

Natura Cosméticos S.A.

Demonstrações Financeiras Individuais e
Consolidadas

Referentes ao Exercício Findo em
31 de dezembro de 2022

Relatório dos Auditores Independentes

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	14
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	14
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	15
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	42
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	44
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	57
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	57
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	58
9. ESTOQUES	59
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	60
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	60
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	63
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	64
14. INVESTIMENTOS	65
15. IMOBILIZADO.....	67
16. INTANGÍVEL	71
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	75
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	79
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	83
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	83
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	84
22. OUTROS PASSIVOS.....	86
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	88
24. RECEITAS.....	90
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	90
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	90
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	94
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	95
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	96
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	96
31. COMPROMISSOS	100
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	100
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	101

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia"), subsidiária integral da Natura &Co Holding S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui afiliadas e controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem: "Natura", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo no canal de venda direta realizada pelos(as) Consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas (daqui em diante denominada "demonstrações financeiras") foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 15 de março de 2023.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras **estão expressas em milhares de Reais ("R\$")**, arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo

Durante o exercício atual, a Companhia realizou algumas reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo para melhor apresentar e alinhar certos saldos de subsidiárias que, embora de natureza semelhante, foram apresentados em itens separados nas demonstrações financeiras. Essas reclassificações estão relacionadas, principalmente, a:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) Provisões para tratamentos fiscais incertos anteriormente apresentadas como parte de imposto de renda e contribuição social circulantes (no valor total de R\$92.659) e provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (não circulante, no valor total de R\$121.340) que estão sendo reclassificadas para o imposto de renda e contribuição social não circulante passivos;
- b) Créditos de imposto de renda decorrentes do regime de "Tributação em Base Universal" ("TBU") anteriormente apresentados como parte de impostos a recuperar não circulantes (no valor total de R\$84.729) que estão sendo reclassificados para imposto de renda e contribuição social diferidos, não circulantes;
- c) Saldos referentes a determinados custos relacionados ao custo dos produtos vendidos anteriormente apresentados como despesas com vendas, marketing e logística na controlada Aesop no montante de R\$ 86.363;
- d) Em 31 de dezembro de 2020, os saldos referentes aos efeitos da conversão de balanços de controladas em economias hiperinflacionárias anteriormente apresentados em capital adicional integralizado em reserva de capital e em retenção de lucros em reserva de lucros na demonstração das mutações do patrimônio líquido foram reclassificados para Outros resultados abrangentes, também componente de patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada desses impactos nesta demonstração. Esta reclassificação no montante de R\$ 193.261 não teve efeito sobre o patrimônio líquido e a posição financeira apresentada pela Companhia naquele período; e
- e) Durante o exercício de 31 de dezembro de 2022, alguns saldos da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente a 31 de dezembro de 2021 estão sendo reapresentados para incluir detalhes adicionais nas demonstrações do valor adicionado, de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

Em decorrência das reclassificações divulgadas acima, o valor do passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021 foi acrescido em R\$92.659 e o passivo circulante foi reduzido no mesmo montante. Os totais de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2021, não sofreram alterações em função dessas reclassificações.

A reclassificação do item "c)" não impactou o valor total do prejuízo operacional ou do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

A reclassificação divulgada no item "d)" acima aumentam a demonstração do resultado abrangente no valor de R\$ 193.261 e reduz as reservas do das demonstrações das mutações do patrimônio líquido no mesmo montante.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas práticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, exceto pelas políticas contábeis adotadas pela primeira vez em 2022, conforme descrito na nota explicativa nº3.26.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

3.1. Classificação circulante versus não circulante

A Companhia apresenta os ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante e não circulante de acordo com a expectativa de realização e/ou consumo esperado no curso normal do ciclo operacional, conforme definido CPC 26 (R2) – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados como ativos e passivos não circulantes, conforme divulgado na nota explicativa nº 3.16.

3.2. Conversão de moeda estrangeira**Moeda funcional**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia e de cada uma das empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual cada uma das empresas atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras são apresentadas na moeda funcional e de apresentação da Companhia, o Real.

3.2.1 Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional

As transações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional, são convertidas para a moeda funcional das empresas inclusas nestas demonstrações financeiras consolidadas utilizando as taxas de câmbio em vigor nas datas das transações.

Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, em "receitas financeiras" e "despesas financeiras".

3.2.2 Controladas com moeda funcional diferente

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas no exterior, cuja moeda funcional não seja o Real, são convertidas para Reais à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações.

O balanço patrimonial é convertido para Reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício. Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados em "outros resultados abrangentes" nas demonstrações do resultado abrangente no patrimônio líquido.

Este cálculo de conversão é diferente para Natura Cosméticos S.A. – Argentina ("Natura Argentina") que se tornou uma economia hiperinflacionária a partir de 1º de julho de 2018, no qual além do balanço patrimonial, as receitas e despesas são também convertidas para reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício.

3.2.3 Economia hiperinflacionária

Em 1 de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada economia hiperinflacionária considerando a elevação nos índices oficiais de preços país acumulados naquela data (Índice de Preços ao Consumidor, ou "IPC"). Uma vez que a Companhia não opera em economia que passou a ser hiperinflacionária no exercício e sim sua subsidiária acima

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

indicada, a reapresentação dos saldos comparativos dos exercícios anteriores não é realizada, de acordo com o que prevê o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras (IAS 21 - The effects of changes in foreign exchange rates).

Dessa forma, os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico nesta controlada foi atualizado com base no índice citado anteriormente, sendo os impactos resultantes das alterações no poder de compra geral apresentados na demonstração de resultado. O efeito líquido da atualização inflacionária dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 foi apresentado em conta específica para efeito de hiperinflação no resultado financeiro (vide nota explicativa nº 27).

Para fins de conversão dos saldos contábeis da controlada para a moeda de apresentação em Reais utilizada nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos:

- Os montantes de ativos e passivos foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício (0,02955 e 0,05437 peso argentino por Real em 31 de dezembro de 2022 e 2021 respectivamente); e
- Os montantes de receitas e despesas do exercício foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício (idem acima), ao invés da taxa de câmbio média do exercício, que é utilizada na conversão de moeda de economia não hiperinflacionária.

A inflação acumulada no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de 94,8% (50,6% em 31 de dezembro de 2021), conforme IPC.

3.3. Consolidação

As seguintes práticas são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

a) Investimentos em controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para a mesma data-base de apresentação da controladora. Sempre que necessário, são realizados ajustes para adequar as políticas contábeis às da Companhia.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro líquido ou prejuízo do exercício desses investimentos é registrada na demonstração do resultado da controladora em "**resultado de equivalência patrimonial**". Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Companhia em "**outros resultados abrangentes**".

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Abaixo, é apresentada a relação de controladas diretas da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Participação - %	
	2022	2021
Participação direta:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. – Brasil	100,00	100,00
Natura Comercial Ltda. - Brasil	100,00	100,00
Natura Biosphera Franqueado Ltda. - Brasil	100,00	100,00
Natura Cosméticos S.A. – Chile	99,99	99,99
Natura Cosméticos C.A. - Venezuela	99,99	99,99
Natura Cosméticos S.A. – Peru	99,99	99,99
Natura Cosméticos S.A. – Argentina	99,99	99,99
Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.	99,99	99,99
Natura Cosméticos Ltda. – Holanda	99,99	99,99
Natura Cosméticos Ltda. – Colômbia	99,99	99,99
Natura Cosméticos España S.L. – Espanha	99,98	99,98
Natura (Brasil) International B.V. – Holanda	100,00	100,00
Natura Brazil Pty Ltd. – Austrália	100,00	100,00
Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. – Cingapura	100,00	100,00
Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Natura &Co Pay Holding Financeira S.A.	90,00	90,00
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	99,99	99,99
Fundo de Investimento Essencial - Brasil	100,00	100,00
The Body Shop Brasil Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda.	100,00	100,00
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. - Brasil	100,00	100,00

As atividades das controladas diretas estão descritas abaixo:

- Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: suas atividades concentram-se, preponderantemente, na industrialização e comercialização dos produtos da marca Natura para a Companhia.
- Natura Comercial Ltda. ("Natura Comercial"): suas atividades compreendem a comercialização de produtos de cosméticos, fragrâncias em geral e produtos de higiene pessoal, por meio de vendas realizadas no mercado de varejo.
- Natura Biosphera Franqueadora Ltda.: outorga e administração de franquia empresarial, bem como as demais atividades inerentes à condição de franqueadora.
- Natura Cosméticos S.A. – Chile ("Natura Cosméticos – Chile"), Natura Cosméticos S.A. – Peru ("Natura Cosméticos – Peru"), Natura Cosméticos S.A. – Argentina ("Natura Cosméticos – Argentina"), Natura Cosméticos Ltda. – Colômbia ("Natura Cosméticos – Colômbia"), Natura Cosméticos Ltda – Holanda ("Natura Cosméticos – Holanda") e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V. ("Natura Distribuidora de México"): suas atividades são semelhantes às atividades desenvolvidas pela controladora Natura Cosméticos S.A. no Brasil.
- Natura Cosméticos C.A. – Venezuela ("Natura Cosméticos – Venezuela"): encontra-se em fase de encerramento societário e não existem investimentos, transações ou saldos materiais mantidos em seus registros contábeis.
- Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V. ("Natura Cosméticos e Serviços Mexico"): suas atividades concentram-se na prestação de serviços administrativos e logísticos às empresas Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.
- Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. ("Natura Cosméticos Mexico"): suas atividades concentram-se na importação e comercialização de cosméticos,

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

fragrâncias em geral e produtos de higiene pessoal para a Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

- Natura Cosméticos España S.L. ("Natura Cosméticos Espanha"): suas atividades estão suspensas. Caso a atividade seja retomada, serão desenvolvidas as mesmas atividades da Companhia.
- Natura (Brasil) International B.V. – Holanda.: holding controladora da Natura Europa SAS - França, Natura Brasil Inc., Natura International Inc. e The Body Shop International Limited.
- Natura Brazil Pty Ltd.: holding controladora da Natura Cosmetics Australia Pty Ltd.
- Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd.- Cingapura: empresa constituída em 2020, ainda sem operações.
- Natura &Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda. ("Natura &CO Pay"): suas atividades consistem em prestação de serviços e gerenciamento de pagamentos.
- Natura &Co Pay Financeira Holding S.A. ("Natura &CO Pay Holding"): tem como objetivo exclusivo a participação em instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil
- Fundo de Investimento Essencial – Brasil.: fundo constituído sob forma de condomínio, com objetivo de aplicar recursos em ativos financeiros de diferentes naturezas, riscos e características, sem compromisso de concentração em nenhum ativo ou fator de risco em especial.
- The Body Shop Brasil Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda. ("The Body Shop Brasil"): suas atividades concentram-se na industrialização e comercialização dos produtos da marca The Body Shop.
- The Body Shop Brasil Franquias Ltda. ("The Body Shop Franquias"): atividades de outorga e administração de franquia empresarial, bem como as demais atividades inerentes à condição de franqueadora.
- Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. ("Aesop Brasil"): suas atividades compreendem a comercialização de produtos de cosméticos, fragrâncias em geral e produtos de higiene pessoal, por meio de vendas realizadas no mercado de consumo.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 não há controladas direta ou indiretamente que possuam participações significativas detidas por acionistas não controladores.

3.4. **Ágio por rentabilidade futura ("goodwill")**

O ágio por rentabilidade futura ("goodwill") resultante de uma combinação de negócios é inicialmente mensurado ao custo, como o excedente do montante agregado de: (i) a contraprestação transferida ao valor justo; (ii) o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida; e (iii) em uma combinação de negócios realizada em estágios, o valor justo da participação acionária anteriormente detida pela adquirente na adquirida na data de aquisição; em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Quando esse montante agregado é inferior ao valor líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, o ganho na compra vantajosa é reconhecido imediatamente no resultado. Subseqüentemente, o *goodwill* é mensurado ao custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável.

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Para fins de teste do valor recuperável, o *goodwill* adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada grupo de Unidades Geradoras de Caixa ("UGC") da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades e testado anualmente e quando as circunstâncias indicam que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável.

3.5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata concedida pelo emissor ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Os instrumentos que não são elegíveis para a classificação de caixa e equivalentes de caixa, devido à sua liquidez, prazo de vencimento ou mesmo ao risco de mudança de valor, são classificados como títulos e valores mobiliários.

3.6. Instrumentos financeiros**3.6.1 Ativos financeiros****Reconhecimento inicial e mensuração**

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é mensurado ao valor justo mais ou menos, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Subsequente, os ativos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou pelo valor justo ou por meio do resultado ("VJR").

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócio da Companhia para a gestão destes ativos financeiros. O modelo de negócios da Companhia para gerenciar ativos financeiros se refere a como ela gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão do recebimento de fluxos de caixa contratuais, da venda de ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são ativos financeiros "não derivativos" mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de manter ativos financeiros a fim de receber fluxos de caixa contratuais, enquanto os ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais e vendê-los.

Mensuração subsequente**Ativos financeiros ao custo amortizado**

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os principais ativos financeiros da Companhia classificados como custo amortizado incluem os saldos do contas a receber e de outros ativos circulantes e não circulantes (vide nota explicativa nº 5.5).

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla além de instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais a Companhia não tenha classificado de forma irrevogável ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são fundos de investimento exclusivo, títulos públicos, caixa restrito, letras financeiras, fundo de investimento Dynamo Beauty Ventures Ltd. ("Fundo DBV"), cédulas de depósito bancário ("CBD"), operações compromissadas, instrumentos financeiros derivativos, conforme demonstrados na nota explicativa nº 5.5.

Desreconhecimento (baixa) de instrumentos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram, a Companhia transferiu os seus direitos ou riscos de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (i) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando a Companhia não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflete os direitos e as obrigações que a Companhia manteve.

Redução ao valor recuperável ("Impairment") de ativos financeiros

A Companhia reconhece provisão para perdas de crédito esperadas ("ECL") para todos os instrumentos de dívida não classificados subsequentemente ao valor justo por meio do resultado. As ECL são baseadas na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que a Companhia espera receber, descontados por uma aproximação da taxa de juros efetiva original.

As ECL são reconhecidas em duas etapas: (i) para as exposições de crédito para as quais não houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as ECL são provisionadas para perdas de crédito que resultem de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (uma ECL de 12 meses); (ii) para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, uma provisão para perdas é requerida para as perdas de crédito esperadas ao longo da vida restante da exposição, independentemente do momento da inadimplência ("lifetime ECL").

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Para contas a receber, a Companhia aplica uma abordagem simplificada no cálculo da ECL. Portanto, a Companhia não acompanha as mudanças no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base na ECL em cada data de balanço. A Companhia constituiu uma provisão com base em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Mais detalhes estão divulgados na nota explicativa nº 5.5.

A Companhia considera um ativo financeiro inadimplente quando informações internas ou externas indicam que dificilmente receberá os valores contratuais em aberto. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

3.6.2 Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, e, no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis. Os passivos financeiros da Companhia incluem empréstimos em moeda local e estrangeira, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 18), instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 5), fornecedores e operações de risco sacado (nota explicativa nº 19), fornecedores – partes relacionadas (nota explicativa nº 30), passivo de arrendamento (nota explicativa nº 17), seguros a pagar (nota explicativa nº 22) e dividendos e juros sobre capital próprio a pagar (nota explicativa nº 23).

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias: (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; ou (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. Durante o exercício, considerando a estrutura de *hedge* de valor justo estabelecida para proteção da variabilidade de taxa de juros associada à emissão dos certificados de recebíveis imobiliários ("CRI"), os respectivos passivos apresentados em empréstimos, financiamentos e debêntures foram designados ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia que não são designados como instrumentos de *hedge* nas relações de *hedge* definidas pelo CPC 48 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9 – *Financial Instruments*). Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação a menos que sejam designados como instrumentos de *hedge* eficazes.

Ganhos e perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48 (IFRS 9) forem atendidos.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Passivos financeiros ao custo amortizado

Esta é a categoria mais relevante para a Companhia. Após o reconhecimento inicial, empréstimos, financiamentos e debêntures contraídos (exceto emissão dos certificados de recebíveis imobiliários acima referida) e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

Qualquer diferença entre os valores captados e liquidados, é reconhecida na demonstração do resultado, utilizando o método da taxa efetiva de juros durante o exercício em que os empréstimos, financiamentos e debêntures estejam em aberto.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer prêmio ou desconto na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica principalmente a fornecedores e operações de "risco sacado" (vide nota explicativa nº 19), empréstimos, financiamentos e debêntures (vide nota explicativa nº 18) e passivo de arrendamento (vide nota explicativa nº 17).

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é liquidada, cancelada ou expirada. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se houver um direito legal atualmente exequível para compensar os valores reconhecidos e houver uma intenção de liquidar em uma base líquida, para simultaneamente realizar os ativos e liquidar o passivo.

