

ELFA MEDICAMENTOS S.A.

(em fase de transformação em sociedade anônima)

CNPJ/MF nº 09.053.134/0001-45

NIRE em fase de obtenção

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE MARÇO DE 2018**

1. **Data, Hora e Local:** Em 21 de março DE 2018, às 15:00 horas, na sede do Patria Investimentos Ltda., administradora dos fundos de investimento controladores da Elfa Medicamentos S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Cidade Jardim, 803, 8º andar, CEP 01453-000.

2. **Convocação e Presença:** Convocação realizada por meio de envio de edital de convocação aos membros do Conselho de Administração da Companhia em 15 de março de 2018 por *email*. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

3. **Mesa:** Presidente: Ricardo Leonel Scavazza; Secretária: Janaína Maluf Pichinin Pavan.

Ordem do Dia: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (i) deliberação quanto ao atingimento das metas dos diretores (c-level) do exercício social de 2017; (ii) deliberação quanto às metas para os diretores (c-level) relativas ao exercício de social de 2018; (iii) apresentação dos destaques do mês de fevereiro de 2018 e resultados atualizados de 2018 (year-to-date); (iv) atualização do status dos projetos estratégicos da Companhia; e (v) apresentação do pipeline de operações de fusões e aquisições (M&A).

4. **Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram o quanto segue:

5.1. Aprovaram os cálculos de atingimento das metas dos Diretores (*c-level*) do exercício social de 2017, conforme apresentação que, rubricada pelo Presidente e Secretária da Mesa, fica arquivada na sede da Companhia;

5.2. Aprovaram as metas propostas para os Diretores (*c-level*) relativas ao exercício de social de 2018, conforme apresentação que, rubricada pelo Presidente e Secretária da Mesa, fica arquivada na sede da Companhia. Consignou-se que na próxima reunião do Conselho de Administração, os Diretores deverão trazer detalhes sobre os projetos estratégicos incluídos nas metas estabelecidas para o *c-level* em 2018;

5.3. Apresentaram e discutiram os destaques do mês de fevereiro de 2018 e resultados atualizados de 2018 (*year-to-date*), conforme apresentação que, rubricada pelo Presidente e Secretária da Mesa, fica arquivada na sede da Companhia, sendo que não houve qualquer deliberação acerca desse item da ordem do dia;

5.4. Apresentaram e discutiram a atualização do status dos projetos estratégicos da Companhia, conforme apresentação que, rubricada pelo Presidente e Secretária da Mesa, fica arquivada na sede da Companhia, sendo que não houve qualquer deliberação acerca desse item da ordem do dia;

5.5. Apresentaram e discutiram o *pipeline* de operações de fusões e aquisições (M&A).

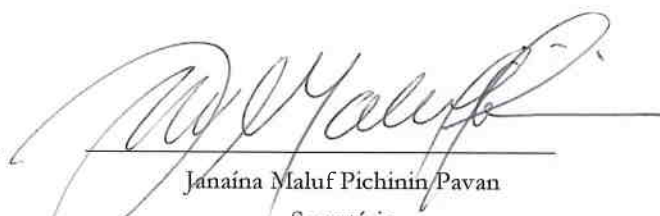
5.6. Por fim, os Conselheiros autorizaram os Diretores da Companhia a realizarem todos os atos e assinarem todos os documentos necessários à efetivação das aprovações contempladas nessa reunião.

5. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

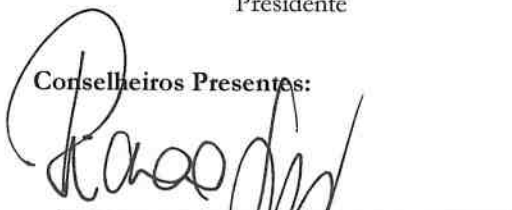
São Paulo, 21 de março de 2018.

Mesa:

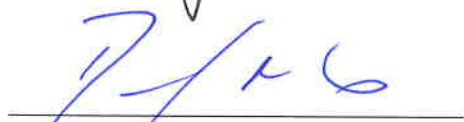

Ricardo Leonel Scavazza
Presidente


Janaína Maluf Pichinin Pavan
Secretária

Conselheiros Presentes:


Ricardo Leonel Scavazza


Norberto Whitaker Sobral Jannuzzi


Daniel Rizardi Sorrentino


Gil Conrado Karsten

(Página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Elfa Medicamentos S.A. realizada em, 21 de março de 2018)



Elmo Lopes Fernandes de Assis



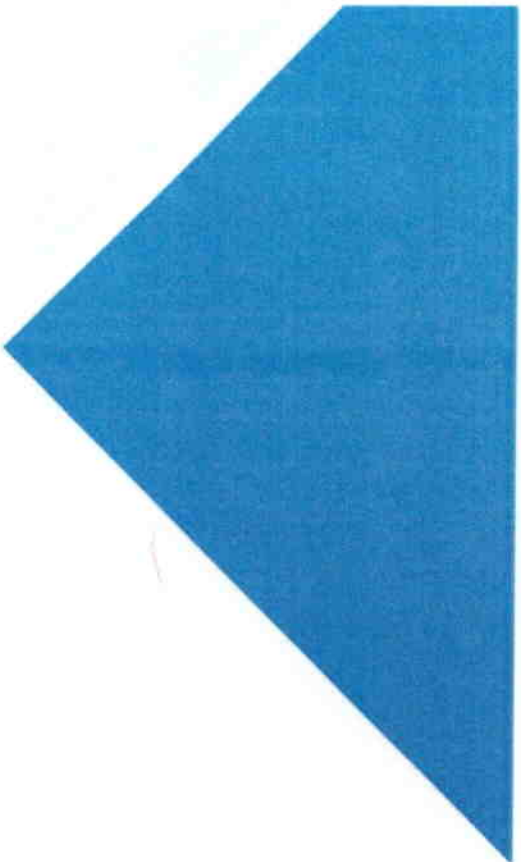
Luis Renato Guimarães Liveri



João Félix de Majela Filho

(Página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Elfa Medicamentos S.A. realizada em, 21 de março de 2018)





RCA – Mar/18

Resultados Fevereiro 2018

GREAT
PLACE
TO
WORK



elfa

Soluções em saúde, a serviço da vida

DELIBERAÇÕES

- (i) Ratificação sobre contratação de endividamento da Companhia, no valor de até R\$ 70,0 milhões
- (ii) Deliberação quanto ao atingimento das metas dos diretores (c-level) do exercício social de 2017
- (iii) Deliberação quanto às metas para os diretores (c-level) relativas ao exercício de social de 2018

Confidencial

DELIBERAÇÃO (i) – Ratificação de contratação de endividamento

Plano Anterior (Fonte: RCA)

R\$ e TIR @ 6,65%	Combinado	ABC	Votorantim	Itaú	Santander
Tipo		Deb 476	Deb 476	4131	4131
Captação	150.000.000	50.000.000	50.000.000	40.000.000	10.000.000
%CDI all in	132,24%	132,57%	132,57%	130,2%	137,0%
Custo all in aa	8,9%	9,0%	9,0%	8,7%	9,1%
Prazo (meses)	36	48	48	12	12
Garantia	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis
Cobertura%	46,7%	45,0%	45,0%	50%	50%

- Atraso no deferimento da mudança da Elfa de LTDA para S/A na junta de Brasília
- Emissão das certidões deve levar mais tempo que o esperado mesmo com ajuda externa
- Calendário da emissão da 476 se move de março/abril para junho/julho
- Necessidade de captação de acordo com o *funding plan* de até R\$ 70,0MM, com R\$ 50,0MM imediatos
- Serviço da dívida igual ou menos que a 476

Recomendação Atual

R\$ e TIR @ 6,65%	Combinado	ABC	Votorantim	Itaú	Santander	Itaú	Citibank
Tipo		Deb 476	Deb 476	4131	4131	4131	4131
Captação	201.000.000	50.000.000	50.000.000	40.000.000	10.000.000	18.600.000	32.400.000
%CDI all in	132,1%	132,57%	132,57%	130,2%	137,0%	133,7%	130,5%
Custo all in aa	8,9%	9,0%	9,0%	8,7%	9,1%	9,0%	8,7%
Prazo (meses)	28	48	48	12	12	6	6
Garantia	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis	Receíveis
Cobertura%	47,5%	45,0%	45,0%	50%	50%	50%	50%

Confidential

DELIBERAÇÃO (ii) – Atingimento metas c-level – Gatilhos e metas coletivas

GATILHOS

Metas	Min.	YTD		Orientação Cálculo	+ / -
		%Ating	% Apur.		
EBITDA Grupo (R\$ '000)	90%	109,2%	109%	Quanto Maior Melhor	▲
FCO Grupo (R\$ '000)	90%	120,0%	120%	Quanto Maior Melhor	▲

METAS COLETIVAS

Metas	Peso	YTD		Orientação Cálculo	+ / -
		%Ating	% Apur.		
EBITDA Grupo (R\$ '000)	35%	109,2%	109%	Quanto Maior Melhor	▲
FCO Grupo (R\$ '000)	25%	120,0%	120%	Quanto Maior Melhor	▲
FLD Grupo (R\$ '000)	25%	100,2%	100%	Quanto Maior Melhor	▲
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	15%	99,3%	99%	Quanto Maior Melhor	▲
Total	100%	100,0%	100%		

DELIBERAÇÃO (ii) – Atingimento metas c-level 2017 - Diretorias

Metas	Peso	YTD		!
		%Ating.	%Apur.	
EBITDA Grupo (R\$ '000)	20%	109,2%	109%	●
FCO Grupo (R\$ '000)	20%	120,0%	120%	●
M&A EBITDA (R\$ '000)	25%	103,2%	103%	●
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	20%	99,3%	99%	●
Projetos Estratégicos - CEO	15%	100,0%	100%	●
CEO - Total	100%	106,5%	106%	
FCO Grupo (R\$ '000)	25%	120,0%	120%	●
G&A Grupo Elfa Exceto Gente, T&D e PLR (R\$ '000)	25%	107,4%	107%	●
PCLD - Grupo (% s/FLD)	20%	120,0%	120%	●
Custo da Dívida Grupo (%)	10%	120,0%	120%	●
Projetos Estratégicos - CFO	20%	109,9%	109,9%	●
CFO - Total	100%	114,8%	115%	
EBITDA Grupo (R\$ '000)	25%	109,2%	109%	●
M&A EBITDA (R\$ '000)	25%	103,2%	103%	●
Cross-selling Sinergias Total (R\$ '000)	15%	120,0%	120%	●
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	20%	99,3%	99%	●
Projetos Estratégicos - BD	15%	106,0%	106%	●
Diretoria de Planejamento, Estratégico - Total	100%	106,8%	107%	
FLD Grupo (R\$ '000)	50%	100,2%	100%	●
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	20%	99,3%	99%	●
PCLD - Grupo (% s/FLD)	10%	120,0%	120%	●
OBZ Sales Exceto Pacote de Gente (R\$ '000)	10%	111,9%	112%	●
Projetos Estratégicos - Comercial	10%	93,9%	94%	●
Diretoria Comercial - Total	100%	102,5%	103%	
Metas	Peso	YTD		!
		%Ating.	%Apur.	
FLD Grupo (R\$ '000)	20%	100,2%	100%	●
Cross-selling Sinergias Pátria (R\$ '000)	25%	120,0%	120%	●
FLD Planos de Saúde (R\$ '000)	25%	120,0%	120%	●
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	20%	99,3%	99%	●
Projetos Estratégicos - Acesso	10%	100,0%	100%	●
Diretoria Corporativa e Acesso - Total	100%	109,9%	110%	
OBZ de Operações Exceto Pacote de Gente (R\$ '000)	25%	120,0%	120%	●
Custo de Fretes + Embalagem + Seguro de Carga (% s/FLD)	25%	102,4%	102%	●
OTIF (%)	20%	98,8%	99%	●
% Perdas de Estoque s/FLD	10%	90,0%	90%	●
Projetos Estratégicos - Operações	20%	100,0%	100%	●
COO - Total	100%	104,4%	104%	
Margem Bruta Grupo (% s/ROL)	25%	99,3%	99%	●
FCO Grupo (R\$ '000)	20%	120,0%	120%	●
Ineficiência de Malha Grupo (% s/FLD)	20%	100,0%	100%	●
% Asseratividade Estoques	20%	90,0%	100%	●
Projetos Estratégicos - Supply	15%	100,0%	100%	●
Diretoria de Supply - Total	100%	101,8%	104%	
Pacote de Gente Grupo exceto T&D e PLR (R\$ '000)	25%	118,6%	119%	●
Pacote de Gente exceto T&D e PLR (% s/FLD)	25%	118,8%	119%	●
Turnover Voluntário Grupo (%)	20%	120,0%	120%	●
GPTW	15%	106,0%	106%	●
Projetos Estratégicos - Gente	15%	100,0%	100%	●
Diretoria de Gente - Total	100%	114,2%	114%	

