

Neoenergia Elektro | Relatório da Administração | 2022

DESTAQUES (R\$ MM) 4T22	4T22	4T21	Δ%	2022	2021	Δ%
Margem Bruta	690	745	(7%)	2.780	2.302	21%
ЕВІТДА	487	577	(16%)	2.099	1.698	24%
Resultado Financeiro	(124)	(119)	4%	(406)	(244)	66%
Lucro Líquido	207	286	(28%)	986	822	20%
I	NDICADORES OP	ERACIONAIS				
Energia Injetada (GWh)	4.987	5.079	(1,8%)	20.032	20.076	(0,2%)
Energia Distribuída (GWh)	4.640	4.771	(2,7%)	18.696	18.715	(0,1%)
Número de Clientes (mil)	2.879	2.833	1,6%			
DEC anualizado (horas)	6,97	7,27	(0,30)			
FEC anualizado (interrupções)	3,85	3,98	(0,13)			
Perdas de Distribuição (%)	6,57%	6,55%	0,02 p.p.		00-0	

Indicadores Financeiros de Dívida ¹	2022	2021	Variação
Dívida Líquida ² /EBITDA ³	2,03	2,19	(0,16)
EBITDA/Resultado Financeiro ³	5,17	6,96	(1,79)
Rating Corporativo (S&P)	AAA	AAA	



Destaques Financeiros e Operacionais:

- EBITDA Caixa (ex- VNR) de R\$ 430 milhões no 4T22 (-13% vs. 4T21) e de R\$ 1.786 milhões em 2022, +26% vs. 2021;
- Lucro Líquido de R\$ 207 milhões no 4T22 (-28% vs. 4T21) e R\$ 986 milhões em 2022 (+20% vs. 2021);
- R\$ 1.093 milhões de Capex em 2022, maior parte dedicada à expansão de rede;
- Arrecadação no 4T22 de 98,18%, acima do observado no 3T22 e no 4T21;
- Perdas totais 12 meses no 4T22 de 6,57%, abaixo do limite regulatório;
- DEC de 6,97h (abaixo do regulatório de 7,78h) e FEC 3,85x (abaixo do regulatório de 5,70x).

 $^{^{(1)}}$ Os indicadores financeiros não são utilizados para cálculo de covenants

⁽²⁾ Dívida líquida de disponibilidades, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

⁽³⁾ EBITDA e Resultado Financeiro de 12 meses



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em 2022 novamente a Neoenergia Elektro se destacou pela segurança, qualidade e eficiência na distribuição de energia elétrica, e pelo respeito aos seus 3.630 colaboradores, responsáveis pelo atendimento de aproximadamente 7 milhões de pessoas nos 228 municípios de nossa área de concessão.

Em um ano com o cenário de retomada da economia, conectamos mais de 120 mil novas ligações, e construímos mais de 385 km de rede.

Em 2022, reforçando a qualidade e compromisso com nossos clientes, a Neoenergia Elektro atingiu o menor número médio de interrupções, representado pelos indicadores regulatórios DEC (6,97 horas) e FEC (3.85 vezes), que representa a melhor qualidade de fornecimento de energia de sua história, ambos indicadores abaixo do limite regulatório, com desempenho entre os melhores do setor.

A austeridade no combate às perdas de energia elétrica também foram destaque em 2022, com a recuperação de 63 GWh de energia, que representa uma energia suficiente para garantir 12 meses de consumo do município de Ilha Solteira. Em decorrência destas ações fechamos com um índice e de perdas de 6,57%, também abaixo do limite regulatório e referência no setor nacional.

O ano de 2022 foi marcado pelo ano de maior investimento total realizado na Neoenergia Elektro, com aproximadamente R\$ 1,1 bilhão em obras de expansão e melhoria do sistema elétrico, que garantiram o atendimento de nosso mercado e 100% das novas solicitações de conexões.

De acordo com nossa estratégia, além dos incrementos dos investimentos, e melhoria da qualidade, mantivemos o controle das despesas, atingindo um lucro líquido de R\$ 986 milhões (20% maior que 2021) e EBITDA de R\$ 2.099 milhões (24% maior que 2021).

Investir na valorização, qualificação e diversidade de nossas pessoas é o DNA da Neoenergia Elektro. Neste ano ampliamos nosso trabalho de treinamento e qualificação de nossas equipes, e também proporcionamos para a população a oportunidade de fazer parte de nossas equipes, com treinamento diferenciado e gratuito, ingressando em 19 turmas nas nossas escolas eletricistas. Além disso em 2022 iniciamos no município de Registro/SP nossa primeira escola de eletricista, exclusiva para mulheres.

Em 2022 tivemos um ano repleto de conquistas e realizações para a Neoenergia Elektro, resultados que somente puderam ser alcançados com o empenho, dedicação e trabalho árduo de nossas equipes.

Agradeço a todos os colaboradores da Neoenergia Elektro pelas excelentes marcas conquistadas e para 2023, manteremos nosso foco na melhoria dos serviços prestados aos nossos clientes e desenvolvimento de nossos trabalhos em todas as nossas áreas de atuação.

Antonio Sergio Casanova

Diretor-presidente da Neoenergia Elektro



1 PERFIL CORPORATIVO E ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Neoenergia Elektro, com sede no município de Campinas, em São Paulo, é uma concessionária de serviço público de distribuição de energia elétrica que atende 228 municípios, sendo 223 em São Paulo e 5 no Mato Grosso do Sul.

1.1 Estrutura Societária

Em 31 de dezembro de 2022, a estrutura societária da Neoenergia Elektro era a seguinte:



2 AMBIENTE MACROECONÔMICO

No início de 2022, as projeções para a economia eram marcadas pelas incertezas de um cenário turbulento que estava por vir. De um lado, o fim da crise hídrica e a retomada econômica após a contenção da 2ª onda da pandemia de Covid-19 traziam otimismo para o país, do outro, as eleições presidenciais e seus desdobramentos geravam incertezas e preocupações para o cenário econômico.

O Relatório Focus do Banco Central de 31 de dezembro de 2021, projetou para 2022 um PIB (Produto Interno Bruto) praticamente flat em relação ao ano anterior, crescendo apenas 0,36%, e um IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) de 5,03%, com Taxa Selic de 11,50%, ainda visando conter os impactos da alta inflacionária do ano anterior.

O ano confirmou as incertezas da eleição presidencial, que gerou especulações e preocupações acerca das medidas que seriam tomadas, principalmente no âmbito fiscal e seus desdobramentos no futuro da economia.

Os confrontos entre a Rússia e a Ucrânia logo no início de 2022 impactaram a economia mundial, elevando o preço dos combustíveis no mundo e tendo reflexos no cenário macro brasileiro.

Como medida para conter a inflação, o Banco Central promoveu seguidas altas da Taxa Selic, que encerrou 2021 em 9,25%, chegando a 13,75% no final de 2022.

Com isso, a inflação medida pelo IPCA, que chegou a atingir 2 dígitos ao final de 2021, encerrou 2022 com alta acumulada de 5,79%, segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Em relação ao PIB, a economia encerrou 2022 com perspectiva de crescimento de 3,1%, segundo o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), superando as projeções de início de ano de crescimento de apenas 0,36%.

O índice Ibovespa encerrou 2022 com uma alta de 4,69%, crescimento este menor que a inflação registrada no período, que, de certa forma, reflete a saída de investidores de renda variável em direção a renda fixa, em virtude da maior Selic.

Quanto ao consumo de energia, de acordo com o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), houve um aumento de apenas 0,3% em relação a 2021. O consumo no ano foi impactado pelas baixas temperaturas e chuvas acima das registradas no ano anterior nas diversas regiões do país.



3 AMBIENTE REGULATÓRIO

3.1. Tarifas

Em 23 de agosto de 2022, a Aneel aprovou o reajuste tarifário da Neoenergia Elektro, com efeito médio para o consumidor de 15,77%, aplicados desde 27 de agosto.

O uso dos créditos tributários referentes à exclusão do ICMS da base do PIS/Cofins, a antecipação da reversão para modicidade tarifária das receitas de ultrapassagem de demanda e excedente reativo constituídas até julho de 2022, o ingresso de recursos oriundos da CDE-Eletrobras e o diferimento relacionado ao bônus de Itaipu contribuíram para redução do efeito médio para o consumidor.

A variação da Parcela A foi de 21,48%, totalizando R\$ 6,41 bilhões, impactada pelos aumentos de 41,89% nos encargos setoriais, 37,13% nos custos de transmissão e 5,46% nos custos com compra de energia. Já a variação da Parcela B foi de 9,32% (R\$ 2,65 bilhões), reflexo da inflação acumulada (IGP-M) desde o último reajuste, de 10,08%, deduzida do Fator X, de 0,76%.

3.2. Principais discussões Tarifárias ocorridas ao longo do ano

Taxa Regulatória de Remuneração do Capital - WACC

Em 23 de fevereiro, a ANEEL publicou a atualização dos valores das Taxas Regulatórias de Remuneração do Capital (WACC) dos segmentos de Geração, Transmissão e Distribuição, aplicadas aos processos instruídos de março de 2022 a fevereiro de 2023. O WACC (real, depois de impostos) aplicado às distribuidoras no período foi de 7,15%, enquanto em 2021 era aproximadamente 7,02%; para as transmissoras e usinas cotistas foi 6,93%, enquanto em 2021 era aproximadamente 6,76%.

Marco Legal Geração Distribuída

Em 7 de janeiro de 2022, foi publicada a Lei nº 14.300, que instituiu o marco legal de Mini e Microgeração Distribuída (MMGD). Ficou estabelecido que as unidades que já possuem MMGD e as que aderirem em até 12 meses da publicação dessa lei, permaneceriam com o atual benefício até dezembro de 2045. Para os consumidores que aderissem após 12 meses, foi prevista regra de transição com cobranças parciais progressivas a cada ano até atingir, em 2029, a cobrança integral dos componentes tarifários que visam remunerar as distribuidoras (TUSD Fio B). A complementação durante a transição será realizada através de subvenção com recursos da Conta de Desenvolvimento Energético (CDE).

