

RELATÓRIO ANUAL 2022

Mais inteligente. Mais completo. Mais inovador.

11ª Emissão de Debêntures

NATURA COSMETICOS SA



Rio de Janeiro, Fevereiro de 2023

Senhores Debenturistas
NATURA COSMETICOS SA
Comissão de Valores Mobiliários
B3
ANBIMA

Prezados Senhores,

Na qualidade de Agente Fiduciário da 11ª Emissão de Debêntures da NATURA COSMETICOS SA apresentamos a V.Sas. o relatório anual sobre a referida emissão, atendendo o disposto na Resolução Comissão de Valores Mobiliários nº 17/2021, na alínea “b” do parágrafo 1º do artigo 68 da Lei 6.404/76 e na escritura de emissão.

A apreciação sobre a situação da empresa foi realizada com base nas informações fornecidas pela Emissora, demonstrativos contábeis e controles internos deste Agente Fiduciário.

Informamos, também, que este relatório encontra-se à disposição dos debenturistas na sede da companhia emissora, na Simplific Pavarini DTVM, e na instituição que liderou a colocação das Debêntures.

A versão eletrônica deste relatório foi enviada à companhia emissora, estando também disponível em nosso website www.simplificpavarini.com.br.

Destacamos a seguir os principais eventos relacionados à emissão ocorridos em 2022 e início de 2023.

Em 23/01/2023 foram realizados pagamentos aos Debenturistas conforme a seguir:

Emissora	NATURA COSMÉTICOS S.A.
Título	Debêntures
Emissão	11ª
Série	ÚNICA
Código CETIP	NATUA1
Código ISIN	BRNATUDBS0H2
Parcela	1
Data	23/01/2023
Evento	AMORT
Valor por Deb	0,00000000
Evento	JUROS
Valor por Deb	R\$74,67608799
Debêntures Circ	826.030
Valor Total	R\$61.684.688,96
Valor Nominal após Amort	R\$1.000,000000

Não houve Assembleias Gerais de Debenturistas em 2022.

Em 21 de julho de 2022 foi celebrado o primeiro aditamento à Escritura de Emissão, de forma a alterar as Cláusulas 4.3.1, 4.5.1, 4.6.1, 4.6.2, 4.6.3, 4.6.4, 4.7.1 e 5.4.1.

Atenciosamente,

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário

EMISSORA

NATURA COSMETICOS SA, localizada na AVENIDA ALEXANDRE COLARES 1.188, , São Paulo São Paulo. Inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia ("CNPJ/ME") sob o nº 71.673.990/0001-77.

OBJETO SOCIAL**4.1. Objeto Social da Emissora**

4.1.1. O objeto social da Emissora na presente data, de acordo com o artigo 3º do estatuto social da Emissora, é: (i) a exploração do comércio, da exportação e da importação de produtos de beleza, higiene, toucador, produtos cosméticos, artigos de vestuário, alimentos, complementos nutricionais, medicamentos, inclusive fitoterápicos e homeopáticos, drogas, insumos farmacêuticos e saneantes domissanitários, tanto para uso humano como para uso animal, podendo, para isto, praticar todos os atos e realizar todas as operações relacionadas com seus fins; (ii) a exploração do comércio, da exportação e da importação de aparelhos elétricos de uso pessoal, joias, bijuterias, artigos para o lar, artigos para bebês e crianças, artigos para cama, mesa e banho, softwares, chip de telefonia, livros, material editorial, produtos de entretenimento, produtos fonográficos, podendo, para isto, praticar todos os atos e realizar todas as operações relacionadas com seus fins; (iii) a prestação de serviços de qualquer natureza, tais como serviços relacionados a tratamentos estéticos, assessoria mercadológica, cadastro, planejamento e análise de riscos; e (iv) a organização, participação e administração, sob qualquer forma, em sociedades e negócios de qualquer natureza, na qualidade de sócia ou acionista.

CARACTERÍSTICAS DAS DEBÊNTURES

Código CETIP / Código ISIN	NATUA1/BRNATUDBS0H2
Instrução CVM	ICVM 476
Coordenador Líder	Banco Itaú BBA SA
Banco Liquidante	ITAU UNIBANCO SA
Banco Escriurador	ITAU CORRETORA DE VALORES SA
Status da Emissão	ATIVA
Título	Debêntures
Emissão / Séries	11/UNICA
Valor Total da Emissão	826.030.000,00
Valor Nominal	1.000,00
Quantidade de Títulos	826.030
Forma	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie	QUIROGRAFÁRIA COM GARANTIA ADICIONAL FIDEJUSSÓRIA
Data de Emissão	21/07/2022
Data de Vencimento	21/07/2027

**Forma de Subscrição e Integralização
e Preço de Integralização****5.10. Prazo e Forma de Subscrição e Integralização**

5.10.1. A integralização das Debêntures será realizada à vista, em moeda corrente nacional, na data de subscrição. O preço de subscrição das Debêntures (i) na Data de Início da Rentabilidade será o seu Valor Nominal Unitário; e (ii) nas Datas de Subscrição e Integralização (conforme abaixo definido) posteriores à Data de Início da Rentabilidade será o Valor Nominal Unitário acrescido dos Juros Remuneratórios calculados pro rata temporis desde a Data de Início da Rentabilidade até a data da efetiva subscrição e integralização, de acordo com as normas de liquidação aplicáveis à B3 e observado o disposto no Plano de Distribuição.

5.10.2. As Debêntures poderão ser subscritas e integralizadas em datas distintas (cada uma delas uma “Data de Subscrição e Integralização”) e com eventual ágio ou deságio a ser definido no ato de subscrição e das Debêntures em uma mesma data.

5.10.3. Nos termos do parágrafo 3º do artigo 55 da Lei das Sociedades por Ações, simultaneamente ao envio da ordem de investimento nas Debêntures, o Investidor Profissional assinará, adicionalmente, conforme modelo que consta no Anexo I à presente Escritura de Emissão, o termo de transferência de Debêntures da 9ª Emissão ou de Debêntures da 10ª Emissão, conforme o caso, com autorização irrevogável e irretratável dirigida à Itaú Corretora de Valores S.A., na qualidade de escriturador das Debêntures da 9ª Emissão e das Debêntures da 10ª Emissão, para fins de transferência das Debêntures da 9ª Emissão e/ou das Debêntures da 10ª Emissão de titularidade do Investidor Profissional, na data de assinatura do termo de transferência, à Emissora, contra o pagamento do respectivo preço pela Emissora, para fins de aquisição facultativa das Debêntures da 9ª Emissão ou das Debêntures da 10ª Emissão na data em que ocorrer a última integralização da totalidade das Debêntures (“Aquisição das Debêntures da 9ª Emissão” e “Aquisição das Debêntures da 10ª Emissão”, respectivamente).

Remuneração	DI+ 1,65% a.a.
Data de Integralização	25/07/2022
Repactuação	5.5. Repactuação Programada 5.5.1. As Debêntures não serão objeto de repactuação programada.

DESTINAÇÃO DOS RECURSOS**4.9. Destinação dos Recursos**

4.9.1. Os recursos obtidos pela Emissora por meio da Oferta Restrita serão destinados ao (i) reperfilamento de dívidas da Emissora por meio da aquisição facultativa das Debêntures da 9ª Emissão e das Debêntures da 10ª Emissão; (ii) o saldo remanescente após a aquisição facultativa das Debêntures da 9ª Emissão e das Debêntures da 10ª Emissão, caso existente, será utilizado para reforço de caixa da Emissora.

