

1. AOS ACIONISTAS

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades de 2021, em conjunto com as Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com o IFRS, acrescidas do balanço social, de modo a divulgar para a sociedade, parceiros, investidores e usuários, o compromisso com a responsabilidade social da Concessionária Rio-Teresópolis S/A.

Este relatório está em conformidade com a Resolução da ANTT 3.847 de 20 de junho de 2012, que aprovou o Manual de Contabilidade do Serviço Público de Exploração da Infraestrutura Rodoviária Federal concedida.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. INTRODUÇÃO

2.1 A CRT

A Concessionária Rio-Teresópolis S/A. (CRT) tem como objetivo a administração da Rodovia Santos Dumont, no trecho Além Paraíba - Entroncamento BR-040(A) e respectivos acessos, na extensão de 142,5 km, pelo prazo inicial de 25 anos, concedida pelo poder público federal em 22/11/1995 e regulada pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). Sua operação teve início em 22/03/1996 e se estenderia até 21/03/2021, tendo o prazo alterado para 21/09/2022, devido ao atraso no processo de licitação.

Em dezembro de 2001, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) autorizou a emissão de Debêntures Conversíveis em Ações Preferenciais – Classe A. Do total ofertado, foram colocadas junto a investidores 13.680 debêntures, os quais vêm fazendo jus ao recebimento da participação nos resultados, prevista na Escritura de Emissão. As demais debêntures não vendidas (9.420) foram canceladas no término do prazo de colocação.

Em 10/06/2003, a CRT – Fundo de Investimento em Participações (FIP) passou a integrar o quadro de acionistas, mediante aquisição de 9.420 ações preferenciais, posteriormente alteradas para 9.526 ações.

Em dezembro de 2010, a INVEPAR sucedeu a OAS na estrutura acionária da CRT.

A rodovia cruza os municípios de Sapucaia, São José do Vale do Rio Preto, Teresópolis, Guapimirim, Magé e Duque de Caxias, que juntos somam uma população de aproximadamente 1,3 milhão (IBGE – Censo 2010).

A via é importante para o escoamento de produtos agrícolas, já que a Região Serrana é a “maior produtora de hortigranjeiros do Estado, em volume, e a maior fornecedora de olerícolas folhosas para as Centrais de Abastecimento do Estado do Rio de Janeiro (Ceasa – RJ)”. Além disso, a rodovia BR-116/RJ tem relevante importância para o fomento ao turismo do estado, interligando a Capital e a Região Serrana, que conta com inúmeras belezas naturais e tem como principais atrativos o Parque Nacional da Serra dos Órgãos (PARNASO), o Parque Estadual dos Três Picos, a sede de treinamento da Seleção Brasileira de Futebol, localizada na Granja Comary, e um desenvolvido turismo rural.

Adicionalmente, no Km 77,2 há o entroncamento com a Rodovia RJ-130 (Teresópolis-Friburgo), que juntamente com a RJ-142 faz parte do circuito turístico Serramar, ligando a Região Serrana à Região dos Lagos.

A rodovia está integrada às demais rodovias estaduais e federais e ao Arco Metropolitano do Estado do Rio de Janeiro, compondo importante eixo estratégico do estado na distribuição de produtos e no fornecimento de serviços para atender o desenvolvimento econômico do Rio de Janeiro.

A companhia atualmente opera com três praças de pedágio: a praça principal PN1 localizada no Km 133,5 em Piabetá, e as praças auxiliares PA1, localizada no Km 114,5 em Santo Aleixo, e PA2, localizada no Km 122 em Santa Guilhermina. Também estão em operação os postos de pesagem fixos localizados em Três Córregos (Km 70,9) e em Piabetá (Km 131).

A CRT tem implementado várias iniciativas inéditas no setor de rodovias brasileiras, dentre elas o programa de *'Monitoramento das Condições Climáticas Associadas às Condições Geológicas-Geotécnicas da Rodovia BR-116/RJ e seu entorno'*, que vem sendo desenvolvido desde 2006, em parceria com a COPPE/UFRJ e o INMET, com estações meteorológicas que monitoram as condições climáticas e a associação destas às condições geológicas. Outra iniciativa é o programa “*Fauna Viva*”, cujo objetivo é identificar e monitorar os animais silvestres atropelados na BR-116/RJ e os pontos com

maior incidência desse tipo de acidente. Dessa forma, busca-se informações para embasar o planejamento e a execução de ações que ajudem na redução dessas ocorrências, como, por exemplo, a implantação de dispositivos que permitam a travessia segura dos animais. Outro desdobramento do projeto é resgatar espécies saudáveis feridas ou em perigo no entorno da rodovia.

Em paralelo ao programa de investimentos, a CRT tem implantado e mantido uma gama de serviços voltados para seus usuários, conforme descrito abaixo:

Serviços	Quantidade
Bases Operacionais	4
Câmeras de monitoramento	72
Carros-resgate	3
Estação meteorológica	7
Estação pluviométrica	9
Guinchos	6
Painéis de mensagens variáveis	6
Telefones de emergência (callboxes)	100
UTI - Móvel	1
Viaturas de Inspeção	5

Para coordenar toda esta estrutura de atendimento, a concessionária dispõe da Central de Controle de Operações (Central de Inteligência 24 horas), com supervisor e operadores de tráfego que comandam todos os serviços de apoio aos usuários, além da integração com a Polícia Rodoviária Federal, o Corpo de Bombeiros do Estado do Rio de Janeiro e a Defesa Civil.

A CRT gera 789 empregos diretos, entre funcionários próprios e terceirizados (base dezembro/2021), sendo que a maioria de seus funcionários reside em Magé, Teresópolis, Guapimirim e Duque de Caxias, municípios da região atendidos pela via.

Com a geração de empregos, arrecadação de impostos e melhoria na infraestrutura rodoviária, a CRT contribui para o desenvolvimento da região servida pela rodovia.

Ao longo destes 25 anos de gestão, a CRT, por meio de sua política de Responsabilidade Social, vem aumentando sua participação de apoio às comunidades carentes ao longo da rodovia, com ações de cunho educativo, patrocínio de projetos culturais e educacionais e de campanhas de doação de agasalhos e alimentos, a Companhia vem obtendo recepção

positiva não só daqueles beneficiados como também dos colaboradores internos e usuários da rodovia.

2.2 Destaques do Ano

O ano de 2021 foi marcado pela continuidade da crise econômica provocadas pela pandemia da COVID-19 e pela escassez de insumos no mundo todo. A taxa de desemprego ao final do 3º TRIM/21 atingiu 12,6%, com 13,5 milhões de desempregados e 5,1 milhões de desalentados. O estado do Rio de Janeiro registrou no terceiro trimestre de 2021 a maior taxa de desemprego da região sudeste (15,9%). Em função do aumento dos preços dos insumos, alimentos, commodities e da desvalorização cambial, a inflação ficou acima do centro da meta, alcançando 10,06% (IPCA), percentual com dois dígitos pela primeira vez desde 2015.

A CRT criou um comitê de crise para avaliar as medidas necessárias, tendo elaborado um Plano de Contingência específico para o COVID-19, atendendo as recomendações da OMS e a legislação específica de cada Município que margeiam a rodovia. Foram tomadas uma série de medidas, dentre elas o “Trabalho Remoto”, incluindo 100% dos colaboradores considerados do grupo de risco e uma escala especial para os arrecadadores, com a diminuição do efetivo diário e maior espaçamento entre os dias de trabalho (escala 1x2). Os serviços essenciais da rodovia foram mantidos com o Comitê de Crise avaliando constantemente os impactos e as providências necessárias para gestão da companhia face ao COVID-19.

A seguir, os destaques de 2021:

- **Rating**

A agência classificadora de riscos, Fitch Ratings em 22/07/2021, reafirmou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia em ‘AAA(bra)’, com perspectiva estável.