A compensação de instrumentos financeiros também é aplicada sobre saldos bancários sujeitos ao sistema de gestão central de tesouraria ("*cash pooling*") instituídos junto a instituição financeira, no qual as posições em contas correntes da Companhia (incluindo saldos descobertos) são compensadas uma vez que a Companhia possui um direito legalmente executável para realizar a liquidação pelo montante líquido e tem a intenção de liquidar as posições em bases líquidas.

3.6.3 Instrumentos financeiros derivativos

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratadas pela Companhia, consistem em *swap* e compra a termo de moeda e taxa de juros ("*non-deliverable forward*" ou "NDF"), que visam exclusivamente à proteção contra (i) riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial, aquisição de insumos e ativo imobilizado, exportações previstas, além dos fluxos de caixa dos aportes de capital nas controladas projetados em moedas estrangeiras; e (ii) variabilidade nas taxas de juros associadas a dívidas contraídas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

São mensurados ao seu valor justo, com as variações registradas contra o resultado do exercício, exceto quando designados em uma contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo são registradas em "outros resultados abrangentes".

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e nas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, tais como taxas de juros e câmbio.

Para fins de contabilidade de *hedge*, os *hedges* são classificados como: (i) *hedges* de valor justo quando protegem a exposição às mudanças no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido; (ii) *hedges* de fluxo de caixa ao cobrir a exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável ou ao risco de moeda estrangeira em um compromisso firme não reconhecido; e que possa afetar o resultado ou (iii) *hedge* de um investimento líquido em uma operação estrangeira.

No início de uma relação de *hedge*, a Companhia designa formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual pretendem aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*.

A documentação inclui a identificação do instrumento de cobertura, o item coberto, a natureza do risco que está sendo coberto e como a Companhia irá avaliar a eficácia das mudanças no valor justo do instrumento de cobertura em compensar a exposição a mudanças no valor justo ou caixa do item coberto, fluxos atribuíveis ao risco coberto. Espera-se que esses *hedges* sejam altamente eficazes na obtenção de alterações de compensação no valor justo ou fluxos de caixa e são avaliados em uma base prospectiva e contínua para determinar se realmente foram altamente eficazes ao longo dos períodos de relatório financeiro para os quais foram designados. Qualquer desequilíbrio entre o índice de *hedge* do objeto e do instrumento de *hedge* que não esteja em conformidade com o objetivo do *hedge*, é ajustado de forma que o índice volte a ficar dentro dos padrões estabelecidos na estratégia de proteção.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia não realizou operações de *hedge* de investimento líquido. Os *hedges* de valor justo e fluxo de caixa que atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de *hedge* são contabilizados conforme descrito abaixo.

Hedge de valor justo

Consiste em fornecer proteção contra a variação no valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de compromissos firmes não reconhecidos, ou componente de quaisquer desses itens, que seja atribuível a um risco específico e que possa afetar o resultado.

Qualquer ganho ou perda resultante das variações do valor justo dos instrumentos derivativos designados como instrumento de *hedge*, bem como do ativo ou passivo protegido (objeto de *hedge*) são reconhecidos no resultado financeiro.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia utilizou instrumentos financeiros derivativos, sendo aplicada a contabilidade de "*hedge* de valor justo" conforme divulgado na nota explicativa nº 5.3, para proteção contra a variabilidade nas taxas de juros pactuadas como parte da emissão dos certificados de recebíveis imobiliários ("CRI").

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Hedge de fluxo de caixa

Consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuível a um risco particular associado com um ativo ou passivo reconhecido ou uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parte efetiva das mudanças no valor justo dos derivativos que for designada e qualificada como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida em outros resultados abrangentes e acumulada em "ganho (perda) em operações de *hedge* de fluxo de caixa" e "efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de *hedge* de fluxo de caixa". Em um "*hedge* de fluxo de caixa", a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte inefetiva do *hedge* é reconhecida imediatamente no resultado financeiro.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia utilizou de instrumentos financeiros derivativos, sendo aplicada a contabilidade de "*hedge* de fluxo de caixa", conforme divulgado na nota explicativa nº 5.3, para proteção contra risco de variação de taxas de câmbio relacionados a empréstimos contratados em moeda estrangeira, operações de compra e venda em moeda estrangeira e operações de mútuo entre empresas do grupo, que: (i) sejam altamente correlacionados no que se refere às alterações no valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato; (ii) possuam documentação da operação, do risco objeto de *hedge*, do processo de gerenciamento de risco e da metodologia utilizada na avaliação da efetividade prospectiva; e (iii) sejam considerados efetivos na redução do risco associado à exposição a ser protegida. Sua contabilização possibilita a aplicação da metodologia de contabilidade de proteção (*hedge accounting*) com efeito da mensuração do seu valor justo no patrimônio líquido e sua realização no resultado do exercício na linha correspondente ao item protegido.

Descontinuidade da contabilidade de Hedge

A contabilização de *hedge* é descontinuada quando a Companhia cancela a relação de *hedge*, o instrumento de *hedge* vence ou é vendido, rescindido ou executado, ou não se qualifica mais como contabilização de *hedge*. Quaisquer ganhos ou perdas reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumulados no patrimônio líquido àquela data referentes a *hedge* de fluxo de caixa permanecem no patrimônio líquido e são reconhecidos quando a transação prevista for finalmente reconhecida na demonstração do resultado.

Se uma transação prevista resultar no reconhecimento subsequente de um ativo ou passivo não financeiro, o ganho ou perda acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado durante o mesmo exercício em que o ativo não financeiro adquirido ou passivo não financeiro assumido impacta o resultado. Por exemplo, quando o ativo não financeiro é depreciado ou vendido.

Por outro lado, se uma transação prevista resultar no reconhecimento subsequente de um ativo ou passivo financeiro, o ganho ou perda acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado durante o mesmo período em que o ativo financeiro adquirido ou passivo financeiro assumido impacta o resultado. Por exemplo, quando a receita ou despesa financeira é reconhecida.

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Quando não se espera mais que a transação prevista ocorra, os ganhos ou as perdas acumuladas diferidos na demonstração das mutações do patrimônio líquido são reconhecidos imediatamente na demonstração do resultado.

A Companhia verifica, de maneira prospectiva, ao longo de toda a duração do *hedge*, a efetividade de seus instrumentos financeiros derivativos, bem como suas alterações de valor justo.

Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos estão divulgados na nota explicativa nº 5.5.

3.7 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias e serviços no curso normal das atividades da Companhia e são reconhecidas na medida em que a contraprestação que é incondicional for devida pelo cliente (ou seja, apenas a passagem do tempo é necessária antes do pagamento da contraprestação ser devido) e são mensurados no reconhecimento inicial pelo valor justo pela contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca dos bens prometidos ao cliente.

Subsequentemente contas a receber são mensurados ao custo amortizado por meio de método de juros e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável.

3.8 Estoques

Os estoques são avaliados pelo menor valor entre o seu custo médio e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para realizar a venda.

A Companhia considera em sua provisão para perdas na realização dos estoques os seguintes componentes: produtos descontinuados, materiais com giro lento, materiais com prazo de validade expirado ou próximo da data de expiração e materiais fora dos parâmetros de qualidade, registrados como "custo dos produtos vendidos".

3.9 Créditos de carbono - Programa carbono neutro

Em 2007, a Companhia assumiu com seus colaboradores, clientes, fornecedores e acionistas o compromisso de ser uma empresa Carbono Neutro, que consiste em neutralizar suas emissões de Gases do Efeito Estufa, em sua cadeia completa de produção, desde a extração das matérias-primas até o pós-consumo.

Esse compromisso, que no presente momento refere-se às operações de todas as marcas da Companhia e, não reflete uma obrigação legal na medida em que regulamentação específica ainda não foi tramitada pelo poder legislativo.

Desta forma considerando as práticas historicamente aplicadas pela Companhia e a especificidade dos compromissos assumidos e divulgados ao mercado e sociedade, este compromisso é considerado uma obrigação não formalizada, conforme o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (IAS 37 - *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*).

O passivo é estimado através dos inventários auditados de emissão de carbono realizados anualmente e valorizado com base na melhor estimativa de desembolso de caixa que será necessário para liquidar a obrigação presente na data do balanço considerando o histórico de transações semelhantes realizadas pela Companhia para tais fins. Em 31 de dezembro

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

de 2022 e 2021, o saldo registrado no passivo em "outros passivos não circulantes" (vide nota explicativa nº 22), refere-se ao total das emissões de carbono do exercício de 2007 a 2022 que ainda não foram neutralizadas através dos projetos correspondentes, portanto, não há efetivação do certificado de carbono.