COMPROVAÇÃO DA DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

O Agente Fiduciário ainda não recebeu os documentos comprobatórios da correta destinação dos recursos. Sem prejuízo das informações contidas neste item, o Agente Fiduciário está diligenciando junto à Emissora para recebimento de todos os documentos faltantes para a comprovação da destinação de recursos

POSIÇÃO DAS DEBÊNTURES

Custódia	Data	Emitidas	Adquiridas	Resgatadas	Canceladas	Vencidas	Convertidas	Circulação
B3	21/07/2022	1.879.100	0	0	0	0	0	0
B3	25/07/2022	826.030	0	0	0	0	0	0
B3	31/12/2022	0	0	0	0	0	0	826.030

GARANTIA**4.10. Garantia Fidejussória**

4.10.1. A Garantidora neste ato, em caráter irrevogável e irretratável, garante e responsabiliza-se, na qualidade de garantidora, devedora solidária junto à Emissora e principal pagadora, em conformidade com os artigos 275 e seguintes, bem como os artigos 818 e seguintes do Código Civil, em favor dos Debenturistas, representados pelo Agente Fiduciário, obrigando-se, por esta Escritura de Emissão e na melhor forma de direito, pelo fiel, pontual, integral e exato cumprimento de todas as obrigações, principais e acessórias, presentes e futuras, assumidas pela Emissora nos termos desta Escritura de Emissão, incluindo todos e quaisquer valores, sem limitação, como o Valor Nominal Unitário, os Juros Remuneratórios, os Encargos Moratórios, a remuneração do Agente Fiduciário e demais despesas por este incorridas no desempenho de sua função, bem como todo e qualquer custo ou despesa, inclusive Honorários Advocatícios Razoáveis, peritos ou avaliadores, depósitos, custas e taxas judiciais nas ações judiciais ou medidas extrajudiciais propostas pelo Agente Fiduciário, comprovadamente incorridos pelo Agente Fiduciário na proteção dos interesses dos Debenturistas ou pelos Debenturistas, inclusive em decorrência de processos, procedimentos, outras medidas judiciais e/ou extrajudiciais necessários à salvaguarda de seus direitos e prerrogativas decorrentes das Debêntures e desta Escritura de Emissão e à execução da Fiança, mas não se limitando, multas, penalidades, despesas e custas devidas pela Emissora e todo e qualquer custo e eventuais despesas incorridos pelos Debenturistas, pelo Agente Fiduciário, pelo Banco Liquidante e/ou pelo Escriturador até o final da liquidação das Debêntures (“Obrigações Garantidas” e “Fiança”, respectivamente).

4.10.2. A Fiança deverá ser honrada pela Garantidora em até 3 (três) Dias Úteis contados do recebimento de notificação por escrito enviada pelo Agente Fiduciário. Tal notificação deverá ser emitida pelo Agente Fiduciário em até 1 (um) Dia Útil contado: (i) da verificação da falta de pagamento pela Emissora de qualquer valor devido em relação às Debêntures e as Obrigações Garantidas não sanado no respectivo prazo de cura; (ii) da data do vencimento antecipado das Debêntures; ou (iii) do vencimento final sem que as Obrigações Garantidas tenham sido quitadas. O pagamento deverá ser realizado fora do âmbito da B3 e de acordo com instruções recebidas do Agente Fiduciário. Em nenhuma hipótese o inadimplemento de obrigação financeira da Emissora prevista nesta Escritura de Emissão será considerado inadimplemento da Garantidora, salvo após o exercício pelo Agente Fiduciário do procedimento previsto nesta Cláusula e a decorrência do prazo de pagamento pela Garantidora.

4.10.3. A Garantidora expressamente renuncia aos benefícios de ordem, direitos e faculdades de exoneração de qualquer natureza previstos nos artigos 333, parágrafo único, 364, 366, 368, 821, 824, 827, 829, 830, 834, 836, 835, 837, 838, 839 e 844, parágrafo primeiro, todos da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada (“Código Civil”), e artigos 130 e 794 e parágrafos da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015, conforme alterada (“Código de Processo Civil”).

4.10.4. A Garantidora não será liberada das obrigações aqui assumidas em virtude de atos ou omissões que possam exonera-las de suas obrigações ou afetá-las, incluindo, mas não se limitando a, em razão de: (a) qualquer alteração dos termos e condições das Debêntures acordados entre a Emissora e os Debenturistas, nos termos da presente Escritura de Emissão; (b) qualquer novação ou não exercício de qualquer direito, ação, privilégio e/ou garantia dos Debenturistas contra a Emissora; e (c) qualquer objeção, oposição, limitação ou incapacidade da Emissora, inclusive seu pedido de recuperação extrajudicial, pedido de recuperação judicial, falência ou procedimentos de natureza similar.

4.10.5. Nenhuma objeção ou oposição da Emissora poderá ser admitida ou invocada pela Garantidora com o

objetivo de escusar-se do cumprimento de suas obrigações perante os Debenturistas.

4.10.6. A Garantidora sub-rogar-se-á nos direitos de crédito dos Debenturistas e/ou do Agente Fiduciário contra a Emissora, caso venha a honrar, total ou parcialmente, a Fiança objeto desta Cláusula 4.10, até o limite da parcela da dívida efetivamente por ela honrada, sendo certo que a Garantidora somente poderá realizar a cobrança, exigir, demandar ou receber qualquer valor que lhes seja devido pela Emissora, em razão de tal sub-rogação, após a quitação integral das Obrigações Garantidas.

4.10.7. A Garantidora, desde já, concorda e se obriga a, (i) somente após a integral liquidação das Obrigações Garantidas, realizar a cobrança da Emissora em decorrência de qualquer valor que tiverem honrado nos termos desta Escritura de Emissão; e (ii) caso receba qualquer valor da Emissora em decorrência de qualquer valor que tiver honrado nos termos da Fiança, das Debêntures e/ou desta Escritura de Emissão antes da integral liquidação de todos os valores devidos aos Debenturistas e ao Agente Fiduciário, repassar, no prazo de até 3 (três) Dias Úteis contados da data de seu recebimento, tal valor aos Debenturistas.

4.10.8. A presente Fiança é prestada pela Garantidora em caráter irrevogável e irretratável e vigorará até o integral cumprimento de todas as Obrigações Garantidas.

4.10.9. Fica facultado à Garantidora efetuar o pagamento de qualquer obrigação inadimplida pela Emissora, independentemente do recebimento de notificação do Agente Fiduciário, inclusive durante eventual prazo de cura estabelecido nesta Escritura de Emissão, hipótese em que o inadimplemento da Emissora será sanado pela Garantidora.

4.10.10. Fica desde já certo e ajustado que a inobservância, pelo Agente Fiduciário, dos prazos para execução de quaisquer garantias constituídas em favor dos Debenturistas desta Emissão não ensejará, sob hipótese alguma, perda de qualquer direito ou faculdade aqui prevista, podendo a Fiança ser executada e exigida pelo Agente Fiduciário ou pelos Debenturistas, judicial ou extrajudicialmente, quantas vezes forem necessárias até a integral cumprimento das Obrigações Garantidas.

4.10.11. Todos e quaisquer pagamentos realizados pela Garantidora em decorrência da Fiança serão efetuados fora do âmbito da B3 e de acordo com instruções recebidas do Agente Fiduciário, sempre em conformidade com os termos e procedimentos estabelecidos nesta Escritura de Emissão, livres e líquidos, sem a dedução de quaisquer tributos, impostos, taxas, contribuições de qualquer natureza, encargos ou retenções, presentes ou futuros, bem como de quaisquer juros, multas ou demais exigibilidades fiscais, devendo a Garantidora pagar as quantias adicionais que sejam necessárias para que os Debenturistas recebam, após tais deduções, recolhimentos ou pagamentos, uma quantia equivalente à que teria sido recebida se tais valores não fossem devidos.

