



http://assinador.pscs.com.br/assinadorweb/autenticacao?chave1=RR-WCGFj4Kj5eZ3_U_Ia&chave2=BT-06aCCpmpEIH2mncFRg
ASSINADO DIGITALMENTE POR: 90855035587-LUCIANO SILVA NOVAIS

FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11
("Companhia")

ATA DE ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

I – DATA, HORA E LOCAL: Em 29 de abril de 2022, às 14:30 horas, na modalidade virtual, na forma do parágrafo único do artigo 121 da Lei nº 6.404/76. **II – PUBLICAÇÕES:** Relatório da Administração, Demonstrações Financeiras, incluindo Notas Explicativas e Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, foram previamente remetidos aos Acionistas e publicados no Diário Oficial do Estado da Bahia e no Jornal Tribuna da Bahia, ambos na edição de 31 de março de 2022. **III – PRESENÇA:** Acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas constantes no Livro de Presença de Acionistas. Presentes, ainda, para os fins do artigo 134, §1º, da Lei nº 6.404/76, o Sr. Manuel Perez Martinez Junior, contador inscrito no CRC sob o nº 1BA025458/O-0, representante da *BDO RCS Auditores Independentes SS*, e os Senhores Dênio Dias Lima Cidreira e Carlos Joaquim de Carvalho, respectivamente, Diretor Presidente e Diretor Administrativo Financeiro da Companhia. **IV – CONVOCAÇÃO:** Dispensada a publicação de Editais de Convocação, na forma do artigo 124, §4º da Lei nº 6.404/76. **V – MESA:** Felipe do Prado Padovani, *Presidente*; Sergio Araújo Passos Galvão, *Secretário*. **VI – ORDEM DO DIA:** Dispensada a leitura pela unanimidade dos acionistas presentes. **VII – DELIBERAÇÕES:** As matérias constantes da Ordem do Dia foram postas em discussão e votação, tendo os Acionistas, detentores da totalidade do capital social da Companhia, **aprovado**, por unanimidade e sem quaisquer restrições, as seguintes deliberações: **A) em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:** 1) autorizada a lavratura da presente ata na forma sumária, bem como a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme facultam o artigo 130, §1º e § 2º da Lei nº 6.404/76; 2) considerada sanada a falta de publicação dos anúncios e a inobservância dos prazos referidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/76, nos termos da permissão conferida pelo parágrafo 4º do mesmo artigo 133 da Lei nº 6.404/76; 3) aprovados o Relatório da Administração, Demonstrações Financeiras, incluindo Notas Explicativas e Parecer dos Auditores Independentes, elaborados pela *BDO RCS Auditores Independentes SS*, referentes ao exercício social da Companhia encerrado em 31 de dezembro de 2021; 4) aprovada a proposta de destinação do lucro líquido da

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11
("Companhia")

Companhia relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, no valor total de R\$ 98.938.553,64 (noventa e oito milhões, novecentos e trinta e oito mil, quinhentos e cinquenta e três reais e sessenta e quatro centavos), da seguinte forma: **a)** R\$ 4.946.927,68 (quatro milhões, novecentos e quarenta e seis mil, novecentos e vinte e sete reais e sessenta e oito centavos), equivalente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido para a Reserva Legal; **b)** R\$ 12.237.087,74 (doze milhões, duzentos e trinta e sete mil, oitenta e sete reais e setenta e quatro centavos), equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, para pagamento de dividendos aos acionistas da Companhia, na proporção de R\$ 83,17 (oitenta e três reais e dezessete centavos) por lote de 1.000 (mil) ações ordinárias integralizadas, cujo pagamento ocorrerá assim que a Companhia dispôr de caixa para realizar o pagamento; e **c)** R\$ 36.711.263,21 (trinta e seis milhões, setecentos e onze mil, duzentos e sessenta e três reais e vinte e um centavos), equivalente a 37% (trinta e sete por cento) do lucro líquido apurado, destinado para a Reserva de Realização de Investimentos, com base no disposto na alínea "b" do parágrafo 2º do artigo 28 do Estatuto Social; **d)** R\$ 45.043.275,02 (quarenta e cinco milhões, quarenta e três mil, duzentos e setenta e cinco reais e dois centavos), destinado para a Reserva de Lucros a Realizar, com base no disposto nos arts. 197 e 199 da Lei 6.404/76; **5)** tendo em vista o fim do prazo de mandato do Conselho de Administração eleito em 2020, a **eleição ou reeleição**, conforme o caso, dos seguintes membros titulares e respectivos suplentes do Conselho de Administração da Companhia, para um novo mandato de 2 (dois) anos, iniciado nesta data, com término na Assembleia Geral Ordinária que irá apreciar as contas dos administradores do exercício social a findar-se em 31.12.2023: **a)** Sr. **FELIPPE DO PRADO PADOVANI**, brasileiro, divorciado, engenheiro civil, portador da Cédula de Identidade RG nº 305688297 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 296.829.708-22, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Pais Leme, 524, Conjunto 123, parte 1, Pinheiros, CEP: 05.424-904, como **Presidente do Conselho de Administração**, e como seu respectivo suplente o Sr. **JOSÉ MANUEL BOULHOSA PARADA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 06382475-27 SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 780.708.995-49, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Pais Leme, 524, Conjunto 123, parte 1, Pinheiros, CEP: 05.424-904; **b)** Sr. **MAURO SAHADE DARZÉ**, brasileiro,

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11
(“Companhia”)

casado, engenheiro civil, portador da carteira de identidade nº 0372389147 - SSP/BA, inscrito no CPF sob o nº 487.642.055-68, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro/RJ, como **Vice-Presidente do Conselho de Administração** e como seu respectivo suplente o Sr. **SÉRGIO ARAÚJO PASSOS GALVÃO**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 0322155096 SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob o nº 465.753.165-49, residente e domiciliado na Cidade de Salvador, Estado da Bahia, com endereço profissional na Ladeira Fonte das Pedras, S/N, Nazaré, Salvador/BA, CEP 40050-565; c) Sr. **MAURO GUILHERME TEIXEIRA DE FREITAS ARAÚJO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Carteira Nacional de Habilitação nº 01636276841 e inscrito no CPF/MF sob o nº 458.937.215-00, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Pais Leme, 524, Conjunto 123, parte 1, Pinheiros, CEP: 05.424-904, como **membro titular do Conselho de Administração**, e como seu respectivo suplente o Sr **GUILHERME DUARTE SILVA**, brasileiro, divorciado, diretor de planejamento financeiro, portador da cédula de identidade RG nº 33.858.690-8 SSP-SP, inscrito no CPF/ME sob n.º 340.884.038-51; d) Sra. **PATRICIA PEREZ RUIZ SAYAO**, brasileira, casada, administradora, portadora da carteira de identidade RG nº 43528770-9, inscrita no CPF/ME sob o nº 323028258-29, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 16º andar, Butantã, como **membro titular do Conselho de Administração** e como seu respectivo suplente o Sr. **DÊNIO DIAS LIMA CIDREIRA**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da Cédula de Identidade RG nº 01411970-64 SSP/BA e inscrito no CPF/MF sob nº 488.470.705-20, residente e domiciliado na Cidade de Salvador, Estado da Bahia, com endereço profissional na Ladeira Fonte das Pedras, S/N, Nazaré, Salvador/BA, CEP 40050-565. Os membros do Conselho de Administração ora eleitos e/ou reeleitos tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos lavrados no livro próprio, tendo declarado, ainda, em atenção ao disposto no art. 147 da Lei nº 6.404/76, que não estão impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos. Em função das eleições/reeleições ora deliberadas, o Conselho de Administração da Companhia passa a ter a seguinte composição: **TITULARES: FELIPPE DO PRADO PADOVANI – Presidente;**