A Companhia opta por realizar aquisições de créditos de carbono por meio de investimentos em projetos com benefícios socioambientais oriundos do mercado voluntário. Dessa forma, os gastos incorridos gerarão créditos de carbono após a finalização ou maturação desses projetos. Tais gastos são reconhecidos como "outros ativos circulantes" (vide nota explicativa nº 13) e são mensurados no reconhecimento inicial pelo custo, o qual é equivalente aos montantes investidos nos projetos, e mensurado subsequentemente com base no valor médio estimado dos certificados a receber a partir de transações recentes realizados entre partes não relacionadas.

No momento em que os respectivos certificados de carbonos são efetivamente entregues à Companhia, e devidamente apresentados, a obrigação de ser carbono neutro é efetivamente cumprida, portanto, os saldos de ativos são compensados com os saldos de passivos.

3.10 Imobilizado

Ativos imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por *impairment*, quando aplicável. Métodos de depreciação, vidas úteis e valores residuais são revisados a cada data de relatório e ajustados, se aplicável.

Terrenos não são depreciados. A depreciação dos demais ativos é calculada para reduzir o custo de itens do imobilizado menos seus valores residuais estimados, usando o método linear ao longo da vida útil e é reconhecida na demonstração do resultado. A vida útil estimada dos bens está mencionada na nota explicativa nº 15.

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado em "outras despesas operacionais, líquidas".

Os gastos subsequentes são capitalizados somente se for provável que os benefícios econômicos futuros associados aos gastos fluirão para a Companhia.

3.11 Ativos Intangíveis

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data de aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são registrados ao custo menos qualquer amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Os intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e os gastos relacionados são refletidos no resultado do exercício em que são incorridos.

A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados quanto à redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de que o ativo intangível possa estar com redução ao valor recuperável. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo no

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

final de cada período de relatório. Mudanças na vida útil esperada ou no padrão esperado de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo são consideradas como modificações no período ou método de amortização, conforme apropriado, e são tratadas como mudanças nas estimativas contábeis. A despesa de amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa que seja consistente com a função dos ativos intangíveis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são submetidos a teste anual de redução ao valor recuperável, e quando as circunstâncias indicam que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da UGC. A avaliação da vida indefinida é revisada anualmente para determinar se a vida indefinida continua a ser suportável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Um ativo intangível é baixado na alienação (ou seja, na data em que o receptor do ativo obtém o controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro é esperado do seu uso ou alienação. Qualquer ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado em "outras despesas operacionais, líquidas".

As principais classes de intangíveis e vida útil são detalhadas a seguir e estão descritas na nota explicativa nº 16.

3.11.1 *Software*

As licenças de programas de computador (*software*) e de sistemas de gestão empresarial adquiridas são capitalizadas e amortizadas conforme as vidas úteis e os gastos associados à manutenção são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Os gastos com aquisição e implementação de sistemas de gestão empresarial são capitalizados como ativo intangível quando o ativo é identificado, quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros e quando o ativo é controlado pela Companhia, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. Contratos envolvendo hospedagem e/ou processamento de informações em nuvem ("*cloud computing arrangements*") geram ativos intangíveis na medida em que na data de início do contrato a Companhia obtém controle do *software*. Contratos os quais preveem somente o direito de acesso ao *software* do fornecedor durante o prazo do contrato é tratado como um contrato de serviço e, conseqüentemente, reconhecido como despesa no resultado do exercício na medida em que o serviço é prestado (uma vez que o direito de receber acesso ao *software* do fornecedor não dá à Companhia, na data de início do contrato, o poder de obter os benefícios econômicos futuros decorrentes do próprio *software* e de restringir o acesso de terceiros a esses benefícios).

Os gastos com desenvolvimento de software reconhecidos como ativos são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. As despesas relacionadas à manutenção de *software* são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

3.11.2 *Marcas e patentes*

As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas pelo custo histórico. As marcas e patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Para as marcas e patentes com vida útil definida, a amortização é calculada pelo método linear.

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

3.11.3 Relacionamentos com clientes varejistas, franqueados, subfranqueados e representantes

Os relacionamentos com clientes varejistas, franqueados, subfranqueados e representantes adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição e sua amortização é calculada pelo método linear.

3.11.4 Fundos de comércio com vida útil definida

Os fundos de comércio com vida útil definida são registrados pelo custo de aquisição e amortizados pelo método linear durante o prazo de locação.

3.11.5 Tecnologias desenvolvidas

As tecnologias desenvolvidas compreendem a tecnologia para o desenvolvimento de produtos (incluindo fórmulas, dados de rotulagem, processos de fabricação, aprovações regulatórias, embalagens de produtos e *designs*), oriunda de operações de combinações de negócios, e são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição e sua amortização é calculada pelo método linear.

3.12 Impairment de ativos não financeiros

A Companhia avalia, a cada data de balanço, se existe uma indicação de que um ativo pode apresentar redução ao valor recuperável. Se houver qualquer indicação, ou quando o teste anual de *impairment* de um ativo for necessário, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior entre o valor justo de um ativo ou UGC menos os custos de alienação e seu valor em uso. O valor recuperável é determinado para um ativo individual, a menos que o ativo não gere entradas de caixa que sejam amplamente independentes de outros ativos ou grupos de ativos. Quando o valor contábil de um ativo ou uma UGC ultrapasse seu valor recuperável, o ativo é considerado deteriorado e é baixado para seu valor recuperável.

Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente usando uma taxa de desconto antes de impostos que reflete o custo médio ponderado de capital da controlada na qual a UGC opera, que reflete os riscos específicos da UGC e é derivado de seus negócios existentes e respectivos riscos.

A Companhia baseia seu cálculo de *impairment* nos orçamentos e cálculos de projeção mais recentes, que são preparados separadamente para cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia (ou dos grupos de unidades geradoras de caixa no que diz respeito a ágio por rentabilidade futura) da Companhia às quais os ativos individuais são alocados e monitorados para fins de sua recuperabilidade. Esses orçamentos e cálculos de projeção geralmente cobrem um período de dez anos. Uma taxa de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada para projetar fluxos de caixa futuros após o décimo ano.

As perdas por *impairment* são reconhecidas na demonstração do resultado em categorias de despesas consistentes com a função do ativo deteriorado.

Para os ativos não financeiros excluindo o *goodwill*, é efetuada uma avaliação em cada data de balanço para determinar se existe uma indicação de que as perdas por *impairment* anteriormente reconhecidas já não existem ou diminuíram. Se houver tal indicação, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da UGC. Uma perda por *impairment* anteriormente reconhecida é revertida apenas se houver uma mudança nas premissas usadas para determinar o valor recuperável do ativo desde que a última perda por *impairment* foi reconhecida. A reversão é limitada de forma que o valor contábil do ativo

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

não exceda seu valor recuperável, nem exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação, caso nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida na demonstração do resultado.

O *goodwill* e demais ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados para *impairment* no mínimo anualmente em 31 de dezembro, quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode estar apresentado por valor superior ao valor recuperável. As perdas por *impairment* relativas ao *goodwill* não podem ser revertidas em períodos futuros.

3.13 Passivo de arrendamento

A Companhia avalia no início do contrato se ele é, ou contém, um arrendamento. Ou seja, se o contrato confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia (como arrendatária) aplica uma abordagem única de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para os de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece um passivo de arrendamento para fazer pagamentos de arrendamentos e ativos de direito de uso que representam o direito de usar os ativos subjacentes.

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece um passivo de arrendamento mensurado pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem efetuados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos de arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos em substância) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa e valores que se espera serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento também incluem o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas por rescindir o arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de índice ou taxa são reconhecidos como despesa (a menos que sejam incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que desencadeia o pagamento.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa sua taxa incremental de empréstimo na data de início do arrendamento, pois a taxa de juros implícita no arrendamento não é imediatamente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos do arrendamento é reavaliado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos de arrendamento (ou seja, mudanças nos pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tal pagamento de arrendamento) ou uma mudança na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Os passivos de arrendamento da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 17.

