

## SOLICITAÇÃO DE CONVERSÃO NOS SISTEMAS B3

Rio de Janeiro, 09 de novembro de 2020

Para:

**Gafisa S.A.** ("Emissora")

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1830, 3º andar, cj. 32, Bl. 2, Vila Nova Conceição,  
São Paulo - SP, CEP 04543-900

At.: Diretoria de Relações com Investidores

Tel.: +55 11 3025-9242

E-mail: ri@gafisa.com.br

**Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.** ("Agente  
Fiduciário" e "Escriturador")

Rua Joaquim Floriano 466, Bloco B, Conj 1401, Itaim Bibi, CEP 04534-002, São Paulo, SP

At.: Carlos Alberto Bacha / Matheus Gomes Faria / Rinaldo Rabello Ferreira

Telefone: (11) 3090-0447

E-mail: spestruturacao@simplificpavarini.com.br

**Banco Máxima S.A.** ("Banco Liquidante")

Avenida Brigadeiro Faria Lima 3477 torre b 5 andar São Paulo CEP 04538-133

At.: Amanda Souza

Telefone: 11 4502-0188

E-mail: asouza@bancomaxima.com.br

**B3 SA - Brasil, Bolsa, Balcão - Segmento CETIP UTVM ("B3")**

Praça Antônio Prado, 48, 4º andar CEP 01010-901, São Paulo, SP

At.: Superintendência Ofertas de Títulos Corporativos e Fundos - SCF

Telefone: (11) 2565-5061



E-mail: valores.mobiliarios@b3.com.br

**Itaú Unibanco S.A.** ("Escrutador das Ações")

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.500, 3º andar

CEP 04538-132, São Paulo/SP

At.: Escrituração Renda Variável / André Sales

Telefone: (11) 2740-2568

E-mail: escrituracaorendavariavel@itau-unibanco.com.br

Prezados,

De acordo com o "Instrumento Particular de Escritura da 16ª (décima sexta) Emissão de Debêntures Conversíveis Em Ações Ordinárias, Da Espécie Quirografária, Em 2 (Duas) Séries, Para Distribuição Pública, Com Esforços Restritos de Distribuição, da Gafisa S.A." celebrado em 21 de outubro de 2020, entre a Emissora e o Agente Fiduciário ("Escritura de Emissão"), **CALÇADA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.**, sociedade anônima de capital fechado inscrita no CNPJ sob o n.º 30.092.068/0001-09, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida José Silva de Azevedo Neto n.º 200, bloco 03, sala 401, Barra da Tijuca, neste ato, representada na forma de seu Estatuto Social ("Calçada"), na qualidade de detentora de 4.200 (quatro mil e duzentas) Debêntures Série I (as "Debêntures de Minha Titularidade"), vem, por meio deste, em conformidade com as disposições da Cláusula 9.18.4 da Escritura de Emissão, solicitar que a conversão das Debêntures de Minha Titularidade em Ações ocorra no ambiente e nos sistemas da B3, devendo as Ações decorrentes da referida conversão serem entregues na conta de minha titularidade de nº 43639-9, junto à instituição PLANNER TRUSTEE DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA., instituição integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.900, 10º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, inscrito no CNPJ/ME sob nº 67.030.395/0001-46 ("Agente de Custódia").

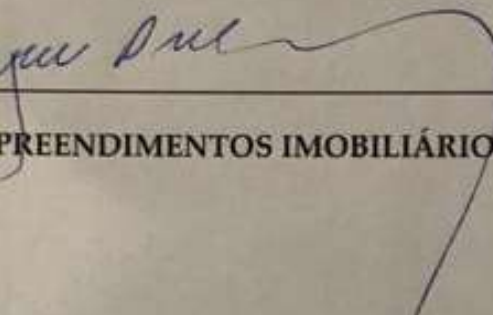
Para viabilizar a presente solicitação, obrigo-me à fornecer todos os documentos e tomar todas as providências necessárias junto à B3, ao Agente de Custódia, ao Escriturador e/ou ao Escriturador das Ações, estando expressando ciente que a falha no cumprimento desta obrigação poderá inviabilizar a presente solicitação.

Esta solicitação e as instruções aqui contidas são feitas de forma irrevogável e irreversível e não podem ser modificados, complementados ou cancelados, no todo ou em parte.

Os termos em letras maiúsculas usados nesta notificação que não estão definidos neste documento terão o significado atribuído a eles na Escritura de Emissão.

Permanecemos à sua disposição para qualquer esclarecimento.

Atenciosamente,



---

CALÇADA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A.