Confidencial

DELIBERAÇÃO (iii) – Metas c-level 2018

Diretoria	Nome da Meta	Peso KPI	Valor do KPI
CAV	Mg.Bruta Plano de Saúde + Delivery (%)	10%	12,90%
CAV	OBZ Sales + Perdas (% ROL)	10%	29,365 M
CAV	Entregáveis - Projetos Novos Negócios	30%	100%
CAV	\$ FLD Plano de Saúde	35%	R\$ 59,1 M
CAV	Projetos Estratégicos	15%	100%
VP Comercial	Projetos Estratégicos	15%	100,00%
VP Comercial	FLD Grupo (R\$ M)	35%	R\$ 1.748 BI
VP Comercial	Mg.Bruta Grupo (%)	20%	13%
VP Comercial	PCLD - Grupo (%FLD)	20%	0,004
VP Comercial	OBZ Sales + Perdas (% ROL)	10%	R\$ 29,365M
Comercial	FLD Genéricos e Similares	25%	R\$ 140,0 MM
Comercial	\$ FLD Especialidades	25%	R\$ 1553,1 MM
Comercial	FLD Total Materiais Nacional	20%	R\$ 55,0 MM
Comercial	PCLD - Grupo (%FLD)	15%	0,4%
Comercial	Projetos Estratégicos	15%	100%

Confidencial

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

DELIBERAÇÃO (iii) – Metas c-level 2018

Diretoria	Nome da Meta	Peso KPI	Valor do KPI
Financeiro	Projetos Estratégicos	15%	100%
Financeiro	EBITDA Grupo (R\$ M)	20%	R\$ 107,7MM
Financeiro	Entregáveis de CSC	15%	100,0%
Financeiro	G&A Empresas (R\$ MM)	25%	3,8%
Financeiro	FCO Grupo (R\$ M)	25%	R\$ 57,3MM
QOTM	Pacote de Gente (R\$)	25%	41,8 MM
QOTM	Turnover (%)	20%	15%
QOTM	Sinergias Integração (R\$)	20%	90%
QOTM	Eficiência Operacional (Projeto One)	20%	100%
QOTM	Projetos Estratégicos	15%	100%
Operações	OBZ (Distribuição Variável)	15%	R\$8.017.113,82
Operações	Perdas + Provisão de Estoque (% FLD)	20%	0,17%
Operações	Despesa Frete, Embalagem e Seguro (%)	30%	0,90%
Operações	OTIF - Entregas On Time In Full	20%	98%
Operações	Projetos Estratégicos	15%	100%

Confidencial

DELIBERAÇÃO (iii) – Metas c-level 2018

Diretoria	Nome da Meta	Peso KPI	Valor do KPI
Planejamento	EBITDA M&A	15%	R\$ 30,0 MM
Planejamento	EBITDA Grupo (R\$ M)	25%	R\$ 107,7MM
Planejamento	Eficiência Operacional (Projeto One)	20%	100%
Planejamento	Sinergias Integração (R\$)	25%	90%
Planejamento	Projetos Estratégicos	15%	100%
Supply	Projetos Estratégicos	30%	100%
Supply	Ciclo de Conversão de Caixa	20%	53,83 Dias
Supply	Perdas + Provisão de Estoque (% FLD)	20%	0,17%
Supply	FCO Grupo (R\$ M)	25%	R\$ 57,3MM
Supply	OTIF - Entregas On Time In Full	20%	98%
Jurídico	EBITDA M&A	15%	30,0 MM
Jurídico	OBZ Jurídico	20%	R\$1.831.694,00
Jurídico	% Comitê de Risco	20%	95%
Jurídico	Compliance	30%	95%
Jurídico	Projetos Estratégicos	15%	100%

Confidencial

AGENDA

elfo

Highlights

Resultado Fev e Ytd

FCO Fev e Ytd

Projetos

M&A

Confidential

1

HIGHLIGHTS FEV/18

**A**

MERCADO

1. Reajuste médio em abril será de 2,84%, segundo a Interfarma
2. Mundipharma Brasil anuncia novo General Manager
3. Ministério da Saúde suspende novos contratos com a Sanofi
4. Merck cresce 2% na ROL (9% na operação LATAM)
 - Destaque para HealthCare → Erbitux (23% de *growth* LATAM / 12% *growth* Elfa) – Fertilidade 7,2% *growth* Q4
5. Ativa Logística pretender investir R\$30 MM até 2019 para atender demanda da indústria farmacêutica (filiais em Anápolis e BSB).

B

ELFA

1. 1ª reunião do Conselho consultivo
2. Mudança Majela Ceará
3. Bidding Alliar
4. Reunião secretaria MG – approach para regime especial (*delivery*)
5. Convenção de vendas e DPM
6. Consultoria tributária para avaliação e recuperação de créditos
7. Processo de contratação da Diretora Jurídica

AGENDA



Highlights

Resultado Fev e Ytd

FCO Fev e Ytd

Projetos

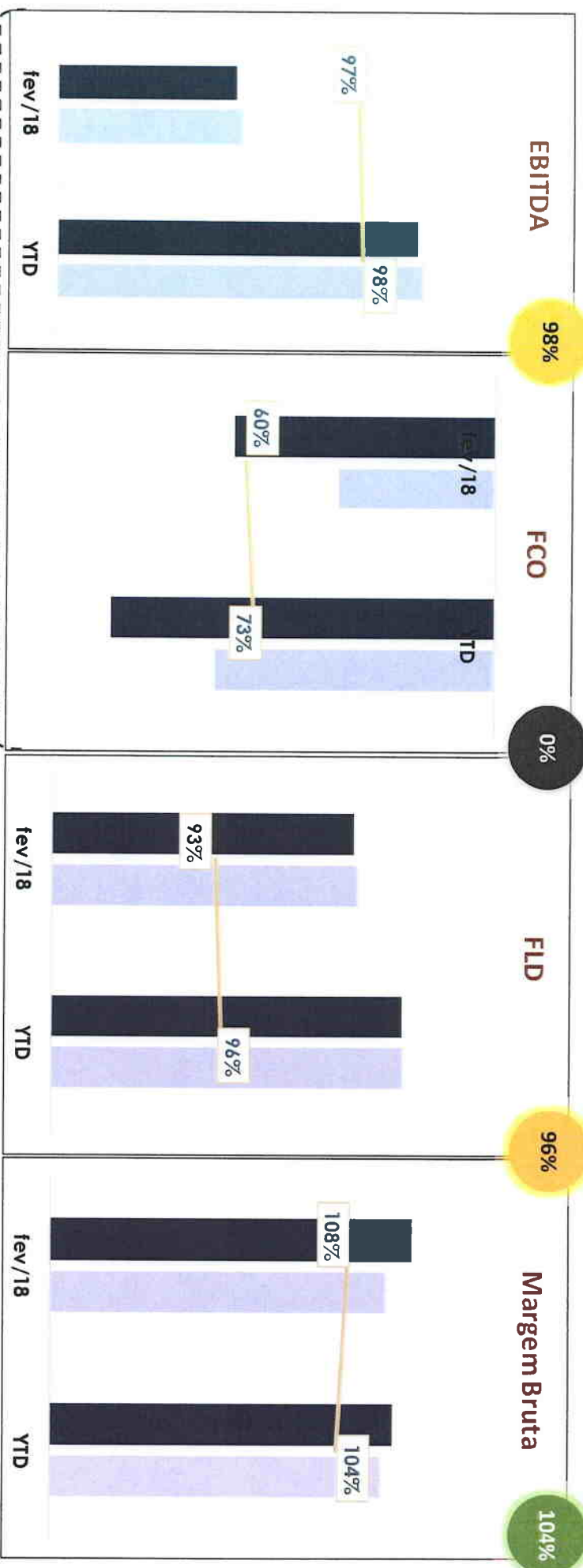
M&A

Confidential

Handwritten signature and initials in black and blue ink, located in the bottom left corner of the slide.

METAS COLETIVAS – FEV/18

elfo



Fonte: FP&A

Real

Meta

%Atingimento

Confidencial

>100%

95%-99%

90%-95%

<90%

Gatilhos

0%

Ponderação

0%

RADAR PERFORMANCE – MÊS e YTD

FLD

Fev/18 – FLD abaixo do previsto e com atingimento de 96%. Destaque positivo para a Região Sul

MB%

Incluídos novos laboratórios na reposição → Galderma Majela e Mapeamento de novos contratos Pfizer

Fev/17

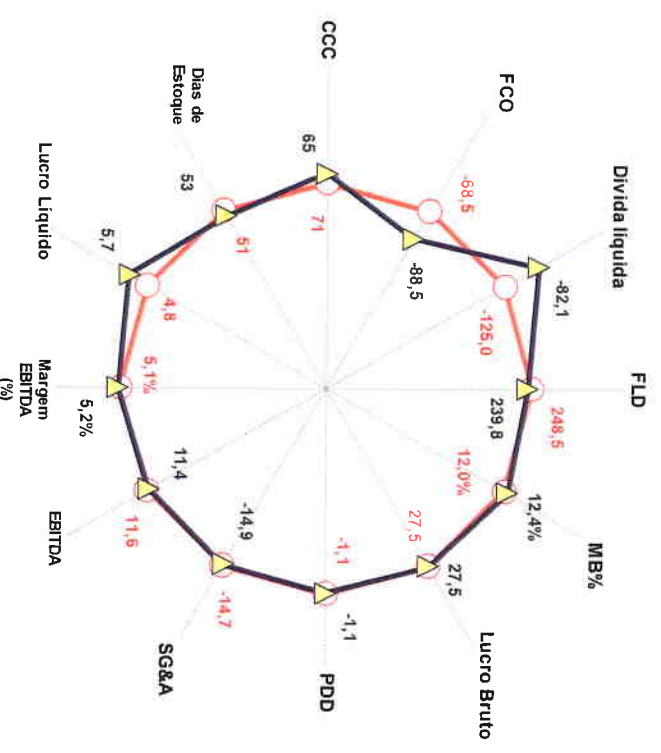
PDD

Ytd – Inadimplência pública aumentando. Diretorias integradas na recuperação de (PE,SP, PB, MG, SC, etc)

