informamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, não foram contratados Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa.

Em nosso relacionamento com Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não-auditoria com base no princípio de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais e promover nossos interesses.

As informações financeiras aqui apresentadas estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, e foram elaboradas a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

5.3. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada, a Diretoria da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da KPMG Auditores Independentes (“KPMG”) sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia, emitido nesta data, e com as Demonstrações Financeiras, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Barueri, 04 de março de 2021.

A Administração.