4.10.12. Com base nas informações financeiras trimestrais relativas ao período de três meses encerrado em 31 de março de 2022, o patrimônio líquido consolidado da Garantidora é de R\$ 23.840.345.000,00 (vinte e três bilhões, oitocentos e quarenta milhões, trezentos e quarenta e cinco mil reais), sendo certo que o referido patrimônio poderá ser afetado por outras obrigações, inclusive garantias reais ou fidejussórias, assumidas e/ou que venham a ser assumidas pela Garantidora perante terceiros.

AMORTIZAÇÃO

5.3. Amortização do Valor Nominal Unitário

5.3.1. Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures ou Resgate Antecipado Facultativo, Oferta de Resgate Antecipado Facultativo ou Amortização Extraordinária, nos termos previstos nesta Escritura de Emissão, o Valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em uma única parcela, na Data de Vencimento, conforme tabela a seguir:

Data de Amortização do Valor Nominal Unitário das Debêntures	% do saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures
--	---

Data de Vencimento	100,0000%
--------------------	-----------

REMUNERAÇÃO

5.4. Pagamento dos Juros Remuneratórios

5.4.1. Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, nos termos previstos nesta Escritura de Emissão, os Juros Remuneratórios serão pagos, semestralmente, a partir da Data de Emissão, sendo o primeiro pagamento devido em 21 de janeiro de 2023 e os demais pagamentos devidos todo dia 21 dos meses de janeiro e julho até a Data de Vencimento, conforme cronograma abaixo (sendo cada data de pagamento, uma **“Data de Pagamento dos Juros Remuneratórios”**):

Nº da Parcela	Data de Pagamento dos Juros Remuneratórios
1	21 de janeiro de 2023
2	21 de julho de 2023
3	21 de janeiro de 2024
4	21 de julho de 2024
5	21 de janeiro de 2025
6	21 de julho de 2025
7	21 de janeiro de 2026
8	21 de julho de 2026
9	21 de janeiro de 2027
10	Data de Vencimento das Debêntures

RESGATE ANTECIPADO

6.1. Resgate Antecipado Facultativo

6.1.1 A Emissora poderá, observados os termos e condições estabelecidos a seguir, a seu exclusivo critério e a partir do 30º (trigésimo) mês contado da Data de Emissão, ou seja, 21 de janeiro de 2025 (inclusive), realizar o resgate antecipado facultativo total das Debêntures, sendo vedado o resgate antecipado facultativo parcial das Debêntures (“Resgate Antecipado Facultativo”).

6.1.2 O Resgate Antecipado Facultativo deverá ocorrer mediante (i) publicação de comunicação dirigida aos Debenturistas no Jornal de Publicação da Emissora, ou, alternativamente, (ii) comunicação individual dirigida à totalidade dos Debenturistas, com cópia ao Agente Fiduciário (“Comunicação de Resgate Antecipado Facultativo”), em ambos os casos com antecedência mínima de 3 (três) Dias Úteis contados da data prevista para realização do efetivo Resgate Antecipado Facultativo (“Data do Resgate Antecipado Facultativo”).

6.1.3. Por ocasião do Resgate Antecipado Facultativo, o Debenturista fará jus ao pagamento do Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, acrescido dos respectivos Juros Remuneratórios calculados pro rata temporis desde a Data de Início da Rentabilidade ou a Data de Pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo, bem como Encargos Moratórios, se houver, acrescido de prêmio de resgate correspondente a 0,35% (trinta e cinco centésimos por cento) ao ano base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis (“Prêmio de Resgate”), pelo prazo remanescente entre a Data do Resgate Antecipado Facultativo e a Data de Vencimento, sobre o Valor Nominal Unitário ou sobre o saldo do Valor Nominal Unitário a ser resgatado, conforme o caso, e acrescido dos respectivos Juros Remuneratórios, de acordo com a fórmula abaixo (“Valor do Resgate Antecipado Facultativo”):

$$PU_{\text{prêmio}} = PU_{\text{debênture}} * \text{Prêmio} * \left(\frac{\text{Prazo Remanescente}}{252} \right)$$

onde:

$PU_{\text{prêmio}}$ = valor unitário do prêmio a ser pago aos Debenturistas no âmbito do Resgate Antecipado Facultativo, calculado com 8 (oito) casas decimais, sem arredondamento;

$PU_{\text{debênture}}$ = Valor Nominal Unitário (ou do saldo do Valor Nominal Unitário), conforme o caso, acrescido dos Juros Remuneratórios, calculado pro rata temporis, desde a Data de Início da Rentabilidade ou a Data de Pagamento dos Juros Remuneratórios imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo, bem como Encargos Moratórios, se houver;

Prêmio = 0,35% (trinta e cinco centésimos por cento); e

Prazo Remanescente = Quantidade de Dias Úteis da respectiva data do Resgate Antecipado Facultativo até a Data de Vencimento.

6.1.4 .Na Comunicação de Resgate Antecipado Facultativo deverá constar: (i) a Data do Resgate Antecipado Facultativo; (ii) que o pagamento corresponderá ao Valor do Resgate Antecipado Facultativo acrescido do Prêmio de Resgate; e (iii) quaisquer outras informações necessárias à operacionalização do Resgate Antecipado Facultativo.

6.1.5. No caso de a Data do Resgate Antecipado Facultativo coincidir com uma Data de Pagamento de Juros Remuneratórios, o Prêmio de Resgate deverá ser calculado com base no Valor Nominal Unitário após o pagamento dos Juros Remuneratórios, ou seja, sem incidir sobre o valor dos Juros Remuneratórios eventualmente programados para a Data do Resgate Antecipado Facultativo.

6.1.6. Caso ocorra o Resgate Antecipado Facultativo de quaisquer Debêntures custodiadas eletronicamente na B3, o respectivo Resgate Antecipado Facultativo também seguirá os procedimentos adotados pela B3 ou, ainda, caso as Debêntures não estejam custodiadas eletronicamente na B3, o Resgate Antecipado Facultativo se dará mediante depósito a ser realizado pelo Banco Liquidante nas contas correntes indicadas pelos Debenturistas, concomitante à devolução das Debêntures pelos Debenturistas.

6.1.7. A B3 deverá ser notificada pela Emissora sobre o Resgate Antecipado Facultativo com antecedência mínima de 3 (três) Dias Úteis da respectiva data prevista para ocorrer o Resgate Antecipado Facultativo.

6.1.8. A data para realização do Resgate Antecipado Facultativo no âmbito desta Emissão deverá, obrigatoriamente, ser um Dia Útil.

DECLARAÇÃO DA EMISSORA



DECLARAÇÃO

São Paulo, 21 de março de 2023.

À
SIMPLIFIC PAVARINI DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS
LTDA.

Rua Sete de Setembro, nº 99, 24ª andar, Centro
CEP: 20050-005 Rio de Janeiro, RJ

At.: Sr. Renato Penna Magoulas Bacha

Ref.: Debêntures da 11ª emissão da Natura Cosméticos S.A.

Prezada Sr. Renato,

NATURA COSMÉTICOS S.A., sociedade por ações com registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, inscrita no CNPJ/MF sob nº 71.673.990/0001-77 ("Emissora"), e **NATURA &CO HOLDING S.A.**, sociedade por ações com registro de companhia aberta da categoria "A" perante a CVM, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, Bloco A, Parque Anhanguera, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 32.785.497/0001-97 ("Garantidora"), vem, pela presente, declarar a V.Sas o quanto segue.

