

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

**Ata da Assembleia Geral Ordinária
realizadas em 29 de abril de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 29 de abril de 2022, às 10h00, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada, tendo em vista a presença da única acionista da Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), a Natura &Co Holding S.A., nos termos do no artigo 124, §4º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”). Nos termos do artigo 1º, §2º da Instrução CVM nº 481/09, não são aplicáveis à Companhia as regras da referida Instrução, tendo em vista que a Companhia, nesta data, não possui ações em circulação.
- III. Quórum:** acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no livro de Presença de Acionistas.
- IV. Composição da Mesa:** Presidente, Sr. Moacir Salzstein e Secretário, Sr. Itamar Gaino Filho.
- V. Publicações Legais:** Relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes elaborado pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, publicados em 29 de março de 2022 no jornal “Valor Econômico”, páginas B7, B8 e B9, bem como arquivados na sede social da Companhia e disponibilizados no website da Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Presente a única acionista da Companhia, a Natura &Co Holding S.A., fica dispensada a publicação dos anúncios previstos no Artigo 133 da Lei das S.A., nos termos do §4º do mesmo Artigo.
- VI. Presença Legal:** Presentes o Auditor Independente, Sr. Rodrigo Marcatti, representante legal da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, e o Sra. Ana Beatriz Macedo da Costa, Diretora Jurídica da Companhia, em atendimento ao disposto no §1º do artigo 134 da Lei das S.A.
- VII. Ordem do Dia:** deliberar sobre:
1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório de auditoria da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.
 2. Examinar, discutir e votar a proposta de orçamento de capital para o ano de 2022.
 3. Examinar, discutir e votar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 e a distribuição de dividendos.
 4. Fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia a ser paga até a assembleia geral ordinária que votar as contas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

VIII. Deliberações: Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, havendo-se autorizado a lavratura da presente ata na forma de sumário, as seguintes deliberações foram aprovadas pelo voto favorável da única acionista da Companhia:

1. As contas dos administradores, bem como o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório de auditoria da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

2. A proposta de orçamento de capital para o ano de 2022 que, compreendendo ativo imobilizado e capital de giro, será de R\$1.157.000.000,00 (um bilhão, cento e cinquenta e sete milhões de reais), tendo as seguintes origens:

(i) R\$544.073.685,65 (quinhentos e quarenta e quatro milhões, setenta e três mil, seiscentos e oitenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos) provenientes da Reserva de Retenção de Lucros; e

(ii) R\$612.926.314,35 (seiscentos e doze milhões, novecentos e vinte e seis mil, trezentos e quatorze reais e trinta e cinco centavos), provenientes da geração de caixa das atividades operacionais e de recursos de terceiros.

Os recursos do orçamento de capital servirão para fazer frente aos investimentos necessários em ativos imobilizados e intangíveis (capex) para a consolidação dos planos de crescimento da Companhia.

3. A destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 correspondente a R\$934.151.329,99 (novecentos e trinta e quatro milhões, cento e cinquenta e um mil, trezentos e vinte e nove reais e noventa e nove centavos), da seguinte forma:

(i) R\$156.903.207,62 (cento e cinquenta e seis milhões, novecentos e três mil, duzentos e sete reais e sessenta e dois centavos) para a Reserva de Incentivos Fiscais, sendo essa parcela do lucro líquido excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório;

(ii) R\$180.772.046,82 (cento e oitenta milhões, setecentos e setenta e dois mil, quarenta e seis reais e oitenta e dois centavos), equivalente ao montante bruto de juros sobre o capital próprio, já distribuídos à acionista da Companhia, Natura & Co Holding S.A., em 19 de janeiro de 2022, conforme deliberação do Conselho de Administração tomada em reunião realizada em 30 de dezembro de 2021, às 10h00, imputados ao dividendo obrigatório;

(iii) R\$52.402.389,88 (cinquenta e dois milhões, quatrocentos e dois mil, trezentos e oitenta e nove reais e oitenta e oito centavos), correspondente à parcela não realizada do valor do dividendo obrigatório, para Reserva de Lucros a Realizar, conforme deliberação do Conselho de Administração tomada em reunião realizada na presente data, às 09h00; e

(iv) R\$544.073.685,65 (quinhentos e quarenta e quatro milhões, setenta e três mil, seiscentos e oitenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos) para constituição de Reserva de Retenção de Lucros, com base no orçamento de capital para o ano de 2022, ora aprovado.

4. A fixação da remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, no valor total de até R\$30.206.031,60 (trinta milhões, duzentos e seis mil, trinta e um reais e sessenta centavos) a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que a

acionista da Companhia votar acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2022.