- **Tarifa Básica de Pedágio**

Foi aprovado a 24ª Revisão Ordinária, da 10ª Revisão Extraordinária e o Reajuste da Tarifa Básica de Pedágio referente ao processo nº 50500.037859/2020-63. Conforme a Deliberação nº 91 de 16/03/2021 da Agência Nacional de Transportes

Terrestres (“ANTT”), divulgada em 17/03/2021, as novas tarifas básicas de pedágio passaram a vigorar a partir de zero hora do dia 18/03/2021: Praça Principal (PN1), R\$ 18,80 (dezoito reais e oitenta centavos) e Praças Auxiliares (PA 1 & PA 2), R\$ 13,10 (treze reais e dez centavos).

- **Receita Líquida Ajustada**

A Receita Líquida Ajustada apresentou um crescimento de 10,5% em relação a 2020 devido a flexibilização das medidas de distanciamento social que permitiu a reabertura do comércio e ao retorno ao trabalho presencial.

- **EBITDA Ajustado**

O crescimento da Receita Líquida, a redução de custos e despesas administrativas, provocada pela reestruturação do quadro de colaboradores e pela economia em diversas rubricas, provocou um crescimento do EBITDA Ajustado em relação a 2020 de 5,3%, alcançando o índice de 65,1% de Margem EBITDA Ajustada.

- **Ações coronavirus**

A CRT criou um comitê de crise para avaliar as medidas necessárias, tendo elaborado um Plano de Contingência específico para o COVID-19, atendendo as recomendações da OMS e a legislação específica de cada Município que margeiam a rodovia. Os serviços essenciais da rodovia foram mantidos da melhor maneira possível com o Comitê de Crise avaliando constantemente os impactos e as providências necessárias para gestão da companhia frente a pandemia do COVID-19.

- **Reequilíbrio do Contrato de Concessão devido a retirada das praças de pedágio PN2 & PN3**

Também estão em curso, na esfera administrativa, as tratativas para recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão da CRT, face a perda de receita pela retirada das praças de pedágio de PN2 & PN3.

Na esfera judicial, a ação de obrigação de fazer foi favorável à CRT em 1º instância em outubro/2018.

- **Reequilíbrio devido a COVID-19**

A Advocacia Geral da União emitiu parecer favorável à revisão dos contratos de concessão do setor de infraestrutura de transportes, permitindo a recomposição do reequilíbrio econômico-financeiro, em função da pandemia do novo Coronavírus.

Em 28 de julho de 2020, a Agência Nacional de Transporte Terrestres – ANTT publicou a Portaria nº 052, que visa instituir o grupo de trabalho, para acompanhar a metodologia de cálculo do desequilíbrio econômico-financeiro decorrente dos efeitos extraordinários da pandemia do novo Coronavírus, sobre os contratos de concessão de exploração da infraestrutura rodoviária, geridos pela agência reguladora. A Companhia aguarda o posicionamento da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT.

- **Licitação CRT**

Em 15/01/2021 ocorreu a audiência pública número 11/21, coordenada pela ANTT que apresentou o novo projeto de 776 km a ser licitado cujo trecho inclui a rodovia atualmente administrada pela CRT (144 km). Em função da quantidade de inscritos, ocorreram duas seções extras em 19/01/2021 e 22/01/2021, respectivamente. A previsão da ANTT é que o edital seja publicado no primeiro trimestre de 2022 e o Leilão no segundo trimestre de 2022.

- **Quinto Termo Aditivo ao Contrato de Concessão**

Foi assinado em 18/03/2021, o Quinto Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº PG156/95-00, entre a Concessionária Rio Teresópolis S.A e a Agência Nacional de Transportes Terrestres (“ANTT”), que estende o prazo original do Contrato de Concessão da CRT que se encerraria em 21/03/2021, por 18 meses, até 21/09/2022. Entre outras coisas, também estabelece as seguintes tarifas de pedágio:

Tarifa cobrada: R\$ 18,80

Tarifa calculada (extensão): R\$ 7,92964

Tarifa de reequilíbrio: R\$ 10,87036

- **Escritura de Emissão das Debêntures conversíveis em ações preferenciais**

Face ao desequilíbrio do contrato de concessão, do processo de licitação e da assinatura do quinto aditivo do contrato de concessão, os debenturistas aprovaram o oitavo e novo aditivo a escritura de emissão das debêntures.

- **CRT Fundo de Investimentos e Participações (FIP)**

Face ao desequilíbrio do contrato de concessão, do processo de licitação e da assinatura do quinto aditivo do contrato de concessão, o regulamento do fundo foi atualizado.

3. CONTEXTO SETORIAL

3.1 Receitas e Mercado

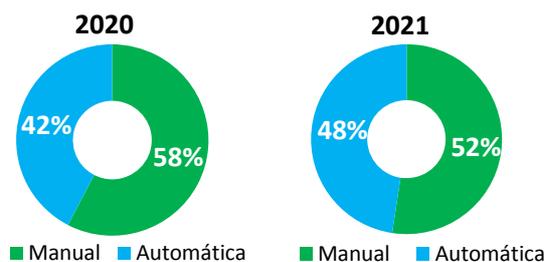
Conforme a Deliberação nº 91 de 16/03/2021 da Agência Nacional de Transportes Terrestres (“ANTT”), divulgada em 17/03/2021, as novas tarifas básicas de pedágio passaram a vigorar a partir de zero hora do dia 18/03/2021: Praça Principal (PN1), R\$ 18,80 e Praças Auxiliares (PA 1 & PA 2), R\$ 13,10.

3.2 Meios de Cobrança

Meios de Cobrança - mil	2021	2020	Δ%
Veículos Pagantes	8.738	7.745	12,8%
Manual	4.578	4.461	2,6%
Automática	4.160	3.283	26,7%



A Companhia dispõe de dois meios de cobrança: a cobrança realizada nas cabines pelos nossos arrecadadores (Cobrança Manual) e a cobrança por meio de dispositivos eletrônicos - das operadoras Sem Parar/Via Fácil, ConectCar, Move Mais, Veloe e Greenpass - nas pistas automáticas (Cobrança Automática). O tráfego das pistas manuais apresentou um crescimento de 116 mil veículos (+2,6%), e o tráfego das pistas automáticas de 877 mil veículos (+26,7%).



4. INDICADORES OPERACIONAIS

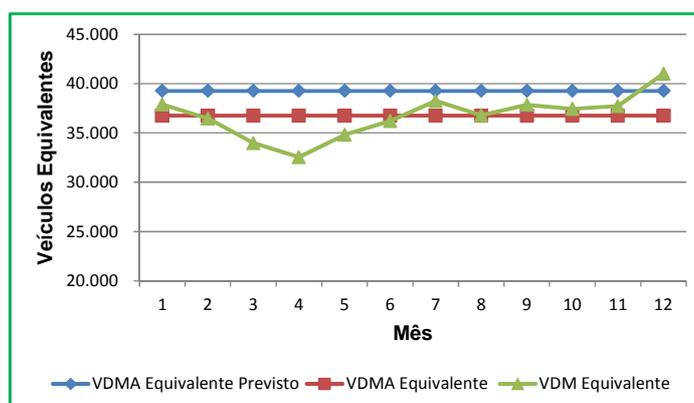
As informações a seguir atendem ao disposto na Resolução da ANTT nº 3847 de 20/06/2012.

4.1 Caracterização do Tráfego

4.1.1 Volume

No gráfico abaixo é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o Volume Diário Médio Equivalente previsto na proposta.

Variação mensal do volume em 2021



O VDMA equivalente realizado está abaixo do VDMA equivalente previsto no contrato de concessão, principalmente em função da decisão da ANTT pela suspensão da cobrança de pedágio na praça de Três Córregos (PN2), ocorrida em setembro de 2009, e pela não implantação da praça de pedágio PN3 no Km 14.

