

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**NATURA &CO HOLDING S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

## FATO RELEVANTE

### **Aquisição da Avon** **Aprovação das Autoridades Governamentais e Cronograma Estimado de Fechamento**

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) e, em conjunto com Natura Cosméticos simplesmente (“Companhias”), nos termos da Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/1976), da Instrução nº 358/2002 da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e da Instrução CVM nº 565/2015, informam a seus acionistas e ao mercado em geral que receberam as aprovações de autoridades concorrenciais necessárias como condição precedente para a implementação da aquisição da Avon Products, Inc. (“Avon”), divulgados pela Natura Cosméticos em Fatos Relevantes datados de 22 de maio de 2019, 11 de outubro de 2019 e 13 de novembro de 2019 (“Transação”).

Em vista do acima, é esperado que o Conselho de Administração da Natura &Co delibere, em 03 de janeiro de 2020, acerca da seguinte ordem do dia: (i) confirmar satisfação das condições precedentes do Agreement and Plan of Mergers (Contrato e Plano de Incorporações, conforme aditado), celebrado em 22 de maio de 2019; (ii) confirmar ou ajustar a relação de troca de ações, o valor do aumento de capital e o número de ações ordinárias, escriturais e nominativas da Natura &Co a serem emitidas em decorrência da incorporação da Nectarine Merger Sub I, Inc. pela Natura &Co (“Incorporação”); (iii) confirmar a data em que a Incorporação será consumada (“Data do Closing”); (iv) confirmar a data em que a alteração do artigo 5º e consolidação do Estatuto Social da Natura &Co tornar-se-á eficaz; e (v) confirmar outras matérias que, por sua pertinência e conexão com a Incorporação, devam ser deliberadas pelo Conselho de Administração da Natura &Co.

Assim, o cronograma previsto dos principais eventos programados a partir da Data do *Closing*, com indicação da data de início de negociação dos *American Depositary Shares* (ADSs) da Natura &Co na *New York Exchange* (NYSE), sob o ticker “*NTCO*”, é estimado que seja o seguinte:

Evento	Data Estimada
Data do <i>Closing</i> (consumação da Transação)	03.01.2020
Data de término das negociações das ações da Avon na NYSE	03.01.2020
Data de Início das Negociações “When Issued” de ADSs na NYSE	06.01.2020
Data de Crédito dos ADSs	06.01.2020
Data de Crédito das Ações Ordinárias*	06.01.2020
Data de Início das Negociações “Regular Way” de ADSs na NYSE	07.01.2020

\* Acionistas da Avon que tiverem escolhido receber ações ordinárias ao invés de ADSs receberão suas ações em contas de custódia no Brasil.

Caso haja qualquer alteração no cronograma estimado acima as Companhias informarão seus acionistas.

As Companhias manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre fatos subsequentes relacionados à Transação na forma da lei e da regulamentação da CVM.

São Paulo, 19 de dezembro de 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Publicly Held Company  
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**NATURA &CO HOLDING S.A.**  
Publicly Held Company  
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

## MATERIAL FACT

### Acquisition of Avon Governmental Approvals and Expected Closing Schedule

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) and Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” and, together with Natura Cosméticos, the “Companies”), in compliance with Corporate Law (Law No. 6,404/1976) and Brazilian Securities Commission (“CVM”) Ruling No. 358/2002 and CVM Ruling No 565/2015, announce to their shareholders and the market in general that they received all approvals from regulatory authorities required as a condition precedent for the implementation of the acquisition of Avon Products, Inc. (“Avon”) as disclosed in Natura Cosméticos’ material facts on May 22, 2019 October 11, 2019 and November 13, 2019 (“Transaction”).

In view of the foregoing, Natura &Co’s board of directors is expected to resolve on January 3, 2020, with relation to the following agenda: (i) confirm the fulfillment of the precedent conditions under the Agreement and Plan of Mergers, as amended, executed on May 22, 2019; (ii) confirm or adjust the Exchange Ratio, the amount of the capital increase and the number of book-value registered common shares of Natura &Co to be issued as a result of the merger of Nectarine Merger Sub I, Inc. into and with Natura &Co. (“Merger”); (iii) confirm when the Merger shall be consummated (“Closing Date”); (iv) confirm the date when the amendment of article 5 and restatement of Natura &Co’s Bylaws shall become effective; and (v) confirm other matters that, due to their relevance and connection with the Merger, must be resolved by Natura &Co’s Board of Directors.

Therefore, the intended schedule of the main events expected from the Closing Date, indicating the start date of Natura & Co's American Depositary Shares (ADSs) trading on the New York Exchange (NYSE) under ticker symbol “NTCO”, is expected to be as follows:

Event	Estimated Date
Closing Date (consummation of the Transaction)	01.03.2020
End Date of Trading of Avon’s shares on NYSE	01.03.2020
Start Date of Trading “When Issued” of ADSs on NYSE	01.06.2020
Credit Date of ADSs	01.06.2020
Credit Date of Common Shares *	01.06.2020
Start Date of Trading “Regular Way” of ADSs on NYSE	01.07.2020

\* Avon shareholders that have elected to receive common shares rather than ADSs will receive their shares in custody accounts in Brazil.

The Companies will inform their shareholders in the event of any changes to the foregoing expected schedule.

The Companies will keep their shareholders and the market in general updated on subsequent facts related to the Transaction in compliance with the applicable law and CVM regulation.

São Paulo, 19 de dezembro de 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPO**  
Chief Financial and Investor Relations Officers