Nos termos do *"Instrumento Particular de Escritura da 11ª (Décima Primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, Com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A."*, datada de 21 de julho de 2022 e conforme aditada de tempos em tempos ("Escritura"), declara, para fins do disposto no item 8.1(a) da Escritura que: (i) permanecem válidas as disposições contidas na Escritura; (ii) não ocorreu qualquer das hipóteses de vencimento antecipado e inexistência de descumprimento de obrigações da Emissora e Garantidora perante os Debenturistas (conforme definido na Escritura) e V.Sas; (iii) não foram



praticados atos em desacordo com o estatuto social da Emissora e Garantidora; (iv) o cumprimento da destinação dos recursos, conforme previsto na Escritura.

Sendo o que nos cumpria para o momento, colocamo-nos à inteira disposição de V.Sas para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DocuSigned by:

Otávio Tescari

122684116739464

Nome: Otávio Tescari
Cargo: Treasury Director

DocuSigned by:

Marcus Giraldes

22908048441088441

Nome: Marcus Giraldes
Cargo: Sr. Treasury Manager

NATURA &CO HOLDING S.A.

DocuSigned by:

Nereu Daltin Neto

085864671646612

Nome: Nereu Daltin
Cargo: Head of International
Treasury & Capital Markets

DocuSigned by:

Irene Calou

08406266339400

Nome: Irene Calou
Cargo: Strategic Projects Legal
Manager

COVENANTS

Esta emissão não possui covenants para o ano de 2022.

PAGAMENTOS PROGRAMADOS E EFETUADOS

Data do Evento	Data da Liquidação	Evento	Percentual/Taxa	Status	Valor Pago	Obs
23/01/2023	23/01/2023	Juros		Liquidado	R\$ 74,67608799	-
21/07/2023	21/07/2023	Juros		Agendado	-	-
22/01/2024	22/01/2024	Juros		Agendado	-	-
22/07/2024	22/07/2024	Juros		Agendado	-	-
21/01/2025	21/01/2025	Juros		Agendado	-	-
21/07/2025	21/07/2025	Juros		Agendado	-	-
21/01/2026	21/01/2026	Juros		Agendado	-	-
21/07/2026	21/07/2026	Juros		Agendado	-	-
21/01/2027	21/01/2027	Juros		Agendado	-	-
21/07/2027	21/07/2027	Juros		Agendado	-	-
21/07/2027	21/07/2027	Amortização Variável	100,0000%	Agendado	-	-

RATING

Data da Súmula	22/06/2022
Agência	S&P
Rating Atual	brAAA
Rating Mínimo	NA
Cláusula	5.15
Periodicidade	ANUAL
Status	OK
Referente a	COMPANHIA
Documento	ESCRITURA DE EMISSAO
Link	Visualizar

Para visualizar todos os rating [Clique aqui](#)

ASSEMBLEIAS DE DEBENTURISTAS

Não ocorreram assembleias de debenturistas no ano de 2022.

ADITAMENTOS

ESCRITURA DE EMISSAO - 1º ADITAMENTO Realizado em 02/08/2022

Formalização	Estado	Cidade	Data	Visualizar
Junta Comercial	SAO PAULO	-	02/08/2022	Visualizar
RTD Eletrônico	SAO PAULO		29/07/2022	Visualizar
Assinatura Eletrônica	SAO PAULO	SAO PAULO	21/07/2022	Visualizar

PREÇOS UNITÁRIOS AO PAR - PU'S

Os valores disponíveis nos links abaixo refletem nossa interpretação da documentação da emissão, não implicando em aceitação de compromisso legal ou financeiro. Os PU's disponíveis nos links abaixo foram calculados ao par, isto é, na curva de atualização e remuneração estabelecida nos documentos da operação. Outros agentes do mercado financeiro poderão apresentar valores diferentes, dependendo da metodologia de cálculo aplicada. Em caso de dúvida de como os aqui apresentados foram apurados, solicitamos entrar em contato para maiores esclarecimentos com o spvalores@simplificpavarini.com.br.

Planilha
Planilha de Pu de Série Única

Baixar
[Baixar](#)

VENCIMENTO ANTECIPADO

Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.

EVENTOS SOCIETÁRIOS E ALTERAÇÕES ESTATUTÁRIAS

AGO Realizada em 29/04/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 25/03/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 11/04/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 13/04/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 14/04/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 29/04/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 12/05/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 31/05/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 21/06/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 26/07/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 30/08/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 14/09/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 06/10/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 07/11/2022 | [Visualizar](#)
RCA Realizada em 10/11/2022 | [Visualizar](#)

FATOS RELEVANTES

Fato Relevante Divulgado em 21/06/2022 | [Visualizar](#)
Fato Relevante Divulgado em 26/07/2022 | [Visualizar](#)
Fato Relevante Divulgado em 17/10/2022 | [Visualizar](#)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2022)

O Relatório da Administração, na íntegra, pode ser acessado e impresso através do link: [Visualizar](#)

NOTAS EXPLICATIVAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2022)

natura&co

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia"), subsidiária integral da Natura &Co Holding S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui afiliadas e controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem: "Natura", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo no canal de venda direta realizada pelos(as) Consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

As Notas Explicativas, na íntegra, podem ser acessadas e impressas através do link: [Visualizar](#)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2022)