Lei Complementar nº 194 - ICMS

Em 23 de junho, foi publicada a Lei Complementar nº 194/2022, estabelecendo teto para a alíquota de ICMS sobre os setores de combustíveis, gás, energia elétrica, comunicações e transporte coletivo. O texto limita a incidência do tributo a 18% ao classificar tais serviços como essenciais. Além disso, na sanção presidencial, foi mantida a previsão de não incidência do ICMS sobre os serviços de transmissão e distribuição e seus respectivos encargos.

Atualização dos valores adicionais das Bandeiras Tarifárias

Por meio da Resolução Homologatória ANEEL nº 3.051/2022, publicada em 29 de junho, foram estabelecidos os novos valores adicionais das Bandeiras Tarifárias para o período de julho de 2022 a junho de 2023. O acréscimo verificado nos valores se deve, entre outros, aos dados do mercado de compra de energia durante o período de escassez hídrica em 2021, ao custo do despacho térmico em razão da alta do custo dos combustíveis e à correção monetária pelo IPCA.



Adicional (R\$/MWh)	Verde	Amarela	Vermelha 1	Vermelha 2
2021	-	18,74	39,71	94,92
2022	-	29,89	65,00	97,95
Var. %	-	59,5%	63,7%	3,2%

Tabela 1 – Comparação entre novos valores e os anteriormente vigentes

Repasse de recursos da CDE

Em 22 de julho, a ANEEL divulgou o Despacho nº 1.959, que fixou os valores aportados na Conta de Desenvolvimento Energético (CDE) pela Eletrobras que deveriam ser repassados às distribuidoras até 29/07/2022. Esse recurso foi repassado à CDE de acordo com comando contido na Lei nº 14.182/2021 (privatização da Eletrobras) que condicionou a concessão de novas outorgas ao pagamento pela Eletrobras ou por suas subsidiárias à CDE, de 50% do valor adicionado à concessão pelos novos contratos. A Neoenergia Elektro recebeu, em 27/07/2022, R\$ 183,96 milhões, que representa cerca de 3,49% do total distribuído.

Sobrecontratação das Distribuidoras – 2016 e 2017

A ANEEL divulgou, em 12 de agosto, o Despacho nº 2.168/2022, que deu parcial provimento aos pedidos de reconsideração interpostos pelas distribuidoras em face do Despacho nº 2.508/2020, que homologou os montantes de exposição e sobrecontratação involuntária dos agentes de distribuição para os anos de 2016 e 2017, alegando aplicação de critério assimétrico de involuntariedade com base no valor do PLD, onde o risco de perder seria sempre da distribuidora e o ganho sempre do consumidor. Adicionalmente, na análise dos recursos interpostos pelas distribuidoras contra o referido despacho, na Nota Técnica nº 121/2021, a área técnica da ANEEL criou uma nova regra para apurar a involuntariedade da migração ao ACL em 2016, na qual propunha o reconhecimento apenas da sobra involuntária acima de um limite arbitrário de 102,5%.

O Despacho nº 2.168/2022 reconheceu a tese de que houve aplicação retroativa de nova interpretação e reformou a decisão do Despacho nº 2.508/2022, colocando-se contra o posicionamento das áreas técnicas da ANEEL e excluindo o critério assimétrico baseado no valor do PLD. O despacho também criou precedente para limitar inovações fora do escopo regulatório vigente pelas áreas técnicas da ANEEL, colocando-se contra a criação de critérios inexistentes na norma. Esta decisão favoreceu a Neoenergia Elektro.

3.3. Medidas associadas à crise hídrica

Conta Escassez Hídrica

Em 14 de janeiro, foi publicado o Decreto nº 10.939/2022, que autorizou a criação da Conta Escassez Hídrica pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE). Essa conta se destinava a receber recursos para cobertura total ou parcial dos custos adicionais decorrentes da situação de escassez hídrica para as distribuidoras, e dos diferimentos estabelecidos em processos tarifários recentes, associados a questões macroeconômicas (inflação, câmbio e alta do preço internacional dos combustíveis). Em 18 de março, a ANEEL definiu os critérios e os procedimentos para gestão da Conta e em maio houve a liberação de R\$ 83,6 milhões para a Neoenergia Elektro.



Fim da Bandeira Escassez Hídrica

Em abril, o Comitê de Monitoramento do Setor Elétrico (CMSE) definiu que a partir de 16 de abril, seria finalizada a cobrança da Bandeira Escassez Hídrica. Esta foi criada pela Câmara de Regras Excepcionais para Gestão Hidroenergética (CREG) para cobrir os custos adicionais de enfrentamento da escassez hídrica.

3.4. Liberalização do Mercado

Em 28 de setembro, foi publicada a Portaria nº 50/GM/MME, estabelecendo que a partir de 01/01/2024 os consumidores do Grupo A poderão optar pela compra de energia elétrica a qualquer concessionário, permissionário ou autorizado de energia elétrica do SIN, sendo que, para aqueles com carga individual inferior a 500kW, fica estabelecida a obrigatoriedade de representação por agente varejista perante a CCEE.

4 DESEMPENHO OPERACIONAL

4.1 Número de Consumidores

A Companhia encerrou o 4T22 com 2.879 mil consumidores, incremento de 46 mil novos consumidores em relação ao 4T21 (+1,6%).

NEOENERGIA ELEKTRO			Participa Tota	-	2022 x	2 x 2021	
Número de Consumidores (milhares)	2022	2021	2022	2021	Dif.	%	
Residencial	2.494	2.450	86,6%	86,5%	44	1,8%	
Industrial	20	20	0,7%	0,7%	-	-	
Comercial	208	204	7,2%	7,2%	4	2,0%	
Rural	126	129	4,4%	4,6%	(3)	(2,3%)	
Outros	31	31	1,1%	1,1%	-	_	
Total	2.879	2.833	100%	100%	46	1,6%	

4.2 Evolução do Mercado

	NEOE ELEKTE	E NERGIA RO	Participação	no Total %	4T22 x	2 x 4T21 NEOENERGIA ELEKTRO		Participação no Total %		2022 x 2021		
Energia Distribuída (GWh)	4T22	4T21	4T22	4T21	Dif.	%	2022	2021	2022	2021	Dif.	%
Residencial	1.235	1.293	48,8%	47,0%	(58)	(4,5%)	5.021	5.159	48,2%	47,4%	(138)	(2,7%)
Industrial	269	314	10,6%	11,4%	(45)	(14,3%)	1.125	1.222	10,8%	11,2%	(97)	(7,9%)
Comercial	501	543	19,8%	19,7%	(42)	(7,7%)	2.097	2.078	20,1%	19,1%	19	0,9%
Rural	209	281	8,2%	10,2%	(72)	(25,6%)	889	1.133	8,5%	10,4%	(244)	(21,5%)
Outros	317	323	12,5%	11,7%	(6)	(1,9%)	1.280	1.292	12,3%	11,9%	(12)	(0,9%)
Total Energia Distribuída (Cativa)	2.531	2.753	55%	58%	(222)	(8,1%)	10.411	10.883	56%	58%	(472)	(4,3%)
Mercado Livre	2.109	2.018	45,5%	42,3%	91	4,5%	8.285	7.832	44,3%	41,8%	453	5,8%
Total Energia Distribuída (Cativa + Livre)	4.640	4.771	100%	100%	(131)	(2,7%)	18.696	18.715	100%	100%	(19)	(0,1%)

A energia distribuída (cativo + livre) no 4T22 foi de 4.640 GWh, -2,7% vs. 4T21, em virtude do maior volume de chuvas no período. Já em 2022, foi de 18.696 GWh, em linha com 2021.



O consumo residencial apresentou uma redução de 4,5% no trimestre e de 2,7% no ano, influenciado pelo maior volume de chuvas e por menores temperaturas em 2022.

O segmento cativo da classe industrial apresentou uma queda de 14,3% no 4T22 vs. 4T21 e de 7,9% em 2022 vs. 2021. Entretanto, ao se incorporar o desempenho desta classe aos consumidores livres, apura-se um crescimento de 2,0% no trimestre e 3,9% no ano, explicado, principalmente, pelo bom desempenho dos setores de papel e derivados e de alimentos e bebidas.

A classe comercial cativa apresentou queda de 7,7% no trimestre e crescimento de 0,9% no ano.

A classe rural teve queda de 25,6% no trimestre e de 21,5% em 2022, explicada, principalmente, pela menor demanda por irrigação, em razão do alto volume de chuvas.

As outras classes apresentaram um decréscimo de 1,9% no 4T22 vs. 4T21 e de 0,9% em 2022 vs. 2021.

4.3 Balanço Energético

A energia injetada (energia fornecida aos clientes próprios + concessionárias de fronteira + clientes livres + perdas) atingiu o patamar de 4.987 GWh no 4T22 (-1,8% vs. 4T21) e de 20.032 GWh em 2022 (-0,2% vs. 2021), devido às menores temperaturas, maior volume de chuvas e aumento da geração distribuída. Importante destacar que o impacto do aumento da geração distribuída será contemplado no dimensionamento do mercado na próxima revisão tarifária de agosto de 2023.

BALANÇO ENERGÉTICO (GWh)	4T22	4T21	4T22 x	4T21	2022	2021	2022 x	2 x 2021	
BALANÇO ENERGETICO (GWI)	4122	4121	Dif	%	2022	2021	Dif	%	
NEOENERGIA ELEKTRO									
Mercado Cativo	2.531	2.753	(222)	(8,1%)	10.411	10.883	(472)	(4,3%)	
Mercado Livre + Suprimento	2.109	2.018	91	4,5%	8.285	7.832	453	5,8%	
Energia Distribuída (A)	4.640	4.771	(131)	(2,7%)	18.696	18.715	(19)	(0,1%)	
Energia Perdida (B)	342	325	17	5,2%	1.399	1.301	98	7,5%	
Não Faturado (C)	5	(17)	22	N/A	(63)	60	(123)	N/A	
Energia Injetada (D) = (A) + (B) + (C)	4.987	5.079	(92)	(1,8%)	20.032	20.076	(44)	(0,2%)	

4.4 Perdas

As perdas de energia são acompanhadas através do índice percentual que calcula a razão entre a energia injetada e a energia faturada, acumuladas no período de 12 meses. Com base nessa metodologia, apresentamos abaixo a evolução do indicador e a comparação com a cobertura tarifária.