Tráfego Pedagiado em 2021

CATEGORIA	DESCRIÇÃO DAS CATEGORIAS			QUANT.
	TIPO DE VEÍCULO	EIXOS	RODAGEM	
1	automóvel, caminhonete e furgão	2	simples	6.453.270
2	caminhão leve, ônibus, caminhão-trator e furgão	2	dupla	1.084.109
3	automóvel com semi-reboque e caminhonete com semi-reboque	3	simples	21.981
4	caminhão, caminhão-trator, caminhão-trator com semi-reboque e ônibus	3	dupla	318.381
5	automóvel com reboque e caminhonete com reboque	4	simples	4.545
6	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	4	dupla	252.897
7	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	5	dupla	142.018
8	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	6	dupla	234.205
9	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	7	dupla	38.565
10	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	8	dupla	1.346
11	motocicletas, motonetas e bicicletas a motor	2	simples	151.650
Especial	caminhão com reboque e caminhão-trator com semi-reboque	10 +	dupla	34.604
Total				8.737.571

4.2 Segurança no Trânsito

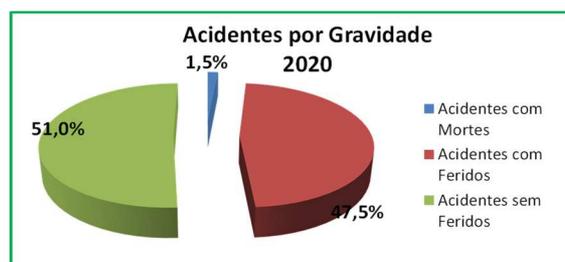
4.2.1 Acidentes

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade e total de pessoas envolvidas em 2021 e 2020.

Percentual e acidentes por gravidade em 2021

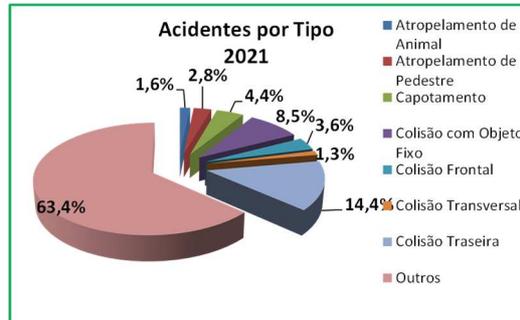


Percentual e acidentes por gravidade em 2020

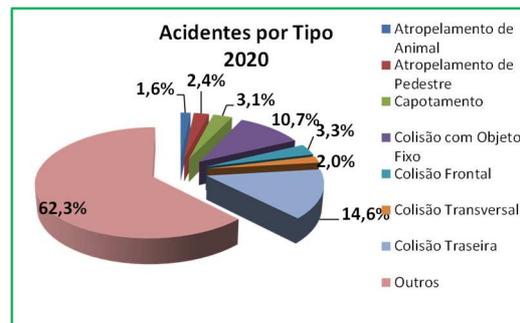


O gráfico apresenta o valor percentual dos principais tipos detectados no trecho concedido da rodovia.

Acidente por tipo em 2021



Acidente por tipo em 2020



4.3 Dados de Operação da Concessão

4.3.1 Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão em dezembro/2021. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipos de veículos alocados na concessão

Tipo de Veículos	Quantidade	Qte/100 Km
Viatura de Inspeção	5	4
Guincho Leve	3	2
Guincho Pesado	1	1
Guincho Super Pesado	2	1
Carro Resgate	3	2
Ambulância Simples	0	0
UTI	1	1
Balança Móvel	1	1
Balança Fixa	1	1
Total de Veículos Operacionais	17	12
Administração	19	13
Pedágio	1	1
Caminhão	0	0
Segurança do Trabalho	1	1
Manutenção	2	1
Faixa de domínio	1	1
Total de Veículos de Apoio	24	17
Total de Veículos	41	29

4.3.2 Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela, as quantidades de funcionários empregados pela Companhia na operação da concessão em dezembro/2021. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Tipos de funcionários alocados na concessão

Tipo de Função	Quantidade	Qte/VDMA
Coordenador de Tráfego	1	0,3
Insp. Tráfego (Agente Rodoviário 1)	16	4,1
Viatura de Inspeção	5	1,3
Operadores de CCO	7	1,8
Lider de CCO	4	1,0
Operador de CFTV	7	1,8
Coordenador Fx. Domínio	1	0,3
Operadores de Balança	39	10,0
Assistente de Balança	1	0,3
Agente Rodoviário 1 (guincho leve)	6	1,5
Agente Rodoviário 2(guincho pesado)	4	1,0
Agente Rodoviário 3 (guincho s. pesado)	8	2,0
Guincho Leve	3	0,8
Guincho Pesado	1	0,3
Guincho Super Pesado	2	0,5
Médico	7	1,8
Resgatista/Socorrista	32	8,2
Ambulância UTI	1	0,3
Ambulância Resgate	3	0,8
Total de Pessoal Operacional	148	37,8
Coordenador Pedágio	1	0,3
Líder de Praça	2	0,5
Sup. Pedágio	1	0,3
Controlador de Praça	5	1,3
Arrecadador	64	16,3
Auxiliar de Pedágio	2	0,5
Total de Pessoal de Pedágio	75	19,2
Total	223	57,0

4.4 Aspectos Financeiros

4.4.1 Receitas

Apresentamos a receita da concessionária em 2021 e o valor da receita acumulada desde o início da concessão, correspondente à receita obtida com pedágios e com outras fontes, sejam elas Complementares, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

R\$ mil	Em 2021	Acumulada
Receita com Pedágio	248.817	5.209.148
Receita extraordinária	1.478	16.508
Total	250.295	5.225.656

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais realizados em 2021, assim como os valores acumulados desde o início da concessão.

4.4.2 Investimentos

R\$ mil	Em 2021	Acumulado
Investimentos	28.341	1.147.534

4.4.3 Custos Operacionais

R\$ mil	Em 2021	Acumulado
Custos Operacionais	51.509	1.202.933

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados para as prefeituras em 2021.

R\$ mil	Em 2021	Acumulado
ISS	12.353	254.313

Os valores acumulados foram atualizados pelo IPCA.

4.4.4 Tarifas de Pedágio

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria e veículo.

Valor da tarifa por praça de pedágio

Praça de pedágio	Categoria de veículo								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
PN1 (km 133,5)	18,80	37,60	28,20	56,40	37,60	75,20	94,00	112,80	9,40
PA1 (km 114,5)	13,10	26,20	19,65	39,30	26,20	52,40	65,50	78,60	6,55
PA2 (km 122,0)	13,10	26,20	19,65	39,30	26,20	52,40	65,50	78,60	6,55

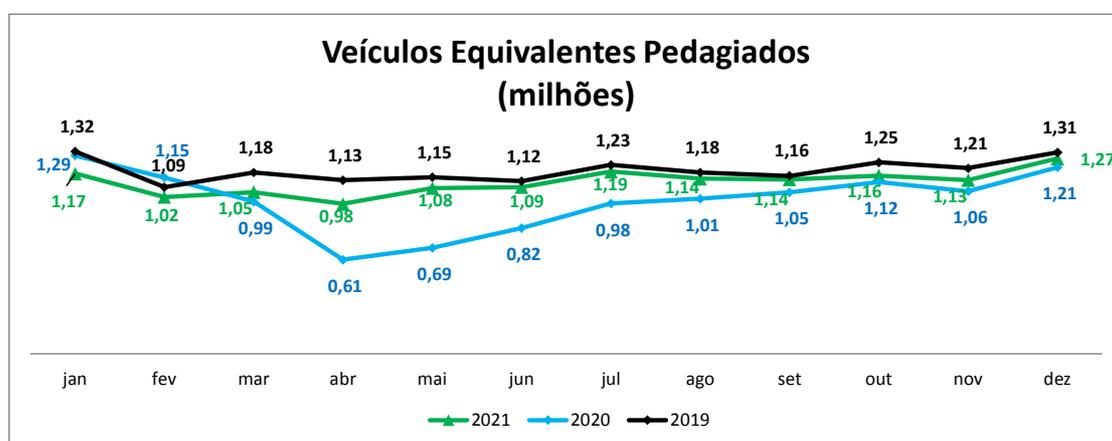
5. DESEMPENHO OPERACIONAL

5.1 Veículos Equivalentes Pedagiados

Volume de Tráfego - mil	2021	2020	Δ%
Veículos Equivalentes Pagantes	13.414	11.986	11,9%
Leves	6.571	5.745	14,4%
Pesados	6.843	6.241	9,7%



Em 2021, foram pedagiados 13,4 milhões de veículos equivalentes, crescimento de 11,9% em relação a 2020. Os veículos leves apresentaram crescimento de 826 mil VEP's (+14,4%) e os veículos pesados de 602 mil VEP's (+9,7%).