CONTROLADORA

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
Controladora	ATIVO	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
1	Ativo Total	18,113,175	100.00%	18,343,998	100.00%	18,282,683	100.00%
1.01	Ativo Circulante	4,146,774	22.89%	3,665,688	19.98%	4,173,768	22.83%
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	46,721	0.26%	12,595	0.07%	292,202	1.60%
1.01.02	Aplicações Financeiras	1,218,524	6.73%	1,158,112	6.31%	1,479,963	8.09%
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03	Contas a Receber	1,380,493	7.62%	1,144,483	6.24%	1,405,856	7.69%
1.01.03.01	Clientes	1,380,493	7.62%	1,144,483	6.24%	1,405,856	7.69%
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.04	Estoques	426,041	2.35%	537,519	2.93%	493,161	2.70%
1.01.05	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.06	Tributos a Recuperar	126,352	0.70%	360,962	1.97%	264,119	1.44%
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	126,352	0.70%	360,962	1.97%	264,119	1.44%
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	126,352	0.70%	126,437	0.69%	140,257	0.77%
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	0	0.00%	234,525	1.28%	123,862	0.68%
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	948,643	5.24%	452,017	2.46%	238,467	1.30%
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03	Outros	948,643	5.24%	452,017	2.46%	238,467	1.30%
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	874,386	4.83%	280,896	1.53%	21,800	0.12%
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	11	0.00%	71,884	0.39%	111,226	0.61%
1.01.08.03.03	Outros Créditos	74,246	0.41%	99,237	0.54%	105,441	0.58%
1.02	Ativo Não Circulante	13,966,401	77.11%	14,678,310	80.02%	14,108,915	77.17%
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2,493,877	13.77%	1,836,681	10.01%	2,727,102	14.92%
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.01	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.05	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.06	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1,211,854	6.69%	401,626	2.19%	0	0.00%
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1,211,854	6.69%	401,626	2.19%	0	0.00%
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1,282,023	7.08%	1,435,055	7.82%	2,727,102	14.92%
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	303,233	1.67%	291,337	1.59%	270,659	1.48%
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	155,481	0.86%	196,666	1.07%	190,306	1.04%
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	14,823	0.08%	16,161	0.09%	3,388	0.02%
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	773,251	4.27%	893,970	4.87%	1,768,122	9.67%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	35,235	0.19%	36,921	0.20%	16,104	0.09%
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	0	0.00%	0	0.00%	478,523	2.62%
1.02.02	Investimentos	9,993,564	55.17%	11,456,773	62.46%	10,171,363	55.63%
1.02.02.01	Participações Societárias	9,993,564	55.17%	11,456,773	62.46%	10,171,363	55.63%
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9,993,564	55.17%	11,456,773	62.46%	10,171,363	55.63%
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03	Imobilizado	799,340	4.41%	767,909	4.19%	727,789	3.98%
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	276,320	1.53%	291,476	1.59%	315,722	1.73%
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	523,020	2.89%	476,433	2.60%	412,067	2.25%
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04	Intangível	679,620	3.75%	616,947	3.36%	482,661	2.64%
1.02.04.01	Intangíveis	679,620	3.75%	616,947	3.36%	482,661	2.64%
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Controladora	PASSIVO	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
2	Passivo Total	18,113,175	100.00%	18,343,998	100.00%	18,282,683	100.00%
2.01	Passivo Circulante	3,612,598	19.94%	2,693,983	14.69%	4,701,347	25.71%
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	261,431	1.44%	177,678	0.97%	316,231	1.73%
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	261,431	1.44%	177,678	0.97%	316,231	1.73%
2.01.02	Fornecedores	766,093	4.23%	589,347	3.21%	559,842	3.06%
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	766,093	4.23%	589,347	3.21%	559,842	3.06%
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	766,093	4.23%	589,347	3.21%	559,842	3.06%
2.01.02.01.02	Operações de	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03	Obrigações Fiscais	213,656	1.18%	199,615	1.09%	344,002	1.88%
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	213,656	1.18%	199,615	1.09%	344,002	1.88%
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	158,201	0.87%
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	213,656	1.18%	199,615	1.09%	185,801	1.02%
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	133,886	0.74%	681,437	3.71%	2,542,433	13.91%
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	133,886	0.74%	681,437	3.71%	2,542,433	13.91%
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	133,886	0.74%	681,437	3.71%	2,542,433	13.91%
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05	Outras Obrigações	2,237,532	12.35%	1,045,906	5.70%	938,839	5.14%
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	562,848	3.11%	96,903	0.53%	315,834	1.73%
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	562,848	3.11%	96,903	0.53%	315,834	1.73%
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02	Outros	1,674,684	9.25%	949,003	5.17%	623,005	3.41%
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	0.00%	153,656	0.84%	277,565	1.52%
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.03	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1,348,290	7.44%	432,363	2.36%	0	0.00%
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	88,677	0.49%	74,170	0.40%	63,035	0.34%
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	237,717	1.31%	288,814	1.57%	282,405	1.54%
2.01.05.02.07	Arrendamento mercantil	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06	Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02	Passivo Não Circulante	8,508,568	46.97%	7,833,119	42.70%	6,820,874	37.31%
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7,488,087	41.34%	7,088,203	38.64%	6,065,276	33.17%
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7,488,087	41.34%	7,088,203	38.64%	6,065,276	33.17%
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02	Outras Obrigações	511,073	2.82%	498,382	2.72%	376,729	2.06%
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02	Outros	511,073	2.82%	498,382	2.72%	376,729	2.06%
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58,188	0.32%	58,188	0.32%	57,290	0.31%
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	368,695	2.04%	331,031	1.80%	278,429	1.52%
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4,209	0.02%	34,379	0.19%	41,010	0.22%
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	79,981	0.44%	74,784	0.41%	0	0.00%
2.02.03	Tributos Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	154,372	0.84%
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	154,372	0.84%
2.02.04	Provisões	509,408	2.81%	246,534	1.34%	224,497	1.23%
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	171,115	0.94%	143,369	0.78%	131,866	0.72%
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02	Outras Provisões	338,293	1.87%	103,165	0.56%	92,631	0.51%
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.04	Outras provisões	142,558	0.79%	100,626	0.55%	91,432	0.50%
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	191,274	1.06%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.06	Provisão para perda com investimentos em controladas	4,461	0.02%	2,539	0.01%	1,199	0.01%
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.01	Lucros a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03	Patrimônio Líquido	5,992,009	33.08%	7,816,896	42.61%	6,760,462	36.98%
2.03.01	Capital Social Realizado	2,000,000	11.04%	2,000,000	10.90%	2,000,000	10.94%
2.03.02	Reservas de Capital	406,909	2.25%	323,109	1.76%	315,140	1.72%
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	498,975	2.75%	415,175	2.26%	407,206	2.23%
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92,066	-0.51%	-92,066	-0.50%	-92,066	-0.50%
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04	Reservas de Lucros	2,264,413	12.50%	2,138,552	11.66%	1,369,467	7.49%
2.03.04.01	Reserva Legal	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.03	Reserva para Contingências	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2,264,413	12.50%	2,138,552	11.66%	1,369,467	7.49%
2.03.04.06	Reserva Especial para Dividendos Não Distribuídos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.11	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1,320,687	7.29%	3,355,235	18.29%	3,075,855	16.82%
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Controladora	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	8,350,636	100.00%	7,412,872	100.00%	7,555,161	100.00%
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3,283,464	-39.32%	-2,911,780	-39.28%	-2,697,067	-35.70%
3.03	Resultado Bruto	5,067,172	60.68%	4,501,092	60.72%	4,858,094	64.30%
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3,986,439	-47.74%	-3,070,000	-41.41%	-3,270,407	-43.29%
3.04.01	Despesas com Vendas	-2,388,926	-28.61%	-2,125,421	-28.67%	-2,297,376	-30.41%
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1,539,408	-18.43%	-1,397,873	-18.86%	-1,236,545	-16.37%
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.02	Remuneração dos Administradores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.03	Participação dos colab. e adm. no lucro	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-129,774	-1.55%	-325,869	-4.40%	-180,876	-2.39%
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-63,670	-0.76%	-53,507	-0.72%	-73,410	-0.97%
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	135,339	1.62%	832,670	11.23%	517,800	6.85%
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1,080,733	12.94%	1,431,092	19.31%	1,587,687	21.01%
3.06	Resultado Financeiro	-1,235,945	-14.80%	-530,942	-7.16%	-325,239	-4.30%
3.06.01	Receitas Financeiras	3,334,086	39.93%	2,732,238	36.86%	2,767,126	36.63%
3.06.02	Despesas Financeiras	-4,570,031	-54.73%	-3,263,180	-44.02%	-3,092,365	-40.93%
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-4,570,031	-54.73%	-3,263,180	-44.02%	-3,092,365	-40.93%
3.06.02.02	Impostos sobre a formação da Companhia	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-155,212	-1.86%	900,150	12.14%	1,262,448	16.71%
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	278,929	3.34%	34,002	0.46%	-160,177	-2.12%
3.08.01	Corrente	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.08.02	Diferido	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123,717	1.48%	934,152	12.60%	1,102,271	14.59%
3.1	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	123,717	1.48%	934,152	12.60%	1,102,271	14.59%
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.01	ON	0,1344	0.00%	10,152	0.14%	12,334	0.16%
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.02.01	ON	0,1344	0.00%	10,152	0.14%	12,334	0.16%
Controladora	FLUXO DE CAIXA	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	35,989		-560,428		731,508	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1,322,907		900,548		1,583,556	
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	123,717		934,152		1,102,271	
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	294,995		245,538		215,179	
6.01.01.03	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	982,047		-516,292		-929,566	
6.01.01.04	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	57,553		20,156		25,138	
6.01.01.05	Atualização monetária de depósitos judiciais	-20,677		-7,181		-6,140	
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	-278,929		-34,002		160,177	
6.01.01.07	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	2,336		1,425		4,649	
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-135,339		-832,670		-517,800	
6.01.01.09	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	111,722		704,580		1,302,515	
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	81,433		113,173		58,039	
6.01.01.11	Impostos sobre a formação da Companhia	0		0		0	