							Pe	rdas tota	is 12 mes	es (%)						
		Pe	rda Técn	ica			Perc	la Não Téc	nica				Per	da Total		
	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	ANEEL 2022
W NEOENERGIA	5,95%	6,09%	6,02%	5,99%	5,98%	0,59%	0,34%	0,27%	0,40%	0,60%	6,55%	6,43%	6,28%	6,39%	6,57%	7,95%
ELEKTRO							Perc	las totais	12 mese	s (GWh)						
		Pe	rda Técn	ica				a Não Téo		(Per	da Total		
	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	ANEEL 2022
	1.195	1.225	1.214	1.206	1.197	119	68	54	80	120	1.314	1.293	1.268	1.285	1.317	1.614

NOTA: (1) Devido ao fato de o prazo de apuração do indicador de perdas de dezembro de 2022 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de 2021 foram ajustados para a apuração definitiva. A tabela no 2T22, 3T22 e 4T22 normaliza o impacto da Resolução Normativa ANEEL 1000/2021.



A partir do 2T22, as perdas foram afetadas pela Resolução Normativa ANEEL 1000/2021, que ampliou o prazo de ampla defesa, aumentando assim o prazo entre a inspeção e a emissão da fatura, o que aumenta o não faturado, afetando o indicador de perdas. Esse efeito é temporário e será carregado na visão 12 meses. Ademais, não há impacto no Resultado Econômico da Companhia.

As Perdas Totais na visão 12 meses no 4T22 foram de 6,67%, sem o impacto da REN 1000, foram de 6,57%, 0,18 p.p. acima do 3T22, porém abaixo do seu patamar regulatório de 7,95%.

Em 2022 foram adotadas as seguintes ações de combate às perdas:

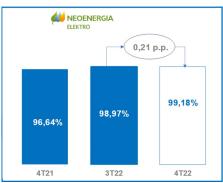
- (i) Realização de mais de 40 mil inspeções, recuperando mais de 31 GWh;
- (ii) Substituição de 42 mil medidores obsoletos;
- (iii) Atualização cadastral de diversos pontos de iluminação pública;
- (iv) Realização de 56 ações de combate ao furto de energia com apoio policial.

4.5 Arrecadação e Inadimplência

O índice de arrecadação é impactado diretamente pela capacidade de pagamento dos clientes e pela eficácia das ações de cobrança da Companhia.

O gráfico abaixo retrata a boa performance do índice de arrecadação sobre contas vencidas ao longo dos trimestres.





A arrecadação no 4T22 segue em patamares elevados, confirmando o sucesso das ações de cobrança. A taxa de arrecadação atingiu 99,18% no trimestre, acima tanto do observado no 3T22, quanto em relação ao 4T21.

PECLD/ ROB		4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	4T22 x 4T21	2022	2021	Var.	Limite Regulatório
	ROB	2.713	2.949	2.417	2.335	2.672	(1,51%)	10.374	9.769	6,19%	10.374
NEOENERGIA ELEKTRO	PECLD	27	23	14	21	30	12,43%	88	87	0,34%	52
	Inadimplência	0,99%	0,77%	0,56%	0,91%	1,13%	0,14 p.p.	0,85%	0,89%	(0,05 p.p.)	0,50%

NOTA: PECLD considera o valor provisionado + correção monetária.



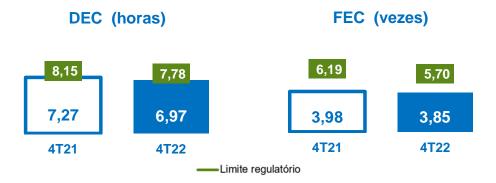
A Inadimplência no período foi impactada negativamente pelo efeito não recorrente da recuperação judicial de um grande cliente, o que adicionou R\$ 8 milhões na PECLD do trimestre.

No 4T22 foram adotadas diversas ações de cobrança com intuito de diminuir o índice de inadimplência e consequentemente melhorar a arrecadação:

- (i) 10,3 milhões cobranças telefônicas através de SMS e URA;
- (ii) 5 milhões de cobranças por e-mail;
- (iii) Negativações de 572 mil consumidores ligados ao SPC, Serasa Experian e Boa Vista;
- (iv) Realização de 75,6 mil suspensões de fornecimento;
- (v) Protesto de 129 mil títulos através dos cartórios e envio de notificações através de Cartas Cartório para 54 mil consumidores:
- (vi) 347 mil cobranças terceirizadas através das assessorias de cobrança.
- (vii) Ações sistemáticas para os Grandes Clientes e negociações com órgãos do Poder Público.
- (viii) Utilização de novas tecnologias possibilitando pagamento das faturas de energia por meio do cartão de débito e crédito.
- (ix) Realização de campanha de negociação para dívidas superiores a 180 dias.

4.6 DEC e FEC

As melhorias nos resultados do DEC e FEC, que permitiram à Neoenergia Elektro superar os parâmetros regulatórios de qualidade, refletem diversas ações implementadas pela empresa, tanto na gestão com revisão de processos como em investimentos no sistema de automação de suas subestações e equipamentos da rede de distribuição.



NOTA: Devido ao fato de o prazo de apuração dos indicadores de qualidade de dezembro de 2022 ser posterior ao período de divulgação deste relatório, os dados apresentados são estimados. Os indicadores de dezembro de 2021 foram ajustados para a apuração definitiva.



5 DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

DDE (D¢ MAA)	4700	4704	Variaç	ão	2022	2024	Variaç	ão
DRE (R\$ MM)	4T22	4T21	R\$	%	2022	2021	R\$	%
Receita Liquida	2.103	2.269	(166)	(7%)	7.916	8.117	(201)	(2%)
Custos Com Energia	(1.470)	(1.609)	139	(9%)	(5.449)	(6.096)	647	(11%)
Margem Bruta s/ VNR	633	660	(27)	(4%)	2.467	2.021	446	22%
Ativo Financeiro da Concessão (VNR)	57	85	(28)	(33%)	313	281	32	11%
Margem Bruta	690	745	(55)	(7%)	2.780	2.302	478	21%
Despesa Operacional	(173)	(138)	(35)	25%	(592)	(514)	(78)	15%
PECLD	(30)	(30)	-	-	(89)	(90)	1	(1%)
EBITDA	487	577	(90)	(16%)	2.099	1.698	401	24%
Depreciação	(82)	(73)	(9)	12%	(311)	(297)	(14)	5%
Resultado Financeiro	(124)	(119)	(5)	4%	(406)	(244)	(162)	66%
IR CS	(74)	(99)	25	(25%)	(396)	(335)	(61)	18%
LUCRO LÍQUIDO	207	286	(79)	(28%)	986	822	164	20%

A Neoenergia Elektro encerrou o 4T22 com Margem Bruta de R\$ 690 milhões (-7% vs. 4T21) impactada por um menor volume e uma pontual sobrecontratação, além do menor VNR no período. Já no ano, a Margem Bruta foi de R\$ 2.780 milhões (+21% vs. 2021), impulsionada pela variação da parcela B de +32,49% em agosto/21 e de +9,32% em agosto/22 e aumento da base de clientes, além do maior VNR.

As despesas operacionais contabilizaram R\$ 173 milhões no 4T22 (+25% vs. 4T21), por gastos pontuais em contencioso, treinamentos e multas, e R\$ 592 milhões em 2022 (+15% vs. 2021).

No trimestre, a PECLD totalizou R\$ 30 milhões, em linha com o 4T21, e no ano contabilizou R\$ 89 milhões, +1% vs. 2021, fruto das ações de cobrança e das renegociações de dívidas.

Como resultado das variações citadas acima, o EBITDA foi de R\$ 487 milhões no trimestre (-16% vs. 4T21) e de R\$ 2.099 milhões no ano (+24% vs. 2021). Já o EBITDA Caixa (ex- VNR) no trimestre foi de R\$ 430 milhões, -13% vs. 4T21, e de R\$ 1.786 milhões em 2022, +26% vs. 2021.

O Lucro Líquido foi de R\$ 207 milhões no 4T22 (-28% vs. 4T21) e de R\$ 986 milhões em 2022 (+20% vs. 2021).

5.1 EBITDA (LAJIDA)

Atendendo a Resolução CVM nº 156/22 demonstramos no quadro abaixo a conciliação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) e, complementamos que os cálculos apresentados estão alinhados com os critérios dessa mesma resolução:

EBITDA (R\$ MM)	4T22	4T21	Varia	ção	2022	2021	Variaç	ão
EBIT DA (N\$ MM)	4122	4121	R\$	%	2022	2021	R\$	%
Lucro líquido do período (A)	207	286	(79)	(28%)	986	822	164	20%
Despesas financeiras (B)	(154)	(158)	4	(3%)	(599)	(406)	(193)	48%
Receitas financeiras (C)	46	46	-	-	258	156	102	65%
Outros resultados financeiros líquidos (D)	(16)	(7)	(9)	129%	(65)	6	(71)	N/A
Imposto de renda e contribuição social (E)	(74)	(99)	25	(25%)	(396)	(335)	(61)	18%
Depreciação e Amortização (F)	(82)	(73)	(9)	12%	(311)	(297)	(14)	5%
EBITDA = A-(B+C+D+E+F)	487	577	(90)	(16%)	2.099	1.698	401	24%



5.2 Resultado Financeiro

RESULTADO FINANCEIRO	4T22	4T21	Variaç	ão	2022	2021	Variaç	ão
LÍQUIDO (em R\$ milhões)	4122	4121	R\$	%	2022	2021	R\$	%
Renda de aplicações financeiras	25	17	8	47%	104	29	75	259%
Encargos, variações monetárias e cambiais e Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(140)	(111)	(29)	26%	(551)	(259)	(292)	113%
Outros resultados financeiros não relacionados a dívida	(9)	(25)	16	(64%)	41	(14)	55	(393%)
Juros, comissões e acréscimo moratório	16	14	2	14%	90	107	(17)	(16%)
Variações monetárias e cambiais - outros	1	(1)	2	(200%)	6	(2)	8	(400%)
Atualização provisão para contingências / depósitos judiciais	(2)	(13)	11	(85%)	(23)	(35)	12	(34%)
Atualização do ativo / passivo financeiro setorial	6	14	(8)	(57%)	71	14	57	407%
Obrigações pós emprego	(2)	(3)	1	(33%)	(6)	(12)	6	(50%)
Outras receitas (despesas) financeiras líquidas	(28)	(36)	8	(22%)	(97)	(86)	(11)	13%
Total	(124)	(119)	(5)	4%	(406)	(244)	(162)	66%

O Resultado Financeiro foi de -R\$ 124 milhões no 4T22 (vs. -R\$ 119 milhões no 4T21) e de -R\$ 406 milhões em 2022 (vs. -R\$ 244 milhões em 2021), em razão de maiores despesas com encargos da dívida (+R\$ 29 milhões no trimestre e +R\$ 292 milhões no ano), explicada, majoritariamente, pelo aumento do CDI no período (65% do endividamento está atrelado ao índice). Ademais, houve aumento no saldo médio da dívida de 14% no trimestre e 32% no ano, devido às captações direcionadas para investimentos e capital de giro da Companhia, visando atender a expansão do mercado.