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11
(“Companhia”)

MAURO SAHADE DARZÉ – Vice-Presidente; MAURO GUILHERME TEIXEIRA DE FREITAS ARAÚJO; e PATRICIA PEREZ RUIZ SAYAO. RESPECTIVOS SUPLENTE: JOSÉ MANUEL BULHOSA PARADA; SÉRGIO ARAÚJO PASSOS GALVÃO; GUILHERME DUARTE SILVA; e DÊNIO DIAS LIMA CIDREIRA; 6) fixado o montante de R\$ 4.200.000,00 (quatro milhões e duzentos mil reais), como limite global da remuneração anual dos administradores da Companhia, durante o exercício social corrente, cuja individualização será feita pelo Conselho de Administração, na forma prevista no parágrafo 4º do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia. **B) em ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA:** 1) aprovado o aumento do capital social da Companhia, dos atuais R\$ 147.141.000,00 (cento e quarenta e sete milhões, cento e quarenta e um mil reais), para R\$ 170.141.000,00 (cento e setenta milhões, cento e quarenta e um mil reais), sendo esse aumento, no valor de R\$ 23.000.000,00 (vinte e três milhões de reais), efetuado mediante emissão de 23.000.000 (vinte e três milhões) novas ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, para fins do artigo 170, parágrafo 1º da Lei nº 6.404/76, as quais serão subscritas pelos dois únicos acionistas, respeitadas as respectivas participações no capital social da Companhia, e integralizadas mediante utilização de créditos registrados na conta de Reserva de Realização de Investimentos, em observância ao disposto no artigo 199 da Lei nº 6.404/76, da seguinte forma: (i) a acionista E² Arenas S.A. subscreve neste ato, 11.500.000 (onze milhões e quinhentas mil) ações ordinárias nominativas, no valor total de R\$ 11.500.000,00 (onze milhões e quinhentos mil reais), e (ii) a acionista Novonor Properties Parcerias S.A. subscreve neste ato 11.500.000 (onze milhões e quinhentas mil) ações ordinárias nominativas, no valor total de R\$ 11.500.000,00 (onze milhões e quinhentos mil reais), de acordo com os termos e condições de integralização constantes do Boletim de Subscrição, cuja cópia será arquivada na sede da Companhia; 2) alteração do “caput” e parágrafo 6º do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia que, em consequência das deliberações tomadas nos itens anteriores, passará a vigorar com a seguinte redação, ratificados os demais dispositivos do Estatuto Social da Companhia: “Artigo 5º - O capital social da Companhia é de R\$ 170.141.000,00 (cento e setenta milhões, cento e quarenta e um mil reais), dividido em 170.141.000 (cento e setenta milhões, cento e quarenta e uma mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.”; e “Parágrafo 6º - O capital social poderá

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11
("Companhia")

ser aumentado, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de alteração estatutária, até o valor de R\$ 180.000.000,00 (cento e oitenta milhões de reais), com a emissão de ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante deliberação do Conselho de Administração, que estabelecerá as condições para a emissão, incluindo o preço de emissão das novas ações e as respectivas condições para sua integralização, cabendo aos acionistas da Companhia o direito de preferência na subscrição das novas ações emitidas proporcionalmente à sua participação no capital social da Companhia.”; **3)** consolidação do Estatuto Social da Companhia, conforme proposta apresentada e rubricada pelos membros da mesa, que, apesar de não transcrita, integrará a presente ata como Anexo 1; **VIII - CONSELHO FISCAL:** Não há Conselho Fiscal permanente, nem foi instalado no presente exercício. **IX - DOCUMENTOS ARQUIVADOS E BASE LEGAL:** Foram arquivados os documentos referidos nesta ata, após numerados e seguidamente autenticados pelo Secretário da Mesa. As contas do exercício de 2021 foram aprovadas nos termos do artigo 134, §§1º e 3º da Lei nº 6.404/76. **X - ENCERRAMENTO:** Após lida e aprovada por unanimidade, a presente ata foi assinada por todos os acionistas presentes, tendo sido, por decisão dos mesmos, autorizada a extração das certidões necessárias pelo Secretário da Assembleia. Salvador/BA, 29 de abril de 2022. **Mesa:** Felipe do Prado Padovani – *Presidente*; Sérgio Araújo Passos Galvão – *Secretário*. **ACIONISTAS:** E² Arenas S.A.; e Novonor Properties Parcerias S.A.

Certifico e dou fé de que essa ata é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.


Sérgio Araújo Passos Galvão
Secretário

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



ESTATUTO SOCIAL
DA
FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. – FNP
NIRE 29.300.030.198
CNPJ/MF nº 08.906.994/0001-11

CAPÍTULO I
DENOMINAÇÃO, OBJETO SOCIAL, SEDE E PRAZO DE DURAÇÃO

Artigo 1º - A Fonte Nova Negócios e Participações S.A., sociedade anônima de capital fechado, rege-se pelo presente Estatuto Social e pelas demais disposições legais aplicáveis, em especial pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e suas alterações posteriores.

Artigo 2º - A Companhia tem como objeto social a exploração de concessão administrativa, em regime de Parceria Público-Privada, para a prestação do serviço de reconstrução, gestão da operação e manutenção do Estádio da Fonte Nova, podendo também desenvolver projetos associados e complementares à atividade principal, seja por meio da implementação e gestão de empreendimentos próprios, seja através de investimento e participação em outras sociedades de propósito específico, cujos objetos sociais incluam a exploração de atividades pertinentes à operação da arena multiuso e seu entorno, tudo em conformidade com as condições e especificações das outorgas e do Contrato de Parceria Público-Privada (“Contrato PPP”) celebrado em virtude do procedimento licitatório promovido pelo Estado da Bahia, representado pela SETRE - Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte do Estado da Bahia (“SETRE” ou “Poder Concedente”), nos termos do Edital nº 001/2009 (“Edital”).

Parágrafo Único – É vedada qualquer alteração ao objeto social da Companhia sem a prévia anuência do Poder Concedente.



Artigo 3º - A Companhia tem sede na cidade de Salvador, Estado da Bahia, na Rua Ladeira Fonte das Pedras, s/nº, Bairro Nazaré, CEP. 40.050-565.

Parágrafo Único – A Companhia poderá abrir, transferir e fechar filiais, escritórios e sucursais em qualquer lugar do território nacional ou no exterior, por deliberação do seu Conselho de Administração, observado o disposto neste Estatuto e nas disposições legais cabíveis.

Artigo 4º - A Companhia terá prazo de duração determinado até a consecução de seu objeto social.

CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL E AÇÕES

Artigo 5º - O capital social da Companhia é de R\$ 170.141.000,00 (cento e setenta milhões, cento e quarenta e um mil reais), dividido em 170.141.000,00 (cento e setenta milhões, cento e quarenta e uma mil ações) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Parágrafo 1º - Cada ação ordinária nominativa da Companhia confere ao seu titular direito a um voto nas Assembleias Gerais de acionistas da Companhia.