Em 28 de maio de 2020, o IASB emitiu o "Concessões de aluguel relacionadas à Covid-19", alteração ao *IFRS 16 - Leases* (CPC 06 (R2) – Arrendamentos), e posteriormente estendeu a vigência dessas condições até 30 de junho de 2022. As alterações proporcionaram isenção aos arrendatários da aplicação da orientação do IFRS 16 sobre a contabilização de modificação de arrendamento para concessões de aluguel que surgem como uma

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pôde, até 30 de junho de 2022, decidir não avaliar se uma concessão de aluguel relacionada à Covid-19 de um arrendador é uma modificação do arrendamento. O arrendatário que ao fazer esta escolha contabilizou qualquer alteração nos pagamentos do arrendamento resultante da concessão de aluguel relacionada à Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a alteração de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), se a alteração não fosse uma modificação do arrendamento.

Em 31 de dezembro de 2021, o impacto positivo decorrente da isenção da norma resultou em R\$78.781 registrado no resultado da Companhia na rubrica "despesas operacionais e custos dos produtos vendidos" (R\$18.374 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

3.13.1 Ativo de direito de uso

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, a data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzido de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados para qualquer remensuração de passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamento feitos na data de início ou antes, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados pelo método linear pelo menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos bens, divulgados na nota explicativa nº 17.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a *impairment*, conforme divulgado na nota explicativa nº 3.12.

3.13.2 Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo para seus arrendamentos de curto prazo, independentemente da sua natureza (ou seja, aqueles arrendamentos que têm um prazo de arrendamento de 12 meses ou menos a partir da data de início e não contêm uma opção de compra). A Companhia também aplicou a isenção de reconhecimento de arrendamentos de ativos de baixo valor para arrendamentos que, de acordo com sua política, sejam considerados de baixo valor, independentemente de sua natureza. Os pagamentos de arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear durante o prazo do arrendamento.

3.14 Fornecedores participantes de operações de "risco sacado"

A Companhia é parte de uma operação de risco sacado ("*supplier finance arrangement*") com uma instituição financeira com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que os fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da Companhia. Nesta operação, a instituição financeira se oferece separadamente para pagar antecipadamente ao nosso fornecedor em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária.

Esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram os fluxos de caixa da Companhia. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo o passivo como "fornecedores" e essas transações são apresentadas em atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

3.15 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, sendo utilizada a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são atualizadas monetariamente até o final do exercício para cobrir perdas prováveis, com base na natureza do risco e na opinião dos consultores jurídicos da Companhia. Essas atualizações monetárias são registradas em despesas financeiras vide nota explicativa nº27.

Os ativos contingentes não são reconhecidos pela Companhia e somente são divulgados, caso haja provável recebimento de benefícios econômicos. Se for praticamente certo que os benefícios econômicos serão recebidos, o ativo e o correspondente ganho são registrados nas demonstrações financeiras do exercício correspondente à mudança na estimativa.

Um passivo contingente reconhecido em uma combinação de negócios é inicialmente mensurado pelo seu valor justo. Posteriormente, é mensurado pelo maior entre o valor que seria reconhecido de acordo com os requisitos de provisões acima ou o valor inicialmente reconhecido menos (quando apropriado) a amortização acumulada reconhecida de acordo com os requisitos de reconhecimento de receita.

A Companhia possui contratos que preveem o pagamento de honorários advocatícios de êxito decorrentes de processos tributários, cíveis e trabalhistas dos quais figuram no polo passivo. A Companhia, com base em sua melhor estimativa, apurou e provisionou os montantes para os quais entende que existe a expectativa de desembolso futuro.

3.16 Impostos e contribuição social correntes e diferidos

Os ativos e passivos de imposto de renda corrente são mensurados pelo valor que se espera que seja recuperado ou pago às autoridades fiscais com base nas alíquotas e leis tributárias usadas para calcular o valor, são aquelas que foram promulgadas ou substancialmente promulgadas na data do balanço nos países onde a Companhia opera e gera lucro tributável. A Companhia avalia, periodicamente, os tratamentos fiscais assumidos nas apurações dos tributos sobre o lucro com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações que podem ser diversas e considera se é provável que a autoridade fiscal aceitaria o tratamento fiscal incerto. A Companhia avalia os saldos destes tributos com base no valor mais provável ou no valor esperado, dependendo de qual método é avaliado como aquele que fornece a melhor previsão da resolução da incerteza.

A Companhia possui posições fiscais incertas relevantes e, caso existam resultados desfavoráveis em litígios, poderiam resultar em um impacto material adverso nas demonstrações financeiras.

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

No Brasil, incluem o imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL"), que são calculados com base no lucro tributável, aplicando-se a alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceda R\$ 240 para IRPJ e 9% para CSLL e considera a compensação de prejuízos fiscais, limitada a 30% do lucro tributável anual. O lucro tributável reflete o lucro antes dos impostos ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis (itens temporários e permanentes).

Os impostos diferidos representam débitos e créditos fiscais sobre diferenças temporárias entre a base fiscal e a base contábil de ativos e passivos sobre prejuízos fiscais acumulados. **Impostos diferidos ativos e passivos são classificados como "não circulantes" conforme requerido pelo CPC 32 - Tributos sobre o lucro (IAS 12 - *Income Taxes*).**

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado a cada data de balanço e reduzido na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido seja utilizado. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos são reavaliados a cada data de balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. A estimativa de lucros tributáveis futuros requer julgamentos, estimativas e interpretação de leis tributárias.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço e refletem as incertezas relacionadas a estes tributos, quando aplicável.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativos e passivos fiscais, estão sendo divulgados separadamente.

3.17 Benefícios a empregados

3.17.1 Benefícios de curto prazo

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o correspondente serviço seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou não formalizada de pagar esse montante em função de serviços passados prestado pelo empregado no passado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

3.17.2 Participação nos resultados

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em critérios que considera o lucro atribuível aos acionistas e vinculado a metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício.

3.17.3 Planos de contribuição definida

As obrigações por contribuições aos planos de contribuição definida são reconhecidas na demonstração do resultado como despesas com pessoal quando os serviços relacionados são prestados pelos empregados. As contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na extensão em que um reembolso de caixa ou uma redução em pagamentos futuros seja possível.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

3.17.4 Planos de benefício definido

A obrigação líquida da Companhia para os planos de benefício definido (aposentadoria e assistência médica pós-emprego) é calculada para cada um dos planos com base na estimativa do valor do benefício futuro que os beneficiários receberão como retorno pelos serviços prestados em exercícios anteriores. Esse valor é descontado ao seu valor presente sendo apresentado líquido do valor justo de quaisquer ativos do plano. O cálculo da obrigação de plano de benefício definido é realizado anualmente por um atuário externo e independente utilizando o método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um potencial ativo para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos são levadas em consideração quaisquer exigências mínimas de custeio aplicáveis.

O custo do serviço corrente e os juros de apropriação do valor presente do passivo são reconhecidos na demonstração do resultado e os ganhos e perdas atuariais gerados pela remensuração do passivo, em decorrência de alterações de premissas atuariais são reconhecidos em "outros resultados abrangentes". Na ocorrência de alterações ou reduções do plano, os efeitos do custo do serviço passado são reconhecidos na demonstração do resultado na data da ocorrência.

3.18 Pagamento baseado em ações

A Companhia oferece a seus executivos planos de participações com base em ações, liquidados exclusivamente com as suas próprias ações.

- i) Plano de outorga de opções de compra de ações;
- ii) Programa de outorga de ações restritas;
- iii) Programa de outorga de opções de compra de ações relacionada à aceleração da estratégia; e
- iv) Programa de outorga de ações de desempenho.

Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza um método de valorização apropriado cujos detalhes estão divulgados na nota explicativa nº 26.1.

O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido em "capital adicional integralizado", ao longo do período em que a condição de serviço é cumprida, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida para as transações liquidadas com instrumentos patrimoniais em cada data-base até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição foi cumprido e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício é registrada em "despesa com vendas ou administrativas", dependendo do departamento no qual o colaborador está alocado.

Para o plano de outorga de opções de compra de ações e o programa de aceleração da estratégia, mesmo com a expiração do prazo de exercício, a despesa reconhecida não é revertida, pois o direito foi adquirido pelos executivos.

Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado (exceto quando o cancelamento ocorra por perda do direito ao instrumento patrimonial por não

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

atender às condições de concessão), este é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é registrada imediatamente. Isso inclui qualquer prêmio que a Companhia ou a contraparte tenham a opção de não cumprir a obrigação de não aquisição. Todos os cancelamentos de transações liquidadas com títulos patrimoniais são tratados da mesma forma.

O efeito de diluição das opções em aberto é refletido como diluição de ação adicional no cálculo do resultado por ação diluído.