6 INVESTIMENTOS

Em 2022, a Neoenergia Elektro realizou Capex de R\$ 1.093 milhões, principalmente alocados em projetos de expansão de rede, conforme tabela abaixo:

INVESTIMENTOS REALIZADOS (valores em R\$ MM)		NEOENEF LEKTRO	RGIA
(valores en 14 mm)	4T22	2022	
Expansão de Rede	(154)	(518)	44%
Novas Ligações	(88)	(285)	
Novas SE's e RD's	(66)	(233)	
Renovação de Ativos	(50)	(192)	18%
Melhoria da Rede	(39)	(120)	11%
Perdas e Inadimplência	(5)	(19)	2%
Outros	(128)	(279)	25%
Movimentação Material (Estoque x Obra)	25	(26)	
(=) Investimento Bruto	(352)	(1.153)	
SUBVENÇÕES	9	34	
(=) Investimento Líquido	(343)	(1.119)	
Movimentação Material (Estoque x Obra)	(25)	26	
(=) CAPEX	(367)	(1.093)	
Base de Anuidade Regulatória	(128)	(279)	25%
Base de Remuneração Regulatória	(248)	(849)	75%

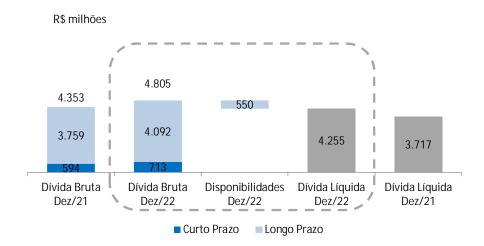


Os investimentos realizados foram aderentes ao necessário para o período, refletindo a política da Companhia para garantir a constante melhoria da qualidade de seus serviços prestados, bem como a geração de valor do negócio, mantendo seu compromisso com os clientes, a sociedade e a concessão.

7 ESTRUTURA DE CAPITAL

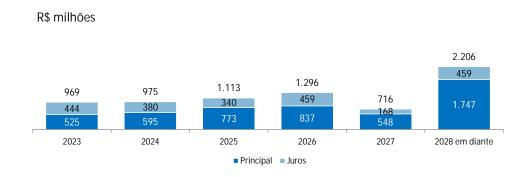
7.1 Perfil da Dívida

Em dezembro de 2022, a dívida líquida da Neoenergia Elektro, incluindo caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários atingiu R\$ 4.255 milhões (dívida bruta de R\$ 4.805 milhões), apresentando crescimento de 14% (R\$ 538 milhões) em relação a dezembro de 2021. Em relação a segregação do saldo devedor, 85% da dívida está contabilizada no longo prazo e 15% no curto prazo.



7.2 Cronograma de Vencimento

O gráfico abaixo apresenta o cronograma de vencimentos de principal e juros da dívida, utilizando as curvas forward de mercado para os indexadores e moedas atrelados ao endividamento da Companhia vigente em 31 de dezembro de 2022.





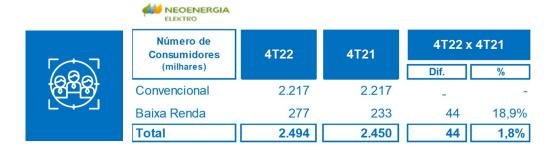
8 RATING

Em 29 de março de 2022, a Standard & Poor´s – S&P reafirmou o rating da Neoenergia e suas distribuidoras em "BB-" na Escala Global e 'brAAA` na Escala Nacional Brasil, limitadas ao rating soberano.

9 OUTROS TEMAS

9.1 Clientes Baixa Renda

A Resolução ANEEL nº 414/2010 define o conceito de consumidores de baixa renda, caracterizados por tarifas diferenciadas de consumo de energia elétrica, subsidiadas por um benefício criado pelo Governo Federal e regulamentado pela Lei nº 12.212 e pelo Decreto nº 7.583.



9.2 Práticas de Gestão

9.2.1 Remuneração de Acionistas

A Neoenergia Elektro possui definido em seu Estatuto o pagamento de dividendo mínimo de 25% do lucro líquido ajustado, conforme Política de Distribuição de Dividendos, disponível no site da Companhia (https://www.neoenergia.com/pt-br/governanca-corporativa/sistema-de-governanca-corporativa/Paginas/politicas-governanca-corporativa.aspx).

Em 2022, a Companhia deliberou os seguintes proventos:

- (i) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 49.509 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 30 de março de 2022 e pagos em 16 de agosto de 2022;
- (ii) Dividendos de R\$ 93.125 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 20 de abril de 2022 e pagos em 05 de maio de 2022;
- (iii) Dividendos Adicionais de R\$ 597.013 mil, deliberados em Assembleia Geral Ordinária de 20 de abril de 2022 e pagos em 16 de agosto de 2022;
- (iv) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 49.860 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 15 de junho de 2022 e pagos em 16 de agosto de 2022;
- (v) Dividendos intermediários de R\$ 150.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de julho de 2022 e pagos em 16 de agosto de 2022;
- (vi) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 53.181 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 23 de setembro de 2022 e pagos em 20 de dezembro de 2022;
- (vii) Dividendos intermediários de R\$ 400.000 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de outubro de 2022 e pagos em 20 de dezembro de 2022;
- (viii) Juros sobre Capital Próprio de R\$ 49.261 mil, deliberados na Reunião do Conselho de Administração em 15 de dezembro de 2022 e com previsão de pagamento até 31 de dezembro de 2023.



A Companhia informa que a destinação completa dos resultados de 2022 será aprovada na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2023.

9.2.2 Governança Corporativa

As práticas de Governança Corporativa do Grupo Neoenergia buscam assegurar a transparência e a equidade nos negócios, bem como o respeito aos direitos das partes interessadas e se aplica a todas as empresas do Grupo, permitindo o aproveitamento da sinergia dos negócios entre as empresas. Sua estrutura societária e de governança, assim como seu Modelo de Negócio, estão baseados em uma estrutura descentralizada.

O Sistema de Governança e Sustentabilidade da Neoenergia Elektro reúne as políticas e os princípios que regem a organização, a operação e as relações do Grupo Neoenergia. Estabelece-se para assegurar o cumprimento do estatuto social que vincula seus acionistas e, em particular, o objeto social e o interesse social da Companhia.

O Sistema, configurado sempre em conformidade com a legislação vigente, se inspira no Propósito e Valores do Grupo e se assenta no Estatuto Social que, aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas, reúne e referenda todos os elementos chaves do Sistema de Governança e Sustentabilidade, cujo desenvolvimento se atribui ao Conselho de Administração, sem prejuízo de outras competências.

A estrutura de Governança Corporativa da Companhia é composta pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria, abaixo pormenorizado.

Conselho de Administração

Integrado por oito representantes titulares, sendo um membro independente, e um suplente, todos com mandato de três anos, sendo permitida a reeleição. As atribuições do Conselho incluem a orientação geral dos negócios e a eleição e destituição dos diretores. Os membros se reúnem ordinariamente para avaliar os desempenhos econômico, ambiental e social da Companhia. Os integrantes podem ainda se reunir extraordinariamente quando convocados pelo presidente ou secretário.

Conselho Fiscal

Com função independente, é composto atualmente por cinco membros titulares e igual número de suplentes. Os membros são eleitos pela Assembleia Geral Ordinária para mandatos de um ano. O Conselho Fiscal reúne-se bimensalmente ou em reuniões extraordinárias sempre que convocado.

Diretoria

Responsável pela gestão dos negócios, sendo composta atualmente por quatro membros, incluindo o Diretor Presidente. Seus integrantes são nomeados pelo Conselho de Administração para mandatos de três anos, passíveis de renovação. Os diretores se reúnem ordinariamente duas vezes por mês ou sempre que convocados pelo Diretor Presidente ou por dois Diretores Executivos.

Como parte integrante das práticas de Governança, o Grupo Neoenergia possui um modelo de Controles Internos que assegura a confiabilidade na geração e divulgação das informações financeiras. O modelo é suportado por uma ferramenta e pautado em dois grandes pilares: (i) identificação dos riscos e desenho / execução dos controles; (ii) certificação das informações financeiras por parte dos principais Executivos.

A certificação ocorre semestralmente para que os Executivos possam assegurar que as informações financeiras sob suas responsabilidades são fidedignas e os controles internos para suportá-las foram executadas da forma adequada.



9.2.3 Gestão de Pessoas

A Neoenergia adota uma Estrutura Política de Recursos Humanos que tem o objetivo de definir, elaborar e difundir um modelo de gestão de recursos humanos que permita atrair, impulsionar, fidelizar e reter o talento. Também é finalidade fomentar o crescimento pessoal e profissional dos empregados do grupo, tornando-os participantes de seus projetos de sucesso empresarial e garantindo um trabalho digno e seguro, em um ambiente diversificado e inclusivo.

