

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

**Ata de Reunião do Conselho de Administração
realizada em 7 de novembro de 2022**

- I. Data, Hora e Local:** 7 de novembro de 2022, às 08:30, por conferência telefônica.
- II. Convocação:** Dispensada, em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia").
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, por conferência telefônica, a saber: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos Itamar Gaino Filho, que convidou Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Analisar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 30 de setembro de 2022.
- VI. Deliberações:** Após as discussões relacionadas à matéria constante da Ordem do Dia, o Conselho de Administração declarou que seus membros analisaram e aprovaram demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 30 de setembro de 2022.
- VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, conforme votos proferidos por e-mails, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelo Senhor Presidente, pelo Secretário e pelos conselheiros presentes. Mesa: Itamar Gaino Filho – Presidente; Moacir Salzstein – Secretário. Conselheiros Presentes: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira e Guilherme Strano Castellan.

São Paulo, 7 de novembro de 2022.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

DocuSigned by:

Moacir Salzstein

20F6CF3FEACE4E8...

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA COSMÉTICOS S.A.
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77 Publicly-Held Company NIRE 35.300.143.183

**Minutes of the Board of Directors' Meeting
Held on November 7, 2022**

- I. Date, Time and Place:** November 7, 2022, at 8:30 a.m., through conference call.
- II. Call Notice:** Waived due to the attendance of all members of the Board of Directors of Natura Cosméticos S.A. ("Company").
- III. Quorum:** All members of the Company's Board of Directors attended, through a conference call, namely: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira and Guilherme Strano Castellan. Mr. Moacir Salzstein, secretary of the meeting, was also present.
- IV. Presiding Board:** Mr. Itamar Gaino Filho chaired the meeting and invited Mr. Moacir Salzstein to act as secretary.
- V. Agenda:** To analyze the individual and consolidated interim financial statements (IFS) of the Company and explanatory notes, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period of 3 (three) months ended September 30, 2022.
- VI. Resolutions:** Following the discussions related to the matter on the Agenda, the Board of Director's members declared that they analyzed and approved the individual and consolidated interim financial statements (IFS) of the Company and explanatory notes, accompanied by the draft of the report of the independent external auditors, for the period of 3 (three) months ended September 30, 2022.
- VII. Adjournment:** The Chairman thanked the presence of all and ordered the end of the works, first suspending the meeting so that these minutes could be drafted, pursuant to the votes casted by e-mail, which, after being read, discussed and found to be in order, were approved and signed by the Chairman, by the Secretary and by the members of the Board of Officers present. Presiding Board: Itamar Gaino Filho – Chairman; Moacir Salzstein - Secretary. Attending Board Members: Itamar Gaino Filho; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira; and Guilherme Strano Castellan.

São Paulo, November 7, 2022.

These minutes are a true copy of the original drafted in the proper book.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F8CF3FEACE4E8...
Moacir Salzstein
Secretary