Parágrafo 2º - As ações serão indivisíveis em relação à Companhia, a qual reconhecerá como titular de direitos o acionista que estiver registrado como titular das ações no Livro de Registro de Ações Nominativas da Companhia.

Parágrafo 3º - São vedadas quaisquer operações que importem em modificação do bloco de Controle da Companhia, sem prévia e expressa autorização do Poder Concedente, bem como aquelas inconsistentes com as disposições do Edital e do Contrato PPP.





Parágrafo 4º - O aumento do capital votante ou a transferência de ações sem a modificação do bloco de controle, a emissão de ações sem direito de voto e a emissão de valores mobiliários conversíveis em ações em favor de terceiros ou dos financiadores exigirão tão somente comunicação ao Poder Concedente, no prazo de 30 (trinta) dias contados da sua consumação.

Parágrafo 5º - É vedada qualquer redução de capital, salvo mediante expresse consentimento do Poder Concedente.

Parágrafo 6º - O capital social poderá ser aumentado, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de alteração estatutária, até o valor de R\$ 180.000.000,00 (cento e oitenta milhões de reais), com a emissão de ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante deliberação do Conselho de Administração, que estabelecerá as condições para a emissão, incluindo o preço de emissão das novas ações e as respectivas condições para sua integralização, cabendo aos acionistas da Companhia o direito de preferência na subscrição das novas ações emitidas proporcionalmente à sua participação no capital social da Companhia.

Parágrafo 7º - A Companhia não poderá emitir quaisquer valores mobiliários que não sejam ações ordinárias, exceto se aprovado pelos acionistas representando a maioria do capital social.

Parágrafo 8º - A subscrição e a integralização das ações obedecerão aos seguintes critérios:

- a) a importância mínima de realização inicial das ações que forem subscritas será aquela estabelecida em lei;
- b) o prazo para integralização das ações subscritas será fixado pelo Conselho de Administração por ocasião de cada chamada de capital; e



- c) a integralização de ações com bens, que não sejam créditos em moeda corrente, dependerá de aprovação da Assembleia Geral.

CAPÍTULO III

ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Artigo 6º - A administração da Companhia compete a um Conselho de Administração e uma Diretoria, que exercerão as atribuições e os poderes conferidos por lei e pelo presente Estatuto, vedada a delegação de tais atribuições e poderes a qualquer outro órgão.

Parágrafo 1º -- Os administradores (exceto os membros do Conselho Fiscal), serão eleitos para o exercício de mandato de 02 (dois) anos, permitida a reeleição, e poderão ser destituídos a qualquer tempo pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme o caso.

Parágrafo 2º - Findo o mandato, os Conselheiros e os Diretores permanecerão no exercício dos seus respectivos cargos, independentemente do vencimento do prazo de seus mandatos, até a investidura dos novos Conselheiros e/ou Diretores eleitos que os substituirão, nos termos da lei e deste Estatuto.

Parágrafo 3º - Os Conselheiros e Diretores serão investidos nos seus respectivos cargos mediante assinatura de termo de posse lavrado no livro de atas respectivo.

Parágrafo 4º - A Assembleia Geral Ordinária fixará o montante da remuneração global anual dos administradores da Companhia, cabendo ao Conselho de Administração sua individualização.



SEÇÃO I CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Composição

Artigo 7º - O Conselho de Administração, órgão de deliberação colegiada, será composto por, no mínimo, 04 (quatro) e, no máximo, 06 (seis) membros titulares e respectivos suplentes, residentes ou não no País, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de 02 (dois) anos, podendo ser reeleitos ou destituídos pela Assembleia Geral, a qualquer tempo.

Parágrafo 1º - A Assembleia Geral nomeará, dentre os Conselheiros eleitos, o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho de Administração, podendo substituí-los a qualquer tempo, competindo ao Vice-Presidente substituir o Presidente em caso de impedimento ou ausência temporária.

Parágrafo 2º - A investidura dos Conselheiros far-se-á mediante termo de posse lavrado no livro de Atas das Reuniões do Conselho de Administração, após apresentação de declaração elaborada e assinada por cada um dos conselheiros eleitos em conformidade com o art. 147, § 4º da Lei nº 6.404/76.

Substituição e Vacância

Artigo 8º - Em suas ausências ou impedimentos temporários, os membros do Conselho de Administração serão substituídos pelos seus respectivos suplentes. Na ausência ou impedimento temporário do Presidente e do Vice-Presidente, o Presidente indicará, entre os demais membros do Conselho de Administração, quem o substituirá na presidência do Conselho de Administração.



Parágrafo 1º - No caso de vacância, será convocada Assembleia Geral, dentro de 30 (trinta) dias, para eleger o titular que deverá cumprir o restante do mandato do substituído.

Funcionamento do Conselho

Artigo 9º - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, uma vez por trimestre, mediante convocação de seu Presidente, ou, na ausência deste, de seu Vice-Presidente, e, extraordinariamente, sempre que convocado por seu Presidente, seu Vice-Presidente ou por, no mínimo, quaisquer dois Conselheiros, cabendo a fixação da ordem do dia à quem realizar a convocação. As reuniões serão realizadas no local e data indicados na convocação.

Parágrafo 1º - As convocações para as reuniões do Conselho de Administração deverão ser feitas com no mínimo 10 (dez) dias-calendário de antecedência, a menos que a maioria dos membros em exercício no Conselho de Administração fixe prazo menor, porém nunca inferior a 48 (quarenta e oito) horas. A convocação será feita por carta entregue a cada um dos Conselheiros em mãos, ou transmitidos por fac-símile, mensagem eletrônica (e-mail) ou carta registrada, sempre com aviso de recebimento, estabelecendo o dia, a hora, o local da reunião e a ordem do dia.

Parágrafo 2º - As reuniões do Conselho de Administração serão realizadas, preferencialmente, na sede da Companhia, podendo, contudo, ser realizadas em qualquer outro local e a qualquer tempo, independentemente da formalidade de convocação prevista neste artigo, se em tais reuniões estiverem presentes todos os Conselheiros, ou seus respectivos suplentes, quando assim necessário.



Parágrafo 3º - As reuniões do Conselho de Administração instalar-se-ão com a presença da totalidade dos Conselheiros e as deliberações exigirão, para sua aprovação, o voto da unanimidade dos membros do Conselho de Administração.

Parágrafo 4º - As deliberações do Conselho de Administração constarão de atas lavradas em livro próprio, devendo ser arquivadas perante a Junta Comercial e publicadas no Diário Oficial do Estado da Bahia e em jornal de grande circulação no Estado da Bahia quando contiverem deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros.

Parágrafo 5º - As atas das reuniões do Conselho de Administração poderão ser lavradas sob a forma de sumário dos fatos ocorridos, contendo apenas a íntegra das resoluções tomadas.

Parágrafo 6º - A remuneração global anual dos administradores da Companhia será fixada pela Assembleia Geral, cabendo ao Conselho de Administração a sua individualização.