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL					
6.01.01.12	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	129,774		325,869		180,876
6.01.01.13	Provisão para perdas nos estoques	14,881		7,770		628
6.01.01.14	Provisão para créditos de carbono	-17,948		-13,618		-8,024
6.01.01.15	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos financeiros	10,223		5,685		613
6.01.01.16	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-91,252		-88,682		-22,632
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	23,419		9,228		7,305
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	43,732		32,207		30,596
6.01.01.19	Impairment	0		0		0
6.01.01.20	Outras provisões (reversões)	-8,780		-6,790		-20,268
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-182,569		-653,904		-352,719
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-966,775		-315,238		-443,017
6.01.02.02	(aumento) - Estoques	96,597		-52,128		-342,515
6.01.02.03	redução/(aumento) - Imp. a Recuperar	41,270		7,460		25,810
6.01.02.04	redução/(aumento) - Outros ativos	-129,751		-185,850		-39,563
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	617,133		-178,451		312,647
6.01.02.06	(redução) - Salários	53,583		-145,185		100,811
6.01.02.07	(redução)/aumento - Obrig.Tributárias	11,284		13,814		35,806
6.01.02.08	(redução) - Outros passivos	94,090		201,674		-2,698
6.01.02.09	aumento/(redução) - PC/Obrig.Tributárias	0		0		0
6.01.02.10	aumento/(redução) - PC/ Participação de acionistas não controladores	0		0		0
6.01.02.11	aumento/(redução) - NC/Obrig.Tributárias	0		0		0
6.01.02.12	aumento/(redução) - NC/Outros passivos	0		0		0
6.01.02.13	aumento/(redução) - NC/Prov. Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0		0		0
6.01.03	Outros	-1,104,349		-807,072		-499,329
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-6,983		-304,279		-11,718
6.01.03.02	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-538,094		56,365		-36,505
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-471,094		-487,867		-404,284
6.01.03.04	Depósitos judiciais	-14,285		-13,497		7,743
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-30,160		-17,881		-21,183
6.01.03.06	Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-43,733		-39,913		-33,382
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-65,654		87,244		-742,795
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-236,822		-298,290		-140,962
6.02.02	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	124		533		7,693
6.02.03	Caixa advindo de incorporação de controlada	0		0		0
6.02.04	Recebimentos de dividendos de controladas	244,756		147,585		20,438
6.02.05	Investimentos em controladas	-106,238		-152,300		-121,364
6.02.06	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-8,894,410		-8,911,114		-5,574,391
6.02.07	Resgate de títulos e valores mobiliários	8,839,742		9,213,440		5,044,567
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	87,194		87,390		21,224
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	63,791		193,577		201,348
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1,340,179		-6,359,620		-200,592
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	1,551,884		5,304,838		250,186
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-153,656		-277,565		-95,817
6.03.04	Aumento de capital	0		0		300,000
6.03.05	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-51,735		-63,915		-51,275
6.03.06	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0		0		0
6.03.07	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	57,477		1,589,839		-1,154
6.03.08	Recebimento pelo exercício de opções de ações	0		0		0
6.03.09	Obrigações da adquirida incorrida pela adquirente	0		0		0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0		0		0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	34,126		-279,607		190,061
Controladora	INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS		31/12/2022		31/12/2021	31/12/2020
	Liquidez Geral		54.79%		52.27%	59.89%
	Liquidez Corrente		114.79%		136.07%	88.78%
	Endividamento Total		202.29%		134.67%	170.44%
	Endividamento Oneroso		127.20%		99.40%	127.32%
	Margem Bruta		60.68%		60.72%	64.30%
	Margem Líquida		1.48%		12.60%	14.59%
	Rentabilidade do Capital Próprio		2.11%		13.57%	19.48%

CONSOLIDADA

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
Consolidado	ATIVO	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
1	Ativo Total	24,648,800	100.00%	26,270,598	100.00%	25,448,693	100.00%
1.01	Ativo Circulante	10,435,037	42.33%	11,274,976	42.92%	10,710,669	42.09%
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2,054,667	8.34%	2,840,196	10.81%	2,951,283	11.60%
1.01.02	Aplicações Financeiras	1,789,877	7.26%	1,829,165	6.96%	2,200,190	8.65%
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03	Contas a Receber	2,388,091	9.69%	2,174,918	8.28%	2,251,160	8.85%
1.01.03.01	Clientes	2,388,091	9.69%	2,174,918	8.28%	2,251,160	8.85%
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.04	Estoques	2,396,186	9.72%	2,745,357	10.45%	2,175,575	8.55%
1.01.05	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.06	Tributos a Recuperar	557,509	2.26%	749,266	2.85%	679,003	2.67%
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	557,509	2.26%	749,266	2.85%	679,003	2.67%
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	482,197	1.96%	453,776	1.73%	519,351	2.04%
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	75,312	0.31%	295,490	1.12%	159,652	0.63%
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1,248,707	5.07%	936,074	3.56%	453,458	1.78%
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03	Outros	1,248,707	5.07%	936,074	3.56%	453,458	1.78%
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	890,395	3.61%	467,198	1.78%	8,090	0.03%
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	30,563	0.12%	80,263	0.31%	125,276	0.49%
1.01.08.03.03	Outros Créditos	327,749	1.33%	388,613	1.48%	320,092	1.26%
1.02	Ativo Não Circulante	14,213,763	57.67%	14,995,622	57.08%	14,738,024	57.91%
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3,757,052	15.24%	3,132,114	11.92%	3,424,528	13.46%
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.01	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.05	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.06	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1,971,354	8.00%	1,140,234	4.34%	353,475	1.39%
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1,971,354	8.00%	1,140,234	4.34%	353,475	1.39%
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1,785,698	7.24%	1,991,880	7.58%	3,071,053	12.07%
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	335,540	1.36%	321,960	1.23%	301,562	1.18%
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	503,080	2.04%	562,377	2.14%	360,805	1.42%
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	138,592	0.56%	176,652	0.67%	145,936	0.57%
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	773,251	3.14%	893,970	3.40%	1,768,122	6.95%
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	35,235	0.14%	36,921	0.14%	16,104	0.06%
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	0	0.00%	0	0.00%	478,524	1.88%
1.02.02	Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01	Participações Societárias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03	Imobilizado	4,642,476	18.83%	4,759,229	18.12%	4,699,996	18.47%
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1,970,453	7.99%	2,031,190	7.73%	1,917,983	7.54%
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2,672,023	10.84%	2,728,039	10.38%	2,782,013	10.93%
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04	Intangível	5,814,235	23.59%	7,104,279	27.04%	6,613,500	25.99%
1.02.04.01	Intangíveis	5,814,235	23.59%	7,104,279	27.04%	6,613,500	25.99%
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.02	Goodwill	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Consolidado	PASSIVO	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
2	Passivo Total	24,648,800	100.00%	26,270,598	100.00%	25,448,693	100.00%
2.01	Passivo Circulante	7,396,063	30.01%	7,107,502	27.05%	9,228,378	36.26%
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	680,918	2.76%	614,760	2.34%	734,788	2.89%
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	680,918	2.76%	614,760	2.34%	734,788	2.89%
2.01.02	Fornecedores	3,220,661	13.07%	3,011,093	11.46%	2,773,473	10.90%
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3,220,661	13.07%	3,011,093	11.46%	2,773,473	10.90%
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	3,220,661	13.07%	3,011,093	11.46%	2,773,473	10.90%
2.01.02.01.02	Operações de "risco sacado"	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03	Obrigações Fiscais	544,190	2.21%	659,309	2.51%	854,699	3.36%
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	544,190	2.21%	659,309	2.51%	854,699	3.36%
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	41,419	0.17%	205,101	0.78%	412,989	1.62%
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	502,771	2.04%	454,208	1.73%	441,710	1.74%
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	134,105	0.54%	681,486	2.59%	3,062,493	12.03%
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	134,105	0.54%	681,486	2.59%	3,062,493	12.03%
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	134,105	0.54%	681,486	2.59%	3,062,493	12.03%
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05	Outras Obrigações	2,812,523	11.41%	2,133,774	8.12%	1,796,743	7.06%
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	114,283	0.46%	71,101	0.27%	33,249	0.13%
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	114,283	0.46%	71,101	0.27%	33,249	0.13%
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02	Outros	2,698,240	10.95%	2,062,673	7.85%	1,763,494	6.93%
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	0.00%	153,656	0.58%	277,565	1.09%
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.03	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1,370,036	5.56%	443,045	1.69%	29,902	0.12%
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	706,437	2.87%	786,427	2.99%	813,194	3.20%
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	621,767	2.52%	679,545	2.59%	642,833	2.53%
2.01.05.02.07	Arrendamento mercantil	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06	Provisões	3,666	0.01%	7,080	0.03%	6,182	0.02%
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3,666	0.01%	7,080	0.03%	6,182	0.02%
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02	Passivo Não Circulante	11,260,184	45.68%	11,345,700	43.19%	9,459,853	37.17%
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7,488,087	30.38%	7,614,897	28.99%	6,065,276	23.83%
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7,488,087	30.38%	7,614,897	28.99%	6,065,276	23.83%
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02	Outras Obrigações	2,298,591	9.33%	2,354,162	8.96%	2,260,430	8.88%
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02	Outros	2,298,591	9.33%	2,354,162	8.96%	2,260,430	8.88%
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58,188	0.24%	58,188	0.22%	57,290	0.23%
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2,028,097	8.23%	2,045,770	7.79%	2,161,513	8.49%
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20,124	0.08%	36,205	0.14%	41,627	0.16%
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	192,182	0.78%	213,999	0.81%	0	0.00%
2.02.03	Tributos Diferidos	790,337	3.21%	961,793	3.66%	695,923	2.73%
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	790,337	3.21%	961,793	3.66%	695,923	2.73%
2.02.04	Provisões	683,169	2.77%	414,848	1.58%	438,224	1.72%
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	206,309	0.84%	176,755	0.67%	276,340	1.09%
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02	Outras Provisões	476,860	1.93%	238,093	0.91%	161,884	0.64%
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.04	Outras Provisões	285,586	1.16%	238,093	0.91%	161,884	0.64%
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	191,274	0.78%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.01	Lucros a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5,992,553	24.31%	7,817,396	29.76%	6,760,462	26.57%
2.03.01	Capital Social Realizado	2,000,000	8.11%	2,000,000	7.61%	2,000,000	7.86%
2.03.02	Reservas de Capital	406,909	1.65%	323,109	1.23%	315,140	1.24%
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	498,975	2.02%	415,175	1.58%	407,206	1.60%
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92,066	-0.37%	-92,066	-0.35%	-92,066	-0.36%
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04	Reservas de Lucros	2,264,413	9.19%	2,138,552	8.14%	1,369,467	5.38%
2.03.04.01	Reserva Legal	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.03	Reserva para Contingências	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2,264,413	9.19%	2,138,552	8.14%	1,369,467	5.38%
2.03.04.06	Reserva Especial para Dividendos Não Distribuídos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.11	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1,320,687	5.36%	3,355,235	12.77%	3,075,855	12.09%

