

ABRIL/2021

5^a Emissão de Debêntures

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS

Rio de Janeiro, Abril de 2021

Senhores Debenturistas
EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS SA
Comissão de Valores Mobiliários
B3
ANBIMA

Prezados Senhores,

Na qualidade de Agente Fiduciário da 5ª Emissão de Debêntures da EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS SA, apresentamos a V.Sas. o relatório anual sobre a referida emissão, atendendo ao disposto no Regulamento de Valores Mobiliários nº 17/2021, na alínea b do parágrafo 1º do artigo 6º da Lei nº 4.736/65 e na emissão.

A apreciação sobre a situação da empresa foi realizada com base nas informações demonstrativas contábeis e controles internos deste Agente Fiduciário.

Informamos, também, que este relatório encontra-se à disposição dos debenturistas na emissora, na Simplific Pavarini DTVM, e na instituição que liderou a colocação da emissão.

A versão eletrônica deste relatório foi enviada à companhia emissora, estando disponível no website www.simplificpavarini.com.br.

Atenciosamente,

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS SA, localizada na Rua Senador Pompeu
Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia (CNPJ/ME)

3.1. A Emissora tem por objeto social a varejista e atacadista de drogas, medicamentos e correlatos, em suas embalagens originais, que funcionam em balcões ou divisórias das demais seções de produtos que não se enquadram na atividade designada (Diagnóstico) a população de fórmulas de medicamentos, inclusive cosméticos e produtos afins, em laboratórios específicos, sendo (iii) a atividade de comércio varejista e atacadista, mediante autosserviço ou não, de produtos de higiene pessoal, produtos para regimes especiais de alimentação, dietéticos e naturais, conservação domiciliar, produtos agrícolas e veterinários, aparelhos, eletrodoméstico e odonto-médico-hospitalares e laboratoriais, inclusive ortopédicos, físicos, materiais fotográficos e cinematográficos, inclusive máquinas e equipamentos e acessórios de informática, telefones móveis e seus acessórios, baterias, pilhas de pilhas e baterias, livros, revistas, jornais, material escolar, artigos de vestuário, alimentícios em geral, calçados, brinquedos, artigos de copa, mesa e cozinha, em qualquer período do dia e da noite, inclusive domingos e feriados, em divisórias ou divisórias, sendo essa atividade de (iv) a prestação de serviços farmacêuticos, a aplicação de vacinas e injeções, e a realização de ações de assistência de ClinicFarma, em ambientes específicos e distintos daqueles destinados a atender pessoas, visando assegurar a assistência terapêutica e a promoção, a promoção observada a regulação da autoridade (v) a prestação de serviços domiciliares de seu comércio, denominado Telenfarma, a importação e exportação de artigos de comércio (vi) a prestação de serviços de interesse comunitário de recepção, classificação, recebimento de contas de água, luz e telefone e outros, venda de ingressos para eventos culturais e esportivos, recebimentos de contas diversas, recebimento de eletrônica/digital para o sistema de telefonia móvel pré-paga, mediante cartões prestados nos caixas das lojas, na parte de frente, de cada estabelecimento (viii) a representação por conta própria e de terceiros, de cartões visando à fidelização do cliente (ix) o gerenciamento, por conta própria ou de terceiros de carteira de crédito de quaisquer entidades públicas (x) a abertura de contas como correspondente bancário próprio ou de terceiros, na forma como disciplinada pelo Conselho Monetário Nacional pelo Banco Central do Brasil - BACEN, com base nas orientações de todo o sistema (xii) a operação de central de compras para adquirir e transferir para as filiais produtos de drogas, medicamentos e correlatos, em suas embalagens originais, produtos de higiene pessoal, produtos para regimes especiais de alimentação, dietéticos e naturais, conservação domiciliar, produtos agrícolas e veterinários, aparelhos, eletrodoméstico e odonto-médico-hospitalares e laboratoriais, inclusive ortopédicos, físicos, materiais fotográficos e cinematográficos, inclusive máquinas e equipamentos e acessórios de informática, telefones móveis e seus acessórios, pilhas de pilhas e baterias, livros, revistas, jornais, material escolar, artigos de vestuário e seus acessórios, produtos alimentícios, artigos de copa, mesa e cozinha (xiii) a participação no capital de outras sociedades

CARACTERÍSTICAS DAS DEBÊNTURAS

Código CETIP / Código ISIN	PGMN15 / BRPGMNDBS042
Instrução CVM	ICVM 476
Coordenador Líder	BRADESCO BBI
Banco Liquidante	Banco Bradesco S.A.
Banco Escriurador	Banco Bradesco S.A.,
Status da Emissão	ATIVA
Título	Debêntures
Emissão / Séries	5/U
Valor Total da Emissão	100.000.000,00
Valor Nominal	1.000,00
Quantidade de Títulos	100.000
Forma	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie	QUIROGRAFÁRIA COM GARANTIA ADICIONAL REAL
Data de Emissão	21/07/2019
Data de Vencimento	21/01/2023
Forma de Subscrição e Integralização e Preço de Integralização	5.18.1. As Debêntures serão subscritas e integradas com os procedimentos da B3, observado o Plano (conforme abaixo definido). O preço de subscrição (i) na primeira Data de Integralização será o Unitário; e (ii) nas Datas de Integralização posteriores, se houver, será o Valor Nominal das Debêntures, acrescido da respectiva Remuneração acumulada até a primeira Data de Integralização subsequente à integralização anterior. As Debêntures poderão ser colocadas com ágio ou deságio, se for a opção escolhida na subscrição de Debêntures, desde que referido ágio ou deságio seja aplicado à totalidade das Debêntures e integralização. A integralização das Debêntures será em moeda corrente nacional no ato de subscrição. 5.18.2. Para os fins desta Escritura de Emissão, a Data de Integralização é a data em que ocorrerá a subscrição e integralização das Debêntures.
Remuneração	DI+ 1,51% a.a.
Data de Integralização	22/07/2019
Repactuação	5.14.1. As Debêntures não serão objeto de repactuação programada.

DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

4.1. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora, por meio desta Emissão, serão destinados às finalidades previstas no Plano de Negócios da Emissora para o pagamento das notas comerciais que vencerão em 21 de julho de 2019, devendo a Emissora comprovar a Destinação dos Recursos ao Agente Fiduciário quando solicitado.

COMPROVAÇÃO DA DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

A Simplific Pavarini, na qualidade de Agente Fiduciário e, com base nos dados e informações fornecidas pela Emissora, declara que foi possível constatar a efetiva utilização dos recursos captados para as finalidades determinadas nos termos dos documentos da Emissão.

[Saiba mais.](#)

Custódia	Data	Emitida	Adquirida	Resgatada	Cancelada	Vencida	Convertida	Circulaç
B3	31/12/2019	0	0	0	0	0	0	100.000
B3	31/12/2020	0	0	0	0	0	0	100.000

recebimento, tal valor aos Debenturistas.

6.1.10. Os pagamentos que vierem a ser realizados pelos Fiadores com relação de modo que os Debenturistas recebam dos Fiadores os valores que seriam pagos se os pagamentos tivessem sido realizados pela Emissora, não cabendo aos Fiadores a responsabilidade não seria realizada pela Emissora caso essa tivesse realizado o respectivo pagamento.

6.2. Garantia Real

6.2.1. Em garantia do fiel, integral e pontual cumprimento de todas as obrigações decorrentes da Escritura de Emissão, a Emissora e o Agente Fiduciário (conforme estabelecido no Contrato de Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios) cedem, em favor dos Debenturistas, o fluxo de recebíveis por meio de cartões de débito e crédito das bandeiras AMEX, VISA, MASTERCARD e outras, sob a titularidade da Emissora, através do qual a Emissora cederá fiduciariamente o fluxo de recebíveis irrevogável e irretratável, em favor dos Debenturistas, o fluxo de recebíveis por meio de cartões de débito e crédito das bandeiras AMEX, VISA, MASTERCARD e outras, sob a titularidade da Emissora, conforme descritos no Contrato de Cessão Fiduciária. A Emissora, por meio do Contrato de Cessão Fiduciária, também garante aos Debenturistas, todos os direitos sobre o saldo depositado na conta corrente mantida no Banco Bradesco S.A., da qual a Emissora é titular, conforme indicada no Contrato de Cessão Fiduciária, bem como quaisquer rendimentos existentes decorrentes de aplicações financeiras de curto prazo, bem como quaisquer rendimentos existentes decorrentes de aplicações financeiras de curto prazo, bem como quaisquer rendimentos existentes decorrentes de aplicações financeiras de curto prazo, bem como quaisquer rendimentos existentes decorrentes de aplicações financeiras de curto prazo. Os demais termos e condições da Cessão Fiduciária encontram-se detalhados no Contrato de Cessão Fiduciária.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

A Pague Menos encerra o ano de 2020 com crescimento consistente e em um novo patamar de eficiência e qualidade, apresentando mais um trimestre de entregas. Mesmo diante de um cenário desafiador em função da pandemia da Covid-19, atingimos R\$ 7,3 bilhões em faturamento, com crescimento sólido de 10,7% em *Same Store Sales* e 8,8% considerando apenas lojas maduras. Alcançamos melhorias importantes em produtividade e alavancagem operacional, otimizamos nossa estrutura de capital e registramos lucro líquido de R\$ 96 milhões. Tudo isso enquanto melhoramos o atendimento aos nossos clientes, atingindo NPS recorde de 72.

Os resultados são reflexo de uma série de esforços e investimentos realizados ao longo dos últimos anos. Trouxemos ao time novos executivos em áreas estratégicas, investimos muito em tecnologia, inovação, *data analytics* e em novos processos, que agregados ao nosso time de gigantes, à nossa cultura e ao conhecimento acumulado em 39 anos de história, preparam a companhia para um novo ciclo de crescimento.

Prazo	Duration Remanescente ⁽¹⁾	Prêmio ao Ano ⁽¹⁾	Prêmio Flat
Entre 1º de junho de 2020 (inclusive) e 10 de março de 2021 (inclusive)	2,57	1,5%	3,86%
Entre 11 de março de 2021 (inclusive) e 10 de março de 2022 (inclusive)	2,09	1,5%	3,13%
Entre 11 de março de 2022 (inclusive) e 10 de março de 2023 (inclusive)	1,15	1,5%	1,73%
Entre 11 de março de 2023 (inclusive) e a Data de Vencimento (inclusive)	0,48	1,5%	0,72%

AMORTIZAÇÃO

5.15. Ressalvadas as hipóteses de liquidação antecipada da totalidade das Debêntures pela totalidade dos Debenturistas de Oferta de Resgate Antecipado, da Resgate Antecipado Facultativo Total e/ou de vencimento antecipado das obrigações decorrentes dos termos previstos nesta Escritura de Emissão, o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures será pago em 6 (seis) parcelas semestrais, sempre no dia 21 dos meses de janeiro e julho, com o primeiro pagamento em 21 de julho de 2020 e o último na Data de Vencimento, conforme tabela abaixo:

REMUNERAÇÃO

5.17.7. Ressalvadas as hipóteses de liquidação antecipada da totalidade das Debêntures, ocorrência de seu resgate antecipado e/ou do vencimento antecipado das Debêntures, conforme os termos previstos nesta Escritura de Emissão, o pagamento será semestralmente, no dia 21 dos meses de janeiro e julho, sem carência, a partir de o primeiro pagamento em 21 de janeiro de 2020 e, o último, na Data de Vencimento, conforme tabela abaixo:

RESGATE ANTECIPADO

5.20.1. A Emissora, poderá, a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, resgatar antecipadamente as Debêntures do Resgate Antecipado Facultativo Total.