Atribuições do Conselho de Administração

Artigo 10 – Competências do Conselho de Administração:

- a) aprovar as políticas da Companhia;
- b) aprovar a macroestrutura organizacional da Companhia;
- c) eleger e destituir os Diretores da Companhia e fixar-lhes as respectivas remunerações e políticas de benefícios, observado o limite geral estabelecido pela Assembleia Geral;



- d) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia;
- e) aprovar o Programa de Ação do Diretor Presidente, assim entendido como o plano de investimentos, incluindo os orçamentos anuais e plurianuais, relativo à expansão da capacidade, ampliação, modernização, reforma e/ou construção e implantação da Companhia, e acompanhar a sua execução;
- f) submeter à Assembleia Geral propostas sobre fusão, cisão, incorporação envolvendo a Companhia, ou sua dissolução, e reforma estatutária;
- g) decidir sobre a constituição de subsidiárias e participação em outras Companhias;
- h) aprovar a aquisição de bens, direitos e outros ativos envolvendo valor igual ou superior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), em conformidade com o Programa de Ação do Diretor-Presidente;
- i) autorizar a celebração de acordo de acionistas ou de quotistas pelas companhias controladas;
- j) autorizar a alteração, rescisão ou qualquer forma de distrato ou renúncia de direitos, de acordo de acionistas ou de quotistas pelas companhias controladas;
- k) decidir sobre a aquisição de ações da própria Companhia, para manutenção em tesouraria ou cancelamento, bem como a respectiva alienação, observadas as disposições legais e as normas editadas pela Comissão de Valores Mobiliários;
- l) decidir sobre a concessão de garantias, de qualquer valor, a quaisquer terceiros que não sejam empresas controladas pela Companhia, bem como sobre a concessão de garantias às suas controladas;
- m) escolher e destituir auditores independentes da Companhia;

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022

Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral





- n) aprovar a contratação de empréstimos ou financiamentos pela Companhia, de forma isolada ou agregada (no período de 12 meses), que exceda o valor de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), corrigido anualmente a partir desta data pela variação do IPCA, sendo que abaixo deste limite os Diretores poderão, sem a prévia autorização do Conselho de Administração, contratar empréstimos ou financiamentos, no país ou no exterior;
- o) propor à Assembleia Geral a contratação de empréstimos e/ou capitalização, quando efetuados através de emissão de títulos mobiliários conversíveis em capital da Companhia;
- p) deliberar sobre a assunção de obrigações em contratos de financiamento e/ou empréstimos que imponham restrições à distribuição de dividendos ou à disponibilidade de ações da Companhia;
- q) deliberar sobre a contratação de operações financeiras que contenham cláusula prevendo vencimento antecipado da dívida da Companhia em caso de inadimplemento de obrigação de terceiros;
- r) manifestar-se sobre as demonstrações financeiras e relatórios da administração ao final de cada exercício social, bem como sobre a proposta de distribuição do lucro líquido apurado e destinação de resultados e reservas;
- s) aprovar a realização de investimentos e despesas não previstas no Programa de Ação do Diretor Presidente de valor superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), corrigido anualmente pela variação do IPCA a partir da data deste Estatuto;
- t) decidir sobre a alienação, transferência, oneração ou qualquer outra forma de disposição, a qualquer título (inclusive conferência de capital a outra sociedade), de ativos quando o valor da operação ultrapassar, de forma isolada ou agregada, valor superior a R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), corrigido anualmente pela variação do IPCA a partir da data deste Estatuto;



- u) aprovar a aquisição de bens e contratação de serviços de qualquer natureza fora do curso normal dos negócios;
- v) decidir sobre qualquer contrato entre a Companhia e seus acionistas titulares de ações ordinárias, empresas controladas pelos mesmos, ou pessoas que sejam acionistas titulares de ações ordinárias ou quotistas de pessoas jurídicas que sejam acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia, Conselheiros, Diretores ou parentes, até terceiro grau;
- w) aprovar o Regimento Interno do Conselho de Administração, se houver;
- x) deliberar sobre a criação de Comitês, provisórios ou permanentes, que deverão apoiar os Conselheiros no estudo de determinadas matérias, submetendo, quando solicitadas, suas observações ao Conselho de Administração e promovendo, quando couber, o acompanhamento operacional da implantação das decisões do Conselho de Administração;
- z) convocar a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, por meio de seu Presidente;
- aa) aprovar a criação de nome fantasia para a Companhia;
- bb) aprovar matérias no âmbito das Companhias controladas ou coligadas da Companhia que devam ser submetidas à aprovação do Conselho de Administração da Companhia;
- cc) aprovar previamente a divulgação de qualquer ato ou fato relevante, assim entendido como qualquer acontecimento de caráter técnico, social, negocial, econômico ou financeiro ocorrido ou relacionado aos negócios da Companhia que envolvam, ainda que indiretamente ou institucionalmente, o Poder Concedente;
- dd) aprovar previamente a assinatura de memorandos de entendimentos, protocolos de intenções e/ou qualquer outro tipo de instrumento envolvendo a

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022

Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral





Companhia, que implique qualquer forma de associação ou parceria com terceiros, por um prazo superior a 1 (um) ano ou que possam gerar obrigações econômicas ou pecuniárias superiores ao limite de alçada da Diretoria; e

ee) aprovar previamente a promoção da Companhia em qualquer tipo de solenidade pública.

Parágrafo 1º - Ao Presidente do Conselho de Administração, observado o disposto no Regimento de Funcionamento do Conselho de Administração, se houver, compete:

- a) convocar e dirigir as reuniões do Conselho de Administração; e
- b) convocar a Assembleia Geral, desde que autorizado pelo Conselho de Administração.

Parágrafo 2º - O Presidente do Conselho de Administração não terá voto de desempate. Seu direito a voto refere-se tão somente à sua condição de membro do Conselho de Administração.

SEÇÃO II DIRETORIA

Artigo 11 - A Diretoria será composta por, no mínimo 02 (dois) e, no máximo 05 (cinco) membros, todos pessoas físicas, acionistas ou não, residentes no Brasil, sendo um Diretor Presidente, um Diretor Administrativo-Financeiro e os demais sem designação específica, eleitos pelo Conselho de Administração, observado o disposto neste Estatuto e no Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia, com mandato de 02 (dois) anos, coincidindo com o mandato dos membros do Conselho de Administração, permitida a reeleição.



Parágrafo 1º - Os membros do Conselho de Administração, até o máximo de um terço, poderão ser também eleitos para cargos de diretores, acumulando as respectivas funções.

Parágrafo 2º - Em caso de ausência ou impedimento temporário de membro da Diretoria por prazo superior a 6 (seis) meses, caberá ao Diretor Presidente nomear o substituto dentre os demais Diretores em exercício.

Parágrafo 3º - Ocorrendo vacância definitiva de um cargo de Diretor, deverá o Conselho de Administração designar substituto que exercerá o cargo pelo período remanescente do mandato.

Parágrafo 4º - A investidura dos diretores far-se-á mediante termo de posse lavrado no livro de Atas das Reuniões da Diretoria após apresentação de declaração elaborada e assinada pelo diretor em conformidade com o art. 147, §4º, da Lei nº 6.404/76.

Parágrafo 5º - Os Diretores permanecerão em seus cargos, no exercício pleno de seus poderes, até a posse de seus substitutos.

Funcionamento e Atribuições da Diretoria

Artigo 12 - – Caberá à Diretoria: (a) representar a Companhia na prática de quaisquer atos necessários ou convenientes à administração dos negócios sociais da Companhia, em juízo ou fora dele, perante quaisquer autoridades ou órgãos governamentais, e ainda perante quaisquer terceiros ou partes relacionadas; e (b) elaborar o relatório anual da administração, as demonstrações financeiras e a proposta de destinação de resultado do exercício, a serem submetidas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral.