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL						
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	544	0.00%	500	0.00%	0	0.00%
Consolidado	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	20,207,176	100.00%	20,735,341	100.00%	18,345,397	100.00%
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5,930,941	-29.35%	-5,650,829	-27.25%	-4,930,806	-26.88%
3.03	Resultado Bruto	14,276,235	70.65%	15,084,512	72.75%	13,414,591	73.12%
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12,692,028	-62.81%	-12,981,938	-62.61%	-11,379,570	-62.03%
3.04.01	Despesas com Vendas	-8,730,120	-43.20%	-8,960,562	-43.21%	-8,229,169	-44.86%
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3,430,881	-16.98%	-3,464,240	-16.71%	-2,805,643	-15.29%
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.02	Remuneração dos administradores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.03	Participação dos colab. e adm. no lucro	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-239,027	-1.18%	-440,964	-2.13%	-236,723	-1.29%
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-292,000	-1.45%	-116,172	-0.56%	-108,035	-0.59%
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1,584,207	7.84%	2,102,574	10.14%	2,035,021	11.09%
3.06	Resultado Financeiro	-1,493,965	-7.39%	-737,824	-3.56%	-499,844	-2.72%
3.06.01	Receitas Financeiras	4,183,132	20.70%	3,053,560	14.73%	3,097,926	16.89%
3.06.02	Despesas Financeiras	-5,677,097	-28.09%	-3,791,384	-18.28%	-3,597,770	-19.61%
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-5,677,097	-28.09%	-3,791,384	-18.28%	-3,597,770	-19.61%
3.06.02.02	Impostos sobre a formação da Companhia	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90,242	0.45%	1,364,750	6.58%	1,535,177	8.37%
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	33,475	0.17%	-430,598	-2.08%	-432,906	-2.36%
3.08.01	Corrente	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.08.02	Diferido	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123,717	0.61%	934,152	4.51%	1,102,271	6.01%
3.1	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	123,717	0.61%	934,152	4.51%	1,102,271	6.01%
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	123,717	0.61%	934,152	4.51%	1,102,271	6.01%
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.01	ON	0,1344	0.00%	10,152	0.05%	12,334	0.07%
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.02.01	ON	0,1344	0.00%	10,152	0.05%	12,334	0.07%
Consolidado	FLUXO DE CAIXA	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1,311,498		891,229		3,012,298	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3,357,130		4,053,100		4,023,556	
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	123,717		934,152		1,102,271	
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	1,499,959		1,525,732		1,428,697	
6.01.01.03	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos	972,134		-480,336		-885,983	
6.01.01.04	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	62,585		12,269		68,690	
6.01.01.05	Atualização monetária de depósitos judiciais	-22,639		-7,792		-7,202	
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	-33,475		430,598		432,906	
6.01.01.07	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	15,780		28,556		11,564	
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	132,502		720,151		1,315,966	
6.01.01.09	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	81,433		113,173		76,280	
6.01.01.10	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-427,279		-192,378		-80,222	
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	239,027		440,964		236,723	
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	152,569		230,695		171,572	
6.01.01.13	Reconhecimento de créditos tributários extemporâneo	0		0		0	
6.01.01.14	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	2,757		2,198		330	
6.01.01.15	Provisão para créditos de carbono	-17,948		-13,618		-10,878	
6.01.01.16	Atualização monetária de contingências	27,042		12,652		15,118	
6.01.01.17	Impairment	65,813		-1,673		155,462	
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	150,583		149,256		-16,131	
6.01.01.19	Efeito de economia hiperinflacionária	332,570		148,571		55,277	