5.20.2. O valor a ser pago aos Debenturistas no âmbito do Resgate Antecipado Facultativo Total será equivalente ao Valor Nominal Unitário das Debêntures, acrescido do Prêmio de Resgate Antecipado Facultativo Total, conforme o caso, acrescido do Prêmio de Resgate Antecipado Facultativo Total, desde a primeira Data de Integralização ou da Data de Pagamento da Remuneração, conforme o caso, até a data de efetivo pagamento do Resgate Antecipado Facultativo Total. Encargos Moratórios, se houver, acrescido do respectivo prêmio, o qual será de cinco décimos por cento (0,5%) percentual que for obtido após consulta aos Debenturistas. No caso do Resgate Antecipado Facultativo Total, sendo aplicável o menor prêmio, caso o Resgate Antecipado Facultativo Total aconteça em qualquer data de pagamento, o saldo do Valor Nominal Unitário, o prêmio de Resgate Antecipado Facultativo Total e Remuneração, após o referido pagamento.

i. Para fins do item (ii), da Cláusula 5.20.2 acima, a Emissora deverá divulgar, nos termos da Cláusula 5.28, ou comunicar individualmente cada Debenturista, em um prazo de, no mínimo, 10 (dez) Dias Úteis, sobre o Prêmio que deverá ser pago em razão do Resgate Antecipado Facultativo Total. Ao final do prazo assinalado para a Notificação Prêmio, a Emissora fará a média ponderada dos valores indicados e responderá tempestivamente para apurar o Prêmio, conforme Cláusula 5.20.2.

5.20.3. Nesse caso, a Emissora deverá, com antecedência mínima de 3 (três) dias úteis antes do Resgate Antecipado Facultativo Total: (a) realizar a publicação do aviso aos Debenturistas, nos termos desta Escritura de Emissão; ou (b) encaminhar notificação aos Debenturistas, bem como notificação direta à B3, também com cópia ao Agente Fiduciário; e (i) a Data do Resgate Antecipado Facultativo Total, observados os termos desta Escritura de Emissão; (ii) a prévia do Valor do Resgate Antecipado Facultativo Total e Remuneração, consideradas relevantes pela Emissora para conhecimento dos Debenturistas. A Emissora deverá, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, após o Resgate Antecipado Facultativo Total, publicar o Valor do Resgate Antecipado Facultativo Total e Remuneração.

5.20.4. As Debêntures objeto do Resgate Antecipado Facultativo Total deverão ser resgatadas integralmente.

5.20.5. Caso ocorra o Resgate Antecipado Facultativo Total (i) para as Debêntures do Resgate Antecipado Facultativo Total, a Emissora deverá, no prazo de 5 (cinco) dias úteis, após o Resgate Antecipado Facultativo Total, publicar o Valor do Resgate Antecipado Facultativo Total e Remuneração.

na B3, o respectivo Resgate Antecipado Facultativo Total seguirá os procedimentos para as Debêntures que não estiverem custodiadas eletronicamente na B3, o Resgate Antecipado Facultativo Total será realizado pelo Banco Liquidante mediante depósito em nome dos respectivos Debenturistas.

5.20.6. Todos os custos decorrentes do Resgate Antecipado Facultativo Total serão integralmente arcados pela Emissora.

5.20.7. Não será permitido o resgate antecipado parcial das Debêntures.

DECLARAÇÃO DA EMISSOR

COVENANTS

CLÁUSULA

(ix) exceto se realizada uma Capitalização (conforme definida abaixo), nos seguintes índices e limites financeiros (Índices Financeiros), verificado pelo Agente Fiduciário, com base na memória de cálculo encaminhada pela Emissora, e necessárias que demonstrem o cumprimento dos Índices Financeiros evidenciadas em demonstrações financeiras e informações trimestrais da Emissora, em atos e fatos gerenciais, respectivamente, após a divulgação à CVM das respectivas demonstrações de pagamento integral dos valores devidos em virtude das Debêntures, com base em balanços consolidados sendo a primeira apuração dos Índices Financeiros realizadas em trimestrais divulgadas em 30 de junho de 2019:

	Índice
Dívida Financeira Líquida/EBITDA	Igual ou Inferior a 3,0 vezes
EBITDA/Despesa Financeira Líquida	Superior ou Igual a 1,3 vezes

Para fins desta Escritura de Emissão, Capitalização significa um aumento do patrimônio líquido da Emissora e integralizado em moeda corrente nacional, que deve ocorrer em 30 (trinta) dias corridos contados da data de verificação do descumprimento de cada um e/ou do Índice de Liquidez.

Sendo:

Custo da Dívida : despesas de juros incidentes sobre o endividamento registrado no cartão de crédito.

"Dívida Bruta": Somatório dos saldos das operações de empréstimos, financiamentos e de captação de dívidas realizadas com instituições financeiras, incluindo operações contratadas com o objetivo de mitigar os riscos de variação nas taxas de juros.

"Dívida Líquida": Somatório dos saldos das operações de empréstimos, financiamentos e de captação de dívidas realizadas com instituições financeiras, incluindo operações contratadas com o objetivo de mitigar os riscos de variação nas taxas de juros, caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras;

EBITDA": significa o lucro ou prejuízo líquido da Emissora, em bases contábeis anteriores à cada data de apuração, deduzidos: (a) das despesas (receitas) de renda e da contribuição social corrente e diferido, (c) das despesas de impairment sobre ativos, conforme registrado na DF/ITR nas linhas aplicáveis;

"Índice de Liquidez": razão entre o ativo circulante e o passivo circulante de

Data de Referência	Data de Apuração	Covenants
01/07/2019	16/08/2019	Visualizar
Descrição: Dívida Financeira Líquida/EBITDA	Covenant: Limite: 3,0	Apuração: 2,39
Descrição: EBITDA/Despesa Financeira Líquida	Covenant: Limite: 1,30	Apuração: 1,36
30/12/2019	06/03/2020	Visualizar
Descrição: Dívida Financeira Líquida/EBITDA	Covenant: Limite: 3,0	Apuração: 1,72
Descrição: EBITDA/Despesa Financeira Líquida	Covenant: Limite: 1,30	Apuração: 1,73
30/06/2020	30/07/2020	Visualizar
Descrição: Dívida Financeira Líquida/EBITDA	Covenant: Limite: 3,0	Apuração: 1,57