Artigo 13 - A administração operacional da Companhia é delegada pelo Conselho de Administração ao Diretor Presidente, o qual terá plenos poderes para administrar e ser responsável pela Companhia e suas atividades, bem como tomar todas as decisões, diariamente, objetivando o cumprimento das obrigações da Companhia, tudo em conformidade com este Artigo e respeitando as matérias reservadas à deliberação da Assembleia Geral e do Conselho de Administração, assim como as competências definidas neste Estatuto. Os plenos poderes gerenciais e responsabilidades do Diretor Presidente incluem a orientação e supervisão dos demais Diretores.

Parágrafo 1º - Qualquer acionista poderá solicitar a destituição do Diretor Presidente e, se isso ocorrer, tal medida será submetida ao Conselho de Administração.

Parágrafo 2º - No exercício de seus poderes e atribuições, o Diretor Presidente deverá reportar-se ao Conselho de Administração periodicamente e, em qualquer caso, na frequência que se faça necessária para manter o Conselho de Administração plenamente informado no tempo apropriado, de qualquer assunto relevante.

Parágrafo 3º - O Diretor Presidente tem o direito de solicitar ao Conselho de Administração a destituição de qualquer dos demais Diretores.

Parágrafo 4º - Os Diretores serão subordinados e se reportarão diretamente ao Diretor Presidente. Não obstante, cada Diretor exercerá suas funções em conformidade com o presente Estatuto Social.

Artigo 14 - Compete ao Diretor Presidente:

- a) exercer a direção geral da Companhia;



- b) propor ao Conselho de Administração a macroestrutura organizacional da Companhia;
- c) definir o âmbito de responsabilidade e coordenar a atuação dos Diretores na execução do Programa de Ação do Diretor Presidente que deve incluir, dentre outros itens, as estratégias e prioridades e objetivos empresariais, bem como os orçamentos anuais e plurianuais da Companhia, e acompanhar a sua execução;
- d) representar a Companhia ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, sem prejuízo do disposto no Artigo 16º deste Estatuto;
- e) propor ao Conselho de Administração a política de comunicação visual e marketing da Companhia;

Artigo 15 - Compete ao Diretor Administrativo-Financeiro:

- a) dirigir e supervisionar o desenvolvimento da gestão administrativo-financeira da Companhia, incluindo as áreas de Recursos Humano, Administrativa/Financeira, serviços gerais e de Tecnologia da Informação;
- b) desenvolver políticas voltadas para o planejamento administrativo, financeiro, contábil e tributário da Companhia;
- c) a gestão das políticas e diretrizes de seguros, bem como as financeiras e de garantias da Companhia;
- d) apoiar a contratação de financiamentos em nome da Companhia e, quando for o caso, em nome de suas controladas;
- e) elaborar os procedimentos e rotinas administrativas da Companhia, bem como coordenar as ações para implantação, supervisão e manutenção de controles internos, necessários ao bom funcionamento da Companhia;
- f) desenvolver o relacionamento da Companhia e de suas controladas junto ao mercado financeiro e de capitais;



- g) a gestão das práticas e procedimentos contábeis, do relacionamento com a auditoria independente, bem como a elaboração das demonstrações financeiras periódicas e anuais;
- h) elaborar o Relatório Anual da Administração, em conjunto com os demais membros da Diretoria, a ser apresentado pelo Diretor Presidente ao Conselho de Administração da Companhia;
- i) responsabilizar-se, em conjunto com o Diretor Presidente, pela abertura, movimentação e encerramento das contas-correntes da Companhia.

Artigo 16 - É facultado à Companhia nomear procuradores, devendo o instrumento respectivo ser assinado em conjunto pelo Diretor Presidente e pelo Diretor Administrativo-Financeiro.

Parágrafo Único - As procurações deverão conter poderes específicos e, com exceção daquelas outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos, terão prazo de validade limitado a, no máximo, 01 (um) ano.

Artigo 17 - Com as exceções constantes neste Estatuto, a Companhia só será obrigada pela assinatura conjunta de:

- a) 2 (dois) Diretores; ou
- b) 1 (um) Diretor e 1 (um) Procurador ou 2 (dois) Procuradores com poderes específicos conferidos na forma do Artigo 16 deste Estatuto Social.

Parágrafo 1º - Poderão ser assinados apenas por 1 (um) Diretor, ou por 1 (um) dos Procuradores nomeados na forma deste Estatuto Social, os seguintes atos:



- a) endosso de cheques e ordens de pagamento para depósito bancário na conta da Companhia;
- b) autorização para movimentação da conta vinculada do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço;
- c) registro e emissão de documentos relacionados a assuntos trabalhistas, fiscais e alfandegários.

Parágrafo 2º - Em casos especiais, poderão ser outorgados a 1 (um) só Diretor ou Procurador, poderes expressos para a prática de atos especificados nos respectivos instrumentos, respeitada a regra do Artigo 16 deste Estatuto.

Artigo 18 - A Diretoria se reunirá quando convocada pelo Diretor Presidente.

Artigo 19 - É vedada à Diretoria a prática de atos de qualquer natureza relativa a negócios ou operações estranhas aos objetivos sociais, tais como a prestação de garantias a obrigações de terceiros, exceto às empresas controladas integrais, ou se autorizado expressamente pelo Conselho de Administração.

CAPÍTULO IV CONSELHO FISCAL

Artigo 20 - O Conselho Fiscal da Companhia será composto por, no mínimo 03 (três) e, no máximo, 05 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes e funcionará somente nos exercícios sociais em que for instalado.

Parágrafo 1º - Os membros do Conselho Fiscal somente farão *jus* à remuneração que lhes for fixada pela Assembleia Geral, correspondente ao período em que o órgão funcionar e em que estiverem no efetivo exercício das funções.



Parágrafo 2º - O Conselho Fiscal, quando instalado, terá as atribuições previstas em lei, sendo indelegáveis as funções de seus membros.

Parágrafo 3º - Os membros do Conselho Fiscal serão investidos nos cargos mediante termo de posse, lavrado no livro próprio.

Parágrafo 4º - O mandato do Conselho Fiscal será de 1 (um) ano, permitida a reeleição, sendo que a eleição deverá acontecer sempre por ocasião da Assembleia Geral Ordinária.

Parágrafo 5º - O Conselho Fiscal deverá adotar um Regimento próprio no qual serão estabelecidos procedimentos sobre suas atribuições.

CAPÍTULO V

ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 21 - A Assembleia Geral é o órgão deliberativo da Companhia e tem poderes para decidir todos os negócios da Companhia e reunir-se-á, ordinariamente, dentro dos 04 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do artigo 132 da Lei nº 6.404/76 e, extraordinariamente, sempre que necessário.

Parágrafo 1º - A Assembleia Geral deverá ser convocada pelo Presidente do Conselho de Administração, ou por qualquer outra forma prevista em lei ou nos termos de Acordo de Acionista arquivado na sede da Companhia, devendo os trabalhos ser dirigidos por mesa composta de presidente e secretário, na forma do parágrafo segundo abaixo.