3.19 Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio efetuada pela Administração que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante no grupo "dividendos e juros sobre o capital próprio", por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia; entretanto, a parcela dos dividendos que exceder os dividendos mínimos obrigatório, declarada pela Administração após a data do balanço a que se referem às demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrada na coluna "Dividendo adicional proposto", no patrimônio líquido.

Para fins societários e contábeis, os juros sobre o capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido.

3.20 Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios da Companhia que são readquiridos (ações de tesouraria) e reconhecidos ao custo de aquisição e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

No momento da alienação ou transferência das ações em tesouraria para os beneficiários dos planos de pagamento baseado em ações (liquidadas em ações), o valor da contraprestação recebida é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e eventual ganho ou perda resultante da transação é registrado como reserva de capital.

3.21 Informações por segmento

As informações por segmentos de negócios consideram a forma na qual as informações são reportadas ao principal gestor das operações da entidade para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados aos segmentos e para a avaliação do seu desempenho.

Em 2020, as informações de segmentos da Companhia sofreram alterações em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras de 2019 como resultado da reestruturação societária realizada por parte da sua controladora. Como resultado desta reestruturação, a Administração da Companhia passou a não mais tomar decisões exclusivamente para a Natura Cosméticos a partir de sua estrutura de governança corporativa, sendo as decisões de negócio envolvendo a alocação de recursos e avaliação de desempenho que impactam a Companhia (em conjunto com outras entidades legais incluídas no segmento "Natura & Co Latam" definido pela sua controladora) tomadas pelo Conselho de Administração da sua controladora, que atua como o principal órgão tomador de decisões.

Desta forma, informações equivalentes às da Companhia são analisadas pelo principal gestor das operações da controladora em conjunto com informações de outras entidades legais cujas operações são análogas e estão sob controle comum e apresentadas como um

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

segmento operacional nas demonstrações financeiras consolidadas da controladora. Como resultado, as demonstrações financeiras da Companhia refletem as operações próprias que são parte da análise deste principal gestor e apresentam um segmento operacional único para fins de suas demonstrações financeiras.

3.22 Receita de contratos com clientes

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos produtos ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete o valor justo da contraprestação que a Companhia espera ter direito em troca desses produtos ou serviços. A Companhia concluiu que é o principal em seus contratos de receita.

A Companhia considera se há outras promessas no contrato que são obrigações de desempenho separadas para as quais uma parte do preço da transação precisa ser alocada. Ao determinar o preço da transação, são considerados os efeitos da contraprestação variável, a existência de um componente de financiamento significativo, contraprestação não monetária e contraprestação a pagar ao cliente (se houver).

Abaixo, resumimos a natureza e outras considerações sobre o preço da transação e o momento em que a obrigação de desempenho é cumprida para cada um dos principais fluxos de receita.

3.22.1 Vendas diretas

A receita de venda direta é gerada a partir das vendas efetuadas para os(as) consultores(as) da Companhia (nossos clientes), mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida/a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A receita de venda é reconhecida quando for satisfeita a obrigação de desempenho, ou seja, quando houver a transferência física do produto prometido e o(a) Consultor(a) obtiver o controle desse produto.

3.22.2 Vendas diretas – Encargos e penalidades adicionais por atraso no pagamento

A Companhia cobra de seus clientes (Consultores(as)) acréscimos e penalidades por atrasos na liquidação do valor a receber sobre as vendas. Devido ao grau de incerteza no recebimento desses montantes (contraprestação variável), as controladas reconhecem a receita de acréscimo e penalidades com base na contraprestação que a Companhia estima ter direito, dado o seu histórico de recebimento dos clientes.

3.22.3 Vendas no varejo

A Companhia, que atua no mercado varejista, mensura as receitas de vendas com base no valor justo da contraprestação recebida/a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Essas receitas de vendas são reconhecidas quando for satisfeita a obrigação de desempenho, ou seja, quando houver a transferência física do produto prometido e consumidor obtiver o controle desse produto.

3.22.4 Outras obrigações de desempenho

3.22.4.1 Programa de fidelidade (campanha de pontos)

A Companhia oferece campanhas de acúmulo de pontos (programa de fidelidade), que se dá pelo fato da compra dos produtos da Companhia, para serem trocadas (resgatadas) futuramente por produtos. A mensuração dos pontos é feita com base no seu custo esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado ao programa de fidelidade é diferido e a receita é reconhecida à medida que os pontos são resgatados pelos consultores(as) para

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

as vendas no varejo e venda direta, ou quando expiram ou não são mais considerados passíveis de resgate. O prazo de validade dos pontos é de até aproximadamente cinco meses (seis ciclos).

3.22.4.2 Programa de reconhecimento dos(as) consultores(as) Natura

A Companhia possui programas de reconhecimento por desempenho, nas quais premia os(as) consultores(as) com base em diferentes indicadores por exemplo, volume de compras, tempo de casa entre outros. A Companhia entende que esse programa de reconhecimento por desempenho possui um valor agregado e, portanto, é considerado como um compromisso assumido com a nossa rede. A mensuração dos programas de reconhecimento por desempenho é feita com base no seu custo esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado aos programas de reconhecimento por desempenho é diferido e a receita é reconhecida quando os prêmios são entregues para os(as) Consultores(as) da Companhia.

3.22.4.3 Eventos

A Companhia promove eventos com o objetivo de estimular e congratular os(as) melhores Consultores(as). A Companhia entende que esses eventos possuem um valor agregado para os(as) Consultores(as), além de gerar uma expectativa de participação nesses eventos. Assim, a Companhia determinou que esses eventos são uma obrigação de desempenho. A mensuração dos eventos é feita com base no seu custo esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado aos eventos é diferido e a receita é reconhecida quando o evento é realizado.

3.22.4.4 Franquias (cursos, treinamentos e consultorias/enxoval e inauguração)

A Companhia cobra do franqueado um montante fixo, no início do contrato, sendo que parte desse valor se destina aos cursos, treinamentos e consultorias para capacitar e instruir o franqueado para comercializar os produtos da marca "Natura" e "The Body Shop". Além disso, outra parte desse valor refere-se ao enxoval (produtos específicos a serem utilizados na loja do franqueado) e à inauguração (evento de abertura da loja do franqueado). A Companhia entende que tais itens representam um direito material e, portanto, foram considerados como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor de mercado desses itens, sendo reconhecida inicialmente como uma receita diferida. No momento da abertura da loja do franqueado, essa receita diferida é apropriada para o resultado do exercício.

3.22.4.5 Franquias (fundo de propaganda)

No início do contrato, a Companhia cobra do franqueado um montante fixo, sendo que parte desse valor se destina ao fundo de propaganda (entrega mensal de vitrines). A Companhia entende que tal item representa um direito material e, portanto, foi considerado como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor de mercado desse item, sendo reconhecida inicialmente como uma receita diferida. Essa receita diferida é apropriada para o resultado do exercício mediante a entrega das vitrines ao franqueado.

3.22.4.6 Franquias (direito de uso da marca)

No início do contrato, a Companhia cobra do franqueado um montante fixo, sendo que parte desse valor se refere ao uso da marca "Natura". A Companhia entende que tal item representa um direito material e, portanto, foi considerado como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor residual, ou seja, valor

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

remanescente após excluir o valor de mercado dos cursos, treinamentos e consultorias, enxoval e inauguração, e fundo de propaganda. Esse valor é reconhecido inicialmente como uma receita diferida. Essa receita diferida é apropriada para o resultado, de forma linear, durante o prazo do contrato de franquia.

3.22.4.7 Receita de royalty

As vendas dos franqueados e subfranqueados da controlada The Body Shop, são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são satisfeitas, as mercadorias são transferidas para o cliente e o cliente têm o controle. A obrigação de desempenho é a licença para operar no mercado.

As receitas são alocadas à licença e isso é reconhecido ao longo do tempo de acordo com o contrato de licença. De acordo com o CPC 47 - Receita de contrato com cliente (IFRS 15 - *Revenue from Contracts with Customers*), a taxa de franquia inicial não é considerada uma obrigação de desempenho distinta e, como resultado, os valores cobrados do cliente por isso são alocados à obrigação de desempenho da licença e reconhecidos ao longo do prazo do acordo.

3.22.4.8 Incentivos relacionados a produtos "gratuitos" e brindes

A Companhia concede incentivos relacionados a produtos "gratuitos" e brindes para seus clientes (consultores(as) Natura e/ou consumidor final). Por ser considerado um direito material, a Companhia reconhece esse item como uma obrigação de desempenho. Considerando que o momento da entrega dos produtos e realização da obrigação de desempenho de entregar os produtos "gratuitos" ou brindes, acontece no mesmo momento, a Companhia concluiu que não é aplicável realizar uma alocação de preços e acompanhar essas duas obrigações de desempenho de forma separada.