FCO*-CCC

FCO Negativo – variação acima do previsto em estoques e fornecedores

Ytd/17



(*) FCO – considera fornecedores, clientes e estoques planejados e realizados

DRE – FEV/18 e YTD/18*

alfa

Pro-forma	Mês		Acumulado			
	AA	Real	Bgt	Δ	Δ	Δ
R\$ MM	fev/17	fev/18	fev/18	AA(%)	Bgt(%)	AA(%)
FLD	90,8	110,8	119,5	22,0%	-7,3%	190,5
(-) Impostos	(6,3)	(8,2)	(9,2)	29,7%	-10,2%	(13,3)
ROL	84,4	102,6	110,4	21,5%	-7,1%	177,2
(-) CMV	(73,6)	(89,1)	(96,9)	21,1%	-8,1%	(156,3)
Lucro Bruto	10,9	13,5	13,4	23,9%	0,2%	20,9
MB (%ROL)	12,9%	13,1%	12,2%	0,3 p.p	1,0 p.p	11,8%
PDD	0,0	(0,4)	(0,4)	-4256,6%	1,7%	(1,0)
SG&A	(6,6)	(7,3)	(7,1)	11,7%	3,2%	(13,2)
Comercial	(1,5)	(2,2)	(2,2)	43,7%	-1,4%	(3,2)
Distribuição	(2,2)	(2,7)	(2,3)	23,9%	15,6%	(4,4)
G&A	(2,7)	(2,2)	(2,3)	-19,1%	-5,2%	(5,0)
Outros Resultados	(0,2)	(0,3)	(0,3)	51,2%	4,1%	(0,5)
EBITDA	4,3	5,7	5,9	32,1%	-3,5%	6,8
EBITDA (%ROL)	5,1%	5,5%	5,3%	0,4 p.p	0,2 p.p	5,8%
LUCRO LÍQUIDO	2,5	2,6	1,7	4,8%	53,9%	3,9
LUCRO LÍQUIDO (%ROL)	2,9%	2,5%	1,5%	-0,4 p.p	1,0 p.p	2,2%

Fonte: DRG Controladoria - FP&A

Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar , Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

DRE – FEV/18 e YTD/18*

Pro-forma	Mês					Acumulado				
	AA	Real	Bgt	Δ	Δ	AA	Real	Bgt	Δ	Δ
R\$ MM	fev/17	fev/18	fev/18	AA(%)	Bgt(%)	fev/17	fev/18	fev/18	AA(%)	Bgt(%)
FLD	60,8	110,8	119,5	22,0%	-7,3%	190,5	239,8	248,5	25,9%	-3,5%
(-) Impostos	(6,3)	(8,2)	(9,2)	29,7%	10,2%	(13,3)	(18,4)	(19,3)	38,4%	-4,8%
ROL	84,4	102,6	110,4	21,5%	-7,1%	177,2	221,4	229,2	25,0%	-3,4%
(-) CMV	(73,6)	(89,1)	(96,9)	21,1%	8,1%	(156,3)	(193,9)	(201,7)	24,1%	-3,9%
Lucro Bruto	10,9	13,5	13,4	23,9%	0,2%	20,9	27,5	27,5	31,4%	0,1%
MB (%ROL)	12,9%	13,1%	12,2%	0,3 p.p	1,0 p.p	11,8%	12,4%	12,0%	0,6 p.p	0,4 p.p
PDD	0,0	(0,4)	(0,4)	4256,0%	1,7%	(1,0)	(1,1)	(1,1)	19,1%	0,7%
SG&A	(6,6)	(7,3)	(7,1)	11,7%	3,2%	(13,2)	(14,9)	(14,7)	13,0%	1,5%
Comercial	(1,5)	(2,2)	(2,2)	43,7%	-1,4%	(3,2)	(3,9)	(3,9)	21,0%	-0,8%
Distribuição	(2,3)	(2,7)	(2,3)	23,9%	15,6%	(4,4)	(6,2)	(5,9)	40,3%	6,2%
G&A	(2,7)	(2,2)	(2,3)	19,1%	-5,2%	(5,1)	(4,0)	(4,1)	-21,8%	-2,9%
Outros Resultados	(0,2)	(0,3)	(0,3)	51,7%	4,1%	(0,5)	(0,8)	(0,8)		1,4%
EBITDA	4,3	5,7	5,9	32,1%	-3,5%	6,8	11,4	11,6	68,8%	-1,7%
EBITDA (%ROL)	5,1%	5,5%	5,3%	0,4 p.p	0,2 p.p	3,8%	5,2%	5,1%	1,3 p.p	0,1 p.p
LUCRO LÍQUIDO	2,5	2,6	2,7	4,8%	53,9%	3,9	5,7	4,8	46,2%	18,7%
LUCRO LÍQUIDO (%ROL)	2,9%	2,5%	2,5%	4,4 p.p	11,0 p.p	2,2%	2,6%	2,1%	0,4 p.p	0,5 p.p

Fonte: DRG Controladoria - FP&A

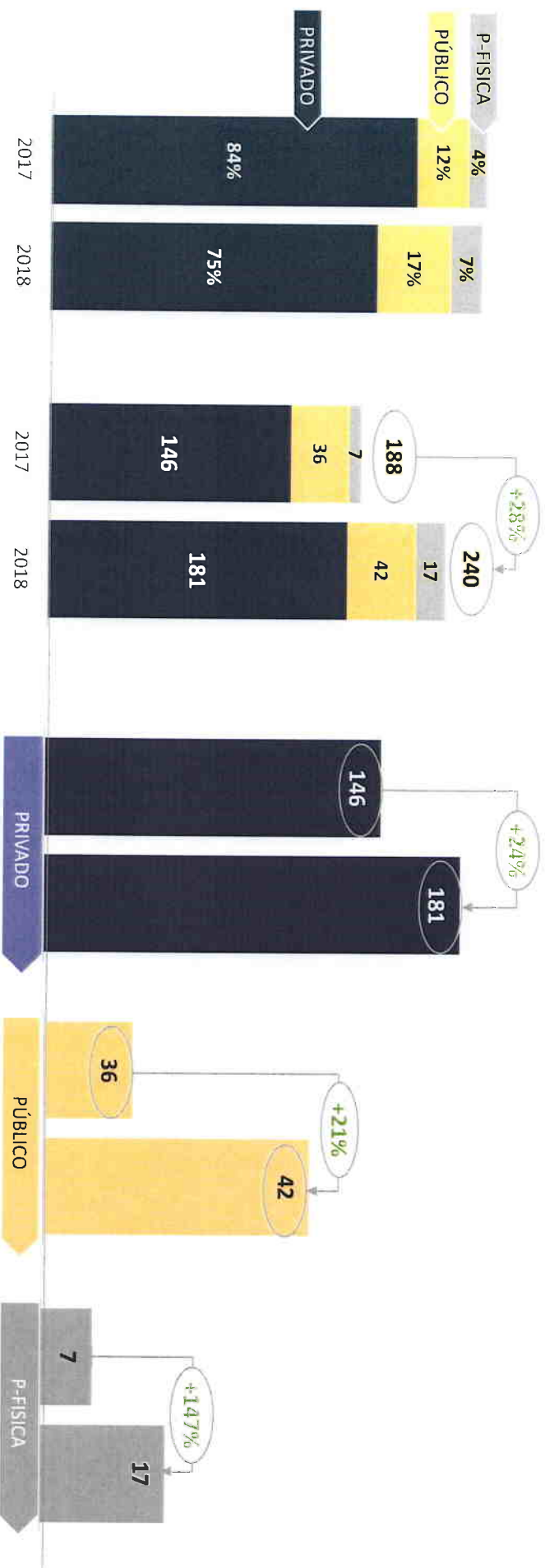
Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar , Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

FLD – CANAIS FEV/18

FLD 2017 - 2018 resumo por canal Ytd – (R\$ MM) ¹

-Comparações PY versus Real-



Privado cresce 24% vs 2017 mas reduz part. FLD total // 86% crescimento concentrado nos canais Público e Privado

Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

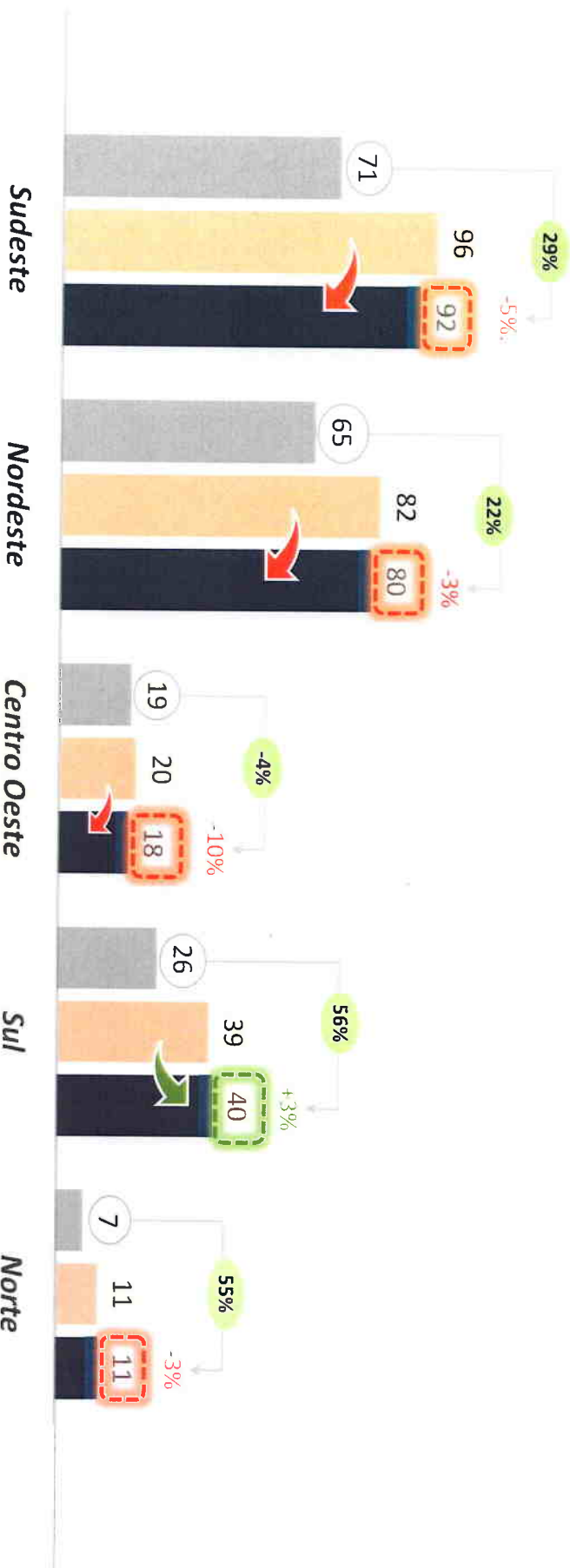
[Handwritten signatures and initials]