Parágrafo 2º - A Assembleia Geral será presidida pelo Presidente do Conselho de Administração, ou, na ausência deste, por qualquer outro membro do Conselho de Administração que venha a ser escolhido por deliberação da maioria dos acionistas presentes, ou, na ausência de todos os membros do Conselho de Administração, o presidente será escolhido dentre os presentes, por deliberação majoritária. O presidente da Assembleia escolherá, dentre os presentes, o secretário da mesa.

Parágrafo 3º - São vedadas quaisquer operações de cisão, incorporação e fusão sem a prévia e expressa anuência do Poder Concedente, bem como alterações no Estatuto Social da Companhia, exceto as modificações que não sejam inconsistentes com as disposições do Edital e do Contrato PPP.

Artigo 22 - As deliberações da Assembleia Geral da Companhia serão tomadas por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações votantes, não computados os votos em branco.

Artigo 23 - Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia ou advogado, nos termos da lei.

Artigo 24 - Desde que integralmente respeitados os termos do Contrato de PPP e do Edital, a Companhia poderá oferecer em garantia dos financiamentos por si contratados ou como contra-garantia de operações de crédito vinculadas ao cumprimento das obrigações do Contrato de PPP, os direitos emergentes da Concessão Administrativa, aí expressamente abrangidos a Contraprestação Pública, os direitos creditórios relativos às Receitas Operacionais e os bens porventura adquiridos pela Concessionária em conexão com os serviços (estando os Bens Reversíveis sempre sujeitos à reversão), podendo, para tanto, admitir



cláusula de *step-in rights* nos termos da Lei 11.074/04 (Lei das PPPs), ceder fiduciariamente, vincular, empenhar, hipotecar, gravar, ou por qualquer forma constituir ônus real sobre os direitos principais e acessórios aqui referidos, desde que o oferecimento de tais garantias não inviabilize ou impossibilite a continuidade de execução dos serviços. Em caso de reversão dos Bens Reversíveis, as garantias reais sobre eles constituídas se sub-rogarão no direito à indenização, conforme previsto no Contrato de PPP, ressalvada a ordem de prioridade estabelecida de acordo com a precedência de registro ou, em caso de falência ou recuperação judicial, nos termos da Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005.

Artigo 25 – O acionista que não fizer o pagamento das ações subscritas nas condições previstas no boletim de subscrição respectivo, ou na chamada, ficará de pleno direito constituído em mora, sujeitando-se ao pagamento de juros equivalentes a 150% (cento e cinquenta por cento) do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, incidente até o efetivo adimplemento, acrescido de 10% (dez por cento) do valor da prestação.

CAPÍTULO VI EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 26 - O exercício social tem início em 1º janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, data em que a Diretoria elaborará o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras previstas em lei e em conformidade com as regras contábeis e financeiras aplicáveis.

Artigo 27 - O Conselho de Administração está autorizado a (i) declarar dividendos intermediários à conta dos lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, bem como (ii) determinar o levantamento de balanços mensais, trimestrais ou semestrais; havendo lucro em tais balanços e no balanço anual, poderá haver distribuição de dividendos, observadas da lei, por deliberação prévia no Conselho de Administração, vedada a



distribuição “*ad referendum*” pela Diretoria. Em qualquer caso, deverão ser observadas as limitações legais, e a seguinte condição:

- (a) A Companhia tenha obtido os Certificados de Implementação de Obra de Reconstrução para as Obras de Reconstrução, cujo prazo previsto no Contrato PPP para finalização tenha expirado até o encerramento do referido exercício a que se referem os dividendos, juros sobre o capital próprio ou outras distribuições, salvo quando eximida de tal compromisso.

Artigo 28 - Do resultado do exercício, após as deduções dos prejuízos acumulados e das provisões para o Imposto de Renda, serão deduzidas, observados os limites legais, as participações dos Administradores e Empregados da Companhia, se e quando deliberado pela Assembleia Geral, nos limites e formas previstos em lei e no Contrato de PPP.

Parágrafo 1º - Do lucro líquido do exercício, aplicar-se-ão 5% (cinco por cento) na constituição da Reserva Legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do Capital Social, observado o disposto no parágrafo 1º do Art. 193 da lei nº 6.404/76.

Parágrafo 2º - Do lucro líquido ajustado, nos termos do Art. 202, inciso I, alínea “a”, da Lei nº 6.404/76, destinar-se-ão:

- (a) aos acionistas um dividendo obrigatório não inferior a 25% (vinte e cinco por cento); e
- (b) à Reserva de Realização de Investimentos um percentual de até 75% (setenta e cinco por cento), que juntamente com a Reserva Legal, poderá alcançar 100% (cem por cento) do Capital Social.

Parágrafo 3º - A Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, poderá pagar juros sobre o capital próprio aos seus acionistas, nos termos do artigo 9º, parágrafo 7º da Lei nº 9.249 de



26.12.95 e legislação pertinente, imputando-se o valor dos juros pagos ou creditados ao valor do dividendo obrigatório.

Artigo 29 - Os dividendos e os juros sobre o capital próprio de que trata o Artigo 28 supra, atribuídos aos acionistas, não renderão juros e, se não reclamados após 3 (três) anos a contar da data do início de pagamento de cada dividendo ou juros sobre o capital próprio, prescreverão em favor da Companhia.

CAPÍTULO VII DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

Artigo 30 - A Companhia dissolver-se-á nos casos previstos em lei.

Parágrafo Único - Em caso de dissolução extrajudicial da Companhia, compete à Assembleia Geral determinar o modo de liquidação, eleger o liquidante e o Conselho Fiscal para funcionar durante a fase de liquidação.

CAPÍTULO VIII SOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS

Artigo 31 - Qualquer disputa resultante deste Estatuto Social que não possa ser solucionada amigavelmente dentro de um prazo improrrogável de 30 (trinta) dias, será dirimida por arbitragem de acordo com o Regulamento de Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio Brasil-Canadá, servindo este Artigo como cláusula compromissária para efeito do que dispõe o parágrafo 1º do artigo 4º da Lei 9.307/96. A administração e o correto desenvolvimento do procedimento arbitral, da mesma forma, caberá ao Centro de Arbitragem da Câmara de Comércio Brasil-Canadá.



Parágrafo 1º - Para fins de arbitragem, deverão ser escolhidos 3 (três) árbitros de acordo com o Regulamento do Centro de Arbitragem de Câmara de Comércio Brasil-Canadá. Os procedimentos de arbitragem serão realizados em português, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

Parágrafo 2º - As despesas relacionadas a qualquer disputa submetida à arbitragem nos termos deste Artigo deverão ser arcadas em partes iguais pelas partes envolvidas, ficando aqui acordado, entretanto, que cada parte será responsável pelo pagamento de seus próprios custos, exceto se de outra forma determinada pelos árbitros.

Parágrafo 3º - Qualquer ordem, decisão ou determinação arbitral será definitiva e vinculativa, constituindo título executivo judicial vinculante das partes envolvidas e de seus sucessores, que se obrigam a cumprir o determinado na sentença arbitral, independentemente de execução judicial.