Data de Referência	Data de Apuração	Covenants
Descrição: EBITDA/DESPESA FINANCEIRA LIQUIDA/EBITDA	Covenant: LIMITE DA 01	Apuração: 08/03/2021 Comparação: >= 1,30 Limite: 1,30 Status: O
31/12/2020	08/03/2021	Visualizar
Descrição: DÍVIDA FINANCEIRA LIQUIDA/EBITDA	Covenant: LIMITE DA 02	Apuração: 08/03/2021 Comparação: <= 3,0 Limite: 3,0 Status: O
Descrição: EBITDA/DESPESA FINANCEIRA LIQUIDA/EBITDA	Covenant: LIMITE DA 059	Apuração: 08/03/2021 Comparação: >= 1,30 Limite: 1,30 Status: O

*As demonstrações do cálculo dos covenants podem ser acessadas no link [Visualizar](#)

PAGAMENTOS PROGRAMADOS E EFETUADOS

Data do Evento	Data da Liquidação	Evento	Percentual / Taxa	Status	Valor Pago	Obs
21/01/2020	21/01/2020	Juros		Liquidado	R\$ 34,32873400	
21/07/2020	21/07/2020	Juros		Liquidado	R\$ 24,01060100	
21/07/2020	21/07/2020	Amortização Variável	166,666%	Liquidado	R\$ 166,66600000	
21/01/2021	21/01/2021	Juros		Liquidado	R\$ 14,41922320	
21/01/2021	21/01/2021	Amortização Variável	166,666%	Liquidado	R\$ 166,66596670	
21/07/2021	-	Juros		Agendado	-	-
21/07/2021	-	Amortização Variável	166,666%	Agendado	-	-
21/01/2022	-	Juros		Agendado	-	-
21/01/2022	-	Amortização Variável	166,666%	Agendado	-	-
21/07/2022	-	Juros		Agendado	-	-
21/07/2022	-	Amortização Variável	166,666%	Agendado	-	-
21/01/2023	-	Juros		Agendado	-	-
21/01/2023	-	Amortização Variável	166,666%	Agendado	-	-

RATING

Esta emissão não possui classificação de risco.

ASSEMBLEIAS DE DEBENTURIS

Não ocorreram assembleias de debenturistas no ano de 2020.

ADITAMENTOS

CONTRATO DE DEPOSITARIO - 1º ADITAMENTO Realizado em 18/07/2019

Formalização	Estado	Cidade	Data	Visualiza
Assinatura	SAO PAULO	OSASCO	18/07/2019	Visualizar

PREÇOS UNITÁRIOS AO PAR - I

Os valores disponíveis nos links abaixo refletem nossa interpretação o implicando em aceitação de compromisso legal ou financeiro. Os PU's o calculados ao par, isto é, na curva de atualização e remuneração estabele Outros agentes do mercado financeiro poderão apresentar valores diferente cálculo aplicada. Em caso de dúvida de como os aqui apresentados foram contato para maiores esclarecimentos com o spvalores@simplificpavarini.com

Planilha [Baixar](#)
Planilha de PU da 1ª Série [Baixar](#)

VENCIMENTO ANTECIPADO

Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento de Constituição do Fidejussor, e aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem a realização de uma investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as disposições legais e contratuais.

EVENTOS SOCIETÁRIOS E ALTERAÇÕES ES

RCA Realizada em 31/08/2020 |
RCA Realizada em 27/07/2020 |
RCA Realizada em 25/06/2020 |
RCA Realizada em 02/06/2020 |
RCA Realizada em 29/04/2020 |
RCA Realizada em 31/03/2020 |
RCA Realizada em 06/03/2020 |
RCA Realizada em 21/02/2020 |
AGE Realizada em 30/01/2020 |
AGE Realizada em 06/03/2020 |
AGE Realizada em 30/04/2020 |
AGE Realizada em 25/06/2020 |
AGE Realizada em 27/07/2020 |
AGE Realizada em 30/09/2020 |
RCA Realizada em 09/12/2020 |
RCA Realizada em 25/11/2020 |
RCA Realizada em 29/10/2020 |
RCA Realizada em 30/09/2020 |
RCA Realizada em 04/09/2020 |

FATOS RELEVANTES

Fato Relevante Divulgado em 25/10/2020 |
Fato Relevante Divulgado em 25/10/2020 |
Fato Relevante Divulgado em 30/11/2020 |
Fato Relevante Divulgado em 23/12/2020 |
Fato Relevante Divulgado em 09/12/2020 |

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2020)

O Relatório da Administração, na íntegra, pode ser acessado e [visualizado](#) através

NOTAS EXPLICATIVAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2020)

As Notas Explicativas, na íntegra, podem ser acessadas e impressas através do [link](#).