FLD – REGIÕES FEV/18

elfo

FLD 2017, 2018 e Meta por Região Ytd – (R\$ MM) ¹

-Comparações Meta versus Real-



Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

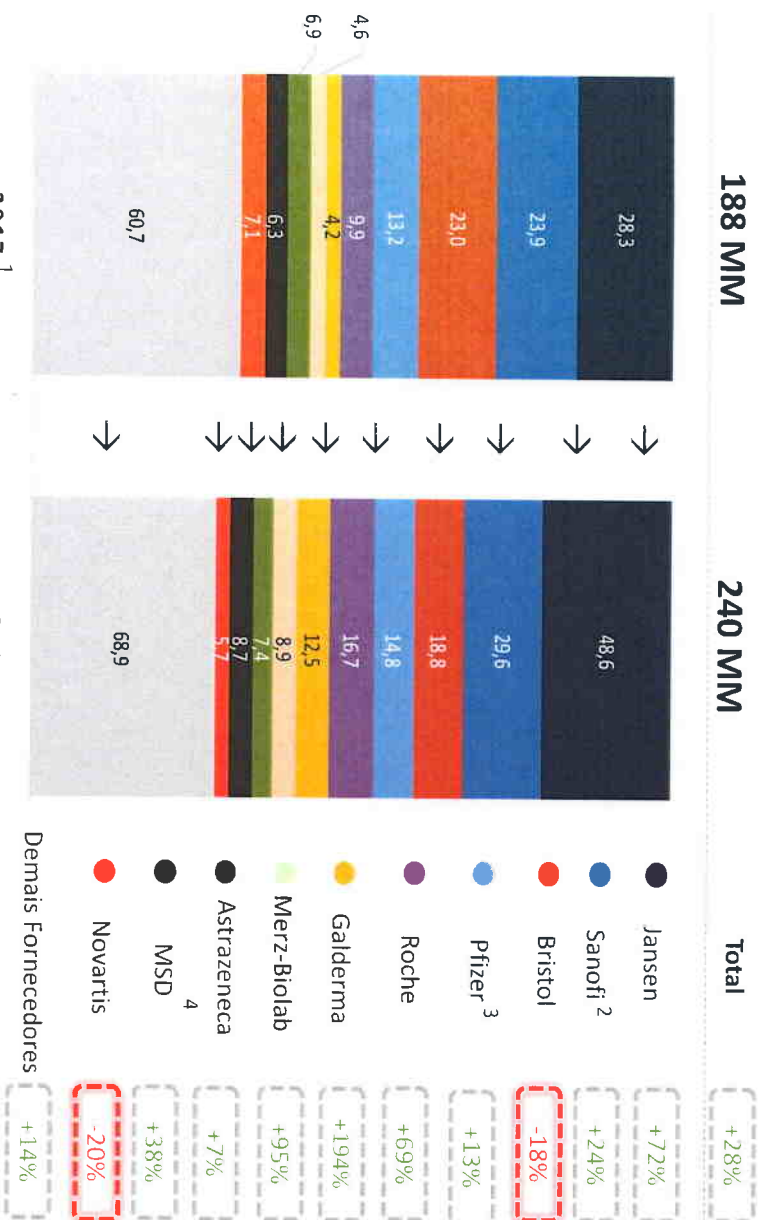
(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados em 2017 e 2018. Meta 2018: R\$ 28,6MM

FLD TOTAL - FORNECEDORES

FLD 2017 - 2018 por Fornecedores Ytd - (R\$ MM)

- Comparações PY versus Real -

Fev18 %vs
FLD 17



2017¹

2018

Notas: 1) Inclui Majela nos dois períodos ; 2) Inclui Genzyme ; 3) Inclui Wyeth, Teuto e Hospira ; 4) Inclui Shering Plough

Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

FLD TOTAL - FORNECEDORES

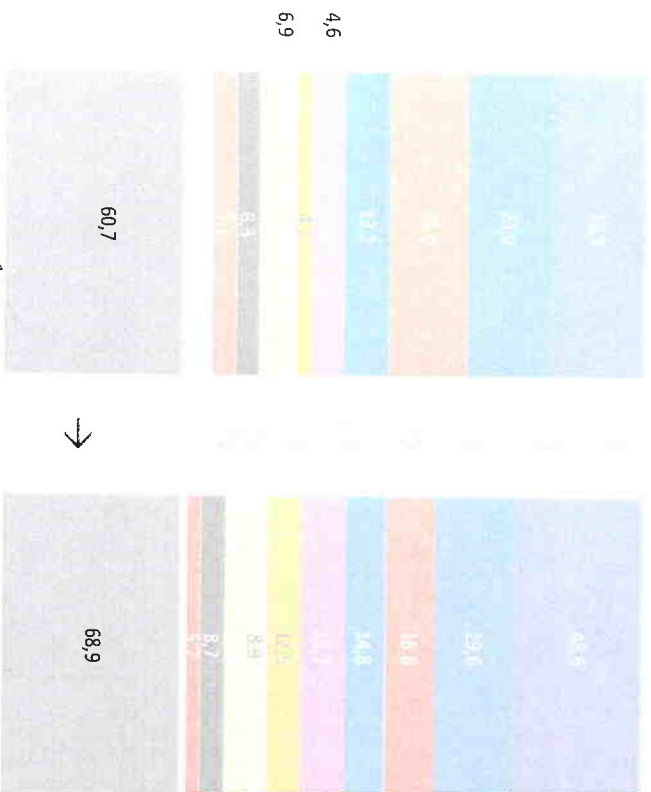
elfo

FLD 2017 - 2018 por Fornecedores Ytd - (R\$ MM)

- Comparações PY versus Real -

164 MM

240 MM



Notas: 1) inclui Majela nos dois períodos

Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

Fornecedores	2017	2018	Total Geral	Δ R\$	Δ %
AMGEN	6,0	4,8	10,9	- 1,2	-19%
BAXTER	5,2	4,5	9,8	- 0,7	-13%
BAYER	3,8	5,3	9,0	1,5	40%
TAKEDA	5,0	3,3	8,3	- 1,7	-33%
EUROFARMA	4,8	3,5	8,3	- 1,3	-27%
ASTELAS	2,6	5,4	8,1	2,8	106%
CSL BEHRING	2,1	3,5	5,6	1,4	70%
SANDOZ	2,6	2,8	5,5	0,2	8%
DESCARPACK	2,2	2,2	4,5	0,0	0%
MERCK	1,1	2,6	3,6	1,5	139%
ACHE	2,6	0,9	3,4	- 1,7	-66%
BOEHRINGER	1,0	2,1	3,2	1,1	108%
BLAU	1,3	1,8	3,1	0,5	37%
LIBBS	1,3	1,8	3,0	0,5	43%
IPSEN	0,7	2,2	3,0	1,5	201%
CRISTALIA	1,1	0,9	1,9	- 0,2	-18%
ABBOTT	1,4	0,4	1,8	- 1,0	-72%
LILLY	0,8	1,0	1,8	0,1	18%
UCB BIOPHARMA	0,4	1,2	1,6	0,8	229%
ZODIAC	0,7	0,7	1,4	0,1	7%
EMS	0,7	0,6	1,2	- 0,1	-19%
MUNDIPHARMA	0,5	0,6	1,1	0,1	30%
BERGAMO	0,3	0,8	1,1	0,5	159%
COLOPLAST	0,8	0,2	1,0	- 0,6	-77%
Outros	11,7	15,2	27,0	3,5	30%
Total	60,7	68,5	129,2	7,8	13%

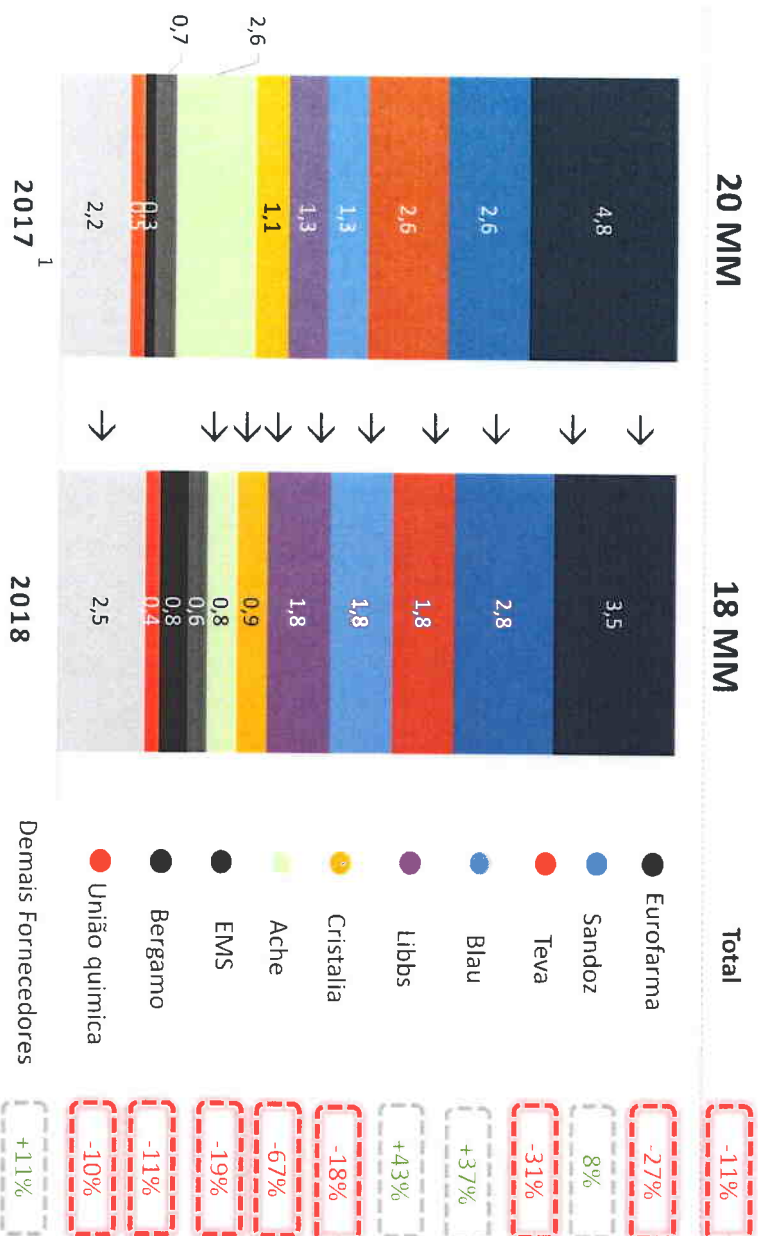
(*) Proforma com Majela Hospitalar , Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

FLD G&S - FORNECEDORES

FLD 2017 - 2018 por Fornecedores Ytd - (R\$ MM)