Parágrafo 4º - Não obstante o disposto neste Artigo, é preservado o direito de requerer medidas judiciais para (a) obtenção de quaisquer medidas de urgência, incluindo medidas cautelares, que se façam necessárias previamente à instauração do tribunal arbitral e tal medida não será interpretada como uma renúncia do procedimento arbitral ora previsto; e (b) para a execução de qualquer decisão arbitral, inclusive o laudo arbitral final. Caso a obtenção de medida de urgência antes da instituição do tribunal arbitral seja necessária, as Partes elegem o Foro da Comarca de Salvador, Estado da Bahia, com exclusão de qualquer outro, como único competente.

Parágrafo 5º - A recusa de qualquer das partes em se submeter à decisão consubstanciada no laudo arbitral, será reputada como infração



daquela parte às obrigações aqui assumidas, podendo, além de ensejar a aplicação das penalidades respectivas, acarretar responsabilidade pelos danos diretos decorrentes do não acatamento da decisão.

CAPÍTULO IX DISPOSIÇÕES GERAIS

Artigo 32 - Na existência de Acordo de Acionistas, devidamente registrado na sede da Companhia, que estabeleça cláusulas e condições em caso de alienação de ações de sua emissão, discipline o direito de preferência na respectiva aquisição ou regulem o exercício de voto das Acionistas, o mesmo deverá ser sempre respeitado prioritariamente pela Companhia, sua administração e pelo Presidente das Assembleias Gerais.

Parágrafo Único - As obrigações e responsabilidades resultantes de tais acordos serão válidas e obrigarão terceiros tão logo tais acordos tenham sido devidamente averbados nos livros de registro da Companhia. Os administradores da Companhia zelarão pela observância desses acordos e o Presidente da Assembleia Geral ou das reuniões do Conselho de Administração, conforme o caso, deverão agir de acordo com o estabelecido em lei.

Artigo 33 – Em tudo o que for omissos o presente Estatuto Social ou conflitante com o Acordo de Acionistas, prevalecerão sempre as disposições do Acordo de Acionistas.

Os casos omissos neste Estatuto serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S.A.

TRABALHO
PÚBLICO

FONTE NOVA NEGÓCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A

CNPJ/MF Nº 08.096.994/0001-11

08/2022

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração de Fronteiras realizou de 21 de dezembro de 2021 a 21 de dezembro de 2021, a Assembleia Geral Ordinária (AGO) da Fonte Nova Negócios e Participações S.A. (FNP), "Concessionária", apresentando, à saguão, o Relatório de Administração e o Relatório Financeiro e o Relatório de Gestão de Recursos Humanos e o parecer dos Auditores Independentes referente ao exercício de 2021, bem como a prestação de contas da administração da Companhia em virtude da continuidade da Pandemia de COVID-19 durante o ano. O presente relatório contém informações sobre a situação financeira e patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020.

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Os processos de manutenção e conservação da Arena, bem como a realização de eventos de interesse público, foram mantidos ao longo do período. A administração da Companhia manteve a operação de vacinação contra a COVID-19 e a base operacional da SAG. Além dos aspectos cadastrais, a FNP conduziu amplo trabalho de atualização, através de contratação de equipes de

manutenção e operação. Baseado na perspectiva de controle de custos, a administração da Companhia adotou a seguinte política: avaliar que as suas atividades operacionais retornarão ao patamar pré-pandemia a partir do 2º semestre de 2022, estando a Companhia em condições de alta demanda sustentada pela sua Estátua Operacional. Informações detalhadas até o dia 31 de março de 2022.

Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

| Ativo | Nota | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Ativo Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes em caixa | 5 | 30.408 | 10.696 |
| Clientes e recebíveis | 6 | 17.580 | 23.305 |
| Ativos financeiros de curto prazo | 7 | 151.881 | 181.720 |
| Ativos financeiros de longo prazo | 8 | 1.416 | 1.021 |
| Impostos a recuperar | 9 | 4.226 | 5.675 |
| Outros ativos | 10 | 179.334 | 223.368 |
| Total Ativo Circulante | | 385.845 | 345.425 |
| Ativo Não Circulante | | | |
| Ativos de longo prazo | 6 | 45.185 | 6.458 |
| Ativos financeiros de longo prazo | 8 | 201.315 | 237.230 |
| Ativos não financeiros | 11 | 21.488 | 28.785 |
| Ativos não financeiros de longo prazo | 12 | 1.016 | 830 |
| Ativos não financeiros de longo prazo | 13 | 1.161 | 1.161 |
| Ativos não financeiros de longo prazo | 14 | 3.109 | 3.109 |
| Total Ativo Não Circulante | | 273.274 | 277.673 |
| Total do Ativo | | 659.119 | 623.098 |

Demontreiros de Resultados - Exercícios Finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

| Exercícios Finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 | Nota | 2021 | 2020 |
|--|------|----------------|----------------|
| Receita operacional líquida | | 181.045 | 117.890 |
| Receita operacional líquida | 15 | 181.045 | 117.890 |
| Receita operacional líquida | 16 | 175.928 | 112.820 |
| Despesas operacionais e administrativas | 17 | (26.581) | (24.990) |
| Outras despesas (Despesas Operacionais) | 18 | (1.536) | (1.080) |
| Resultado financeiro | 19 | 152.811 | 87.750 |
| Resultado financeiro | 20 | (26.581) | (24.990) |
| Resultado financeiro | 21 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 22 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 23 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 24 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 25 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 26 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 27 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 28 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 29 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 30 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 31 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 32 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 33 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 34 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 35 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 36 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 37 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 38 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 39 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 40 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 41 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 42 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 43 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 44 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 45 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 46 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 47 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 48 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 49 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 50 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 51 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 52 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 53 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 54 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 55 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 56 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 57 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 58 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 59 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 60 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 61 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 62 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 63 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 64 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 65 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 66 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 67 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 68 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 69 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 70 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 71 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 72 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 73 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 74 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 75 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 76 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 77 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 78 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 79 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 80 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 81 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 82 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 83 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 84 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 85 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 86 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 87 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 88 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 89 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 90 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 91 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 92 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 93 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 94 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 95 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 96 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 97 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 98 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 99 | (28.117) | (26.070) |
| Resultado financeiro | 100 | (28.117) | (26.070) |

Demontreiros dos Fluxos de Caixa - Exercícios Finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais)

| Exercícios Finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020 | Nota | 2021 | 2020 |
|--|------|---------------|---------------|
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 1 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 2 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 3 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 4 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 5 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 6 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 7 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 8 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 9 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 10 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 11 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 12 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 13 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 14 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 15 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 16 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 17 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 18 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 19 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 20 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 21 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 22 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 23 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 24 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 25 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 26 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 27 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 28 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 29 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 30 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 31 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 32 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 33 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 34 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 35 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 36 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 37 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 38 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 39 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 40 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 41 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 42 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 43 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 44 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 45 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 46 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 47 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 48 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 49 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 50 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 51 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 52 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 53 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 54 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 55 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 56 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 57 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 58 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 59 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 60 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 61 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 62 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 63 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 64 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 65 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 66 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 67 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 68 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 69 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 70 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 71 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 72 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 73 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 74 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 75 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 76 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 77 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 78 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 79 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 80 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 81 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 82 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 83 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 84 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 85 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 86 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 87 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 88 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 89 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 90 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 91 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 92 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 93 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 94 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 95 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 96 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 97 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 98 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 99 | 29.809 | 11.749 |
| Fluxo de caixa de atividades operacionais | 100 | 29.809 | 11.749 |

Demontreiros das mutações de patrimônio líquido (Em milhares de Reais)

| Capital Social | Reserva de Realização | Reserva de Investimentos | Reserva de Lucros |
|--|-----------------------|--------------------------|-------------------|
| Saldo em 1º de janeiro de 2020 | 122.118 | 19.189 | 21.241 |
| Autorno de capital | 13.305 | 187 | 71.027 |
| Destinação do lucro líquido do exercício | - | (0.934) | (6.935) |
| Distribuição de dividendos (nota 14) | - | - | (8.305) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 135.423 | 19.266 | 85.029 |
| Saldo em 1º de janeiro de 2021 | 151.903 | 4.411 | 42.217 |
| Destinação do lucro líquido do exercício | - | (615) | (98.909) |
| Distribuição de dividendos (nota 14) | - | - | (12.237) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 151.90 | | |

NÚCLEO DE ONCOLOGIA DA BAHIA S.A. CNPJ: 41.880.319/001-08

Table with financial data for BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 and DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINANCEIRO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021. Includes sections for Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, and Demonstrações do Resultado Abrangente.