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2020)

CONTROLADORA

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A		R\$ - MIL					
Controle	Ativo	31/12/2020	2020	31/12/2019	2019	31/12/2018	2018
1	Ativo Total	5,753,710	100.00%	4,807,610	100.00%	3,376,810	100.00%
1.01	Ativo Circulante	3,147,350	54.70%	2,197,805	45.72%	2,184,167	64.68%
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	589,086	10.24%	121,040	2.52%	118,197	3.50%
1.01.02	Aplicações Financeiras	30,880	0.54%	3,500	0.07%	1,135	0.03%
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.02	Títulos para Negociação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.03	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.04	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.05	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	30,880	0.54%	3,500	0.07%	1,135	0.03%
1.01.03	Contas a Receber	621,223	10.80%	391,941	8.15%	469,579	13.91%
1.01.03.01	Clientes	522,940	9.09%	288,453	6.00%	315,465	9.34%
1.01.03.02	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Crédito	511,516	8.89%	276,703	5.76%	302,226	8.95%
1.01.03.03	Convenios a Receber	9,731	0.17%	15,400	0.32%	15,098	0.45%
1.01.03.04	Comissões a Receber	220	0.00%	469	0.01%	114	0.00%
1.01.03.05	Programa de Benefícios de Medicamentos - PBM	249	0.11%	4,276	0.09%	6,886	0.20%
1.01.03.06	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	893	-0.02%	-5,604	-0.12%	-6,071	-0.18%
1.01.03.07	Ajuste a Valor Presente	-3,783	-0.07%	-2,791	-0.06%	-2,788	-0.08%
1.01.03.08	Outras Contas a Receber	98,283	1.71%	103,488	2.15%	154,114	4.56%
1.01.03.09	Acordos Comerciais	66,346	1.15%	79,293	1.65%	91,752	2.72%
1.01.03.10	Despesas antecipadas	8,202	0.14%	4,384	0.09%	2,590	0.08%
1.01.03.11	Outras	23,735	0.41%	19,811	0.41%	59,772	1.77%
1.01.04	Estoques	1,702,025	29.58%	1,466,380	30.50%	1,506,448	44.61%
1.01.05	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.06	Tributos a Recuperar	198,318	3.45%	204,153	4.25%	70,187	2.08%
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	198,318	3.45%	204,153	4.25%	70,187	2.08%
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5,788	0.10%	10,862	0.23%	18,641	0.55%
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03	Outros	5,788	0.10%	10,862	0.23%	18,641	0.55%
1.01.08.04	Operações com Derivativos	5,788	0.10%	10,862	0.23%	18,641	0.55%
1.02	Ativo Não Circulante	2,606,360	45.30%	2,609,805	54.28%	1,192,643	35.32%
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	611,527	10.63%	471,546	9.81%	367,522	10.88%
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	611,527	10.63%	471,546	9.81%	367,522	10.88%
1.02.01.05	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.06	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.08	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10	Tributos Diferidos	192,555	3.35%	165,162	3.44%	142,083	4.21%
1.02.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferida	192,555	3.35%	165,162	3.44%	142,083	4.21%
1.02.01.12	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.13	Créditos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.14	Créditos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.15	Créditos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.16	Créditos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.17	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.18	Outros Ativos Não Circulantes	409,455	7.12%	299,615	6.23%	211,230	6.26%
1.02.01.19	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A R\$ - MIL							
1.02.01.1	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.1	Impostos e Contribuições a Recuperar	370,810	0.64%	273,194	5.68%	188,286	5.58%
1.02.01.1	Depósitos Judiciais	38,645	0.67%	25,328	0.53%	13,337	0.39%
1.02.01.1	Outros créditos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.1	Operações com derivativos	0	0.00%	1,093	0.02%	9,607	0.28%
1.02.02	Investimentos	70,797	1.23%	70,290	1.46%	70,645	2.09%
1.02.02.0	Participações Societárias	70,797	1.23%	70,290	1.46%	70,645	2.09%
1.02.02.0	Participações em Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.0	Participações em Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.0	Participações em Controladas em Conjunto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.0	Outros Investimentos	70,797	1.23%	70,290	1.46%	70,645	2.09%
1.02.02.0	Propriedades para Investimento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03	Imobilizado	541,289	9.41%	582,154	12.11%	717,536	21.25%
1.02.03.0	Imobilizado em Operação	541,289	9.41%	582,154	12.11%	717,536	21.25%
1.02.03.0	Direito de Uso em Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03.0	Imobilizado em Andamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04	Intangível	1,382,725	25.03%	1,485,820	30.91%	36,995	1.10%
1.02.04.0	Intangíveis	1,382,725	25.03%	1,485,820	30.91%	36,995	1.10%
1.02.04.0	Contrato de Concessão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.0	Direito de Uso em Arrendamento	1,344,920	23.37%	1,450,632	30.17%	0	0.00%
1.02.04.0	Outros Intangíveis	37,865	0.66%	35,147	0.73%	36,995	1.10%
Controle	PASSIVO	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018	
2	Passivo Total	5,753,710	100.00%	4,807,610	100.00%	63,376,810	100.00%
2.01	Passivo Circulante	1,889,032	32.83%	1,693,635	35.23%	1,840,954	54.52%
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	89,234	1.55%	108,003	2.25%	112,333	3.33%
2.01.01.0	Obrigações Sociais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.01.0	Obrigações Trabalhistas	89,234	1.55%	108,003	2.25%	112,333	3.33%
2.01.01.0	Salários e Férias a Pagar	89,234	1.55%	108,003	2.25%	112,333	3.33%
2.01.02	Fornecedores	1,244,420	21.63%	1,100,252	22.89%	1,075,631	31.85%
2.01.02.0	Fornecedores Nacionais	1,244,420	21.63%	1,100,252	22.89%	1,075,631	31.85%
2.01.02.0	Fornecedores Estrangeiros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03	Obrigações Fiscais	106,399	1.85%	86,521	1.80%	73,127	2.17%
2.01.03.0	Obrigações Fiscais Federais	35,569	0.62%	30,694	0.64%	30,280	0.90%
2.01.03.0	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03.0	Obrigações Fiscais Estaduais	67,174	1.17%	54,579	1.14%	41,587	1.23%
2.01.03.0	Obrigações Fiscais Municipais	3,656	0.06%	1,248	0.03%	1,260	0.04%
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	241,629	4.20%	213,881	4.45%	522,181	15.46%
2.01.04.0	Empréstimos e Financiamentos	206,864	3.60%	193,797	4.03%	522,181	15.46%
2.01.04.0	Em Moeda Nacional	206,864	3.60%	193,797	4.03%	522,181	15.46%
2.01.04.0	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.0	Debêntures	34,765	0.60%	20,084	0.42%	0	0.00%
2.01.04.0	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05	Outras Obrigações	207,347	3.60%	184,975	3.85%	57,583	1.71%
2.01.05.0	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Débitos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Outros	207,347	3.60%	184,975	3.85%	57,583	1.71%
2.01.05.0	Dividendos e JCP a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Aprovação de Recursos de Terceiros	4,002	0.07%	5,537	0.12%	20,631	0.61%
2.01.05.0	Outras Contas a Pagar	12,706	0.22%	7,986	0.17%	4,796	0.14%
2.01.05.0	Aprovação de Recursos de Terceiros - Partes relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Outras Contas a Pagar - Partes relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Operações com Derivativos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.0	Aluguéis a Pagar	18,359	0.32%	6,726	0.14%	15,167	0.45%