- Comparações PY versus Real -

Fev18 %vs
FLD 17



Notas: 1) Inclui Majela Medicamentos nos dois períodos

Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

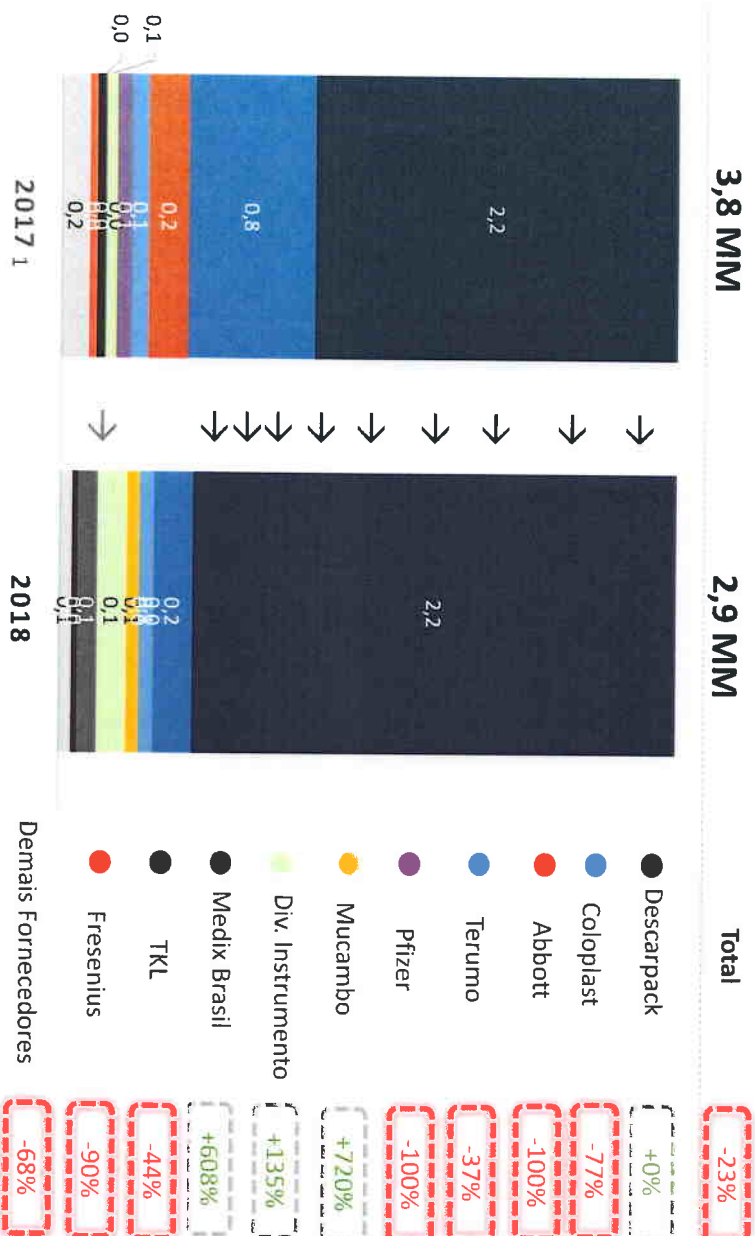
[Handwritten signatures and marks]

FLD MATERIAIS - FORNECEDORES

elfo

FLD 2017 - 2018 por Fornecedores Ytd - (R\$ MM)

- Comparações PY versus Real -



Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

FLD GERAL – FORNECEDORES YTD

FLD 2017 vs 2018 Ytd por Fornecedores - (R\$ MM)

- Comparações PY versus Real -



Notas: 1) Inclui Majela Medicamentos; 2) Inclui Wyeth, Teuto e Hospira; 3) Inclui Baxalta; 4) Inclui Genzyme

Fonte: Base de Vendas do Protheus

Confidencial

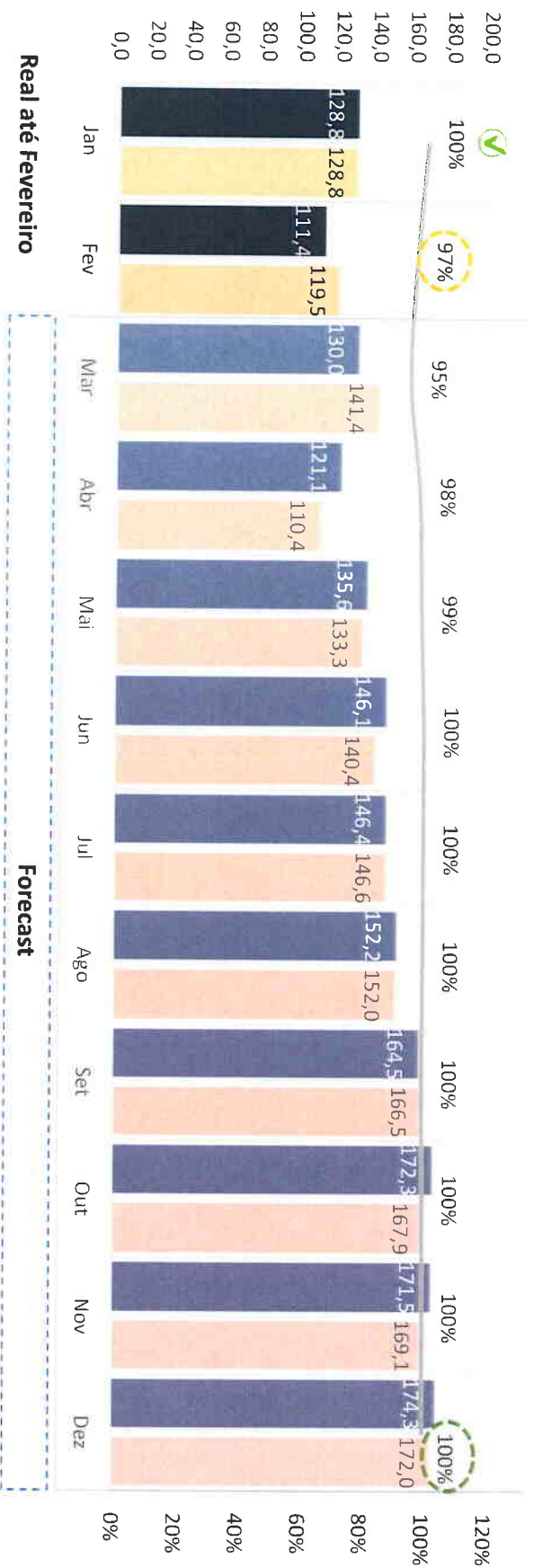
(*) Proforma com Majela Hospitalar, Medicamentos e com eliminação de efeitos não recorrentes identificados, EBITDA Majelas FY 2017 → R\$ 28,6MM

FLD TOTAL - FORECAST

elfo

FLD 2018 vs Meta - mês a mês (R\$ MM)

-Comparações Meta x Real x Forecast Ytd-



Forecast alinhado com S&OP - atingimento em linha com meta

Fonte: Base Vendas BI + S&OP Elfa

Confidential

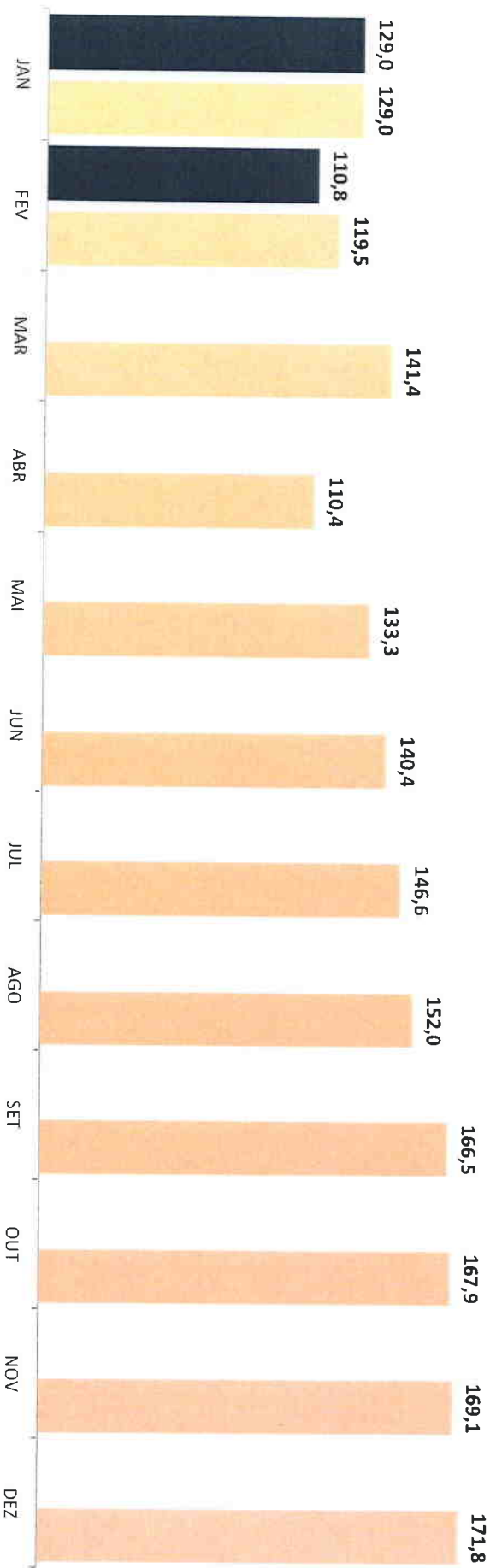
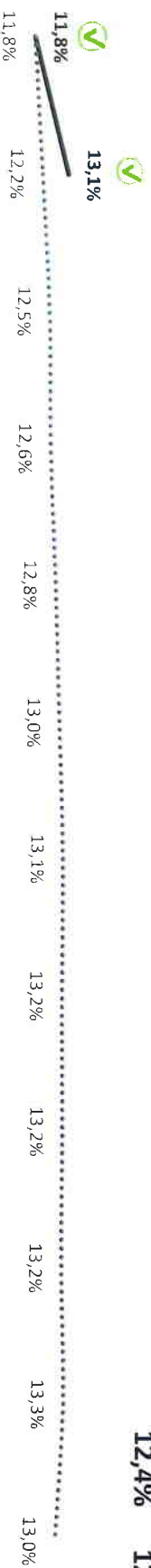
— Atingimento YTD Meta Real

EVOLUÇÃO MB%

elfo

• MB com 104%

YTD	FY
fev/18	Budget
12,4%	12,9%



Fonte: FP&A + Planejamento estratégico

Confidencial

..... MB% mês — MB% mês Meta Real

[Handwritten signatures and marks]

MARGEM BRUTA E ROL – REALIZADO VS BUDGET

elfo

Projeto	Fornecedor	2017 YTD ROL Budget	2017 YTD ROL Real	MB OBZ	MB com/Reposição
Delivery		11.4	13.2	20,5%	17,0%
Genéricos		13.1	12.1	14,1%	13,0%
Materiais		3.8	2.4	19,2%	14,6%
Planos de Saúde		7.0	6.4	10,0%	11,4%
Specialties		136.1	140.2	11,2%	11,4%
Specialties	BRISTOL	21.6	16.9	14,8%	14,9%
Specialties	JANSSEN	17.5	23.4	10,8%	10,1%
Specialties	GRUPO PFIZER	15.7	12.2	11,6%	11,9%
Specialties	SANOFI-AVENTIS	13.4	13.3	11,7%	14,9%
Specialties	ROCHE	8.6	15.9	7,7%	9,0%
Specialties	ASTRAZENECA	7.3	6.2	10,8%	13,9%
Specialties	MERCKSHARP	7.1	7.2	8,8%	11,9%
Specialties	AMGEN BIOTECNOLOGIA	5.9	3.8	10,9%	9,9%
Specialties	NOVARTIS	5.5	3.2	7,0%	6,1%
Specialties	BAXALTA BRASIL BIOCI	5.0	7.0	8,3%	8,1%
Specialties	NYCOMED	4.8	2.9	17,1%	17,4%
Specialties	GENZYME DO BRASIL	4.7	4.5	9,5%	11,7%
Specialties	BAYER S.A.	4.1	4.5	9,4%	11,0%
Specialties	CSL BOEHRINGER	3.2	3.00	10,0%	11,6%
Specialties	ASTELLAS	2.8	3.9	11,8%	9,7%
Total Elfa		171.36	174.2	12,2%	12,0%
Total Majela		51.5	44.4	13,8%	15,1%