A retomada da economia a partir do terceiro trimestre de 2020, provocada pela flexibilização das medidas de isolamento social, não foi suficiente para recuperar o tráfego em relação a 2019. Segundo a ABCR o número de veículos equivalentes pedagiados no estado do Rio de Janeiro ficou 11,5% acima de 2020.

6. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

6.1 Valor Adicionado

Em 2021, o valor adicionado líquido gerado pela Concessionária foi de R\$ 165M, aumento de 38,50% em relação a 2020, cujo valor adicionado foi de R\$ 102M.

Receita Operacional

R\$ mil	2021	2020	Dif.	Δ%
Receita Líquida	251.182	245.254	5.928	2,4%
Receitas de Pedágio	248.817	227.358	21.459	9,4%
Outras Receitas	3.898	1.680	2.219	132,1%
Receita de Construção (IFRS)	23.269	38.999	(15.730)	-40,3%
Deduções da Receita	(24.802)	(22.783)	(2.019)	8,9%
Receita Líquida Ajustada¹	227.913	206.255	21.658	10,5%

¹ Exclui Receita de Construção e provisões.



- **Receita de Pedágio** – A Receita com Pedágio em 2021 foi de R\$ 248,8M, o que representou um crescimento de R\$ 21,5M em relação ao ano anterior, devido ao crescimento do tráfego de 11,9%.
- **Receitas Extraordinárias/Outras** – As receitas Extraordinárias/Outras somaram R\$ 3,9M em 2021, crescimento de R\$ 2,2M em relação a 2020. O crescimento deve-se aos reajustes contratuais, aos novos contratos de passagem de Cabos Ópticos e ao reembolso do sinistro (R\$ 2M) referente ao acordo firmado entre a CRT, a Seguradora SWISS RE e seus autores, perante a 1ª Vara Cível de Magé/RJ.
- **Receita da Construção** - Foram apurados como receita de construção (IFRS) R\$ 23,3M sem qualquer impacto no resultado, uma vez que esse montante é totalmente anulado com os custos de construção, devido à adoção de margem zero para os serviços de construção.

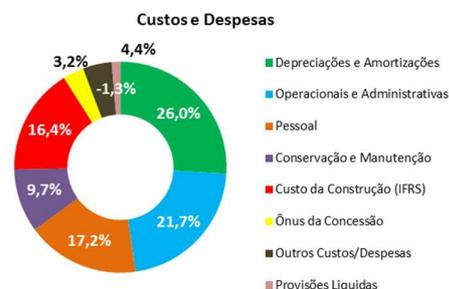
6.2 Custos e Despesas

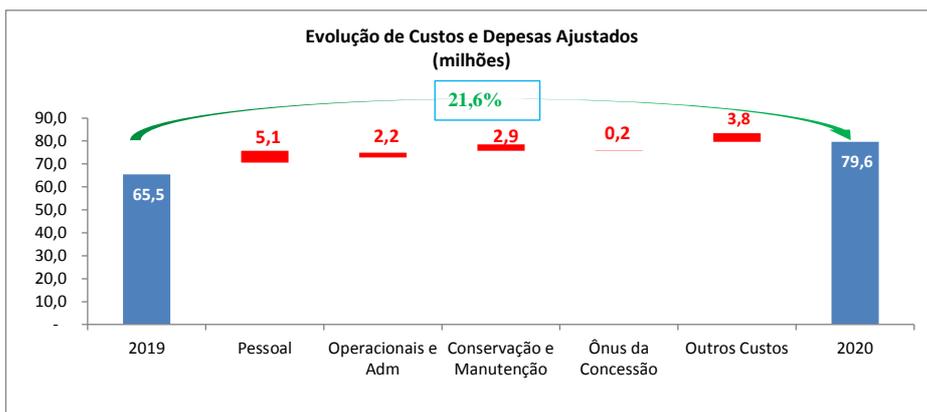
R\$ mil	2021	2020	Δ%
Custos e Despesas	137.863	186.913	-26,2%
Pessoal	24.359	19.227	26,7%
Operacionais e Administrativas	30.750	28.580	7,6%
Conservação e Manutenção	13.782	10.888	26,6%
Ônus da Concessão	4.499	4.303	4,6%
Outros Custos/Despesas	6.249	2.493	150,6%
Provisões Líquidas	(1.869)	494	-478,1%
Custo da Construção (IFRS)	23.269	38.999	-40,3%
Depreciações e Amortizações	36.824	81.928	-55,1%
Custos e Despesas Ajustados¹	79.639	65.492	21,6%

¹Exclui Custo de Construção, Provisões, Depreciações e Amortizações



Os Custos e Despesas Ajustados estão R\$ 14,1M (+21,6%) acima dos registrados em 2020. Dentre as principais variações destacamos: **Pessoal** - aumento de R\$ 5,1M (+26,7%), em função do reajuste salarial, do retorno dos funcionários que estavam com o contrato de trabalho suspenso, conforme MP 936/2020, das rescisões contratuais e do reajuste do plano de saúde; **Operacionais e Administrativas** – aumento de R\$ 2,0M (+7,6%), devido ao pagamento referente ao acordo firmado entre a CRT, a Seguradora SWISS RE e seus autores, perante a 1ª Vara Cível de Magé/RJ. O Valor foi reembolsado pela seguradora em maio/2021; **Conservação e Manutenção** – crescimento de R\$ 2,9M (+26,6%) devido a maior demanda, com serviços de manutenção de sinalização, obra de artes especiais e drenagem; **Outros Custos/Despesas** – crescimento de R\$ 3,8M com despesas de sinistros provocados por escorregamento de encostas. **Provisões Líquidas** - Reversão de provisões referentes a ações cíveis e trabalhistas.





As despesas com Depreciação e Amortização de 2021 totalizaram R\$ 36,8M, abaixo em 55,1% em relação ao ano de 2020 (-R\$ 45,1M).

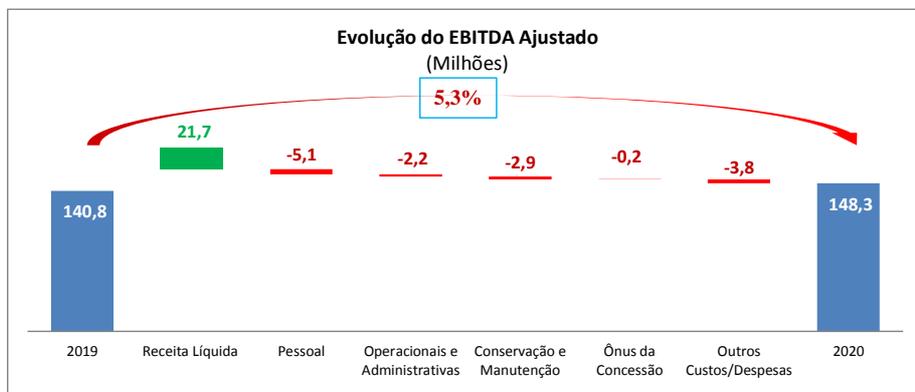
6.3 EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA e Margem EBITDA Ajustados	2021	2020	Δ%
Receita Líquida Ajustada ¹	227.913	206.255	10,5%
Pessoal	(24.359)	(19.227)	26,7%
Operacionais e Administrativas	(30.750)	(28.580)	7,6%
Conservação e Manutenção	(13.782)	(10.888)	26,6%
Ônus da Concessão	(4.499)	(4.303)	4,6%
Outros Custos/Despesas	(6.249)	(2.493)	150,6%
EBITDA Ajustado	148.274	140.763	5,3%
Margem EBITDA Ajustada	65,1%	68,2%	-3,2 p.p.

