

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME n.º 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

I. DATA, HORA E LOCAL: Em 14 de abril de 2022, às 18h00 horas, por conferência telefônica.

II. CONVOCAÇÃO: Dispensada a convocação em virtude da presença, por conferência telefônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do parágrafo segundo do artigo 12 do estatuto social da Companhia

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Itamar Gaino Filho, presidente da mesa e conselheiro; Roberto de Oliveira Marques, conselheiro; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, conselheiro e Guilherme Strano Castellan, conselheiro. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. MESA: Sr. Itamar Gaino Filho presidiu a reunião e convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. ORDEM DO DIA: Examinar, discutir e deliberar sobre:

(a) retificar o juro remuneratório constante no subitem "(ii)" do item "(b)" da ordem do dia da Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 13 de abril de 2022 ("ARCA 13.04.2022") da notas seniores ("Notas") a serem emitidas pela Natura &Co Luxembourg Holdings S.à r.l. ("Natura Lux"), as quais serão garantidas por garantia fidejussória da Companhia e da Natura & Co Holding S.A. ("Natura Holding"), conforme os termos previstos na ARCA 13.04.2022 e conforme originalmente aprovado na Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 11 de abril de 2022 ("ARCA Outorga Fiança"), de forma que as características da Emissão (conforme definida na ARCA Outorga Fiança e na ARCA 13.04.2022) sejam as seguintes:

- (i) valor total da emissão: US\$600.000.000,00 (seiscentos milhões de dólares norte-americanos);
- (ii) juro remuneratório: 6.000% ao ano;
- (iii) vencimento: 07 anos;
- (iv) resgate: a Natura Lux, a Companhia ou a Natura Holding, poderá, ao seu critério, resgatar a totalidade ou parte das Notas, nos termos a serem estabelecidos nos documentos relativos à Emissão e à Oferta;
- (v) destinação dos recursos: os recursos líquidos captados por meio da emissão de Notas serão utilizados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando ao refinanciamento de determinadas dívidas existentes da Natura Holding e/ou de subsidiárias;
- (vi) garantia: as Notas serão garantidas por Fiança irrevogável e incondicional da Companhia e da Natura Holding; e
- (vii) demais características: as demais características da Emissão e Oferta serão estabelecidas nos documentos relativos à Emissão e Oferta, conforme aplicável.

(b) a ratificação das demais deliberações aprovadas pela ARCA Outorga Fiança e ARCA 13.04.2022.

VI. DELIBERAÇÕES: Os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas aprovaram o seguinte:

(a) a retificação dos juros remuneratórios constante no subitem "(ii)" do item "(b)" da ordem do dia da ARCA 13.04.2022, de forma que as características da Emissão (conforme definida na ARCA Outorga Fiança e na ARCA 13.04.2022) sejam aquelas descrita acima; e

(b) a ratificação das demais deliberações aprovadas na ARCA Outorga Fiança e ARCA 13.04.2022, que não foram expressamente retificadas acima.

VII. Encerramento. O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

Certifico, neste ato, que a presente ata é uma cópia fiel da original transcrita no livro da Companhia.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...
Moacir Salzstein
Secretário da Reunião

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME n.º 71.673.990/0001-77 Publicly Held Company NIRE 35.300.143.183

Minutes of the Board of Directors' Meeting

- I. Date, time and place:** On April 14, 2022, at 6:00 p.m., by conference call.
- II. Call notice:** Waived due to the attendance, by conference call, of all members of the Board of Directors, pursuant to paragraph 2, article 12 of the bylaws of the Company.
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors attended, namely: Itamar Gaino Filho, chairman of the meeting and board member; Roberto de Oliveira Marques, board member; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, board member and Guilherme Strano Castellan, board member. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding board:** Mr. Itamar Gaino Filho presided the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** Discuss, examine and approve the following:
- (a) the rectification of the interest rate included in sub-item "(ii)" of item "(b)" of the agenda of the Company's Board of Directors' Meeting, held on April 13, 2022 ("BoD Meeting 04.13.2022") of senior notes ("Notes") to be issued by Natura &Co Luxembourg Holdings S.à r.l. ("Natura Lux"), which will be guaranteed by the Company and Natura & Co Holding S.A. ("Natura Holding"), pursuant to the terms set forth in BoD 04.13.2022 and as originally approved at the Company's Board of Directors' Meeting held on April 11, 2022 ("BoD Meeting Guarantee"), so that the characteristics of the Issuance (as defined in the BoD Meeting Guarantee and the BoD Meeting 04.13.2022) are as follows:
- (i) total issuance amount: six hundred million US dollars (US\$ 600,000,000.00);
 - (ii) interest: 6.000% per year;
 - (iii) maturity: 7 years;
 - (iv) redemption: Natura Lux, the Company or Natura &Co Holding S.A. ("Natura Holding") may redeem, at its option, the Notes in whole or in part, in accordance with the terms to be established in the instruments relating to the Issuance and the Offering;
 - (v) use of proceeds: the net funds raised through the Issuance of the Notes shall be used for general corporate purposes, including but not limited to refinancing of certain existing indebtedness of Natura Holding and/or its subsidiaries;
 - (vi) guarantee: the Notes will be irrevocably and unconditionally guaranteed by the Company and Natura Holding, on an unsecured basis; and
 - (vii) other characteristics: the others characteristics of the Issuance and Offering shall be established in the relevant instruments relating to the Issuance and Offering, as applicable.
- (b) the ratification of the other resolutions approved by the BoD Meeting Guarantee and the BoD Meeting 04.13.2022;
- VI. Resolutions:** The members of the Board of Directors unanimously and without any reservations or qualifications approved the following:
- (a) the rectification of the interest rate contained in sub-item "(ii)" of item "(b)" of the agenda of BoD Meeting 04.13.2022, in such a manner that the characteristics of the Issuance (as defined in BoD Meeting Guarantee and BoD Meeting 04.13.2022) are as described above;

(b) the ratification of the other resolutions approved by the BoD Meeting Guarantee and the BoD Meeting 04.13.2022 that have not been expressly rectified above.

VII. Closing: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned and suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the board and by the board members in attendance.

I hereby certify that these minutes are a true copy of the original transcribed in the Company's book.

Moacir Salzstein
Secretary of the Meeting