

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME n.º 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- I. DATA, HORA E LOCAL:** Em 13 de abril de 2022, às 18h00 horas, por conferência telefônica.
- II. CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação em virtude da presença, por conferência telefônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do parágrafo segundo do artigo 12 do estatuto social da Companhia
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Itamar Gaino Filho, presidente da mesa e conselheiro; Roberto de Oliveira Marques, conselheiro; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, conselheiro e Guilherme Strano Castellan, conselheiro. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. MESA:** Sr. Itamar Gaino Filho presidiu a reunião e convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e deliberar sobre:
- (a) a ratificação da outorga de garantia fidejussória aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 11 de abril de 2022 ("ARCA Outorga Fiança"), de forma irrevogável e incondicional ("Fiança") sobre o pagamento integral e pontual (seja na data de vencimento, no resgate, vencimento antecipado ou de outra forma estabelecida) do principal, prêmio, caso existam, e juros e todos os outros valores devidos nos termos das notas seniores ("Notas") a serem emitidas pela Natura &Co Luxembourg Holdings S.à r.l. ("Natura Lux").
- As Notas não foram e não serão registradas nos termos do *U.S. Securities Act* de 1933, conforme alterado ("U.S. Securities Act"), e não poderão ser ofertadas ou vendidas nos Estados Unidos da América ou para pessoas norte-americanas sem o devido registro ou uma isenção de registro aplicável, exceto para investidores institucionais qualificados (*qualified institutional buyers*) com base na exceção prevista na *Rule 144A* do *U.S. Securities Act*, e poderão ser ofertadas a determinadas pessoas não norte-americanas, exceto nos Estados Unidos e no Brasil, com base na *Regulation S* do *U.S. Securities Act* ("Emissão" e "Oferta", respectivamente).
- (b) a retificação das características da Emissão, conforma seguir:
- (i) valor total da emissão: US\$600.000.000,00 (seiscentos milhões de dólares dos Estados Unidos);
- (ii) juros remuneratórios: 6.125% ao ano;
- (iii) vencimento: 07 anos;
- (iv) resgate: a Natura Lux, a Companhia ou a Natura & Co Holding S.A. ("Natura Holding"), poderá, ao seu critério, resgatar a totalidade ou parte das Notas, nos termos a serem estabelecidos nos documentos relativos à Emissão e à Oferta;

- (v) destinação dos recursos: os recursos líquidos captados por meio da emissão de Notas serão utilizados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando ao refinanciamento de determinadas dívidas existentes da Natura Holding e/ou de subsidiárias;
 - (vi) garantia: as Notas serão garantidas por Fiança irrevogável e incondicional da Companhia e da Natura Holding; e
 - (vii) demais características: as demais características da Emissão e Oferta serão estabelecidas nos documentos relativos à Emissão e Oferta, conforme aplicável.
- (c) a ratificação das demais deliberações aprovadas pela ARCA Outorga Fiança.

VI. DELIBERAÇÕES: Os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas aprovaram o seguinte:

- (a) a ratificação da outorga de Fiança pela Companhia em relação às Notas a serem emitidas pela Natura Lux, conforme os termos e condições da Emissão e da Oferta descritas acima; e
- (b) a retificação das características da Emissão conforme descrito acima em razão da conclusão do *roadshow* da Emissão e Oferta de Notas ocorrida nesta data;
- (c) a ratificação das demais deliberações aprovadas na ARCA Outorga Fiança que não foram expressamente retificadas acima.

VII. Encerramento. O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

Certifico, neste ato, que a presente ata é uma cópia fiel da original transcrita no livro da Companhia.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...
Moacir Salzstein
Secretário da Reunião

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME n.º 71.673.990/0001-77 Publicly Held Company NIRE 35.300.143.183

Minutes of the Board of Directors' Meeting

- I. Date, time and place:** On April 13, 2022, at 6:00 p.m., by conference call.
- II. Call notice:** Waived due to the attendance, by conference call, of all members of the Board of Directors, pursuant to paragraph 2, article 12 of the bylaws of the Company.
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors attended, namely: Itamar Gaino Filho, chairman of the meeting and board member; Roberto de Oliveira Marques, board member; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, board member and Guilherme Strano Castellan, board member. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding board:** Mr. Itamar Gaino Filho presided the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** Discuss, examine and approve the following:

(a) the ratification of granting of an irrevocable and unconditional guarantee, approved on the Board of Directors' Meeting of the Company held on April 11, 2022 ("BoD Meeting Guarantee"), on an unsecured basis (the "Guarantee"), by the Company, of the full and punctual payment (whether at the maturity date, upon redemption, acceleration, or otherwise) of the principal of, premium, if any, and interest on, and all other amounts payable under, the senior notes ("Notes") to be issued by Natura &Co Luxembourg Holdings S.à r.l. ("Natura Lux").

The Notes have not been, and will not be, registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended ("U.S. Securities Act"), and will not be offered or sold in the United States of America or to U.S. persons in the absence of registration or of an exemption from applicable registration, except to qualified institutional buyers, in reliance on the exemption from registration provided by Rule 144A of the U.S. Securities Act, and will be offered to certain non-U.S. persons not located in the United States of America or in Brazil, in reliance on Regulation S of the U.S. Securities Act ("Issuance" and "Offering", respectively).

(b) the rectification of the characteristics of the Issuance, as follows:

- (i) total issuance amount: six hundred million US dollars (US\$ 600,000,000.00);
- (ii) interest: 6.125% per year;
- (iii) maturity: 7 years;
- (iv) redemption: Natura Lux, the Company or Natura &Co Holding S.A. ("Natura Holding") may redeem, at its option, the Notes in whole or in part, in accordance with the terms to be established in the instruments relating to the Issuance and the Offering;
- (v) use of proceeds: the net funds raised through the Issuance of the Notes shall be used for general corporate purposes, including but not limited to refinancing of certain existing indebtedness of Natura Holding and/or its subsidiaries;
- (vi) guarantee: the Notes will be irrevocably and unconditionally guaranteed by the Company and Natura Holding, on an unsecured basis and
- (vii) other characteristics: the others characteristics of the Issuance and Offering shall be established in the relevant instruments relating to the Issuance and Offering, as applicable.

(c) the ratification of the other resolutions approved by the BoD Meeting Guarantee;

VI. Resolutions: The members of the Board of Directors unanimously and without any reservations or qualifications approved the following:

- (a) the ratification of granting of the Guarantee by the Company to the Notes to be issued by Natura Lux, pursuant to the terms and conditions of the Issuance and the Offering describe above; and
- (b) the rectification of the characteristics of the Issuance as described above;
- (c) the ratification of the other resolutions approved by the BoD Meeting Guarantee that have not been expressly rectified above.

VII. Closing: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned and suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the board members in attendance.

I hereby certify that these minutes are a true copy of the original transcribed in the Company's book.

Moacir Salzstein
Secretary of the Meeting