¹Exclui Receita de Construção e provisões



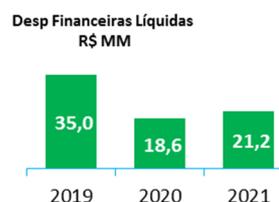
O EBITDA Ajustado do ano totalizou R\$ 148,3M, aumento de R\$ 7,5M (+5,3%) em relação ao apurado em 2020. A Margem EBITDA Ajustada foi de 65,1% (-3,2 p.p.).



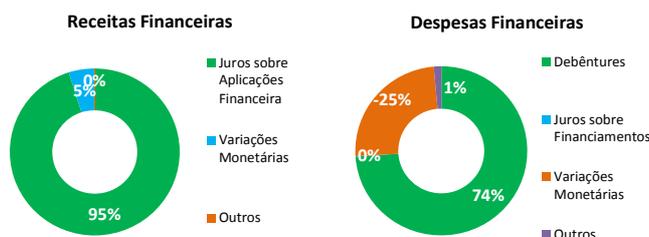
O EBITDA é o lucro líquido adicionado de imposto de renda, das (receitas) despesas financeiras líquidas, da variação cambial e monetária líquida e de depreciações e amortizações. Não é uma medida utilizada nas práticas contábeis adotadas no Brasil, não representando, portanto, o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. Por não ter um significado padronizado, nossa definição pode não ser comparável à de outras companhias. Adicionalmente, entendemos que determinados investidores e/ou analistas financeiros o utilizam como indicador do desempenho operacional de uma companhia e/ou de seu fluxo de caixa.

6.4 Resultado Financeiro

Resultado Financeiro - R\$ mil	2021	2020	Δ%
Receitas Financeiras	4.877	2.693	81,1%
Juros sobre Aplicações Financeira	4.635	2.252	105,8%
Variações Monetárias	241	432	0,0%
Outros	1	8	-87,2%
Despesas Financeiras	(26.110)	(21.271)	22,7%
Debêntures	(38.008)	(15.171)	150,5%
Juros sobre Financiamentos	(6)	(544)	-98,9%
Variações Monetárias	12.646	(4.994)	-353,2%
Outros	(742)	(562)	32,1%
Resultado Financeiro	(21.233)	(18.578)	14,3%



O resultado financeiro da Companhia em 2021 totalizou R\$ 21,2M de despesas financeiras líquidas, o que representa um aumento de R\$ 2,7M em relação a 2020. Este crescimento ocorreu em função da maior atribuição de Debêntures, em função do maior resultado de 2021, compensado parcialmente pela reversão do ajuste a valor presente, conforme exclusão do vencimento antecipado das Debêntures, em conformidade com o novo aditivo firmado em 2021.



6.5 Resultado do Exercício

DESCRIÇÃO	2021	2020	Δ%
Veículos e equivalentes	13.414	11.986	11,9%
Receita operacional líquida	251.182	245.254	2,4%
Receitas operacionais	248.817	227.358	9,4%
Abatimentos	(3.240)	(3.252)	-0,4%
PIS, COFINS, ISS e outros	(21.562)	(19.531)	10,4%
Outras receitas	3.898	1.680	132,0%
Receita de construção	23.269	38.999	-40,3%
Custos e despesas	(101.039)	(104.985)	-3,8%
Custos e despesas	(75.140)	(61.189)	22,8%
Provisões diversas	(1.340)	(1.214)	10,4%
Reversões diversas	3.209	720	345,7%
Ônus da concessão	(4.499)	(4.303)	4,6%
Custo de construção	(23.269)	(38.999)	-40,3%
EBITDA	150.143	140.269	7,0%
<i>EBITDA/receita líquida</i>	<i>59,77%</i>	<i>57,19%</i>	<i>2,58 p.p.</i>
Depreciações e amortizações ¹	(36.824)	(81.928)	-55,1%
Despesas financeiras líquidas ²	(21.233)	(18.578)	14,3%
Lucro antes i. renda	92.086	39.763	131,6%
Imposto de renda/contribuição social	(30.109)	(15.024)	100,4%
Lucro líquido	61.977	24.739	150,5%
Lucro líquido/receita líquida	24,67%	10,09%	14,58 p.p.
Receita líquida ajustada³	227.913	206.255	10,5%
EBITDA ajustado⁴	148.274	140.763	5,3%
Margem EBITDA ajustada	65,1%	68,2%	-3,1 p.p.

¹ Inclui R\$ 2.914 de arrendamento IFRS 16

² Inclui R\$ 182 de arrendamento IFRS 16

³ Exclui receita de construção e provisões

⁴ Exclui receita/custo de construção e provisões/reversões diversas

O Lucro Líquido no ano, por ação preferencial, atingiu R\$ 755,52 contra R\$ 301,59 em 2020. Por ação ordinária, o valor foi de R\$ 686,86 contra R\$ 274,16 em 2020. As variações positivas foram motivadas pela recuperação parcial do tráfego.

Reconciliação EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado	2021	2020	Δ%
Lucro líquido	61.977	24.739	150,5%
Imposto de Renda e CSLL	30.109	15.024	100,4%
Participações	38.008	15.171	150,5%
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(16.775)	3.407	-592,4%
Depreciação e amortização	36.824	81.928	-55,1%
EBITDA	150.143	140.269	7,0%
Provisões Líquidas	(1.869)	494	-478,3%
EBITDA Ajustado¹	148.274	140.763	5,3%
Margem EBITDA Ajustada	65,1%	68,2%	-3,1 p.p.

¹ Exclui Custo/Receita de Construção e provisões

6.6 Disponibilidade e Endividamento

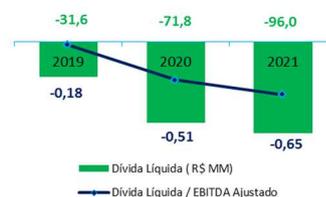
6.7.1 Captações de recursos

Todos os financiamentos obtidos pela companhia foram devidamente quitados.

6.7.2 Disponibilidade e Endividamento Consolidado

Endividamento R\$ mil	2021	2020	Δ%
Curto Prazo	14.082	23.387	-39,8%
Empréstimos e Financiamento	-	1.384	-100,0%
Debêntures	14.082	22.003	-36,0%
Longo Prazo	-	-	0,0%
Empréstimos e Financiamento	-	-	0,0%
Debêntures	-	-	0,0%
Dívida Bruta	14.082	23.387	-39,8%
Caixa e Equivalente de Caixa	110.042	95.227	15,6%
Dívida Líquida	(95.960)	(71.839)	33,6%
EBITDA Ajustado	148.274	140.763	5,3%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	- 0,65	- 0,51	26,8%

¹ EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses



A Companhia encerrou o exercício com saldo de caixa e equivalente de caixa de R\$ 110,0M, superando o saldo de 2020 em R\$ 14,8M. O crescimento do saldo deve-se ao maior recebimento com receita de pedágio, devido ao aumento no tráfego de veículos.

O saldo da dívida bruta em dezembro/2021 é de R\$ 14,1M, uma redução de R\$ 9,3M em relação ao saldo de dezembro/2020.

A relação Dívida Líquida/EBITDA de 2021 apresentou o indicador de -0,65 contra -0,51 de 2020.

A remuneração das debêntures é realizada por meio de participação nos resultados da Companhia.

6.7 Principais Investimentos

Dentre as obras realizadas desde o início da concessão até dez/2021, destacam-se: Construção de 5 viadutos, construção de 22 passarelas, 204 pontos de contenção de encosta, 16,35 quilômetros de ruas laterais, 351.732 m² de reconstrução do pavimento, 105.575 m³ de recapeamento, iluminação de 40 quilômetros da rodovia, e 9,7 quilômetros de construção da terceira faixa na serra.

