

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 26 de julho de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 26 de julho de 2022, às 18h30, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia.
- III. Quórum:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** deliberar sobre as seguintes matérias: **(1)** cancelamento de **(i)** 16.280 (dezesesse mil, duzentas e oitenta) debêntures da 3ª (terceira) série da 9ª (nona) emissão da Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até três séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, conforme os termos do "*Instrumento Particular de Escritura da 9ª (Nona) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Três Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.*", celebrado entre Companhia e a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de agente fiduciário em 27 de agosto de 2018, conforme aditado de tempos em tempos; **(ii)** 66.323 (sessenta e seis mil, trezentas e vinte e três) debêntures da 10ª (décima) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até quatro séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, sendo 14.583 (quatorze mil quinhentas e oitenta e três) debêntures da primeira série, 1.921 (mil, novecentas e vinte e uma) debêntures da segunda série, 29.528 (vinte e nove mil, quinhentas e vinte e oito) debêntures da terceira série e 20.291 (vinte mil, duzentas e noventa e uma) debêntures da quarta série, conforme os termos do "*Instrumento Particular de Escritura da 10ª (Décima) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Quatro Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.*", celebrado entre a Companhia e a Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., na qualidade de agente fiduciário, em 22 de julho de 2019, conforme aditado de tempos em tempos; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no âmbito de sua décima primeira emissão debêntures (sendo os itens (i) e (ii) acima em conjunto, "Aquisições Facultativas"); **(2)** autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9ª e 10ª emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e **(3)** a ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima.
- VI. Deliberações:** após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os

membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:

1. o cancelamento da totalidade das debêntures adquiridas pela Companhia no âmbito das Aquisições Facultativas, conforme detalhadamente descrito acima na ordem do dia, restando encerrada e concluída a aquisição facultativa de debêntures originalmente aprovada na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 21 de junho de 2022;

2. autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9ª e 10ª emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e

3. ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima;

**VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mails, e assinada pelos conselheiros presentes. Assinaturas: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho.

São Paulo, 26 de julho de 2022.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

DocuSigned by:  
*Moacir Salzstein*  
20F6CF3FEACE4E8...  
**Moacir Salzstein**  
Secretário

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

Publicly Held Company

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

NIRE 35.300.143.183

**Minutes of the Board of Directors' Meeting  
Held on July 26, 2022**

- I. Date, Time and Place:** On July 26, 2022, at 06:30 p.m., by conference call.
- II. Call notice:** waived due to the attendance, by conference call, of all members of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A. (the "Company"), pursuant to paragraph 1st, article 14 of the bylaws of the Company.
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors attended, namely: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan and Itamar Gaino Filho. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding board:** Mr. Itamar Gaino Filho presided the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** discuss about the following matters:
1. cancellation of (i) 16,280 (sixteen thousand, two hundred and eighty) debentures of the third series of the 9th (ninth) issue of the Company's simple, non-convertible into shares, unsecured debentures, in up to three series, for public distribution with restricted distribution efforts, in accordance with the terms of the "*Private Instrument of Deed of the 9th (Ninth) Issue of Simple, Non-convertible into Shares, Unsecured Debentures, in up to Three Series, for Public Distribution with Restricted Distribution Efforts, of Natura Cosméticos S. A.*", entered into between the Company and Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, as fiduciary agent, on August 27, 2018, as amended from time to time; and (ii) 66,323 (sixty-six thousand, three hundred and twenty-three) debentures of the 10th (tenth) issue of the Company's simple, not convertible into shares, unsecured debentures, in up to four series, for public distribution with restricted distribution efforts, being 14,583 (fourteen thousand five hundred and eighty-three) debentures of the first series, 1,921 (one thousand, nine hundred and twenty-one) debentures of the second series, 29,528 (twenty-nine thousand, five hundred and twenty-eight) debentures of the third series and 20,291 (twenty thousand, two hundred and ninety-one) debentures of the fourth series, in accordance with the terms of the "*Private Instrument of Deed of the 10th (Tenth) Issue of Simple, Non-convertible into Shares, Unsecured Debentures, in up to Four Series, for Public Distribution with Restricted Distribution Efforts, of Natura Cosméticos S.A.*", entered into by and between the Company and Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda, as fiduciary agent, on July 22, 2019, as amended from time to time; acquired on July 25 and 26, 2022 at their respective updated nominal values, with all the funds raised by the Company within the scope of its 11th (eleventh) issue of debentures (items (i) and (ii) above being together, "Optional Acquisitions");
  2. authorization for the Company's legal representatives to perform all actions which may be necessary to implement the resolutions taken herein, including, but not limited to, sending a communication to the bookkeeping agent of the debentures of the 9th and 10th issuances informing the cancellation of such debentures acquired under the Optional Acquisitions; and

3. the ratification of all actions taken by the Company's legal representatives in connection with the above resolutions.

**II. Resolutions:** after the discussions related to the matters on the Agenda, the members of the Board of Directors, unanimously and without any reservations, approved the following:

1. the cancellation of all debentures acquired by the Company under the Optional Acquisitions, as detailed above in the Agenda, thus terminating and concluding the optional acquisition of debentures originally approved at the Company's Board of Directors meeting held on June 21, 2022;

2. authorize the Company's legal representatives to perform all actions which may be necessary to implement the resolutions taken herein, including, but not limited to, sending a communication to the bookkeeping agent of the debentures of the 9th and 10th issuances informing the cancellation of such debentures acquired under the Optional Acquisitions; and

3. the ratification of all actions taken by the Company's legal representatives and in connection with the with the above resolutions.

**III. Closing:** The Chairman thanked everyone for being present and declared the meeting adjourned and suspended the meeting so that these minutes could be drawn up, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved, according to the votes cast by e-mail, and signed by the attending board members. Signatures: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan and Itamar Gaino Filho.

São Paulo, July 26, 2022.

*These minutes are a true copy of the original drafted in the proper book.*

---

**Moacir Salzstein**  
Secretary