VII. Encerramento e Lavratura da Ata: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

São Paulo, 29 de abril de 2022.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

Mesa:

Moacir Salzstein
Presidente

Itamar Gaino Filho
Secretário

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

**Minutes of the Annual General Meeting
held on April 29, 2022**

- I. Date, Time and Place:** April 29, 2022, at 10 a.m., through conference call.
- II. Call Notice:** Waived, in view of the attendance of the sole shareholder of Natura Cosméticos S.A. ("Company"), Natura &Co Holding S.A., pursuant to article 124, paragraph 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended ("Corporations Law"). Pursuant to article 1, paragraph 2, of CVM Rule No. 481/09, the provisions of said Rule are not applicable to the Company, since the Company has no outstanding shares on this date.
- III. Quorum:** shareholder representing the entirety of the Company's share capital, according to the signature in the Shareholders' Attendance book.
- IV. Presiding Board:** Chairman, Mr. Moacir Salzstein and Secretary, Mr. Itamar Gaino Filho.
- V. Legal Publications:** Management report and financial statements of the Company, together with the external independent auditors' opinion prepared by PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, related to the fiscal year ended on December 31, 2021, published on March 29, 2022 in the newspaper "*Valor Econômico*", pages B7, B8 and B9, as well as filed in the principal place of business of the Company and made available on the websites of the Brazilian Securities and Exchange Commission - CVM. Attending the only shareholder of the Company, Natura &Co Holding S.A., the publication of the announcements set forth in Article 133 of the Corporations Law is waived, pursuant to paragraph 4 of the same Article.
- VI. Legal Attendance:** Attending there is the Independent Auditor, Mr. Rodrigo Marcatti, legal representative of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, and Ms. Ana Beatriz Macedo da Costa, Legal Officer of the Company, in compliance with the provision of paragraph 1 of article 134 of the Corporations Law.
- VII. Agenda:** to resolve on:
1. Review the managers' accounts, examine, discuss, and vote on the management report and the financial statements, together with the audit report of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, related to the fiscal year ended on December 31, 2021.
 2. Examine, discuss and vote on the proposal of capital budget for 2022.
 3. Examine, discuss and vote on the proposed allocation of the net profits of the fiscal year ended on December 31, 2021 and the distribution of dividends.

4. Determine the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Officers of the Company to be paid until the annual general meeting that votes on the accounts of the Company related to the fiscal year ended on December 31, 2022.

VIII. Resolutions: After discussions related to the matters in the Agenda, being authorized the drawing up of these minutes as a summary, the following resolutions were approved through favorable vote of the Company's sole shareholder:

1. The managers' accounts, as well as the management report and the financial statements of the Company, together with the audit report of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, related to the fiscal year ended on December 31, 2021.

2. The proposed capital budget for 2022, fixed assets and working capital, which will be of BRL 1,157,000,000.00, with the following sources:

(i) BRL 544,073,686.65 from the Retained Profits Reserve; and

(ii) BRL 612,926,314.35, from the cash generation regarding operating activities and third-party resources.

The resources of the capital budget will serve to compensate the necessary investments in property, plant and equipment and intangible assets (capex) for consolidation of the Company's growth plans.

3. The allocation of the net profits for the fiscal year ended on December 31, 2021, corresponding to BRL 934,151,329.99, as follows:

(i) BRL 156,903,207.62 to the Tax Incentive Reserve, being this portion of net income excluded from the calculation basis the mandatory dividend;

(ii) BRL 180,772,046.82 equivalent to the gross amount of interest on net equity, already distributed to the Company's shareholder, Natura &Co Holding S.A., on January 19, 2022, as per resolution of the Board of Directors taken at the meeting held on December 30, 2021, at 10 a.m., imputed to the mandatory dividend;

(iii) BRL 52,402,389.88, corresponding to the unrealized profit reserve of the mandatory dividend amount, to the Reserve of Profits to be Realized, pursuant to the resolution of the Board of Directors taken at a meeting held on this date, at 9:00 am; and

(iv) BRL 544,073,685.65 for the constitution of the Retained Profits Reserve, based on the proposed capital budget for 2022, approved herein.

4. The determination of the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Officers of the Company, in the total amount of up to BRL 30,206,031.60 to be paid until the date of the annual general meeting where the Company's shareholder votes on the financial statements of the fiscal year to be ended on December 31, 2022.

VII. Closing and drawing up of the Minutes: There being nothing else to be discussed, the Chairman offered the floor to whoever would like to take it and, as no one did, the meeting was closed for the time needed to draft these minutes, which, after the resumption of the session, were approved and signed by all persons in attendance.

São Paulo, April 29, 2022.

The above matches the original minutes drawn up in the proper book

Presiding Board:

Moacir Salzstein
Chairman

Itamar Gaino Filho
Secretary