Durante o ano de 2021, foram investidos R\$ 23,7M, com destaque para as obras de micro revestimento, contenção de encostas e de reconstrução dos pavimentos rígido e flexível. Esses investimentos têm como objetivo a melhoria no fluxo de veículos e o aumento da segurança dos usuários que trafegam na rodovia.

Os investimentos realizados estiveram em conformidade com o previsto no contrato de concessão aprovado na última revisão.

Investimentos - R\$ milhões	2021	2020	Δ%
Ampliação da Rodovia	5.111	14.606	-65%
Contenções de encostas	984	2.723	-64%
Reconstrução do pavimento flexível e rígido	17.589	22.711	-23%
Total	23.684	40.040	-41%



7. GESTÃO ESTRATÉGICA

7.1 Estratégica

7.1.1 Planejamento Empresarial

A Companhia tem obtido sucesso sistematicamente na obtenção das metas empresariais fixadas pelo Conselho de Administração, buscando adaptar-se rapidamente às mudanças decorrentes do cenário econômico e em função das demandas decorrentes da agência reguladora na execução do contrato de concessão.

7.2 Política de Distribuição de Resultados

7.2.1 Distribuição de Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado em conformidade com a legislação societária vigente. A Companhia tem buscado maximizar a distribuição de dividendos, após atendimento das exigências contratuais, legais e operacionais, tendo como meta a distribuição anual mínima de 75% do resultado após constituição das reservas legais e estatutárias.

7.2.2 Remuneração das Debêntures

Cada debênture terá direito à participação nos lucros da companhia, após constituição das reservas legais e estatutárias, a ser paga sob as mesmas condições e até a data do efetivo pagamento pela CRT de qualquer dividendo, bonificação em dinheiro ou qualquer outra vantagem pecuniária que venha a ser atribuída pela empresa a seus acionistas, inclusive a título de juros sobre capital próprio, resgate ou amortização de ações. A participação nos lucros é calculada de acordo com a seguinte fórmula: $(R = 4,1180175 \times D)^1$.

¹ R = remuneração total de cada Debênture; e D = montante, por ação, de qualquer dividendo, bonificação em dinheiro ou qualquer outra vantagem pecuniária que venha a ser atribuída pela EMISSORA a seus acionistas, inclusive a título de juros sobre capital próprio, resgate ou amortização de ações, observando a ressalva do disposto na Cláusula 2.17 da Escritura de Emissão das Debêntures.

7.2.3 Atribuições no ano

O montante atribuído aos Acionistas e a remuneração dos Debenturistas referente ao resultado de 2021 totalizaram R\$ 93,3M (acionistas R\$ 55,3M e debenturistas R\$ 38M), calculados na base de 100% do resultado.

7.3 Ética e Transparência

A CRT lançou em 2015 seu Código de Ética e Conduta direcionado a todos os colaboradores, diretores, conselheiros e acionistas, bem como aos seus prestadores de serviços e fornecedores. O projeto teve início em 2013 com a promulgação da Lei Anticorrupção nº 12.846 de 02/08/2013, à qual a Companhia buscou manter total aderência aos seus princípios. O Código de Ética e Conduta aponta importantes diretrizes e normas para garantir o combate à corrupção, assim como quaisquer outras ações (mesmo realizadas por outra empresa privada) que causem prejuízos à CRT e/ou propiciem vantagens indevidas aos seus colaboradores, diretores, conselheiros, acionistas ou quaisquer terceiros.

Após a realização do treinamento de todos os colaboradores, o Código de Ética e Conduta foi disponibilizado juntamente com um canal de denúncias gerenciado por empresa externa, independente e especializada, a fim de garantir o anonimato e eficiência no processamento destas.

Em 2020 e 2021 a CRT atualizou suas políticas de Compliance, implementou mecanismos para atender a Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD, manteve todos os funcionários atualizados por meio de veiculação de conteúdo digital e promoveu treinamento em sala de aula virtual para funcionários e terceiros.

7.4 Recursos Humanos

A Companhia encerrou o ano de 2021 com o efetivo de 275 funcionários, maior parte residente no município de Magé e adjacências.

Em 2021, a CRT deu continuidade ao Programa de Qualidade de Vida (gestão da saúde e estilos de vida) implementado em 2008. A massoterapia e o programa de correção postural foram suspensos devido a pandemia e a ginástica laboral passou a ser realizada

de forma online. Foram mantidos os benefícios subsidiados de plano médico e seguro de vida, bem como, a política de subvenção educacional, além do Vale Transporte e do Vale Refeição determinados em convenção.

Em razão da pandemia, a CRT manteve os funcionários que realizam atividades administrativas em sistema de teletrabalho.

A CRT criou um comitê de crise para avaliar as medidas necessárias, tendo elaborado um Plano de Contingência específico para minimizar o contágio do coronavírus. Uma série de medidas foram adotadas com avaliação constante dos impactos e providências necessárias para gestão da Companhia frente os desafios da propagação da Covid-19.

7.5 Ferramentas de Gestão

- **Monitoramento das Condições Climáticas Associadas às Condições Geológicas-Geotécnicas** - vem sendo desenvolvido desde 2006, com estações meteorológicas que monitoram as condições climáticas e sua associação às condições geológicas a partir da correlação entre as chuvas e o histórico de deslizamentos no trecho da Serra.

Com isso, busca-se reduzir possíveis acidentes ocasionados por fortes chuvas no local. A partir desse programa que compõe a gestão de riscos da CRT, desenvolvido por convênio de cooperação técnica entre a CRT e a ANTT com o INMET e a COPPE/UFRJ, foram desenvolvidos modelos de previsibilidade de temporais e acidentes geológicos, assim como foi estabelecido o alerta meteorológico para os setores de operações e de engenharia.

Baseadas em estudos prévios, estão instaladas 8 (oito) estações meteorológicas, 2 (dois) pluviômetros, 10 (dez) inclinômetros em encostas, 14 (quatorze) piezômetros tipo corda vibrante, 34 (trinta e quatro) piezômetros tipo Casagrande e 29 (vinte e nove) medidores de nível d'água.

Os dados obtidos pelas estações meteorológicas, assim como por informações dos principais centros de previsão do tempo e do sistema de comunicação com a CRT, possibilitam o envio *online* de boletins atualizados à área técnica e operacional da concessionária, com a análise instantânea sobre as condições climáticas,

permitindo a adoção de medidas preventivas, minimizando os impactos na rodovia.

7.6 Governança Corporativa

7.6.1 Conselho de Administração

A CRT conta com um Conselho de Administração que se reúne mensalmente, ou sempre que necessário, e é composto por 7 (sete) conselheiros representantes dos acionistas controladores, minoritários e debenturistas, com uma organização e procedimentos de registro e tomada de decisão em conformidade com as melhores práticas de Governança Corporativa.

7.6.2 Comitê Jurídico

Criado em agosto/15, o comitê jurídico é composto por advogados indicados pelo Conselho de Administração com o objetivo de avaliar, propor e validar estratégias jurídicas a serem adotadas pela CRT em temas previamente escolhidos.

7.6.3 Comitê de Conduta e Ética

Composto por um colaborador externo, um colaborador membro do Conselho de Administração da CRT e um colaborador interno indicado pelo Presidente do Comitê de Ética da CRT, todos formalmente nomeados ou destituídos pelo Conselho de Administração da Companhia. Esse comitê tem como principais atribuições: auxiliar todos os colaboradores na compreensão das diretrizes éticas da CRT, zelar pela atualização dessas diretrizes, analisar e decidir sobre eventuais infrações e violações ao Código de Ética da CRT, determinar adoção de medidas necessárias em caso de descumprimento das políticas definidas no Código de Ética, e assegurar que o Conselho de Administração esteja ciente dos assuntos que possam causar impacto significativo à imagem da CRT.