2.01.05.0	Arrendamento Mercantil	172,280	2.99%	164,726	3.43%	16,989	0.50%
2.01.06	Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.0	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.0	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A. R\$ - MIL							
2.01.06.01	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.03	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.04	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.05	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.06	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.07	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.03	Passivos sobre Ativos de Operações Descontadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02	Passivo Não Circulante	1,923,753	53.43%	2,089,532	52.46%	504,671	14.94%
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	636,847	11.07%	725,107	15.08%	432,223	12.80%
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	387,175	6.73%	442,286	9.20%	432,223	12.80%
2.02.01.02	Em Moeda Nacional	387,175	6.73%	442,286	9.20%	432,223	12.80%
2.02.01.03	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.04	Debêntures	249,672	4.34%	282,821	5.88%	0	0.00%
2.02.01.05	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02	Outras Obrigações	1,259,628	28.89%	1,343,127	27.94%	59,351	1.76%
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.03	Débitos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.04	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.05	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.06	Outros	1,259,628	28.89%	1,343,127	27.94%	59,351	1.76%
2.02.02.07	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.08	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.09	Programa de Recuperação Fiscal - REFIS	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.10	Impostos e Contribuições a recolher	8,214	0.14%	10,844	0.23%	1,158	0.03%
2.02.02.11	Arrendamento Mercantil	1,251,424	24.75%	1,332,327	27.71%	58,193	1.72%
2.02.03	Tributos Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04	Provisões	27,241	0.47%	21,248	0.44%	13,097	0.39%
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas	27,241	0.47%	21,248	0.44%	13,097	0.39%
2.02.04.02	Provisões Fiscais	339	0.01%	492	0.01%	676	0.02%
2.02.04.03	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23,215	0.40%	15,115	0.31%	10,034	0.30%
2.02.04.04	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.05	Provisões Cíveis	2,819	0.05%	4,929	0.10%	1,629	0.05%
2.02.04.06	Provisões para Contingências	868	0.02%	712	0.01%	758	0.02%
2.02.04.07	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.08	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.09	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.10	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.01	Lucros a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03	Patrimônio Líquido	1,940,923	53.73%	1,024,521	21.31%	1,031,295	29.54%
2.03.01	Capital Social Realizado	1,200,626	26.87%	382,727	7.96%	382,727	11.33%
2.03.02	Reservas de Capital	383,432	6.66%	381,001	7.92%	380,831	11.28%
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04	Reservas de Lucros	356,825	6.20%	260,792	5.42%	267,737	7.93%
2.03.04.01	Reserva Legal	39,646	0.69%	32,702	0.68%	39,647	1.17%
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A. R\$ - MIL							
2.03.04.0	Reserva para Contingências	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.0	Reserva de Lucros a Realizar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.0	Reserva de Retenção de Lucros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.0	Reserva Especial para Dividendos Não Distribuídos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.0	Reserva de Incentivos Fiscais	317,179	5.51%	228,090	4.74%	228,090	6.75%
2.03.04.0	Dividendo Adicional Proposto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.0	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Controlado	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018	
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6,858,412	100.00%	6,422,240	100.00%	6,245,050	100.00%
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4,737,825	-69.08%	-4,404,082	-68.58%	-4,167,376	-66.73%
3.03	Resultado Bruto	2,120,630	30.92%	2,018,158	31.42%	2,077,674	33.27%
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1,798,825	-25.23%	-1,802,348	-28.06%	-1,899,148	-30.41%
3.04.01	Despesas com Vendas	-1,583,323	-23.09%	-1,597,629	-24.88%	-1,677,293	-26.86%
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-219,605	-3.20%	-204,719	-3.19%	-217,347	-3.48%
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4,276	0.06%	159	0.00%	140	0.00%
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1,470	-0.02%	-665	-0.01%	-5,524	-0.09%
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1,312	0.02%	506	0.01%	876	0.01%
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e do Resultado de Equivalência Patrimonial	321,782	4.69%	215,826	3.36%	178,532	2.86%
3.06	Resultado Financeiro	-253,183	-33.69%	-245,852	-33.83%	-130,206	-20.08%
3.06.01	Receitas Financeiras	204,976	2.99%	316,611	4.93%	370,189	5.93%
3.06.02	Despesas Financeiras	-458,159	-6.68%	-562,463	-8.76%	-500,395	-7.81%
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	68,599	1.00%	-30,026	-0.47%	48,326	0.77%
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	27,434	0.40%	23,081	0.36%	44,647	0.71%
3.08.01	Corrente	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.08.02	Diferido	27,434	0.40%	23,081	0.36%	44,647	0.71%
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	96,033	1.40%	-6,945	-0.11%	92,973	1.49%
3.1	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	96,033	1.40%	-6,945	-0.11%	92,973	1.49%
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.0	PN	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.0	DN	0,22	0.00%	-0,02	-0.00%	0,27	0.00%
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.02.0	DN	0	0.00%	-0,02	-0.00%	0,27	0.00%
Controlado	FLUXO DE CAIXA	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2018	
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-84,781		182,961		30,445	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	504,031		421,468		273,349	
6.01.01.0	Lucro Líquido do Exercício	96,033		-6,945		92,973	
6.01.01.0	Depreciação e Amortização	250,590		253,010		108,077	
6.01.01.0	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos não circulantes	54,955		-1,896		3,227	
6.01.01.0	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	456,877		51,740		39,394	
6.01.01.0	Valor justo de instrumentos financeiros	-54,859		6,289		-77,094	
6.01.01.0	Variação Cambial	60,220		15,095		98,691	
6.01.01.0	Juros sobre Arrendamento Mercantil	115,138		127,840		494	
6.01.01.0	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	71,466		10,081		8,838	
6.01.01.0	Resultado de equivalência patrimonial	-1,312		-506		-876	
6.01.01.1	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	0		0		0	
6.01.01.1	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	-27,434		-23,081		-44,647	
6.01.01.1	Impairment Ágio	0		0		0	
6.01.01.1	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	-37		2,165		2,829	
6.01.01.1	Outros ajustes ao lucro	159		-5,406		-20,944	
6.01.01.1	Provisão para encerramento de lojas	-5,777		1,850		8,683	
6.01.01.1	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e disponível	61,887		30,639		15,734	

