

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 29 de abril de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 29 de abril de 2022, às 09h00, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia.
- III. Quórum:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** deliberar acerca da recomendação de aprovação à única acionista da Companhia, Natura &Co Holding S.A., em assembleia geral ordinária a ser realizada na presente data, das seguintes matérias:
1. Proposta de orçamento de capital para o ano de 2022.
 2. Proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.
 3. Proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia, a ser paga até a assembleia geral ordinária que aprovar as contas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.
- VI. Deliberações:** após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, e tendo em vista as informações recebidas pela Companhia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, recomendar à acionista da Companhia que aprove, em assembleia geral ordinária a ser realizada na presente data, as seguintes matérias:
1. A proposta de orçamento de capital para o ano de 2022, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76 e do artigo 15(xi) do estatuto social da Companhia que, compreendendo ativo imobilizado e capital de giro, será de R\$1.157.000.000,00 (um bilhão, cento e cinquenta e sete milhões de reais), tendo as seguintes origens:
 - (i) R\$544.073.685,65 (quinhentos e quarenta e quatro milhões, setenta e três mil, seiscentos e oitenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos) provenientes da Reserva de Retenção de Lucros; e

(ii) R\$612.926.314,35 (seiscentos e doze milhões, novecentos e vinte e seis mil, trezentos e quatorze reais e trinta e cinco centavos), provenientes da geração de caixa das atividades operacionais e de recursos de terceiros.

Os recursos do orçamento de capital servirão para fazer frente aos investimentos necessários em ativos imobilizados e intangíveis (capex) para a consolidação dos planos de crescimento da Companhia.

2. A proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, nos termos do artigo 22, parágrafo 2º do estatuto social da Companhia, correspondente a R\$934.151.329,99 (novecentos e trinta e quatro milhões, cento e cinquenta e um mil, trezentos e vinte e nove reais e noventa e nove centavos), da seguinte forma:

(i) R\$156.903.207,62 (cento e cinquenta e seis milhões, novecentos e três mil, duzentos e sete reais e sessenta e dois centavos) para a Reserva de Incentivos Fiscais, sendo essa parcela do lucro líquido excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório;

(ii) R\$180.772.046,82 (cento e oitenta milhões, setecentos e setenta e dois mil, quarenta e seis reais e oitenta e dois centavos), equivalente ao montante bruto de juros sobre o capital próprio, já distribuídos à acionista da Companhia, Natura &Co Holding S.A., em 19 de janeiro de 2022, conforme deliberação do Conselho de Administração tomada em reunião realizada em 30 de dezembro de 2021, às 10h00, imputados ao dividendo obrigatório;

(iii) R\$52.402.389,88 (cinquenta e dois milhões, quatrocentos e dois mil, trezentos e oitenta e nove reais e oitenta e oito centavos), correspondente à parcela não realizada do valor do dividendo obrigatório, para Reserva de Lucros a Realizar; e

(iv) R\$544.073.685,65 (quinhentos e quarenta e quatro milhões, setenta e três mil, seiscentos e oitenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos) para constituição de Reserva de Retenção de Lucros, com base no orçamento de capital para o ano de 2022, ora aprovado.

3. A proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, a ser paga até a assembleia geral ordinária que aprovar as contas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, nos termos do artigo 152 da Lei nº 6.404/76 e do artigo 15, inciso (xi) do estatuto social da Companhia, no valor total de até R\$30.206.031,60 (trinta milhões, duzentos e seis mil, trinta e um reais e sessenta centavos).

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mails, e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes. São Paulo, 29 de abril de 2022. Mesa: (aa) Itamar Gaino Filho – Presidente; Moacir Salzstein – Secretário. Conselheiros Presentes: (aa) Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho.

São Paulo, 29 de abril de 2022.
Confere com ata original lavrada em livro próprio
[assinaturas na próxima página]

*[página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A.
realizada em 29 de abril de 2022.]*

Mesa:

Itamar Gaino Filho
Presidente

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA COSMÉTICOS S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on April 29, 2022**

- I. Date, Time and Place:** April 29, 2022, at 9 a.m., through conference call.
- II. Call Notice:** waived due to the attendance, through conference call, of all members of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A. ("Company"), pursuant to paragraph 1 of article 14 of the Company's bylaws.
- III. Quorum:** all members of the Company's Board of Directors were in attendance, namely: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan and Itamar Gaino Filho. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding Board:** Mr. Itamar Gaino Filho presided over the meeting, and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** resolve on recommending the approval, to the Company's sole shareholder, Natura &Co Holding S.A., at the annual general meeting to be held on this date, of the following matters:
1. Proposal of capital budget for 2022.
 2. Proposal of allocation of the net profit assessed in the fiscal year ended on December 31, 2021.
 3. Proposal of global compensation of the members of the Board of Directors and of the Statutory Officer of the Company to be paid until the annual general meeting that approves the accounts of the Company related to the fiscal year ended on December 31, 2022.
- VI. Resolutions:** after discussing the matters contained in the Agenda, and considering the information received by the Company, the members of the Board of Directors unanimously and with no reservation approved recommending to the Company's shareholder the approval, in an annual general meeting to be held on this date, of the following matters:
1. The proposed capital budget for 2022, pursuant to section 196 of Law No. 6,404/76 and article 15(xi) of the Company's bylaws, comprising fixed assets and working capital, which will be of one BRL 1,157,000,000.00, with the following sources:
 - (i) BRL 544,073,686.65 from the Retained Profits Reserve; and
 - (ii) BRL 612,926,314.35, from the cash generation regarding operating activities and third-party resources.

The resources of the capital budget will serve to compensate the necessary investments in property, plant and equipment and intangible assets (capex) for consolidation of the Company's growth plans.

2. The proposed allocation of the net profits for the fiscal year ended on December 31, 2021, pursuant to article 22, paragraph 2, of the Company's bylaws, corresponding to BRL 934,151,329.99, as follows:

(i) BRL 156,903,207.62 to the Tax Incentive Reserve, being this portion of net income excluded from the calculation basis the mandatory dividend;

(ii) BRL 180,772,046.82 equivalent to the gross amount of interest on net equity, already distributed to the Company's shareholder, Natura &Co Holding S.A., on January 19, 2022, as per resolution of the Board of Directors taken at the meeting held on December 30, 2021, at 10 a.m., imputed to the mandatory dividend;

(iii) BRL 52,402,389.88, corresponding to the unrealized profit reserve of the mandatory dividend amount, to the Reserve of Profits to be Realized; and

(iv) BRL 544,073,685.65 for the constitution of the Retained Profits Reserve, based on the proposed capital budget for 2022, approved herein.

3. The proposal of global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Officers of the Company, to be paid until the annual general meeting that approves the accounts of the Company related to the fiscal year ended on December 31, 2022, pursuant to section 152 of Law No. 6,404/76 and article 15, item (xi), of the Company's bylaws, in the amount of up to BRL 30,206,031.60.

VII. Adjournment: The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned, but first suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved, according to votes cast by e-mails and signed by the presiding board and by the attending board members. São Paulo, April 29, 2022. Presiding Board: (sgd) Itamar Gaino Filho – Chairman; Moacir Salzstein - Secretary. Attending Board Members: (sgd) Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan and Itamar Gaino Filho.

São Paulo, April 29, 2022.

The above matches the original minutes drawn up in the proper book

Presiding Board:

Itamar Gaino Filho
Chairman

Moacir Salzstein
Secretary