7.6.4 Auditoria Interna

O Conselho de Administração da CRT aprova a programação de auditoria do ano, cuja coordenação é exercida pela Auditoria Interna da INVEPAR.

7.6.5 Assembleia dos Debenturistas

Em conformidade com a escritura de emissão das debêntures, os debenturistas se reúnem previamente para deliberar sobre os temas previstos na referida escritura, de forma a orientar o voto dos debenturistas representados no Conselho de Administração da CRT.

7.6.6 Outros Comitês

A Companhia, sempre que solicitada, participa dos comitês de governança dos acionistas e investidores.

Para mais informações sobre a governança da CRT, consulte o site www.crt.com.br, na seção Relações com Investidores.

7.7 Responsabilidade Social e Ambiental

Durante 2021 em razão da pandemia não houve patrocínio de projetos sociais.

Na área ambiental, podemos destacar:

Programa de Educação Ambiental em escolas da região

Contratação de empresa terceirizada com o intuito, em período de pandemia, em proporcionar um aprendizado de qualidade por meio de atividades lúdicas e interativas, que abordam as temáticas sobre os ecossistemas e educação no trânsito, contribuindo para o fortalecimento da educação ambiental regional. Foram beneficiadas as turmas do 6º, 7º, 8º e 9º ano do Ensino Fundamental II dos municípios de Guapimirim e Teresópolis.

Operação Fumaça zero em parceria com INEA

Apoio na divulgação das ações de Conscientização e Prevenção das Queimadas e Incêndios Florestais na Região Serrana e Centro Sul do Estado do Rio de Janeiro, nas quais as cidades de Teresópolis, Guapimirim, Sapucaia, SJVRP e Carmo encontram-se inseridas.

Operação Fumaça Zero visa atender os dispositivos da Lei Estadual nº9.0001/2020, que instituiu, no Estado do Rio de Janeiro a Semana Estadual de conscientização, prevenção e combate a prática de queimadas. Segundo o art. 4º da referida legislação. Os recursos

necessários para atenderas despesas com a execução desta lei poderão ser obtidos mediante parceria com empresas de iniciativa privada ou governamental. Ademais, em 2020, a Operação Fumaça Zero reduziu em 50% as ocorrências de fogo em vegetação na Região. A meta em 2021 será reduzir em 30% as ocorrências em relação à 2020.

Período do evento: 22/07/2021

Link do evento: <https://www.netdiario.com.br/noticias/instituto-estadual-do-ambiente-promove-dia-d-da-operacao-fumaca-zero>

Aniversário PARNASO

Apoio com a doação de 70 mudas para a realização de plantio de árvores nativas da Mata Atlântica além de gerar a conscientização sobre a importância de se preservar o meio ambiente em parceria com o Parque Nacional da Serra dos Órgãos.

Período do evento: 28/08/2021.

Em comemoração ao aniversário de 14 anos do ICMBio, o Núcleo de Gestão Integrada do PARNASO juntamente voluntários realizou o planto de mudas da mata Atlântica, com o intuito de celebrar junto a comunidade a diversidade social, cultural e ambiental do território.

Link do evento: https://www.instagram.com/p/CTFr4PFpDDm/?utm_medium=share_sheet

Mutirão de limpeza em bairros lindeiros

Gerar a conscientização sobre a importância de se preservar o meio ambiente como forma de prevenir tragédias em comunidades próximas a encostas, quando da ocorrência de chuvas fortes, ocorrido no bairro Vale da Revolta, na cidade de Teresópolis/RJ.

Projeto Fauna Viva, que existe desde 2008 e conta com o apoio e a colaboração do Instituto Chico Mendes, do IBAMA, do Museu Nacional do Rio de Janeiro (MNRJ), Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ) - Laboratório de Anatomia.

O objetivo central é identificar e monitorar os animais silvestres atropelados na BR-116/RJ e os pontos com maior incidência desse tipo de acidente. Dessa forma, busca-se informações para embasar o planejamento e a execução de ações que ajudem na redução dessas ocorrências, como, por exemplo, a implantação de dispositivos que permitam a

travessia segura dos animais. Outro desdobramento do projeto é resgatar espécies saudáveis feridas ou em perigo no entorno da rodovia.

O Projeto Fauna Viva é realizado na BR-116/RJ, trecho Rio-Teresópolis - Além Paraíba, totalizando 142,5 quilômetros. A área de estudo inicia-se no município de Duque de Caxias e atravessa os municípios de Magé, Guapimirim, Teresópolis, São José do Vale do Rio Preto e Sapucaia.

O trecho abriga uma das maiores reservas de Mata Atlântica do País - o Parque Nacional da Serra dos Órgãos (PARNASO). Ali vivem várias espécies como a onça-parda, macaco miqui, preguiça, cachorro do mato além de diversas aves. Algumas espécies correm um risco maior de serem impactadas pelos atropelamentos na área da rodovia, como o macaco bugio, preguiça, cachorro-do-mato, tatu-galinha, gambá, ouriço-cacheiro, gaviões, e corujas de diversas espécies.

A seguir, demais projetos em andamento na área ambiental:

- ✓ Programa de Monitoramento Pluviométrico;
- ✓ Programa de Implantação de Espécies Nativas da Mata Atlântica;
- ✓ Programa de Controle Ambiental;
- ✓ Programa de Educação Ambiental e Comunicação Social;
- ✓ Programa de Recuperação de Áreas Degradadas;
- ✓ Programa de Controle e Gerenciamento de Resíduos.

A sustentabilidade também é uma prática constante na CRT. Pelo projeto de compostagem, as sobras de alimentos geradas no restaurante da empresa são transformadas em composto orgânico para utilizar no plantio e manutenção das espécies cultivadas no horto florestal. Essas espécies são utilizadas em plantios compensatórios e paisagísticos, e aplicadas como barreira antiofuscante na rodovia.

7.8 Concessionária em números

Tabela - Rodovias												
Dados anuais												
<u>Quilômetros de rodovia</u>	142,5 km de extensão - BR - 116/RJ, trecho Além Paraíba - Teresópolis - Entroncamento c/ a BR 040/RJ											
<u>Número de veículos que transitaram</u>	EIXOS	2	3	4	5	6	7	8	10 +	TOTAL		
	QUANT.	7.689.029	340.362	257.442	142.018	234.205	38.565	1.346	34.604	8.737.571		
<u>Número de praças de pedágios</u>	São 3 praças de Pedágio em operação, PN2 foi suspensa e PN3 não foi construída conforme determinação da ANTT.											
<u>Tarifa</u>	Praça de pedágio principal: Automóvel - R\$ 18,80; Comercial por eixo - R\$18,80; Motocicletas - R\$ 9,40 Praças de pedágio auxiliares: Automóvel - R\$ 13,10; Comercial por eixo - R\$ 13,10; Motocicletas - R\$ 6,55.											
<u>Número de quilômetros mantidos</u>	142,5 km											
<u>Índice de congestionamento</u>												
<u>Trânsito Médio Diário Equivalente</u>	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
	37.880	36.463	33.961	32.544	34.808	36.205	38.249	36.786	37.840	37.442	37.718	41.001
<u>Trânsito Médio Anual Equivalente</u>	36.751											
<u>Equipes utilizadas pelo concessionário</u>	4 Bases Operacionais; 72 Câmeras de monitoramento; 3 Carros-resgate; 7 Estação meteorológica; 9 Estação pluviométrica; 6 Guinchos; 6 Painéis de mensagens variáveis; 100 Telefones de emergência (callboxes); 1 UTI - Móvel; 5 Viaturas de Inspeção;											
<u>Índice de qualidade de estrada</u>												
<u>Receita de Pedágio</u>	248.817											
<u>Custos associados às receitas de pedágio</u>	108.077											
Fator Trabalho												
<u>Número de Trabalhadores</u>	275											
<u>Despesas de Pessoal</u>	22.711											
Fator Capital												
<u>Despesas de Depreciação/ Amortização</u>	47.100											
<u>Ativo Líquido</u>	49.978											
<u>Ativo Bruto</u>	97.078											
<u>Série Histórica dos Investimentos</u>												
	ANO	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
		18.325	10.534	7.843	19.606	20.667	19.229	12.639	7.076	7.213	11.949	9.891
	ANO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
		14.247	13.428	22.423	20.215	57.737	44.760	45.788	31.121	35.210	33.988	26.470
	ANO	2018	2019	2020	2021							
		11.415	22.371	40.203	28.341							
Fatores Intermediários												
<u>Despesas em Administração</u>	4.008											
<u>Despesas em Manutenção</u>	1.192											
<u>Outras Despesas</u>	7.961											
Seguridade												
<u>Quantidade de acidentes</u>	Acidentes por Gravidade	Quant.										
	Acidentes com Mortes	28										
	Acidentes com Feridos	386										
	Acidentes sem Feridos	687										
	Total	1.101										
Indicadores												
<u>Receita por Veículo</u>	28,48											
<u>Custo por veículo</u>	12,37											