	NATURA COSMETICOS S.A. R\$ - MIL					
6.01.01.20	Outras provisões (reversões)	0	-70	-46,884		
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-328,065	-1,717,127	-276,456		
6.01.02.01	(aumento)/redução - AC/Contas a receber	-860,893	38,770	-673,731		
6.01.02.02	(aumento)/redução - AC/Estoques	231,802	-1,858,713	-597,334		
6.01.02.03	(aumento)/redução - AC/Impostos a recuperar	31,797	-47,630	-90,551		
6.01.02.04	(aumento)/redução - AC/Outros ativos	-492,564	-831,390	-6,413		
6.01.02.05	(aumento)/redução - NC/Impostos a recuperar	0	0	0		
6.01.02.06	(aumento)/redução - NC/Outros ativos	0	0	0		
6.01.02.07	aumento/(redução) - PC/ Fornecedores	300,259	383,833	797,577		
6.01.02.08	aumento/(redução) - PC/ Salários, PLR e encargos	52,721	-40,039	157,203		
6.01.02.09	aumento/(redução) - PC/ Obrigações tributárias	48,633	639,363	127,885		
6.01.02.10	aumento/(redução) - PC/ Participação de acionistas não controladores	0	0	0		
6.01.02.11	aumento/(redução) - NC/ Outros passivos	360,180	-1,321	8,908		
6.01.02.12	aumento/(redução) - NC/ Obrigações tributárias	0	0	0		
6.01.02.13	aumento/(redução) - NC/ rovisão para riscos trib., civ. trab.	0	0	0		
6.01.03	Outros	-1,717,567	-1,444,744	-734,802		
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-495,902	-813,372	-195,979		
6.01.03.02	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-532,019	34,186	-27,034		
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-490,478	-480,602	-377,611		
6.01.03.04	Depósitos judiciais	-14,228	-12,606	42,895		
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-37,697	-14,944	-30,035		
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-147,243	-157,406	-147,038		
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-713,701	-474,713	-1,587,950		
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-795,711	-960,727	-491,847		
6.02.02	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	14,794	16,568	8,744		
6.02.03	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	128,503	103,210	35,162		
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-12,137,973	-10,986,162	-8,364,383		
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	12,076,686	11,352,398	7,301,502		
6.02.06	Aquisição The Body Shop PLC, líquido do caixa obtido	0	0	0		
6.02.07	Caixa Adivindo de incorporação de controlada	0	0	25,770		
6.02.08	Investimentos em controladas	0	0	-102,898		
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1,073,563	-646,057	-242,265		
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-1,787,248	-7,160,154	-545,651		
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	1,551,884	6,045,161	717,893		
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-153,656	-277,565	-95,817		
6.03.04	Aumento de capital por subscrição	0	0	300,000		
6.03.05	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-741,768	-821,895	-584,966		
6.03.06	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de opções de compra de opções	0	0	0		
6.03.07	Aquisição adicional de ações da Emeis	0	0	0		
6.03.08	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	57,225	1,568,396	-33,724		
6.03.09	Recebimento pelo exercício de opções de ações	0	0	0		
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-309,763	118,454	306,187		
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-785,529	-111,087	1,488,270		
Consolidado	INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS		31/12/2022	31/12/2021		31/12/2020
	Liquidez Geral		76.07%	78.07%		75.64%
	Liquidez Corrente		141.09%	158.63%		116.06%
	Endividamento Total		311.32%	236.05%		276.43%
	Endividamento Oneroso		127.19%	106.13%		135.02%
	Margem Bruta		70.65%	72.75%		73.12%
	Margem Líquida		0.61%	4.51%		6.01%
	Rentabilidade do Capital Próprio		2.11%	13.57%		19.48%

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2022)

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE - SEM RESSALVA

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas Aos Administradores e Acionistas Natura Cosméticos S.A. e suas controladas Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura Cosméticos S.A. e da Natura Cosméticos S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Redução do valor recuperável de ativos de direito de uso - Notas 3.12 e 17 Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas apresentam no balanço patrimonial consolidado, ativos de direito de uso no montante total de R\$ 2.672.023 mil. Parte substancial deste valor é composto por lojas de varejo das subsidiárias indiretas The Body Shop International Limited e suas controladas ("TBS") e da Emeis Holding S.A. e suas controladas ("Aesop"). Conforme mencionado na Nota 17 às demonstrações financeiras a Companhia identificou indicadores de perda e realizou teste de redução do valor recuperável ("impairment") de cada unidade de caixa, lojas de varejo, que compreendem ativos de direito de uso. Como resultado do teste, a Companhia reconheceu uma perda por impairment. As projeções futuras elaboradas pela Companhia para determinação do valor recuperável incluem, dados e premissas que envolvem julgamentos significativos por parte da administração, como por exemplo, a taxa de desconto. Esse tema foi considerado um dos principais assuntos de auditoria, tendo em vista a relevância dos valores envolvidos, bem como pelo fato de que variações nas principais premissas utilizadas podem impactar significativamente as estimativas das projeções futuras, a mensuração do valor recuperável dos ativos de direito de uso, e consequentemente, as demonstrações financeiras. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação e teste dos controles internos relevantes relacionados com o processo de mensuração do valor recuperável dos ativos, incluindo a totalidade e integridade da base de dados e os modelos de cálculo para determinação do valor recuperável dos ativos. Com o apoio de nossos especialistas em avaliação de ativos e negócios, analisamos a razoabilidade dos modelos de cálculo utilizados pela administração para preparar as projeções futuras, além das principais premissas utilizadas, como taxa de desconto, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado. Testamos a coerência lógica e

consistência aritmética dos modelos preparados pela Companhia, bem como confrontamos as principais premissas das projeções futuras com os orçamentos aprovados pela Administração da Companhia, utilizados nas estimativas de valor em uso para determinação do valor recuperável dos ativos de direito de uso. Por fim, efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas. Com base nos procedimentos de auditoria realizados, consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia, na avaliação do valor recuperável de ativos de direito de uso, para fins de teste de impairment, são consistentes com dados e informações obtidas. Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. São Paulo, 16 de março de 2023 PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP000160/O-5 Leandro Mauro Ardito Contador CRC 1SP188307/O-0

DECLARAÇÃO

A Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. declara que (i) se encontra plenamente apta a continuar exercendo a função de Agente Fiduciário da emissão a que se refere este relatório e que inexistente situação de conflito de interesses que impeça a continuidade do exercício da função; (ii) a emissora manteve atualizadas as informações periódicas junto ao agente fiduciário durante o período a que se refere este relatório e não tem conhecimento de eventual omissão ou inconsistência contida nas informações divulgadas pela companhia ou, ainda, de inadimplemento ou atraso na obrigatória prestação de informações pela companhia, dentro dos parâmetros estabelecidos na documentação da emissão; (iii) não foram entregues bens e valores à sua administração; (iv) não foram identificadas alterações estatutárias ocorridas no exercício social com efeitos relevantes para os titulares dos valores mobiliários objeto deste relatório; e (v) para fins do disposto na Resolução Comissão de Valores Mobiliários nº 17/2021, na data de elaboração do presente relatório, a Simplific Pavarini, com base no organograma societário enviado pela emissora, identificou que presta/prestou serviços de agente fiduciário na(s) emissão(ões) descrita(s) abaixo:

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	1
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	06/12/2022
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	25.417
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,00% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	2
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	06/12/2022
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	7.649
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia

Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	3
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	06/12/2022
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	39.095
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	4
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	06/12/2022
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	19.161
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024

Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

As informações contidas no presente relatório estão baseadas exclusivamente na documentação recebida pelo Agente Fiduciário nos termos dos Instrumentos da operação, incluindo documentação fornecida pela Emissora.

As informações contidas neste relatório não representam uma recomendação de investimento, uma análise de crédito ou da situação econômica ou financeira da Emissora, nem tampouco garantia, explícita ou implícita, acerca do pontual pagamento das obrigações relativas aos títulos emitidos.

Rio de Janeiro, Abril de 2023

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário