

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
realizada em 10 de novembro de 2021**

- I. Data, Hora e Local:** 10 de novembro de 2021, às 08:00 horas, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do § 2º do artigo 12 do estatuto social da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”).
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, a saber: Roberto de Oliveira Marques; Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos Itamar Gaino Filho, que convidou Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 9 (nove) meses findo em 30 de setembro de 2021.
- VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 9 (nove) meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis.
- VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, conforme votos proferidos por e-mails, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelo Senhor Presidente, pelo Secretário e pelos conselheiros presentes. Mesa: Itamar Gaino Filho – Presidente; Moacir Salzstein – Secretário. Conselheiros Presentes: Roberto de Oliveira Marques; Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan.

São Paulo, 10 de novembro de 2021.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Moacir Salzstein
Secretário