7.9 Balanço Social

CONCESSIONÁRIA RIO TERESÓPOLIS S/A - CRT

Balanço Social

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2021 e 2020
(Em mil)

1 - Base de cálculo	2021 - Valor			2020 - Valor		
Faturamento bruto		273.564			268.023	
Receita líquida (RL)		248.762			245.240	
Resultado operacional (RO)		108.478			58.313	
Folha de pagamento bruta (FPB)		19.100			14.381	
Folha de pagamento bruta - Total remunerações		17.692			13.435	
2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	1.337	7%	1%	1.299	9%	1%
Encargos Sociais	5.012	26%	2%	3.079	21%	1%
Saúde	2.275	12%	1%	1.694	12%	1%
Segurança e Saúde no trabalho	269	1%	0%	222	2%	0%
Educação	2	0%	0%	9	0%	0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	6	0%	0%	25	0%	0%
Participação nos lucros ou resultados	3.230	17%	1%	2.052	14%	1%
Outros	1.728	9%	1%	1.328	9%	1%
Total - Indicadores sociais internos	13.859	73%	7%	9.708	68%	6%
3 - Indicadores sociais externos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Cultura	-			-		
Outros	4	0%	0%	27	0%	0%
Total de contribuições à sociedade	4	0%		27	0%	
Tributos (Exceto encargos sociais)	52.543	275%	21%	36.187	252%	15%
Total - Indicadores sociais externos	52.547	275%	21%	36.214	252%	15%
4 - Indicadores ambientais	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária:	1.020	5%	0%	755	5%	0%
Investimentos em programas e/ou projetos externos:	611	3%	0%	697	5%	0%
Total de investimentos em meio ambiente	1.631	9%		1.452	10%	
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, ou consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos, a Concessionária:	() Não possui metas			() Não possui metas		
	() Cumpre de 0 a 50%			() Cumpre de 0 a 50%		
	() Cumpre de 50 a 75%			() Cumpre de 50 a 75%		
	(X) Cumpre de 75 a 100%			(X) Cumpre de 75 a 100%		
5 - Indicadores do corpo funcional	2021			2020		
Nº de colaboradores ao final do período	275			274		
Tempo de serviço	7,64% até seis meses			0,36% até seis meses		
	1,09% de seis meses a um ano			5,11% de seis meses a um ano		
	5,45% entre um e dois anos			20,44% entre um e dois anos		
	38,18% entre dois e cinco anos			27,74% entre dois e cinco anos		
	47,64% mais de cinco anos			46,35% mais de cinco anos		
Nº de admissões durante o período	25			23		
Nº de demissões durante o período	24			32		
Nº de estagiários (as)	0			1		
Nº de colaboradores terceirizados	514			519		
Nº de colaboradores com até 18 anos	8			-		
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	7			44		
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	197			170		
Nº de colaboradores acima de 45 anos	63			60		
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	111			104		
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	28,57%			25,81%		
Remuneração paga a mulheres no período	271			215		
Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária	39			43		
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	8			8		
Total de horas extras trabalhadas	1.797			1.874		
Total de horas extras pagas	433	2%	0%	363	3%	0%
Total de INSS pagos	3.060	16%	1%	1.958	14%	1%
Total de FGTS pago	1.199	6%	0%	956	7%	0%
Total de Contribuição Sindical paga	205	1%	0%	226	2%	0%
Total dos demais encargos sociais pagos	483	3%	0%	310	2%	0%
Total de ICMS recolhido no período	738	4%	0%	1.491	10%	1%
Total de IR recolhido no período	22.152	116%	9%	10.948	76%	4%
Total de CSLL recolhida no período	7.957	42%	3%	4.076	28%	2%
Total de PIS recolhida no período	1.640	9%	1%	1.468	10%	1%
Total de COFINS recolhida no período	7.569	40%	3%	6.774	47%	3%
Total de outros tributos recolhidos no período	12.542	66%	5%	11.491	80%	5%

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2021	2020
Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária	58,12%	61,84%
Número total de acidentes de trabalho	1	2
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input checked="" type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> todos os colaboradores <input type="checkbox"/> todos + CIPA	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input type="checkbox"/> todos + CIPA
Quanto a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e a representação interna dos colaboradores, a Concessionária:	<input checked="" type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT	<input checked="" type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT
A participação nos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> direção e todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> direção e todos os colaboradores
Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos <input type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos <input type="checkbox"/> não se envolve
Quanto à participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária:	<input type="checkbox"/> apoia <input type="checkbox"/> organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> apoia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva
% de reclamações e críticas solucionadas:	73% na Concessionária - no PROCON 5% na Justiça	75% na Concessionária - no PROCON 5% na Justiça
Valor adicionado total a distribuir:	165.321	101.667
Distribuição do Valor Adicionado	34% governo 17% acionistas 13% colaboradores 16% terceiros 20% retido	38% governo 19% acionistas 17% colaboradores 21% terceiros 5% retido

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

8.1 Prêmios e Reconhecimentos

- Em 2005, a CRT foi eleita a melhor concessionária federal, segundo pesquisa de avaliação da satisfação dos usuários de serviços das empresas de transporte terrestre, realizada entre os meses de junho e julho pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) por meio de empresa especializada.
- Em 2014, a pesquisa de satisfação foi realizada em todo o território nacional entre março e junho, com aplicação de, aproximadamente, 89 mil questionários junto a usuários de rodovias federais, transportes rodoviários de passageiros e transporte ferroviário de carga. No segmento de rodovias concedidas foram realizadas 11.947 entrevistas com motoristas amadores e profissionais, que avaliaram 49 trechos de 14 concessionárias. Como resultado da consulta, a Rodovia Santos Dumont (BR-116/RJ) administrada pela Concessionária Rio-Teresópolis (CRT) e a Rodovia Presidente Dutra (BR-116) foram apontadas como as melhores rodovias federais sob concessão no país, com a avaliação média geral de 7,1.

- Segundo a pesquisa IBOPE/2020, realizada a cada dois anos, conforme previsto no contrato de concessão, 84% dos entrevistados continuam avaliando positivamente as condições da estrada, e consideram a rodovia Ótima + Boa. Esse índice revela a satisfação de nossos usuários em relação aos investimentos e serviços prestados pela Companhia.

8.2 Relacionamento com Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381, a Companhia informa que os seus auditores, BKR Lopes Machado Auditores, não prestaram durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa.

A política da Companhia na contratação de outros serviços, que não auditoria externa, assegura que não haja conflito de interesses ou perda de independência dos auditores.

8.3 Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, de 07 de dezembro de 2009, a Diretoria da Concessionária Rio-Teresópolis S/A declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório da auditoria independente da BKR Lopes Machado Auditores e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021.

8.4 Agradecimentos

Aproveitamos o ensejo para agradecer aos usuários da rodovia, ao permanente apoio dos acionistas, investidores, fornecedores, Poder Concedente e demais instituições governamentais, e a todos os nossos colaboradores pelo compromisso e dedicação na execução de suas atividades.

A ADMINISTRAÇÃO