Confidential

Comentários ROL

- Delivery com desempenho acima acima do budget
- Genéricos – abaixo do budget
 - Necessidade de aumentar volume de cotações
- Materiais – abaixo do budget
 - Plano para aumentar cotações e pesquisa de preços em SP
 - Acelerar entrada da 3M
- Planos de Saúde – abaixo do budget
- Specialty – ROL e MB acima do budget
 - Bristol – necessário recuperar vendas Opdivo
 - Roche – recuperação de mercado sem impacto na margem
 - Janssen – demanda alta no mercado; ação de aumento de preço
 - Astellas – expansão no Sul

MARGEM BRUTA E ROL – REALIZADO VS BUDGET (CONT.)

elfo

Projeto	Fornecedor	2017 YTD ROL Budget	2017 YTD ROL Real	MB OBZ	MB com/Reposição
Delivery		11.4	13.2	20,5%	17,0%
Genéricos		13.1	12.1	14,1%	13,0%
Materiais		3.8	2.4	19,2%	14,6%
Planos de Saúde		7.0	6.4	10,0%	11,4%
Specialties		136.1	140.2	11,2%	11,4%
Specialties	BRISTOL	21.6	16.9	14,8%	14,9%
Specialties	JANSSEN	17.5	23.4	10,8%	10,1%
Specialties	GRUPO PFIZER	15.7	12.2	11,6%	11,9%
Specialties	SANOFI-AVENTIS	13.4	13.3	11,7%	14,9%
Specialties	ROCHE	8.6	15.9	7,7%	9,0%
Specialties	ASTRAZENECA	7.3	6.2	10,8%	13,9%
Specialties	MERCKSHARP	7.1	7.2	8,8%	11,9%
Specialties	AMGEN BIOTECNOLOGIA	5.9	3.8	10,9%	9,9%
Specialties	NOVARTIS	5.5	3.2	7,0%	6,1%
Specialties	BAXALTA BRASIL BIOCI	5.0	7.0	8,3%	8,1%
Specialties	NYCOMED	4.8	2.9	17,1%	17,4%
Specialties	GENZYME DO BRASIL	4.7	4.5	9,5%	11,7%
Specialties	BAYER S.A.	4.1	4.5	9,4%	11,0%
Specialties	CSL BOEHRINGER	3.2	3.00	10,0%	11,6%
Specialties	ASTELLAS	2.8	3.9	11,8%	9,7%
Total Elfa		171.36	174.2	12,2%	12,0%
Total Majela		51.5	44.4	13,8%	15,1%

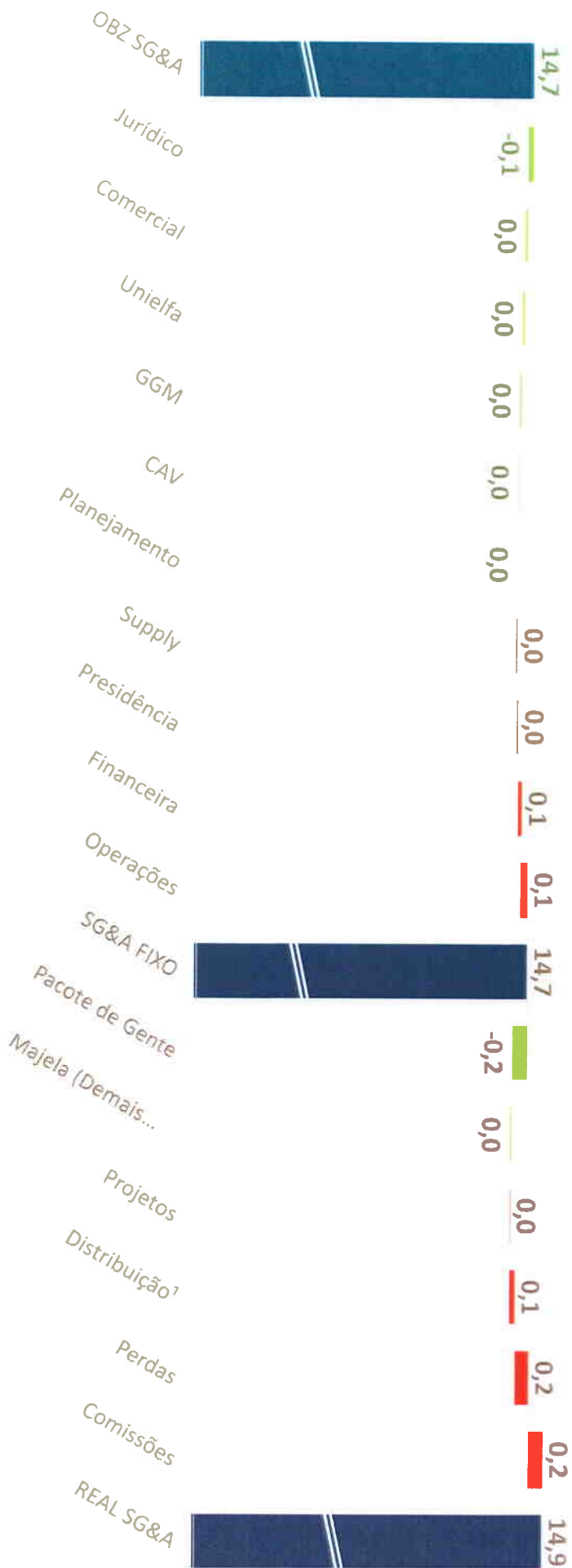
Confidential

Comentários ROL

- Delivery – abaixo do budget
- Genéricos – abaixo do budget
 - Subir preços mercado Privado
- Materiais – abaixo do budget
 - Praticar margens acima da margem média do grupo mas mas abaixo do alvo de materiais para gerar volume
- Planos de Saúde – acima do budget
- Specialty – acima do budget
 - Roche: recuperação de mercado sem impacto na margem
 - MSD – impacto positivo das reposições
 - Galderma – impacto positivo na Majela (valor provisionado em análise)

EFEITOS - SG&A ACUMULADO - YTD/18

elfo



¹ Fretes, embalagens e seguro de carga
Variações apresentadas apenas no consolidado devido a Janeiro ser real = meta.

Confidencial

[Handwritten signatures and marks]

AGENDA

elfo

Highlights

Resultado Fev e Ytd

FCO Fev e Ytd

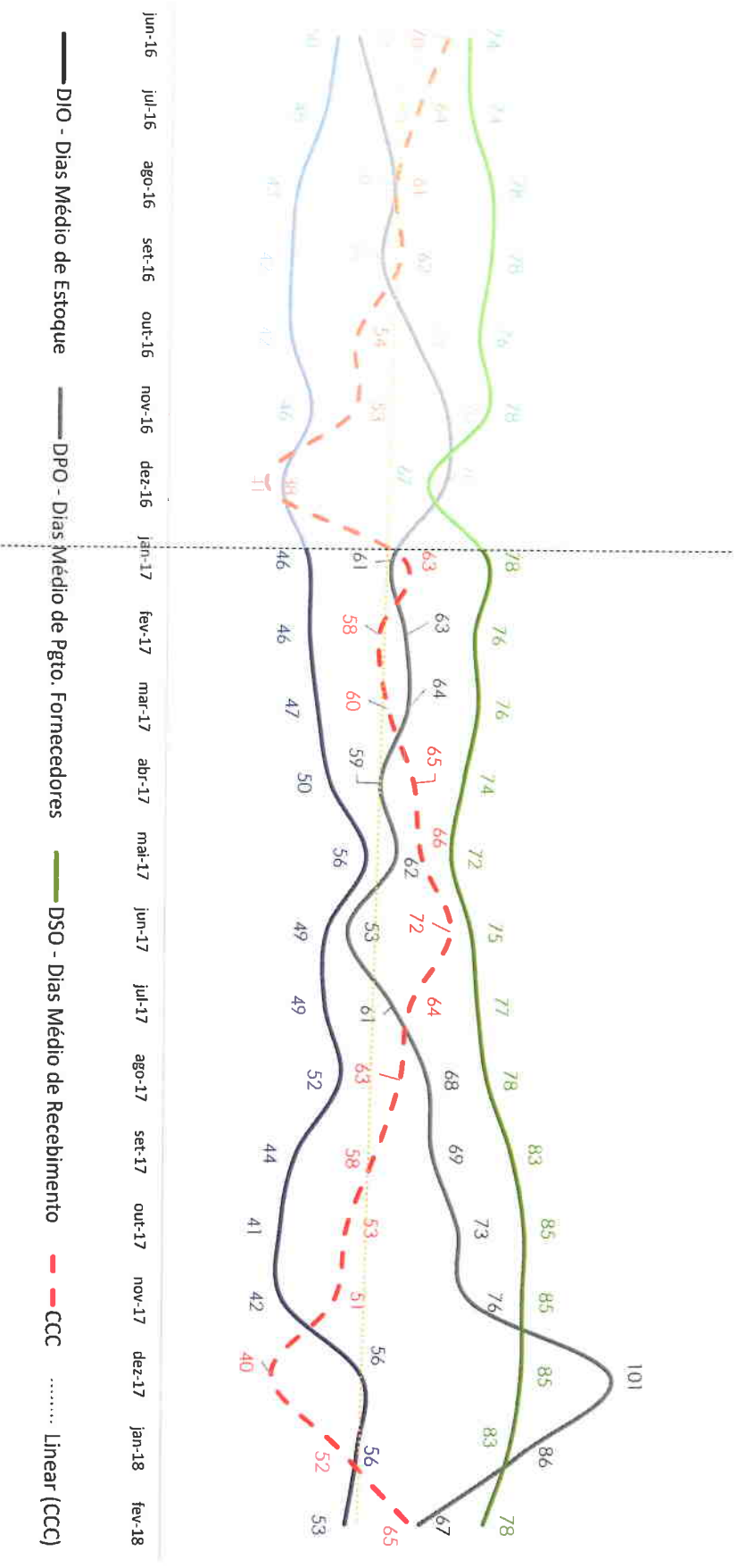
Projetos

M&A

Confidential

FLUXO DE CAIXA – CCC

Em Dias



Fonte: FP&A (Análise de Ciclos)

Confidencial

CONTAS A RECEBER – AGING% e TARGETS

Concentração da inadimplência pública no contas a receber da companhia vem trazendo desafios na gestão de caixa



1 a 30 dias 31 a 50 dias 61 a 90 dias 91 a 120 dias 121 a 150 dias 151 a 180 mais de 180 dias

Comentários

Principais targets sob acompanhamento

❖ Público vencidos

- 1) Estado de SP (SES, Prefeituras) → R\$ 21,2MM
- 2) Estado de PE (SES, IRH, outros) → R\$ 12,8MM
- 3) Estado de MG (SES, Prefeituras) → R\$ 10,1MM
- 4) Estado da SE (FES, SES) → R\$ 5,9MM
- 5) Estado da BA (FES, SES) → R\$ 5,5MM
- 6) Estado do PR (FES, outros) → R\$ 3,7MM
- 7) Estado do RS (FES, outros) → R\$ 3,4MM
- 8) Estado da PB (SES, Prefeitura) → R\$ 2,8MM
- 9) Estado de GO (SES, outros) → R\$ 2,6MM
- 10) Estado de SC (SES, outros) → R\$ 2,6MM

❖ Privado

- 27 Clientes são responsáveis pelo aumento da inadimplência privada desde a aquisição da Cristal
- MG, SP, PB, PE, PR, RS, RJ e CE são responsáveis por ~80% da inadimplência privada da companhia
- Visitas e rodadas de negociação, assim como elaboração de um plano de recuperação de caixa via risco sacado está em andamento

Fonte: Relatório de Crédito e Cobrança + Relatório de NCCs e Ras da Contabilidade

Confidencial

(*) Contas a receber grupo descontado de Ras e NCCs, líquido de PDD (Pvt +90d e Pub +360d)

[Handwritten signature]

CONTAS A RECEBER - RESUMO por UF

elfo

Estado	Elfa	Majeia	Total	RK
PE	9,86	2,96	12,82	2
MG	8,13	2,03	10,16	3
PR	3,71	0,00	3,71	6
RS	3,37	0,00	3,37	7
PB	2,83	0,00	2,84	8
SC	2,60	0,00	2,60	10
SE	2,31	3,63	5,94	4
BA	1,85	3,77	5,62	5
CE	1,20	0,98	2,18	11
MS	0,34	0,83	1,17	12
PI	0,30	0,26	0,57	14
SP	0,17	21,09	21,26	1
DF	0,16	0,00	0,16	17
MT	0,12	0,00	0,12	18
AL	0,09	0,64	0,73	13
PA	0,08	0,11	0,19	16
GO	0,06	2,56	2,63	9
RN	0,05	0,00	0,05	19
ES	0,02	0,00	0,02	20
RJ	0,02	0,00	0,02	21
AM	0,01	0,27	0,28	15
AP	0,00	0,00	0,00	22
	37,29	39,14	76,4	

Público

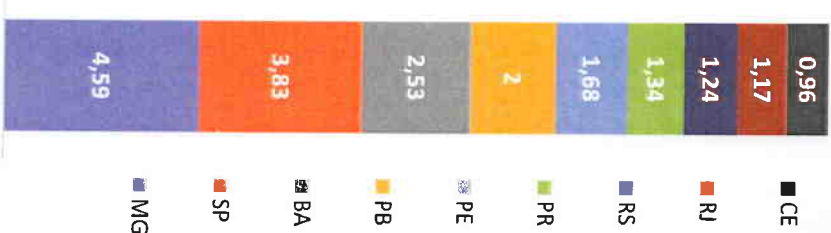


Fonte: Relatório de Crédito e Cobrança + Relatório de NCCs e Ras da Contabilidade

Confidencial

Estado	Elfa	Majeia	Total	RK
MG	4,50	0,09	4,59	1
SP	3,56	0,27	3,83	2
BA	2,48	0,05	2,53	3
PB	1,98	0,02	2,00	4
PE	1,60	0,08	1,68	5
PR	1,33	0,01	1,34	6
RS	1,22	0,02	1,24	7
RJ	0,97	0,20	1,17	8
CE	0,84	0,12	0,96	9
DF	0,75	0,04	0,79	10
RN	0,54	0,02	0,56	11
AL	0,51	0,02	0,53	12
MT	0,49	0,00	0,50	13
GO	0,46	0,02	0,48	14
ES	0,34	0,12	0,46	15
MA	0,33	0,02	0,35	16
SC	0,24	0,00	0,25	17
MS	0,24	0,00	0,24	18
s/UF	0,17	0,00	0,17	20
SE	0,15	0,07	0,23	19
AM	0,12	0,03	0,15	21
PI	0,11	0,00	0,12	23
PA	0,10	0,04	0,14	22
TO	0,05	0,01	0,06	24
RO	0,03	0,01	0,04	25
AP	0,03	0,00	0,03	26
AC	0,02	0,00	0,02	28
RR	0,01	0,01	0,02	27
NCCs e Ras			24,46	
Créditos a compensar			-6,60	
			17,86	

Privado



CONTAS A RECEBER – Recebimento Março/2018

elfo

Comentários

Principais targets sob acompanhamento

❖ Público vencidos

- 1) Estado de SP (SES, Prefeituras) → R\$ 21,2MM
- 2) Estado de PE (SES, IRH, outros) → R\$ 12,8MM
- 3) Estado de MG (SES, Prefeituras) → R\$ 10,1MM
- 4) Estado de SE (FES, SES) → R\$ 5,9MM
- 5) Estado da BA (FES, SES) → R\$ 5,5MM
- 6) Estado do PR (FES, outros) → R\$ 3,7MM
- 7) Estado do RS (FES, outros) → R\$ 3,4MM
- 8) Estado da PB (SES, Prefeitura) → R\$ 2,8MM
- 9) Estado de GO (SES, outros) → R\$ 2,6MM
- 10) Estado de SC (SES, outros) → R\$ 2,6MM

❖ Privado

- 27 Clientes são responsáveis pelo aumento da inadimplência privada desde a aquisição da Cristal
- MG, SP, PB, PE, PR, RS, RJ e CE são responsáveis por ~80% da inadimplência privada da companhia
- Visitas e rodadas de negociação, assim como elaboração de um plano de recuperação de caixa via risco sacado está em andamento

(*) recebimentos da Eila de 01 de março até 15 Março privado, 01 a 15 Março público ; Recebimentos Mapela de 06/Mar a 20/Março

até 19-Março *

- SES-SP = 5.056k
- SES-GO = 336k
- SES-PE = 248k
- IRH = 68k
- Outros PE = 275k
- MG Prefeituras = 287k
- MG Outros = 705k
- FES-BA = 2.531k

- Outros BA = 112k
- FES-PR = 1.421k
- Outros PR = 94k
- Outros RS = 273k
- SES-PB = 414k
- Prefeituras PB = 145k
- Outros PB = 24k
- Outros GO = 88k
- SES-SC = 1.688k
- Outros SC = 132k
- Outros Público = 1.325k

Total Recebimentos
16,3 R\$ MM

Até 16-Março *

- Monte Tabor-BA = 935k
- Garatesul-SP = 2.200k
- Promedica-BA = 293k
- Ernesto Dornelles-RS = 273k
- Napoleão Laureano-PB = 268k
- Hosp. Coração de Londrina-PR = 253k
- Mercês Montes Claros-MG = 210k
- Sta Casa de BH-MG = 192k
- Neoclínica-MG = 172k

- Dilson Godinho-MG = 166k
- Mario Penna-MG = 139k
- Oncotek-DF = 108k
- Onco Hematos-SE = 164k
- Unimed Recife-PE = 134k
- Org. Hospitalar-PE = 104k
- Brasil Memorial-BA = 97k
- CLION-BA = 96k
- Outros Privado = 2.495k

Total Recebimentos
8,3 R\$MM

Fonte: Relatório de Crédito e Cobrança + Relatório de NCCs e Ras da Contabilidade

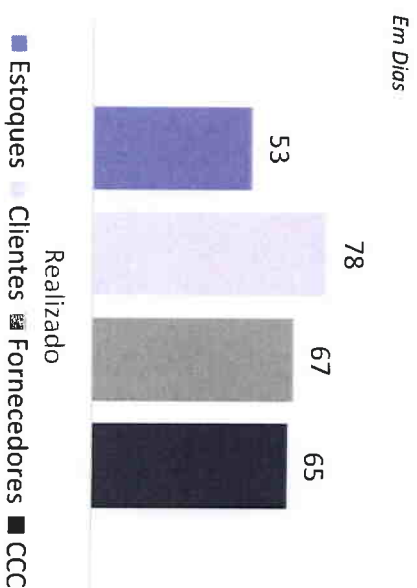
Confidencial

FCO – FEV/18 e YTD/18

elfo

Varição de inadimplência e concentração de pagamentos no primeiro trimestre são responsáveis pelo resultado acumulado de caixa nos 2 primeiros meses de 2018

Fevereiro R\$'MM	fev/18				YTD			
	Real	Budget	Δ Bgt	Δ% Bgt	Real	Budget	Δ Bgt	Δ% Bgt
1 EBITDA	5,7	5,9	-0,2	-3,5%	11,4	11,6	-0,2	-1,7%
Investimento Cap. Giro								
2 Estoques	-59,0	-38,0	-21,0		-90,2	-69,1	-21,0	
3 Clientes	1,3	8,8	-7,4		0,3	7,8	-7,4	
4 Fornecedores	2,0	-1,2	3,2		1,9	-1,3	3,2	
	-62,4	-45,6	-16,8		-92,4	-75,6	-16,8	
Fluxo de Caixa Operacional*	-53,4	-32,1	-21,2	66,2%	-78,7	-57,5	-21,2	37,0%
- Outras WK	-1,9	-0,5	-1,3		-8,4	-7,1	-1,3	
- Taxes Payable	1,9	-0,6	2,5		-1,4	-3,9	2,5	
Fluxo de Caixa Operacional**	-53,3	-33,3	-20,0	60,2%	-88,5	-68,5	-20,0	29,3%



COMENTÁRIOS

- Apesar do resultado de clientes existe uma preocupação com o alto nível de inadimplência pública e o risco de PCLD associado. O canal privado apesar de relativamente apresentar melhor performance também aponta crescimento
- Notificações a órgãos públicos e visitas as SES estão em andamento
- Ajuizamento de ações de cobrança em instituições privadas
- Incentivo adicional para cobrança de títulos vencidos há mais de 6 meses
- Revisão da negociação de prazos e condições com laboratórios para aumento de prazo principalmente em órgãos públicos

(*) Fluxo de caixa operacional Core , (**) Fluxo de caixa operacional integral sem Adjustments e M&A expenses

Fonte: Controladoria

Confidencial

1 2 3 4

PLANO DE GUERRA - CAIXA

elfo

	R\$'MM	Êxito	R\$'MM
A Inadimplência privado • Eliminar inadimplência das vendas por conta e ordem (~R\$ 1,4MM) • Ação focada em 31 clientes que representam ~R\$ 13,0MM de inadimplência ou um aumento de ~R\$ 10,0MM vs. maio/2017 • Cobrança mais eficiente com melhorias de TI	12,0	x 60%	= 7,2
B Inadimplência público • Manter notificações de atrasos desde o início e visitas recorrentes (sinergias com equipe Majela) • Tratar pendências de documentação de CE e BA • Governança de licitações avaliando a entrada em pregões	20,0	x 30%	= 6,0
C Renegociação de compras público • Negociação de prazos para equilíbrio entre CAP e CAR (Bayer, Sanofi, United,..) • Alinhamento entre comercial, licitação e C&C para validação de pregões e negociação antecipada • Reuniões com laboratórios (Pfizer, BMS, Sanofi, Janssen)	20,0	x 50%	= 10,0
D Ferramentas financeiras • Ampliação do uso da SC (crédito de R\$ 15,0MM) • Entrada do Itaú para risco sacado com crédito de R\$ 20,0MM	20,0	x 30%	= 6,0
Σ Total ponderado	72,0	x 41%	= 29,2

Confidencial







AGENDA

elfo

Highlights

Resultado Fev e Ytd

FCO Fev e Ytd

Funding plan

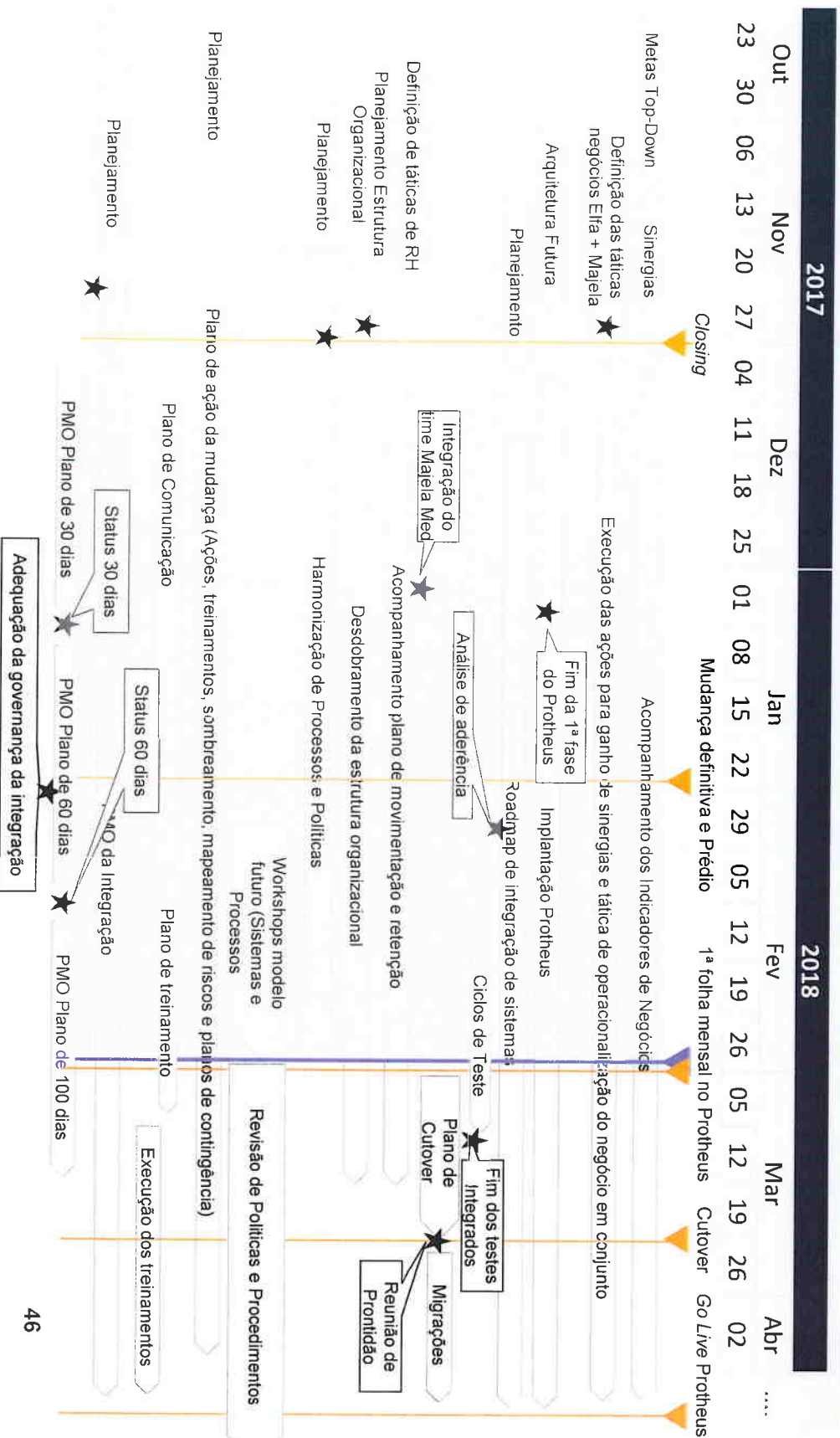
Projetos

M&A

Confidential



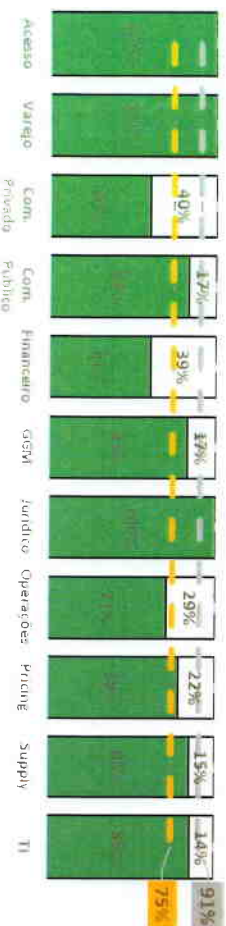
MACRO CRONOGRAMA DO PROJETO



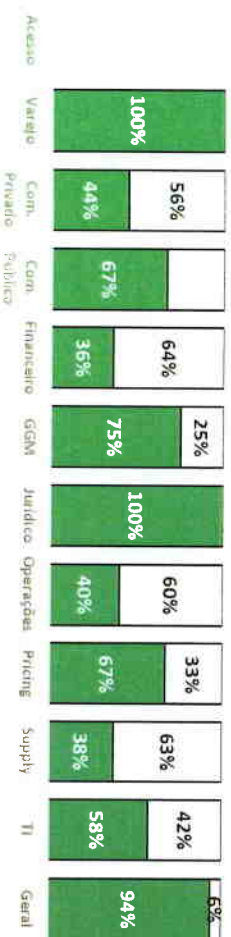
PAINEL DE STATUS – SEMANA 13

elfo

Entregáveis (média ponderada = 5,0/10')



Riscos



Ações (média ponderada = 5,2/10)



Comentários Gerais

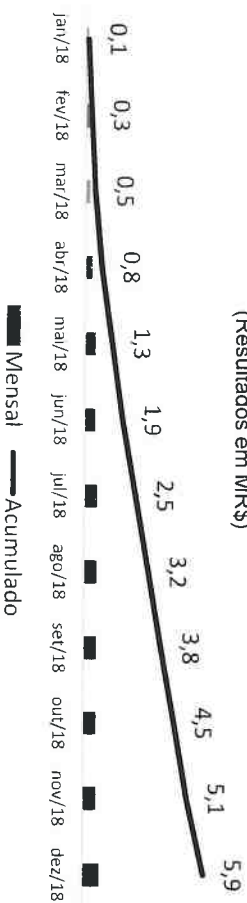
Realizado:

- Finalização do Modelo Operacional Futuro
- Início da construção dos treinamentos do Protheus para o time da Majela Med
- Validação da governança de acompanhamento de sinergias da integração
- Sectorização da carteira de representantes

Próximos passos:

- Início dos testes Unitários
- Finalização da revisão de cadastro para o Protheus (Clientes, Fornecedores e Produtos)
- Assinatura do contrato da fase 2 Protheus (contempla apenas customizações)

Sinergias
(Resultados em MR\$)



(1) Considerando Atividades/Entregáveis Críticas, Altas, médias e baixas com peso 4,3,2,1, respectivamente

Confidencial

Concluídas Pendentes Planejado
Não entregue Atrasadas Concluído

INTEGRAÇÃO MAJELA – SINERGIAS FEV-18

Captura de sinergias on track

Benefício EBITDA 2018 (MM R\$)				
Alavanca	Diretoria	Sinergia	Planejado	Capturado
Aumentar Receita	Comercial	Cross Selling de produtos	1,4	0,12
	Planejamento	Benefício fiscal	1,8	0,32
	Cross Diretorias	Headcount	1,9	0,13
	Operações	Custos de frete	0,5	0,0
	Financeiro	Contratos de serviços	0,2	0,0
Total			5,9	0,6
Redução de Custos e Despesas				

Valores YTD an-18

Confidencial

YTD @janeiro
Pregões de cross-selling vencidos de R\$31M

Benefícios de Faturamento a partir de JP versus CE

Projeção Anual de R\$ 3,5 MM, sendo ~2,5 em 2018

Captura começa a partir de abril

Captura começa a partir de abril

AGENDA

elfo

Highlights

Resultado Dezembro e Ytd

FCO Dezembro e Ytd

Funding plan

Projetos

M&A

Confidential

Brasil - Status M&A – DD & Propostas Realizadas



Signing: R\$ 22,6 milhões de EBITDA

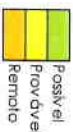
Prob.	Empresa	UF / Região	Mg Bruta	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	Dupartí	SP	16,3%	22,6	Signing dia 22/12. Entender situação e próximos passos de processo adm da Dupartí	Medicamentos	Signing

DD em andamento: R\$ 34,2 milhões de EBITDA

Prob.	Empresa	UF / Região	Mg Bruta	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	CDM	PE	25,5%	23,0	Reunião realizada dia 19/01. Aguardando feedback sobre retenção de parcelas vencidas	Referência	Mou/DD
	Pro-Fórmula	SP	22,7%	11,2	Discussão de estrutura corporativa e a apresentação de FF da Diligência	Manipulação	Mou/DD

Propostas Realizadas/ Em Negociação: R\$ 77,8 milhões de EBITDA

Prob.	Empresa	UF / Região	Mg Bruta	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	Medcomerce	GO	50,0		Contra proposta recebida. Discutir nova proposta Elia	Medic - a conf	Proposta Realiz/ Em negoc.
	Mourumbi	SP	15,0		Agendar reunião para nova proposta	Medic - a conf	Proposta Realiz/ Em negoc.
	Supporte Med (DRS)	SP	59,5%	7,5	Aguardando reunião para contraproposta	Medic - a conf	Proposta Realiz/ Em negoc.
	A WHO Distribuidora	SP	40,0%	3,3	Reunião agendada para o dia 19/03. Apresentar nova proposta	Referência	Proposta Realiz/ Em negoc.
	Agilama	RS	1,4		Retomar conversas 2º semestre	Medic - a conf	Proposta Realiz/ Em negoc.
	Intradermativa	SP	0,6		Discussão de premissas do BP	Referência	Proposta Realiz/ Em negoc.



Confidencial

1

1

Brasil - Status M&A – Análise

elfo

Análise/ NDA Assinado: R\$ 38,9 milhões de EBITDA

Prob.	Empresa	UF/ Região	Mg Bruta	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	Uni Hospitalar	PE		10,0	Atualizando Deal Alert expectativa dos sócios de valuation de R\$ 110 MM)	Medic - a conf	Análise
	Exomed	PE		8,0	Montando deal alert, Aguardando novas informações	Medic - a conf	Análise
	Sellere	CE		7,0	Aguardando informações	Medic - a conf	Análise
	Hera Medicamentos	MG		3,9	Informações recebidas, em análise	Medic - a conf	Análise
	Prado	PA		3,0	Aguardando informações adicionais	Medic - a conf	Análise
	Just in Time	RJ		3,0	Agendar reunião para nova proposta	Medic - a conf	Análise
	Futura	RJ		2,0	Aguardando Dfs 2017	Medic - a conf	Análise
	Extrema	ES		2,0	Deal Alert pronto, discutir proposta.	Medic - a conf	Análise

Em contato e On Hold a retomar: R\$ N.A. milhões de EBITDA

Empresa	UF/ Região	Mg Bruta	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
Batista	PI		N.A.	Contato inicial	Medic - a conf	Em contato
HG Roupp	RS		N.A.	Contato inicial	Medic - a conf	Em contato
Ponulir	CE		N.A.	Tentando agendar uma reunião inicial	Manipulação	Em contato
Fresenius Form. Manip	SP		N.A.	Recebemos NDA, analisando as cláusulas do acordo	Medic - a conf	Em contato



Confidencial



LATAM - Status M&A – DD, Propostas e Análises



DD em andamento: R\$ 94,9 milhões de EBITDA

Prob.	Empresa	UF / Região	Mg Bruto	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	Eve Distribuciones	CO	5,1	Assinatura de novo Mou		LatAm	Mou/DB
	Scienza	AR	22,0	DD em andamento (70% das informações recebidas)		LatAm	Mou/DD

Análise/ NDA Assinado: R\$ N.A. milhões de EBITDA

Prob.	Empresa	UF / Região	Mg Bruto	EBITDA	Próximos Passos	Classif.	Fases
	Rostar	AR	N.A.	N.A.	Informações recebidas porém limitadas, negociando envio de mais informações	LatAm	Análise
	Grupo Lafken	AR	N.A.	N.A.	Aguardando informações e NDA comentado	LatAm	Em contato

1. US\$ 1,0 = R\$3,5
*USD



Confidencial