Ao longo de 2022, o Grupo Neoenergia continuou investindo em formação, viabilizando a realização de 1.369.545,83 horas de formação, ultrapassando em 4,7% o ano anterior. Nosso ganho foi maior pois ampliamos a possibilidade de aprendizagem interna reforçando os canais digitais e online, além de enfocar para desenvolvimento de educadores internos.

Mantendo nosso alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, mantivemos a Escola de Eletricistas, formando 723 eletricistas. Esse ano, possuímos em nosso quadro 375 mulheres na posição de eletricista, confirmando nossa crença na igualdade de gênero.

Saúde e Segurança, Diversidade, Cibersegurança, Ética, Foco no Cliente e Sustentabilidade foram os temas que fizeram parte da agenda Neoenergia. Cada um destes temas teve um mês de atividades voltadas para discussão através de palestras realizadas online e aberta para todos os colaboradores. Falou-se sobre autocuidado, ética e inovação, engenharia social e golpes no whatsapp, finanças sustentáveis, mercado de carbono, empregabilidade diversa e vários outros que foram tratados ao longo do ano, reforçando a cultura e o compromisso da Neoenergia com as metas ESG.

Para o tema Voluntariado, em 2022, o Programa registrou 3.234 participações voluntárias engajadas em 35 oportunidades em todo o país, abrangendo todas as empresas. Alguns destaques:

- Arrecadação de mais de 150 mil unidades de absorventes femininos;
- Ensinando Profissões (palestras focadas em contribuir para o emprego de qualidade para os jovens):
 aconteceu em cinco estados impactando mais de 700 pessoas;
- Campanha de doação de roupas: arrecadação de mais de 23 mil peças para 64 instituições beneficiárias;
- Operação quilo: doação de mais de 28 mil quilos de alimentos arrecadados distribuídos para milhares de pessoas por meio de 96 ONGs beneficiadas;
- Dia Internacional do Voluntariado Iberdrola: em 2022, marcado pelo retorno das atividades presenciais, contando com 2.065 participações de colaboradores em todas as empresas da Neoenergia, mais de 14 ONGs e 2 mil pessoas foram impactadas direta e indiretamente. Outra ação voluntária foi o Esporte Solidário, pelo qual os colaboradores da Neoenergia utilizaram um aplicativo de celular para registrar caminhadas, corridas e pedaladas, alcançando mais de 12 mil quilômetros, que foram convertidos em doações de 600 pares de tênis para cinco instituições que atendem crianças e jovens nos estados de Pernambuco, Bahia, São Paulo, Rio Grande do Norte e no Distrito Federal. Na atividade "Eu cuido do meu quadrado", os voluntariados fizeram ações de limpeza com sua família nas proximidades de casa, recolhendo mais de 1,5 tonelada de lixo das ruas;
- Montagem de Skate: Durante a Convenção de Líderes, mais de 100 líderes mostraram energia máxima na montagem de 50 skates que foram doados para crianças e jovens da instituição Esporte e Vida;



 Árvore da Solidariedade: A campanha tradicional de Natal aconteceu na Bahia, Distrito Federal, Rio Grande do Norte, Rio de Janeiro, Pernambuco e São Paulo, onde os voluntários se mobilizaram e entregaram mais de 2.495 presentes para crianças atendidas em cerca de 35 ONGs das áreas de concessão.

Em 2022, adotamos o trabalho híbrido como opção para os colaboradores que exerçam atividades compatíveis com esse modelo. Nossa experiência durante a pandemia nos mostrou que com essa possibilidade é possível agregar qualidade de vida aos times, sem perda de produtividade, além de alinhar a Neoenergia à realidade do mercado de trabalho.

2022 foi um ano de grandes desafios e realizações, mas contamos com times engajados e comprometidos com a qualidade do serviço prestado às comunidades, onde atuamos. E é gratificante ver os resultados atingidos com o empenho de todos os colaboradores da Neoenergia. E com essa mesma força e determinação seguiremos em 2023.

10 SUSTENTABILIDADE, INOVAÇÃO E RESPONSABILIDADE CORPORATIVA

10.1 ESG

A estratégia e o modelo de negócio da Neoenergia foram desenhados antecipando o papel que o setor elétrico pode desempenhar no combate às mudanças climáticas e na criação de oportunidades de desenvolvimento econômico, social e ambiental.

Fruto do diálogo com os seus grupos de interesse e consciente do impacto de todas as suas atividades, a Neoenergia tem uma estratégia de desenvolvimento sustentável alinhada com a implementação de um projeto empresarial que visa à criação de valor de forma sustentável tendo como principais referências seu Propósito e Valores, e o respeito aos Direitos Humanos.

A companhia vinculou sua estratégia de negócios e sustentabilidade aos ODS desde sua definição e, em 2018, aprovou a reformulação do seu Sistema de Governança Corporativa cujo principal objetivo era formalizar o compromisso do grupo com essa agenda, destacando a contribuição para o cumprimento do dividendo social gerado pela sua atividade empresarial.

A Neoenergia concentra seus esforços nos ODS nos quais sua contribuição é mais relevante: no fornecimento de energia limpa e acessível (objetivo 7) e na ação global contra as mudanças climáticas (objetivo 13). A empresa mantém compromisso, ainda, com outros ODS relacionados a temas estratégicos e que contribuem diretamente à gestão sustentável dos negócios: água potável e saneamento (ODS 6), indústria, inovação e infraestrutura (ODS 9), vida terrestre (ODS 15) e parcerias e meios de implementação (ODS 17). A companhia segue signatária dos dez princípios do Pacto Global, desde 2007, com uma atuação baseada no respeito a direitos humanos, direitos do trabalho, preservação ambiental e combate à corrupção.

Como parte dessa evolução contínua, em 2022 o Grupo assumiu 16 metas ESG para os anos 2025 e 2030. Com esses compromissos, a companhia especifica o seu empenho em dar transparência a objetivos relevantes e mensuráveis, que representam os aspectos prioritários na sua contribuição para o desenvolvimento sustentável.

Com muito orgulho, divulgamos os resultados alcançados nesses indicadores em 2022 e os targets para 2025 e 2030:

Resultados em 31 de dezembro de 2022



	Metas ESG	Parâmetros	2022	2025	2030	
	Emissões	Emissões de gCO2/kWh na geração (escopo 1)	1	36	20	
E	Eletrificação da frota	Incremento do % de veículos leves próprios eletrificados na frota Neoenergia	8%	13%	50%	
	Financiamento sustentável	Revisão anual e atualização do framework de financiamento verde da empresa	 Manter prática vigente 			
	Digitalização de redes	% redes de AT e MT digitalizadas	74,5%	83%	90%	
	Mulheres em posições relevantes	Presença de mulheres nas posições de Diretoria e Superintendência	28,3%	29,10%	31,80%	
	Mulheres em postos de liderança	Presença de mulheres em postos de liderança nas posições de Diretoria, Superintendência e Gerência.	28,8%	30%	35%	
	Mulheres formadas eletricistas	% de mulheres formadas nas escolas de eletricistas	36,7%	30%	35%	
	Mulheres em postos de eletricista	% de mulheres em postos de eletricistas	5,6%	9%	12%	
S	Diversidade racial	% de pretos e pardos nas posições de Diretoria, Superintendência, Gerência e Supervisão.	30%	20%	25%	
	Contribuição com a comunidade	Voluntariado corporativo (número de pessoas)	3.501	2.321	2.623	
	Segurança (ISO 45001)	% trabalhadores próprios lotados em sites certificados pela ISO45001	48%	40%	42%	
	Segurança	Número de acidentes de trabalho com e sem afastamento (equipe própria)	0,26	0,43	0,39	
	Formação	Média de horas para formação de colaboradores e de profissionais das comunidades onde atuamos	89,2	67	70	
	Fornecedores	% de fornecedores relevantes classificados como sustentáveis	75%	80%	85%	
	Remuneração variável ESG	% da remuneração variável para incentivo de longo prazo atrelada a ESG	30%	30%	33%	
G	Governança	Melhores práticas de governança empresarial	 Manter prática vigente 			

Nota: Em 2022 a intensidade de emissões atípica verificada se deve ao fato da Usina Termopernambuco, movida a gás natural, não ter operado. Nesse ano, o uso do gás e suas emissões associadas corresponde às atividades internas de teste de operação e manutenção das máquinas.

A execução da estratégia ESG da Neoenergia gira em torno de três pilares, reforçando que os temas estão integrados ao modelo de negócios da companhia:

- Desempenho ambiental, o combate à mudança climática e a preservação e recuperação da biodiversidade, por meio das políticas de meio ambiente;
- Compromisso social, que se manifesta nas políticas sociais;
- Normas e políticas de governança corporativa, de acordo com melhores práticas de mercado.

Dessa forma, a Neoenergia busca garantir que todas as atividades corporativas e de negócios se comprometam e promovam a criação de valor sustentável para todos os públicos de interesse (clientes, acionistas, empregados, contratados de terceiros, fornecedores, órgãos reguladores, governos e comunidades impactadas pelos seus negócios), retribuindo de forma equitativa a todos aqueles que contribuem para o êxito de seu projeto.

As práticas sustentáveis da Neoenergia, integradas ao seu modelo de negócio, destacam a companhia e permitem o seu posicionamento em importantes índices e ratings de sustentabilidade e governança. Em 2022, a companhia integrou pelo terceiro ano consecutivo a carteira do FTSE4 Good Index Series e do Índice de Sustentabilidade Empresarial, da B3. A Neoenergia também, integra o The Sustainability Yearbook, da S&P e foi destaque no CDP, com score A- em Mudanças Climáticas e B em Segurança Hídrica.



10.2 Inovação

A inovação é prioritária para a Neoenergia garantir a sustentabilidade, a eficiência, a competitividade e manter-se na vanguarda do desenvolvimento de produtos, serviços e modelos de negócios que permitem enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades de transformação do setor elétrico. A companhia entende a inovação como um processo descentralizado, aberto e coerente em todas as unidades de negócios.