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A. R\$ - MIL						
6.01.01.1	8	0	0	0	0	
6.01.01.1	Provisão para perdas de crédito de liquidação	6,865	-1,423	37,773		
6.01.01.2	Provisão para perdas nos estoques	1,100	-33,654	197		
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-435,627	-55,137	-200,128		
6.01.02.0	Arrecadação de recursos de terceiros	-1,535	-15,095	11,715		
6.01.02.0	Contas a Receber de Clientes	-235,658	27,476	58,573		
6.01.02.0	Adiantamento a terceiros	0	0	0		
6.01.02.0	Estoques	-237,090	76,308	-123,854		
6.01.02.0	Impostos a Recuperar	-98,558	-229,970	-179,999		
6.01.02.0	Outros Créditos	-3,703	52,483	-58,985		
6.01.02.0	Despesas antecipadas	-3,818	-1,794	0		
6.01.02.0	Bornecedores	136,696	23,879	99,205		
6.01.02.0	Impostos e contribuições a recolher	17,248	23,080	-6,708		
6.01.02.1	Programa de recuperação fiscal - REFIS	0	0	0		
6.01.02.1	Salários e férias a pagar	-24,180	-4,328	5,424		
6.01.02.1	Arrecadação de terceiros	0	0	0		
6.01.02.1	Outras contas a pagar	14,971	-7,176	-5,499		
6.01.03	Outros	-153,185	-183,370	-42,776		
6.01.03.0	Pagamento de imposto de renda e contribuições sociais	0	0	0		
6.01.03.0	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-9,632	-42,838	-40,729		
6.01.03.0	Pagamento de debêntures tomada - juros	-28,415	-12,692	-2,047		
6.01.03.0	Custo na emissão de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0		
6.01.03.0	Pagamento de arrendamentos - juros	-115,138	-127,840	0		
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-76,064	-54,393	-186,382		
6.02.01	Empréstimos concedidos junto a partes relacionadas	0	0	0		
6.02.02	Empréstimos tomados junto a partes relacionadas	0	0	0		
6.02.03	Liquidações de empréstimos concedidos junto a partes relacionadas	0	0	0		
6.02.04	Liquidações de empréstimos tomados junto a partes relacionadas	0	0	0		
6.02.05	Aplicações financeiras	-30,128	5,075	671		
6.02.06	Alienação em outros investimentos	0	0	0		
6.02.07	Alienação em investimentos	0	0	0		
6.02.08	Aquisição de propriedade para investimento	0	0	0		
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-35,055	-51,811	-172,146		
6.02.10	Alienação de ativo imobilizado	0	0	0		
6.02.11	Aquisição de intangível	-10,881	-7,657	-14,907		
6.02.12	Investimentos	0	0	0		
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	628,891	-125,725	192,115		
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	324,000	479,400	465,000		
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	454,432	-807,584	-290,111		
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-123,002	-111,199	0		
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	0	861	562		
6.03.05	Emissão de debêntures	0	300,000	0		
6.03.06	Pagamento de debênture tomada - principal	0	0	-34,666		
6.03.07	Liquidação dos swaps efeito caixa	63,581	12,627	54,605		
6.03.08	Integralização de capital	858,962	0	0		
6.03.09	Recursos provenientes das opções de ações outorgadas	0	170	905		
6.03.10	Reversão do ágio pago Reembolso de capital	0	0	-4,180		
6.03.11	Dividendos e JSCP recebidos	805	0	0		
6.03.12	Custos com Emissão de Ações	-41,023	0	0		
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0		
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	468,046	2,843	36,178		
Controladora	INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS		31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	
	Liquidez Geral		98.59%	70.56%	108.79%	
	Liquidez Corrente		166.61%	129.77%	118.65%	
	Endividamento Total		196.45%	369.26%	227.44%	
	Endividamento Oneroso		45.26%	91.65%	92.54%	
	Margem Bruta		30.92%	31.42%	33.27%	
	Margem Líquida		1.40%	-0.11%	1.49%	
	Rentabilidade do Capital Próprio		5.21%	-0.67%	9.91%	

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

(Fonte: CVM-DFP 31/12)