Table with financial data for DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINANCEIRO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021. Includes columns for Saldo em 31 de dezembro de 2019, 2020, and 2021.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINANCEIRO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

1. INFORMAÇÕES GERAIS: Nucleo de Oncologia da Bahia S.A. (Companhia) é uma empresa de capital aberto, inscrita no CNPJ nº 41.880.319/001-08, com sede em Salvador, Bahia. O balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 apresenta o seguinte resumo:

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS: A Companhia utiliza o método de custo para avaliar seus ativos, exceto para investimentos em ações, que são avaliados pelo método de custo menos valor de mercado. O método de custo é aplicado para avaliar os ativos da Companhia, exceto para os investimentos em ações, que são avaliados pelo método de custo menos valor de mercado.

3. REVALORAMENTO DE ATIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

4. REVALORAMENTO DE PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

5. REVALORAMENTO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO: A Companhia realizou a reavaliação de seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

6. REVALORAMENTO DE ATIVOS E PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos e passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

7. REVALORAMENTO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO: A Companhia realizou a reavaliação de seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

8. REVALORAMENTO DE ATIVOS E PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos e passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

9. REVALORAMENTO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO: A Companhia realizou a reavaliação de seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

10. REVALORAMENTO DE ATIVOS E PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos e passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

11. REVALORAMENTO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO: A Companhia realizou a reavaliação de seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

12. REVALORAMENTO DE ATIVOS E PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos e passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

13. REVALORAMENTO DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO: A Companhia realizou a reavaliação de seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.

14. REVALORAMENTO DE ATIVOS E PASSIVOS: A Companhia realizou a reavaliação de seus ativos e passivos em 31 de dezembro de 2021, com base no valor de mercado. O valor de mercado foi determinado com base em avaliações realizadas por avaliadores independentes.



Publicidadelegal pdf

Código do documento 07de6b26-df22-4d4f-ac4e-a925fedefe8a



Assinaturas



SITE EDITORA EIRELI:02103578000107
Certificado Digital
cesarcarmo5@hotmail.com
Assinou

Eventos do documento

30 Mar 2022, 19:40:40

Documento 07de6b26-df22-4d4f-ac4e-a925fedefe8a **criado** por JOSE CARLOS DO CARMO (505e88a8-c841-4e07-a886-7b71306f3888). Email:cesarcarmo5@hotmail.com. - DATE_ATOM: 2022-03-30T19:40:40-03:00

30 Mar 2022, 19:42:25

Assinaturas **iniciadas** por JOSE CARLOS DO CARMO (505e88a8-c841-4e07-a886-7b71306f3888). Email:cesarcarmo5@hotmail.com. - DATE_ATOM: 2022-03-30T19:42:25-03:00

30 Mar 2022, 19:44:39

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - SITE EDITORA EIRELI:02103578000107 **Assinou**
Email: cesarcarmo5@hotmail.com. IP: 189.39.35.136 (189-039-035-136.static.spo.ctbc.com.br porta: 63414).
Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI v5,OU=AC SOLUTI Multipla v5,OU=A3,CN=SITE EDITORA EIRELI:02103578000107. - DATE_ATOM: 2022-03-30T19:44:39-03:00

Hash do documento original

(SHA256):43459e0165c1c24c481472f56502a6510f2664f7abe6311e5b0ddfa2daee7132
(SHA512):f802ecf6b61366cd82697f487ebc672144da1febcc6e73b754657d3c3ba9e32b9e68390456f7b810d62be60ee8e55591f99326fadeef2cc9b69883623f275b5f

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

http://assinador.pscs.com.br/assinadorweb/autenticacao?chave1=RR-WCGFj4KjP5eZ3_J_Ia&chave2=BT-06aCCpMpeIH2mhcFRg
ASSINADO DIGITALMENTE POR: 909550355587-LUCIANO SILVA NOVAIS

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



http://assinador.pscs.com.br/assinadorweb/autenticacao?chave1=RR-WCGFj45kjp5eZ3_U_LA&chave2=BT-06aCCpmpelIH2mhcFRg
ASSINADO DIGITALMENTE POR: 90855035587-LUCIANO SILVA NOVAIS

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

Eu, **Luciano Silva Novais**, com inscrição ativa no CRC/BA sob o nº 028926/O-8, expedida em 21/02/2011, inscrito no CPF nº 908.550.355-87, DECLARO, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

1. ATA AGOE e Clipagem jornais 37 (Trinta e quatro) páginas;
2. Capa do Processo, 01(uma) página;
3. Declaração de Autenticidade, cópia do CRC Contador e Procuração; 03 (três) páginas.

Salvador, 29 de abril de 2022

LUCIANO SILVA NOVAIS

CPF: 908.550.355-87

Junta Comercial do Estado da Bahia

31/08/2022



Certifico o Registro sob o nº 98230241 em 31/08/2022

Protocolo 225460068 de 05/08/2022

Nome da empresa FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP NIRE 29300030198

Este documento pode ser verificado em <http://regin.juceb.ba.gov.br/AUTENTICACAODOCUMENTOS/AUTENTICACAO.aspx>

Chancela 156240969959044

Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 31/08/2022

por Tiana Regila M G de Araújo - Secretária-Geral



TERMO DE AUTENTICAÇÃO

| | |
|-----------------|--|
| NOME DA EMPRESA | FONTE NOVA NEGOCIOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - FNP |
| PROTOCOLO | 225460068 - 05/08/2022 |
| ATO | 008 - ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINARIA |
| EVENTO | 008 - ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINARIA |

MATRIZ

NIRE 29300030198
CNPJ 08.906.994/0001-11
CERTIFICO O REGISTRO EM 31/08/2022
PROTOCOLO ARQUIVAMENTO 98230241 DE 31/08/2022 DATA AUTENTICAÇÃO 31/08/2022

EVENTOS

019 - ESTATUTO SOCIAL ARQUIVAMENTO: 98230241
021 - ALTERACAO DE DADOS (EXCETO NOME EMPRESARIAL) ARQUIVAMENTO: 98230241

REPRESENTANTES QUE ASSINARAM DIGITALMENTE

Cpf: 90855035587 - LUCIANO SILVA NOVAIS - Assinado em 31/08/2022 às 16:21:52



TIANA REGILA M G DE ARAÚJO

Secretária-Geral

1