A estratégia de inovação se alinha à estratégia de desenvolvimento sustentável assumida pela Neoenergia, com foco no fomento das energias renováveis, no aproveitamento das oportunidades que possibilitem a digitalização e a automação de seu negócio, assim como na aposta em tecnologias emergentes e no impulso à transformação digital de seus negócios de forma a contribuir à realização do nono e décimo primeiro dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável aprovados pela Organização das Nações Unidas ("ODS").

A governança do processo de inovação tem o apoio da plataforma colaborativa Go In, implantada em 2021, como solução tecnológica para a gestão do portfólio de inovação e que estimula a diversidade de ideias para buscar soluções promissoras para os negócios da companhia e o setor elétrico.

Durante 2022, a Neoenergia investiu em P&D+I um total de R\$ 164,3 milhões. Os esforços da companhia estão organizados em torno de cinco grandes eixos alinhados com os vetores fundamentais da transformação do setor de energia, da descarbonização e da eletrificação da economia:

- Tecnologias disruptivas cada vez mais eficientes, sustentáveis e ecologicamente corretas que otimizam o funcionamento de instalações e processos. Hidrogênio verde, energias renováveis inovadoras, mobilidade sustentável, redes inteligentes, armazenamento e eletrificação de sistemas térmicos que contribuem para a transformação industrial com foco na sustentabilidade;
- Novos produtos e serviços competitivos que respondem às necessidades dos clientes, com maior personalização de conteúdo e ofertas;
- Digitalização e automação em todos os negócios e processos com a utilização de tecnologias como, internet das coisas (IoT), realidade virtual e aumentada, big data, inteligência artificial, machine learning e ferramentas de fácil uso como Power BI e Power Apps;
- Inovação com startups, empreendedores e fornecedores com o objetivo de desenvolver novos modelos de negócio e impulsionar inovações incrementais à disruptivas;
- Cultura de inovação e talento como base para os pilares de transformação da organização.

Em 2022, a Neoenergia participou do Inova 2030 – Jovens Inovadores em ODS, programa realizado pelo Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), a maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo. Em parceria com a Fundação Dom Cabral (FDC) e Liga de Empreendedores, a iniciativa busca identificar e desenvolver jovens intraempreendedores e acelerar ideias com potencial transformador para colaborar com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Cabe ressaltar a inauguração do Lab Neoenergia, iniciativa conduzida com alunos bolsistas da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), tutorados tecnicamente por professores e colaboradores da Neoenergia para entender e propor soluções tecnológicas que solucionem problemáticas apresentadas pela companhia.



Destaca-se ainda, o reconhecimento em um dos maiores rankings de inovação no Brasil, o TOP 100 Open Corps 2022. A premiação, realizada pela 100 Open Startups, identifica as corporações que mais praticaram inovação aberta com startups no país. Entre julho/2021 e junho/2022, a Neoenergia se relacionou com mais de 47 startups. A startup Automa, vencedora do Startup Challenge de Perdas Não-Técnicas, está desenvolvendo uma solução customizada e integrada de Gêmeos Digitais, que se fundamenta no uso de drones, visão computacional e inteligência artificial. A startup Dispor Energia, selecionada por meio da Chamada Cidade Zero Carbono, lançada pelo Município de Salvador e o SENAI CIMATEC, realiza uma PoC (Proof of Concept) que busca o engajamento ao consumo consciente via inteligência em medidores para gerar créditos ambientais. Ainda no tema de consumo consciente, o projeto piloto Plataforma Educativa de Consumo Consciente, em parceria com a Smartiks, visa a mudança de hábito de consumo através do monitoramento em tempo real e conteúdo educativo.

Outro projeto relevante de inovação aberta é o Coralizar, que conta com a participação da startup Biofábrica de Corais. Esta iniciativa formada entre a WWF-Brasil e o Instituto Neoenergia, tem como o objetivo tornar a restauração, a manutenção e a adaptação dos recifes de corais uma agenda prioritária no Brasil. Enfatiza-se projeto também conduzido pelo Instituto Neoenergia, o Balcão de Ideias e Práticas Educativas, que por meio da inovação social promove a educação em diversas cidades dentro das áreas de atuação do Grupo.

10.3 Educação e Cultura

No âmbito da **educação**, tem destaque o projeto **Balcão de Ideias e Práticas Educativas** que, sob gestão do Instituto Neoenergia, capacitou 983 profissionais de educação, entre professores e gestores escolares, das redes de ensino de 13 municípios nos estados da Paraíba, Rio Grande do Norte, Pernambuco, Bahia e São Paulo. Em 2022, o projeto apoiou a criação e implementação de cursos tutorados com foco na educação infantil, ensino fundamental e formação de gestores escolares, além da cocriação de práticas educativas e planos de formação que tenham como foco o desenvolvimento de competências da Base Nacional Comum Curricular – BNCC.

Na linha de educação e capacitação para o desenvolvimento territorial, desenvolvemos o projeto **Ventos da Mudança**, uma parceria inovadora entre Neoenergia Renováveis e a Rio Energy com o Centro Técnico de Educação Profissional do Sertão Produtivo (Cetep), escola técnica localizada em Caetité (BA), para contribuir com a formação cidadã e profissional de jovens locais, que possuem escassez de oportunidades para realizar atividades extracurriculares, essenciais para aqueles que estão cursando a formação técnica. Foi criado um calendário pedagógico em conjunto com o Cetep, que envolve Grupos de Trabalho em Educação Ambiental e Juventudes, Atividades Teórico Práticas em Educação Ambiental e Visita Guiada aos parques eólicos, junto a rodas de conversa com profissionais de ambas as empresas sobre carreira, mercado de trabalho e profissão. Em 2022, foram contemplados mais de 100 estudantes. Ainda na região, foram realizados, dentro do projeto **Energia Produtiva de Caetité**, cursos de capacitação digital para estudantes dos cursos técnicos do Centro Territorial De Educação Profissional do Sertão Produtivo, que envolveram também pessoas das comunidades vizinhas, visando facilitar o acesso ao mercado de trabalho empreendedorismo local.

O público jovem também foi destaque nas atividades do **Programa Jovem Empreendedor Rural**, curso de empreendedorismo rural e protagonismo social, para jovens que vivem em comunidades rurais da região dos parques eólicos da Paraíba e do Rio Grande do Norte, e que certificou 47 alunos que apresentaram propostas sustentáveis de negócios nas comunidades onde vivem. A iniciativa faz parte do Programa SER – Saúde, Educação e Renda, idealizada pela Neoenergia, com o apoio do Instituto Neoenergia, e executado desde 2020 pela Agência de Desenvolvimento Econômico Local (ADEL), com recursos do subcrédito social do BNDES. A iniciativa atua em pilares que impactam diretamente no Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) das regiões dos parques eólicos e linhas de transmissão, atendendo aos três eixos do Índice e que também representam a sigla do projeto: Saúde, Educação e Renda.



Pensando na criação de oportunidades de **capacitação profissional gratuita**, a Neoenergia desenvolve a Escola de Eletricistas, que apoia a entrada no mercado de trabalho para moradores das áreas de atuação das distribuidoras de energia elétrica da companhia — Bahia, Pernambuco, Rio Grande do Norte, São Paulo e Distrito Federal. A escola promove a formação e capacitação de futuros profissionais, que, ao concluírem o programa, se tornam aptos a exercer a função de eletricista de forma técnica e precisa. Com o compromisso de promover a **igualdade de gênero**, desde 2019, a companhia oferece turmas exclusivas para mulheres em edições especiais dos cursos, quebrando o paradigma de que ser eletricistas é uma profissão masculina. Com a evolução do projeto, as turmas passaram a ser mistas, comprovando a possibilidade feminina de ocupar espaços antes predominantemente masculinos. Isso fomentou o crescimento de mulheres em seu quadro de eletricistas com excelentes resultados.

Na esfera **cultural**, as principais iniciativas da companhia foram conduzidas pelo Instituto Neoenergia, como:

- (i) o edital Transformando Energia em Cultura, no Rio Grande do Norte, Bahia e Distrito Federal, ampliando a participação para 42 projetos dirigidos para iniciativas voltadas à valorização da rica diversidade cultural brasileira e contribuindo com os ODS 4, 8, 11 e 17. Além disso, o Instituto atuou no acompanhamento dos 25 projetos selecionados em 2021 com execução em 2022, por meio de sua Central de Editais;
- (ii) a 2ª edição do Prêmio Inspirar, edital dirigido ao reconhecimento de 16 lideranças femininas que atuam com projetos de Arte e Cultura, foi ampliada para todas as áreas de concessão da Neoenergia;
- (iii) o Programa de Iluminação Cultural foi desenvolvido em nova fase dirigida para as riquezas do patrimônio histórico do interior brasileiro. Foi a vez do Theatro Cinema Guarany, edificação icônica e centenária localizada em Triunfo, no sertão pernambucano. Além da iluminação cênica inaugurada em dezembro de 2022, o programa atuou em duas frentes ao longo de 2022: ação de educação patrimonial para 14 escolas públicas, beneficiando a mais de 400 estudantes, e intervenção cultural para a comunidade durante sua inauguração, envolvendo mais de 100 artistas, produtores culturais e negócios locais, estimulando a geração de trabalho e renda;
- (iv) a Caravana Energia que Transforma, continuou a desenvolver atividades com foco em ações formativas para gestores socioculturais de diversos estados brasileiros. Além dos módulos online, em 2022, foi realizado o primeiro evento presencial: "Trilhas da Caravana, caminhos para uma boa gestão", um momento de troca e networking para 40 participantes do setor cultural do DF;
- (v) o Instituto, em parceria com a Termopernambuco, apoiou o primeiro projeto parte do Resgatando a História, maior programa de valorização de patrimônios culturais do Brasil, idealizado pelo BNDES, que conta com o apoio de grandes empresas brasileiras. A Termopernambuco destinou R\$ 2 milhões à Reforma de imóvel para requalificar o Portomídia, por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, a ser executado entre os anos de 2023 e 2025. Inserido no conjunto arquitetônico, urbanístico e paisagístico do bairro do Recife, a edificação tombada pelo IPHAN será reformada e ampliada para fortalecer seis cadeias de negócios de economia criativa dirigidas à tecnologia como games, cinevideoanimação, multimídia, design, fotografia e música;
- (vi) o Oficinas Culturais e Artísticas (OCA) ofereceu 240 vagas para jovens de 16 a 24 anos e mulheres em situação de vulnerabilidade social, das cidades de Campos do Jordão, Santa Isabel e Capão Bonito, no estado de São Paulo. Com ações de formação nos campos da economia criativa- cultura digital, design de moda e de produto, o projeto promoveu possibilidades de geração de trabalho e renda. A iniciativa é desenvolvida com recursos do ProAC Programa de Ação Cultural de São Paulo;
- (vii) o Entre o Céu e a Favela, apoiado por meio da Lei Municipal de Incentivo à Cultura do Rio de Janeiro, atua há 10 anos no Morro da Providência, região vulnerável na zona portuária do Rio de Janeiro, desenvolvendo oficinas multidisciplinares no contraturno escolar de crianças e jovens da comunidade, além de oficinas profissionalizantes para as mães dos beneficiados.