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE - SE

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis Aos administradores da Empreendimentos Pague Menos S.A. Fortaleza - CE Op contábeis da Empreendimentos Pague Menos S.A. (Companhia) que compreen dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do res patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nos acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, Companhia em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e co financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IAS conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de aud conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada auditoria das demonstrações contábeis . Somos independentes em relação à Co éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsa normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e aprop Principais assuntos de auditoria Principais assuntos de auditoria são aqueles foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses nossa auditoria das demonstrações contábeis como um todo e na form demonstrações contábeis e, portanto, não expressamos uma opinião separ assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, inc resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstra Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada Responsa demonstrações contábeis , incluindo aquelas em relação a esses principais ass auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a r significativas nas demonstrações contábeis. Os resultados de nossos proced para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditor Companhia. Controles gerais de tecnologia de informação A Companhia, im transações e dispersão geográfica, possui uma complexa estrutura de sis gestão. Dessa forma, a eficácia no desenho e na operação destes controles g suma importância para que os registros contábeis e, por consequência, as dem erros significativos. Essa estrutura complexa, que envolve diversas lojas em de distribuição, encontra-se com diferentes níveis de maturação e os riscos re da informação relevantes para as transações processadas nos diferentes sis críticas incorretas, inclusive as utilizadas na elaboração das demonstraçõe controles gerais de tecnologia de informação para a Companhia, consideramos auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto Nossos procedimentos de especialistas em tecnologia da informação para nos auxiliar no entendi sistemas de informação que afetam toda a estrutura de negócios da Companh controles gerais de tecnologia da informação relacionados a acesso lógico e ge avaliação da natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivo suficientes e apropriadas de auditoria. Em função da identificação de inco controles gerais de tecnologia, os nossos procedimentos adicionais incluíram dos relatórios produzidos pelos sistemas relacionados e utilizados em nossos

nos resultados dos procedimentos acima, consideramos aceitáveis as informações contábeis utilizadas no planejamento e execução dos nossos testes de auditoria contábeis tomadas em conjunto. Bonificações de fornecedores As bonificações promocionais são práticas comerciais regulares no setor de varejo. A Companhia conforme divulgado na Nota 3.e, as quais são um componente significativo das mercadorias vendidas. Consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria envolvidos, além do fato de que o reconhecimento do benefício e seu consequente julgamento por parte da administração da Companhia em relação à natureza das despesas descritas nos acordos comerciais com fornecedores, às estimativas utilizadas para o reconhecimento da bonificação como redução dos custos das mercadorias vendidas. Nossa auditoria conduziu esse assunto. Nossos procedimentos incluíram, entre outros, as rotinas contábeis para a determinação e contabilização das bonificações; procedimentos comerciais para análise de seus termos, recálculo dos valores das bonificações contábeis; (iii) análise das premissas utilizadas para determinação dos valores dos fornecedores e do respectivo período de competência para o reconhecimento do exercício; (iv) exames de recebimentos subsequentes; e (v) análise das bonificações que foram afetados pela pandemia de COVID-19. Com base nos resultados dos procedimentos que estão consistentes com a avaliação da administração, consideramos que o reconhecimento e divulgação das receitas de bonificação concedidas pelos fornecedores das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Outros assuntos Demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de março de 2021. Responsabilidade da administração da Companhia, e apresentada como informação submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração de demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua elaboração os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração de demonstração de demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis da administração da Companhia é responsável por essas outras informações e a administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrangem expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório de demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da auditoria sobre esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração da Companhia. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração das demonstrações contábeis A administração é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board, que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia cumprir, de forma aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou que a Companhia não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis A segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto com as demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria sobre as demonstrações contábeis com razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria das demonstrações contábeis brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções das demonstrações contábeis podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando

possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas e as demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos a independência da auditoria. Além disso: " Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante e material, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria apropriados em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada para sustentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é inerente a qualquer auditoria, pois que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsas intenções e falsas informações. " Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes e planejamos e executamos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de garantir a eficácia dos controles internos da Companhia. " Avaliamos a adequação e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração, a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e a possibilidade de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que são significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se a incerteza é relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para a possibilidade de distorções contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as distorções forem material. As conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data da auditoria e as condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em conformidade com a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis. As demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos e são apresentadas com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração sobre os aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das conclusões, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente possam afetar nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança da Companhia informações sobre as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência e os relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nos casos em que não for aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de discussão com a administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos para as demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais pontos de discussão em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento exija a divulgação de um assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que a divulgação em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação superam os benefícios da comunicação para o interesse público. FERNANDO YOUNG Auditores Independentes S.S. CRC 2SP015199/O-6 Henrique Piereck de

DECLARAÇÃO

A Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. declara que não possui qualquer relação de conflito de interesses que impeça a continuidade do exercício da função; (ii) não foram entregues bens e valores mobiliários objeto deste relatório; e (v) para fins do disposto na Resolução 17/2021, na data de elaboração do presente relatório, a Simplific Pavarini não recebeu qualquer informação enviada pela emissora, identificou que presta/prestou serviços de agente fiduciário e/ou de agente de notas abaixo:

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	4
Número da série:	U
Status:	ATIVA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 200.000.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	200.000
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA COM GARANTIA ADICIONAL FIDUCIÁRIA
Garantia envolvidas:	Fidejussória
Data de emissão:	11/02/2019
Data de vencimento:	11/02/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,95% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário, bem como nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como nas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer verificação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado das debêntures. Foram observadas as deliberações das Assembleias Gerais da Emissora.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente de Notas
Denominação da companhia ofertante::	EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS SA
Valores mobiliários emitidos:	NP
Número da emissão:	1
Número da série:	1
Status:	VENCIDA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 100.000.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	100
Forma:	CARTULAR
Espécie:	GARANTIA REAL
Garantia envolvidas:	Aval
Data de emissão:	22/01/2019
Data de vencimento:	21/07/2019

Taxa de Juros:	DI+ 1,51% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como das informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer verificação independente, não foi verificada a ocorrência de evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado das obrigações. Foram observadas as deliberações das Assembleias Gerais da Emissora.
Nota:	

As informações contidas no presente relatório estão baseadas exclusivamente nas informações fornecidas pelo Emissor ao Agente Fiduciário nos termos dos Instrumentos da operação, incluindo documentação fornecida.

As informações contidas neste relatório não representam uma recomendação de compra ou venda de valores mobiliários ou da situação econômica ou financeira da Emissora, nem tampouco garantia, e não substituem o pagamento das obrigações relativas aos títulos emitidos.

Rio de Janeiro, Abril de 2021

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário