

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77

MATERIAL FACT

Evaluation of Potential IPO or Spin-off of Aesop

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") and Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos" and, together with Natura &Co, "Companies"), inform Natura &Co's shareholders and the market in general that the Board of Directors of Natura &Co authorized its management to initiate a comparative study for either an initial public offering ("IPO") of Aesop, Natura &Co's luxury beauty and wellness brand and business unit, or a spin-off to separate Aesop from Natura &Co, potentially followed by a public offering.

The IPO has been assessed over the last months as an alternative to fund the accelerated growth of Aesop, and Natura &Co's management has been taking the necessary steps to pursue such alternative. This strategy is also aligned with Natura &Co's goal to provide its brands and business units with increased autonomy and accountability.

The comparative study to evaluate other alternative structures that could unlock further value for Aesop, Natura &Co and its shareholders was approved by the Board of Directors today. Such structures which, as mentioned in the Notice to the Market dated September 15, 2022 had not been discussed or appraised by the Board of Directors until today, include a spin-off to separate Aesop's business from Natura &Co.

In either case, Aesop's business would continue to be led by its CEO, Mr. Michael O'Keeffe through a holding company to be listed in the United States, which would hold Aesop's subsidiaries.

Aesop is currently a subsidiary of Natura Cosméticos, and any IPO or spin-off will only be executed to the extent it is in the best interest of Natura &Co and after the completion of a corporate reorganization which may require approvals from shareholders, creditors, and regulators.

Any transaction that involves the split of part of the investment held by Natura &Co's shareholders to a holding company incorporated outside Brazil would also be subject to the consent from the majority of Natura &Co's free float attending the shareholders meeting to approve the corporate reorganization, as required by the Novo Mercado Regulation.

A final decision on the alternative transactions will be taken by the Board of Directors only after the completion of the comparative study.

The Companies will disclose additional detailed information and keep the market and Natura &Co's shareholders informed on any material updates related to a potential corporate restructuring and the final decision taken by Natura &Co's Board of Directors.

São Paulo, October 17, 2022.

GUILHERME CASTELLAN

CFO and Investor Relations Officer
Natura &Co Holding S.A.

JOÃO PAULO BROTTTO

GONÇALVES FERREIRA

CEO and Investor Relations Officer
Natura Cosméticos S.A.

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended.

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Avaliação de um potencial IPO ou *spin-off* (separação do grupo) da Aesop

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") e Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos" e, em conjunto com Natura &Co, "Companhias"), informam aos acionistas e o mercado em geral que o Conselho de Administração da Natura &Co autorizou a sua administração a iniciar um estudo comparativo entre uma oferta pública inicial ("IPO") da Aesop, marca e unidade de negócios de luxo e bem-estar da Natura &Co, e um *spin-off* (separação do grupo) da Aesop, que poderia ser seguida de uma potencial oferta pública.

O IPO vem sendo avaliado nos últimos meses como uma alternativa para financiar o crescimento acelerado da Aesop e a administração da Natura &Co tem tomado medidas para viabilizá-la. Essa estratégia também está alinhada ao objetivo da Natura &Co de proporcionar maior autonomia e responsabilidade às suas marcas e unidades de negócios.

O estudo comparativo para avaliar outras estruturas alternativas que possam agregar mais valor para a Aesop, Natura &Co e seus acionistas foi aprovado pelo Conselho de Administração hoje. Tais estruturas que, conforme mencionado no Comunicado ao Mercado de 15 de setembro de 2022 não haviam sido discutidas ou avaliadas pelo Conselho de Administração até hoje, incluem um *spin-off* da Aesop.

Em ambos os casos, os negócios da Aesop continuariam a ser liderados por seu CEO, Sr. Michael O'Keeffe, por meio de uma holding a ser listada nos Estados Unidos, que deteria as subsidiárias da Aesop.

A Aesop é atualmente uma subsidiária da Natura Cosméticos e qualquer IPO ou *spin-off* só será realizado na medida em que for do melhor interesse da Natura &Co, e após a conclusão de uma reorganização societária que pode exigir aprovações de acionistas, credores e reguladores.

Qualquer operação que envolva a migração de parte do investimento detido pelos acionistas da Natura &Co para uma holding constituída fora do Brasil também estaria sujeita à anuência da maioria das ações em circulação da Natura &Co presentes na assembleia geral de acionistas para aprovar a reorganização societária, conforme exigido pelo Regulamento do Novo Mercado.

A decisão final sobre as transações alternativas será tomada pelo Conselho de Administração somente após a conclusão do estudo comparativo.

As Companhias divulgarão informações adicionais detalhadas e manterão o mercado e os acionistas da Natura &Co informados sobre quaisquer atualizações relevantes relacionadas a uma potencial reestruturação societária e a decisão final tomada pelo Conselho de Administração da Natura &Co.

São Paulo, 17 de outubro de 2022.

GUILHERME CASTELLAN

Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores
Natura &Co Holding S.A.

**JOÃO PAULO BROTT
GONÇALVES FERREIRA**

Diretor Presidente e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do *Securities Act* de 1933, conforme alterado.