10.4 Instituto Neoenergia

Em um ano de resiliência e crescimento, o Instituto Neoenergia ampliou seus projetos, garantindo resultados expressivos e alcançando o propósito buscado, de melhorar a vida das pessoas e do planeta. Em conjunto com seus parceiros, as iniciativas reforçaram o compartilhamento de saberes, a preservação de espécies e ecossistemas marinhos, a promoção da diversidade cultural brasileira e o impulsionamento do desenvolvimento humano. Em sinergia com diversos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), propostos pela Organização das Nações Unidas (ONU), os impactos positivos são visíveis a milhares de vidas beneficiadas.

Dentre os cinco pilares de atuação do Instituto – Formação e Pesquisa, Biodiversidade e Mudanças Climáticas, Arte e Cultura, Ação Social e Colaboração Institucional, foram realizadas iniciativas que promoveram a diferença durante o ano de 2022, em 12 estados brasileiros e no Distrito Federal.

10.5 Eficiência Energética

O Programa de Eficiência Energética (PEE) da Neoenergia Elektro tem como foco promover o uso eficiente da energia elétrica e contou com investimento de R\$ 25,8 milhões em 2022.

Entre as ações que merecem destaque estão:

- Execução de projetos com ação em comunidades populares com troca de quase 150 mil lâmpadas por LED para consumidores residenciais baixa renda e mais de 24 mil lâmpadas em 275 instituições dessas comunidades.
- Execução dos projetos Educativos em escolas públicas e formação EAD de professores, capacitando 1,1 mil professores e mais de 34,6 mil alunos da área de concessão da NEOENERGIA ELEKTRO sobre o tema de uso eficiente da energia elétrica. Projetos fortemente impactados pela pandemia.
- Execução de projetos de Eficientização de prédios públicos e assistenciais (escolas públicas, unidades de saúde – hospitais e postos médicos, instituições filantrópicas, etc) na área de concessão da distribuidora, sendo beneficiadas 726 unidades em São Paulo, totalizando mais de 85 mil lâmpadas substituídas e 11 sistema solar fotovoltaico instalado, totalizando 683,66 kWp.
- Execução de projeto Neoenergia Solar que concedeu desconto de 50% para instalação de energia solar em 188 residências da área de concessão da Elektro, totalizando 705,80 kWp instalado com troca de 291 lâmpadas por LED.
- Execução de projetos de **Eficientização de Iluminação Pública** em 9 municípios (Junqueirópolis, Cabreúva, Buri, Aguai, Tietê, Rio Claro, Tatuí, Pilar do Sul e Iguapê) da área de concessão da Elektro, com a substituição de mais de 7 mil pontos de IP por tecnologia LED.
- Execução de projeto de **Eficientização de Empresas de Saneamento** no interior de São Paulo com a substituição de 1 motor em 1 unidade municipal do Estado de São Paulo: SAAE Pirassununga.
- Execução de projeto Plataforma Consumo Consciente que prevê a instalação de um equipamento no medidor de energia da residência que coleta dados a serem disponibilizados numa plataforma de monitoramento de consumo em tempo real de baixo custo e interações com conteúdo educativo, alertas e orientações sobre consumo consciente. Em março de 2022, foi assinado o contrato com a parceira Smartiks para fornecimento dos equipamentos e disponibilização da plataforma de monitoramento e iniciado o processo de homologação junto a ANATEL para fabricação dos equipamentos. A entrega do primeiro lote de 100 (unidades) ocorreu em novembro e as instalações iniciarão em 2023 com a abertura de inscrições através do site para clientes interessados.



10.6 Pesquisa e Desenvolvimento

Em 2022, foram investidos R\$ 47,19 milhões no Programa de P&D ANEEL, sendo R\$ 22,51 milhões em desenvolvimento de projetos da Neoenergia Elektro, R\$ 13,71 milhões destinados ao Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDTC), R\$ 6,86 milhões ao Ministério das Minas e Energia (MME) e R\$ 4,11 milhões destinados à Conta de Desenvolvimento Energético (CDE). Abaixo são elencados os principais projetos do Grupo:

Tecnologias Inteligentes/ Recuperação de Energia: destacam-se os projetos: (i) GODEL - Observatório de Redes, reconhecido em 2022 como melhor projeto apresentado no 39º Circuito Nacional do Setor Elétrico - CINASE na categoria Inovação Tecnológica, composto por módulos que entregaram produtos já incorporados aos processos de negócios da Neoenergia e outros em desenvolvimento e/ou aperfeiçoamento, como no módulo GODEL Analytics, um aplicativo que apresenta o mapeamento das perdas técnicas e comerciais, indicando as áreas com maiores oportunidades para ações voltadas para recuperação de receitas, . no módulo Godel Multilink,um concentrador de dados de medição com tecnologia nacional para comunicação por radiofrequência com o objetivo de garantir interoperabilidade entre os equipamentos de campo da rede de distribuição, além de possibilitar o envio dos dados da medição para os sistemas de gerenciamento da distribuidora por meio de múltiplos links de comunicação, e no módulo GODEL Hosting Capacity, um sistema pioneiro no Brasil para determinação da capacidade de acomodação de geração distribuída e de novas cargas na rede de média tensão, proporcionando aumento na eficiência para resposta de pedidos de acesso pelos clientes, possibilitando que eles realizem as suas consultas e obtenham respostas imediatas; o (ii) Antenas Inteligentes, queconsiste em um conjunto de circuitos eletrônicos que formam um sistema confiável de antenas com abrangência de 360° para a comunicação entre o Centro de Operações e as chaves religadoras da rede distribuição, podendo ser aplicado a qualquer subestação que utilize enlace de rádio; e o (iii) Conexão Digital, que entregará importantes produtos para transformar a experiência do cliente Neoenergia, oferecendo canais digitais mais eficientes e personalizados, tornando mais efetivo o atendimento humano e digital.

Segurança: dentre os principais projetos de P&D temos: o (i) Braço Robótico, que possibilita a execução da poda de árvores próximas às redes energizadas de forma robotizada e com operação remota, com maior segurança e eficiência; o (ii)Sensor de Proximidade que consiste em tecnologia para mitigação de acidentes elétricos com equipes de campo, através de sensores instalados no cesto aéreo do caminhão e uma central de processamento que sinalizará e atuará para evitar uma possível situação de risco; o (iii) Smart Safety Eye, um sistema com inteligência artificial para identificação de ações inadequadas pelas equipes de campo, tais como a não utilização ou uso inadequado de equipamentos de proteção individual (EPI), bem como a realização de procedimentos incorretos; a (iv) Medição de Malha de Terra, equipamento capaz de medir a impedância da malha de terra sem a necessidade de desligamento da subestação; e a (v) Segurança de Barragens, que desenvolve sistema inovador georreferenciado para gestão inteligente, em tempo real, do Plano de Segurança de Barragens (PSB), que funciona como apoio à tomada de decisão, a partir de análises de risco dos empreendimentos e de consistência de dados.



Qualidade e Confiabilidade: destacamos o (i) Qualímetro com Oscilografia Contínua, equipamento para a avaliação da qualidade do fornecimento de energia e para integração com o sistema de localização de defeitos em redes de distribuição, de modo a melhorar a qualidade e segurança da rede; o (ii) Lote pioneiro do aferidor de medidores, que desenvolveu e entregou para a operação das distribuidoras Neoenergia, 24 unidades do equipamento intitulado ADR 9000, utilizadas para aferir medidores de energia elétrica em campo, sem a necessidade de interrupção no fornecimento de energia do consumidor; a (iii) Tecnologia de Armazenamento para Religadores que utiliza ultracapacitores com baterias, sendo pioneiro para a confiabilidade dos equipamentos automatizados; o (iv) SIERF (Sistema de Identificação de Equipamentos por Radiofrequência), que desenvolveu e entregou para testes o sistema de identificação, cadastro e rastreabilidade de equipamentos de redes de distribuição, composto por coletor de dados por radiofrequência e etiqueta eletrônica de alta longevidade para identificação de ativos com superfície metálica, tais como transformadores e medidores; e o (v) SMARTF (Simulação e Modelagem do Ambiente Regulatório e Tecnológico Futuro das distribuidoras), que desenvolveu e entregou ferramenta computacional para definição da estratégia de negócios das empresas distribuidoras Neoenergia, considerando cenários de trajetórias regulatórias alternativas, de evolução das redes, do comportamento do consumidor e inserção de recursos energéticos distribuídos, tais como geração, armazenamento, veículos elétrico e esquemas de resposta da demanda. Além dos seguintes projetos, em desenvolvimento, de P&D:

- Veículo com sistema inteligente para Lavagem dos Isoladores das redes de distribuição considerando o nível medido de salinidade;
- Veículo Aéreo Não Tripulado (VANT) autocarregável com sistema automático destinado ao cadastro remoto de ativos e inspeções em linha de distribuição e de transmissão;
- **Torre de Emergência Móvel** para reposição emergencial de estruturas em 69kV e/ou 138kV (suspensão e/ou ancoragem), incluindo o desenvolvimento de âncoras nacionais removíveis
- Previsão Climática: desenvolvimento de algoritmo e aplicativo computacional para previsão da evolução da temperatura do ar e da sensação térmica, utilizando resultados de modelos numéricos do sistema climático, combinados com técnicas de machine learning, objetivando projeções mais assertivas do mercado de energia das distribuídas;
- Sistema de Inteligência Analítica do Setor Elétrico (SIASE-T) que consiste em desenvolvimento de um
 portal de informações do segmento de transmissão de energia elétrica, que irá reestruturar e integrar as
 bases de dados atualmente utilizadas pelo Ministério de Minas e Energia (MME), Empresa de Pesquisa
 Energética (EPE), Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) e Agência Nacional de Energia Elétrica
 (ANEEL), melhorando a eficiência do processo de gestão e permitindo o acesso de informações qualificadas
 pela sociedade



Sustentabilidade do Negócio: foram desenvolvidos os projetos: (i) Caminhão Elétrico, atualmente com 2 veículos em operação que contam com cesto aéreo eletro-hidráulico para serviços de redes de distribuição de energia elétrica com sistema inteligente para o gerenciamento da recarga do caminhão e com sistema eficiente para recargas de oportunidade do veículo na própria rede de baixa tensão da distribuidora; (ii) Corredor Verde, que consiste em eletrovia de 1.200 km interligando Salvador (BA) e Natal (RN), contendo 11 estações de recarga de rodovias (50kW) mais 6 estações em shoppings urbanos (22kW), oferecendo uma ampla infraestrutura para usuários de veículos elétricos na região nordeste, propondo um novo modelo de negócios para serviços de recargas no âmbito de empresas do setor elétrico; (iii) Mobilidade Elétrica Trilha Verde, projeto em desenvolvimento em Fernando de Noronha que objetiva estabelecer, de forma sustentável, soluções e modelos de negócio para atividades de turismo, serviços públicos e operação da Neoenergia Pernambuco, com a utilização de veículos elétricos e estações de carregamento, distribuídas em locais estratégicos da ilha, assegurando o suprimento por meio de fontes renováveis com sistema de armazenamento de energia; (iv) Sistema Inteligente de Armazenamento Energia (SIAE), concluído em 2022, consiste em um sistema de armazenamento com baterias de íons de lítio, utilizado para otimização do despacho dos geradores da usina termoelétrica Tubarão, em Fernando de Noronha, considerando a existência de usinas solares centralizadas e geração distribuída na ilha; (v) Microrrede, também concluído em 2022, é um sistema centralizado de energia solar com baterias e rede de distribuição, constituindo alternativa para atendimento das obrigações regulatórias do programa Luz Para Todos (LPT) com propostas de melhorias do ponto de vista técnico e regulatório, que beneficia 113 unidades consumidoras no interior do sertão da Bahia; (vi) Gestão de PCB (bifenilas policloradas) sistema computacional para gestão, acompanhamento e controle dos equipamentos que operam com óleos sintéticos contendo bifenilas policloradas (PCBs) ou óleos minerais/vegetais contaminados no sistema elétrico da Neoenergia Brasília; (vii) Soluções sustentáveis e ecoeficientes para convívio da araraazul-de-lear (Anodorhynchus leari), que possui como objetivo o desenvolvimento de soluções para o convívio da arara-azul-de-lear com a rede elétrica de distribuição e criação de um amplo Programa de Conservação da espécie, constituído pelas vertentes ambiental, social, educacional e tecnológica; (viii) Mexilhão Dourado, que desenvolve tecnologia para controle populacional do mexilhão dourado presente em reservatórios de usinas hidrelétricas; (ix) Hidrodigital, que desenvolverá instrumentos regulatórios para o incentivo da melhoria da performance da operação de usinas hidrelétricas existentes, por meio da avaliação, com técnicas de inteligência artificial, dos dados fornecidos por sensores instalados nas turbinas hidráulicas, com o resultado esperado de incremento da geração anual de energia e/ou capacidade de reserva; e projeto de P&D de (x) Hidrogênio Verde, que implantará uma solução de produção local de hidrogênio verde, a partir de energia solar fotovoltaica para atendimento da demanda interna de resfriamento de turbogeradores, aplicação em empilhadeira e em mobilidade elétrica (abastecimento veicular).

11 PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS DA NEOENERGIA ELEKTRO

As ações do Grupo Neoenergia são pautadas na busca constante por qualidade e eficiência, cujos resultados são evidenciados a partir das premiações e reconhecimentos conquistados ao longo dos anos.

Melhores e Maiores da Revista Exame - Em 2022, a Neoenergia e seis de seus negócios foram classificados na edição especial da revista Exame "Melhores e Maiores 2022". No setor de energia, a Neoenergia Brasília, incorporada em março de 2021, fez sua estreia. O ranking também inclui: a holding; duas transmissoras (Neoenergia Guanabara e Neoenergia Dourados); e três distribuidoras - Neoenergia Coelba (BA), Neoenergia Pernambuco (PE) e Neoenergia Elektro (SP e MS).

12 AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 162, de 14 de julho de 2022, a Companhia declara que mantém contrato com a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. ("Deloitte"), firmado em 01/03/2021, com vigência de 60 (sessenta) meses.



Em 2022, a Deloitte prestou serviços de auditoria pelo montante R\$ 660.532,00, dos quais R\$ 586.314,00 referem-se à auditoria das demonstrações financeiras (incluindo revisões trimestrais) e R\$ 74.218,00 referem-se a outros serviços relacionados à auditoria, tais como auditoria de demonstrações regulatórias e procedimentos previamente acordados sobre relatório controle patrimonial. A política de atuação da Companhia quanto à contratação de serviços de auditoria externa se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor e consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais na Companhia e (c) o auditor não deve promover os interesses da Companhia.

13 BALANÇO SOCIAL

O Relatório Anual de Sustentabilidade da empresa referente ao ano de 2022 será publicado até 31 de março de 2023 no site da companhia (www.neoenergia.com). A Neoenergia divulga seu desempenho em aspectos ambientais, sociais, econômicos e de governança anualmente, desde 2004, quando publicou seu primeiro Relatório Anual, como forma de demonstrar seu compromisso com a transparência e um modelo de crescimento sustentável. A partir de 2010, passou a elaborar o relatório com base nas normas da Global Reporting Initiative (GRI), além de seguir o Manual de Elaboração de Relatório Socioambiental e Econômico-Financeiro da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel). Desde 2020, também considera as orientações do International Integrated Reporting Council (IIRC) e os padrões Sustainability Accounting Standards (SASB) para o setor elétrico, e as recomendações contidas no Corporate Sustainability Assessment (CSA), da S&P Global, para o Dow Jones Sustainability Index (DJSI). A partir de 2021, o relatório adicionou as recomendações da Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD, ou Força-Tarefa sobre Divulgação Financeira Relacionada ao Clima). O documento atende ainda a compromissos com o Pacto Global e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU).

14 NOTA DE CONCILIAÇÃO

A Neoenergia Elektro apresenta os resultados do quarto trimestre e do acumulado de 2022 (4T22 e 2022) a partir de análises gerenciais que a Administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS). Como referência, segue abaixo quadro de conciliação:

Resultados em 31 de dezembro de 2022



	Ano atual		Ano anterior			
Memória de Cálculo	4T22	2022	4T21	2021	Correspondência nas Notas Explicativas (*)	
(+) Receita Iíquida	2.204	8.388	2.386	8.505	Demonstrações de resultado	
(-) Valor de reposição estimado da concessão	(57)	(313)	(85)	(281)	Nota 3	
(-) Outras receitas	(46)	(163)	(32)	(112)	Nota 3	
(+) Outras receitas - Outras	2	4	-	5	Nota 3.4	
= RECEITA Operacional Líquida	2.103	7.916	2.269	8.117		
(+) Custos com energia elétrica	(1.126)	(4.321)	(1.404)	(5.397)	Demonstrações de resultado	
(+) Custos de construção	(344)	(1.128)	(205)	(699)	Demonstrações de resultado	
= Custo com Energia	(1.470)	(5.449)	(1.609)	(6.096)		
(+) Valor de reposição estimado da concessão	57	313	85	281	Nota 3	
= MARGEM BRUTA	690	2.780	745	2.302		
(+) Custos de operação	(201)	(748)	(188)	(669)	Demonstrações de resultado	
(+) Despesas com vendas	(15)	(57)	(13)	(52)	Demonstrações de resultado	
(+) Outras receitas/despesas gerais e administ	(83)	(257)	(42)	(197)	Demonstrações de resultado	
(-) Depreciação e Amortização	82	311	73	297	Nota 6	
(+) Outras receitas	46	163	32	112	Nota 3	
(+) Outras receitas - Outras	(2)	(4)	-	(5)	Nota 3.4	
= Despesa Operacional (PMSO)	(173)	(592)	(138)	(514)		
(+)PECLD	(30)	(89)	(30)	(90)	Demonstrações de resultado	
EBITDA	487	2.099	577	1.698		
(+) Depreciação e Amortização	(82)	(311)	(73)	(297)	Nota 6	
(+) Resultado Financeiro	(124)	(406)	(119)	(244)	Demonstrações de resultado	
(+) IR/CS	(74)	(396)	(99)	(335)	Demonstrações de resultado	
LUCRO LÍQUIDO	207	986	286	822	Demonstrações de resultado	

^(*) As notas explicativas correspondem as informações acumuladas apresentadas em R\$ milhões.



Esse documento foi preparado pela ELEKTRO S.A. ("Neoenergia Elektro" e/ou "Companhia"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da Companhia. O documento é propriedade da Neoenergia Elektro e não deverá ser utilizado para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da Neoenergia Elektro.

A informação contida neste documento reflete as atuais condições e nosso ponto de vista até esta data, estando sujeitas a alterações. O documento contém declarações que apresentam expectativas e projeções da Neoenergia Elektro sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados, não podendo a Companhia garantir a sua realização.

Todas as informações relevantes, ocorridas no período e utilizadas pela Administração na gestão da Companhia, estão evidenciadas neste documento e na Informação Demonstrações Financeiras.

Demais informações sobre a empresa podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da CVM e no site de Relações com Investidores do Grupo Neoenergia (ri.neoenergia.com).