3.23 Tributos sobre as vendas

Tributos sobre as vendas são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto: (i) quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; (ii) quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos tributos sobre vendas; e (iii) quando o valor líquido dos tributos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

Os incentivos fiscais relacionados aos tributos sobre as vendas referentes ao exercício corrente são reconhecidos na receita líquida da Companhia na demonstração do resultado do exercício.

3.23.1 Exclusão do ICMS nas bases de cálculo das contribuições para o PIS e para a COFINS

Em 31 de março de 2017, a Companhia, baseada na conclusão do julgamento pelo Plenário do Supremo Tribunal Federal, (STF), do Recurso Extraordinário nº 574.706/PR, no qual foi definido pela sistemática de repercussão geral que o ICMS não pode compor as bases de cálculo do PIS e da COFINS, reverteu a provisão constituída no valor de R\$ 297.216 e passou a excluir mensalmente o valor do ICMS das contribuições para o PIS e para a COFINS. À época, a decisão da Companhia foi pautada no posicionamento dos seus assessores legais que entendem que o julgamento da Suprema Corte deveria ser aplicável imediatamente a

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

todos os contribuintes e, por isso, a perspectiva de perda das ações era classificada como remota.

Até 2021, a Companhia reconhecia contabilmente os créditos tributários oriundos das ações judiciais de exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS, a partir do trânsito em julgado destas ações judiciais. Os créditos existentes para os quais ações judiciais ainda não estavam encerradas eram tratados como ativos contingentes nas demonstrações financeiras.

Em 13 de maio de 2021, o STF acatou em parte os embargos de declaração opostos pela União Federal (Recurso Extraordinário nº 574.706/PR), para modular os efeitos do julgado, com repercussão geral, de que o ICMS não compõe a base de cálculo para fins de incidência do PIS e da COFINS e determinando (i) a produção dos efeitos da decisão a partir de 15 de março de 2017 (julgamento do mérito), ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até aquela data; e (ii) que o ICMS a ser excluído da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS é o destacado nas notas fiscais. Como resultado dessa decisão, que acabou com eventuais incertezas existentes em relação ao mérito, a Companhia reconheceu no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 os créditos decorrentes dessa discussão no valor de R\$14.325, apresentados em outras despesas operacionais, líquidas e os encargos financeiros foram registrados em receitas financeiras.

3.23.2 Conceito de Insumo para apuração de créditos das contribuições do PIS e da COFINS

A Companhia afirma que os créditos de PIS e COFINS são mensurados e apurados de forma confiável e baseados na melhor interpretação da legislação vigente e no cenário jurisprudencial do país, cuja evolução é permanentemente avaliada pela Companhia e por seus assessores jurídicos.

3.24 Demonstração do valor adicionado ("DVA")

Esta demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3.25 Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia possui opções de compra de ações, ações restritas, aceleração da estratégia e ações de desempenho que teriam efeito diluidor sobre eventual lucro por ação.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

3.26 Novas normas -alterações e interpretações de normas ainda não efetivas

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão descritas a seguir, exceto por aquelas as quais, na avaliação da Administração não possuem o potencial de produzir efeitos sobre as demonstrações financeiras. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se aplicável, quando estas entrarem em vigor.

3.26.1 Alterações ao IAS 8 (CPC 23) - Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 – *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors* (CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), onde é introduzida uma definição de estimativas contábeis. As alterações buscam esclarecer a distinção entre os conceitos de "mudanças nas estimativas contábeis" e "mudanças nas políticas contábeis e correção de erros". Além disso, esclarecem como as entidades usam técnicas de mensuração e dados para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e serão aplicáveis para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. A Companhia não espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.26.2 Alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) e IFRS *Practice Statement 2* - Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) e IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgments* (documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), em que fornece orientação e exemplos para auxiliar as entidades a aplicar julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil. Essas alterações visam auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais" e adicionando orientações sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade na tomada de decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023. Embora, a Companhia esteja revisando as divulgações referentes as políticas contábeis para garantir a consistência com os novos requerimentos, não é esperado impacto material nas demonstrações financeiras.

3.26.3 Alterações ao IAS 12 (CPC 32) - Impostos diferidos relacionados com ativos e passivos oriundos de uma transação única

O IASB emitiu alterações ao IAS 12 (CPC 32), que restringem o escopo de aplicação da exceção de reconhecimento inicial de acordo com o IAS 12 (CPC 32), de modo que não mais se aplique a transações que no reconhecimento inicial dão origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais.

As alterações devem ser aplicadas a transações que ocorram em, ou após, o início do período comparativo mais antigo apresentado. Além disso, no início do período comparativo mais antigo apresentado, um ativo de imposto diferido (desde que haja lucro tributável) e um passivo de imposto diferido também devem ser reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis associadas a arrendamentos e obrigações de desativação.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

As alterações ao IAS 12 (CPC 32) são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2023. Atualmente, a Companhia está avaliando o potencial impacto destas alterações.

3.26.4 Alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) – Passivos não circulantes com cláusulas restritivas ("covenants")

O IASB emitiu alterações ao IAS 1 (CPC 26(R1)), de forma a melhorar as informações fornecidas por uma entidade quando o seu direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses está sujeito ao cumprimento de cláusulas restritivas. Em particular, as alterações visam esclarecer se tais cláusulas restritivas afetam se esse direito existe no final do período de reporte, se uma entidade for obrigada a cumprir essas cláusulas restritivas antes ou no final do período de reporte e exigir a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras entender o risco de que os passivos possam ser antecipados dentro de doze meses após o período de reporte, incluindo o valor contábil e a natureza das cláusulas restritivas e quando a entidade é obrigada a cumpri-las e, fatos e circunstâncias, se houver, que indiquem que a entidade pode ter dificuldade em cumprir com tais cláusulas restritivas.

As alterações são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2024. Embora, a Companhia esteja revisando as divulgações referentes as políticas contábeis para garantir a consistência com os novos requerimentos, não é esperado impacto material nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, devido ao histórico da Companhia de cumprir as cláusulas restritivas, e também com base nas divulgações atualmente fornecidas.

3.26.5 Alterações ao IFRS 16 (CPC 06 (R2)) – Passivos de arrendamento e retroarrendamento ("leaseback")

O IASB modificou as alterações emitidas ao IFRS 16 (CPC 06 (R2)) para adicionar requisitos de mensuração subsequente para transações de venda e retroarrendamento ("leaseback") que satisfaçam os requisitos do IFRS 15 (CPC 47) para serem contabilizadas como uma venda. As alterações exigem que um vendedor-arrendatário ("seller-lessee") subsequentemente mensure os passivos de arrendamento decorrentes de uma relocação de forma que não reconheça qualquer valor de ganho ou perda relacionado ao direito de uso que retém.

As alterações são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2024. Dado o baixo histórico da Companhia com transações de venda e retroarrendamento, não é esperado impacto material em suas demonstrações financeiras.

3.27 Novas normas, alterações e interpretações das normas adotadas pela primeira vez para o ano iniciado em 1º de janeiro de 2022

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2022 não produziram impactos materiais às demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48) para contabilidade de *hedge* em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39 - Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de *hedge* quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48), em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de *hedge* pré-existent

NATURA COSMÉTICOS S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

foram tratadas como relações contínuas de *hedge*, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer da Administração certos julgamentos e o uso de premissas e estimativas baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas a seguir.

4.1. Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário e outras fontes de receita.

A Companhia possui R\$370.696 de prejuízos fiscais em 31 de dezembro de 2022 (R\$1.098.916 em 31 de dezembro de 2021) não reconhecidos. Esses prejuízos são oriundos de controladas que possuem histórico de prejuízos, não expiram e não podem ser utilizados para compensar o lucro tributável em outras controladas. As controladas não possuem diferenças temporárias tributáveis, nem oportunidades de planejamento tributário disponíveis, que possam suportar parcialmente o reconhecimento desses prejuízos como ativos fiscais diferidos. Com base nisso, a Companhia determinou que não pode reconhecer ativos fiscais diferidos sobre tais prejuízos fiscais a compensar.

4.2. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 21. Provisões são constituídas para os processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que apresentem riscos de perdas considerados como prováveis, exceto aquelas relacionadas com a combinação de negócios, e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais.

4.3. Plano de assistência médica pós-emprego

O custo do plano de assistência médica pós-emprego é determinado por meio de avaliações atuariais. Uma avaliação atuarial envolve várias suposições que podem diferir dos desenvolvimentos reais no futuro. Estas são baseadas em uma série de premissas financeiras e demográficas, tais como taxa de desconto, inflação médica e percentual de adesão ao plano, as quais são divulgadas na nota explicativa nº 22. Devido às complexidades envolvidas na avaliação e sua natureza de longo prazo, uma obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. Todas as premissas são revisadas a cada data de balanço.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

4.4. Plano de outorga de opções de compra de ações, programa de outorga de ações restritas, programa de aceleração da estratégia e programa de ações de desempenho

A estimativa do valor justo para transações de pagamento baseado em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado, o que depende dos termos e condições da outorga. Essa estimativa também requer a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção de ações ou direitos sobre a valorização, volatilidade e rendimento de dividendos e fazer suposições sobre eles.

O plano de opção de compra de ações, o plano de ações restritas, o programa de aceleração de estratégia e o programa de ações de desempenho são medidos pelo valor justo na data de outorga e a despesa é reconhecida no resultado durante o período de aquisição e em "Capital integralizado adicional" no patrimônio líquido. Nas datas dos balanços, a Administração revisa as estimativas quanto à quantidade de opções de ações/ações restritas e, quando aplicável, reconhece o efeito decorrente dessa revisão no resultado do exercício contra o patrimônio líquido. As premissas e os modelos utilizados para estimar o valor justo do plano de opção de compra de ações, plano de ações restritas e programa de aceleração da estratégia estão divulgados na nota explicativa nº 26.1.

4.5. Impairment de ativos não financeiros

Perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O valor em uso é calculado com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O fluxo de caixa decorre de orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração para prazo de três anos e complementados por prazo discricionário de dez anos estimados pela Administração, com valor terminal projetado para o final do período. O prazo de dez anos foi considerado para melhor alinhamento e suavização dos efeitos projetados entre o período discricionário e os efeitos calculados na perpetuidade. Os fluxos de caixa são elaborados seguindo as projeções do segmento operacional, considerando as expectativas do mercado para as operações, estimativas de investimentos e capital de giro, bem como outros fatores econômicos específicos da Companhia e a natureza de seus riscos e operações. O valor em uso é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como às margens operacionais consideradas, taxa de crescimento e perpetuidade utilizada para fins de extrapolação.

4.6. Provisão para perdas esperadas em contas a receber de clientes

A provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes é estimada com base no risco de perda em um modelo de *aging list*. As características das contas a receber da Companhia são: (i) componente financeiro imaterial; (ii) carteira de recebíveis não complexa; e (iii) baixo risco de crédito.

Para contas a receber, a Companhia aplica a abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas ("ECL") com base nas perdas de crédito esperadas a cada data de relatório. A provisão é determinada com base: (i) na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber e (ii) ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Um intervalo estimado é usado com base na média ponderada das

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

perdas dos últimos 12 meses. O cálculo também considera a antiguidade do tempo de relacionamento do consultor de beleza independente e uma divisão entre contas a receber vencidas renegociadas e não renegociadas.

4.7. Provisão para perdas na realização dos estoques

A provisão para perdas nos estoques é estimada utilizando-se de metodologia para contemplar produtos descontinuados, materiais com giro lento, materiais com prazo de validade expirado ou próximo da data de expiração, e materiais fora dos parâmetros de qualidade.

4.8. Arrendamentos – taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário

A Companhia não pode determinar imediatamente a taxa de juros implícita no arrendamento, portanto, ela usa sua taxa incremental sobre empréstimo ("IBR") para mensurar os passivos do arrendamento. A IBR é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar para tomar um empréstimo, em um prazo semelhante e com uma garantia semelhante, os recursos necessários para obter um ativo de valor similar ao ativo de direito de uso em um ambiente econômico semelhante. A IBR, portanto, reflete o que a Companhia "teria que pagar", o que requer uma estimativa quando não há taxas observáveis disponíveis (como para controladas que não entram em transações de financiamento) ou quando precisam ser ajustados para refletir os termos e condições do arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não são na moeda funcional da controlada).

A Companhia estima a IBR utilizando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e é obrigada a fazer certas estimativas específicas próprias.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

5.1. Considerações gerais e políticas

A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pelos comitês de gestão de risco das entidades do grupo, e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. A aderência das posições de tesouraria em instrumentos financeiros, incluindo os derivativos, em relação a essas políticas é apresentada e avaliada mensalmente pelo Comitê de Tesouraria da Companhia e posteriormente submetida à apreciação do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças, do Comitê Executivo e, caso necessário do Conselho de Administração.

A gestão de riscos das operações da Companhia é realizada pela Tesouraria Corporativa da Companhia, que tem também a função de aprovar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas. A gestão de risco das controladas Aesop e The Body Shop, é realizada pelas tesourarias locais, sob acompanhamento e aprovação pela Tesouraria Corporativa da Companhia.

5.2. Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade às operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº 28.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis.

5.3. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco global da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros (detalhados a seguir nessa nota).

Outros riscos de preço incluem, entre outros, exposições sobre instrumentos financeiros devido a mudanças em preços de commodities e matéria prima. Aspectos climáticos, como por exemplo a disponibilidade de matéria prima natural utilizada nos produtos e/ou alterações significativas no custo destes itens em vista da sua dependência de ambiente propício para colheita e/ou extração em conformidade com as premissas de sustentabilidade e os compromissos assumidos pela Companhia com o meio ambiente podem expor a Companhia a riscos adicionais de mercado que afetem as operações da entidade bem como a mensuração e/ou recuperabilidade de instrumentos financeiros. Em 31 de dezembro de 2022, a Administração avaliou estes riscos e concluiu não serem materiais. As divulgações acerca de riscos de taxa de juros e de liquidez discutidas abaixo trazem também outras considerações acerca de temas de sustentabilidade e mudanças climáticas.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Descrição – Posição do balanço patrimonial	Valor Justo (Nível 2)			
	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Derivativos financeiros	(766.302)	533.491	(755.820)	530.937
Derivativos operacionais	-	-	(1.676)	251
Total	(766.302)	533.491	(757.496)	531.188

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

b) Risco cambial

A Companhia está exposta ao risco de câmbio resultante de instrumentos financeiros e operações em moedas diferentes de suas moedas funcionais, bem como a fluxos de caixa operacionais em moedas estrangeiras. Para a redução da referida exposição, foram implantadas políticas para proteger o risco cambial, que estabelecem níveis de exposição vinculados a esses riscos.

Os procedimentos de tesouraria definidos pelas políticas vigentes incluem rotinas trimestrais de avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

A política de proteção cambial da Companhia, considera os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras, bem como fluxos de caixa futuros, com prazo médio de seis meses, ainda não registrados no balanço patrimonial.

Conforme a Política de Proteção Cambial, os derivativos contratados pela Companhia deverão eliminar risco cambial de instrumentos financeiros em moedas diferentes de suas moedas funcionais e limitar as perdas por variação cambial de fluxos de caixas futuros.

Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia contrata operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* e termo de moeda ("NDF").

c) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos entre financeiros e operacionais. Os financeiros são derivativos do tipo *swap* ou *forward*, e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida, despesas e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os operacionais são instrumentos financeiros derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os saldos de instrumentos financeiros derivativos estão assim compostos:

Derivativos financeiros

Controladora	Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	2022	2021	2022	2021
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada dólar	6.108.505	6.881.981	34.867	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.874.285)	(6.348.443)	(697.678)	(823.887)
Posição Natura Cosméticos	(522)	(47)	(521)	(48)
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:	(766.302)	533.491	(663.332)	154.415

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado Descrição	Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor Justo	
	2022	2021	2022	2021
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada dólar	6.108.505	6.881.981	34.867	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.874.285)	(6.348.443)	(697.678)	(823.887)
Contratos de <i>NDF</i> e <i>forward</i> :				
Posição Natura Cosméticos	(521)	(47)	(521)	(48)
Posição vendida na taxa interbancária	10.481	(2.554)	171	(12)
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:	(755.820)	530.937	(663.161)	154.403

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de depósito interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de instrumentos derivativos líquidos, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.879.348	1.863.496
Ganho decorrentes dos contratos de operações com instrumentos derivativos (<i>swap</i> e <i>forward</i>) do exercício (não realizadas)	516.292	480.336
Recebimento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade operacional	(56.365)	(34.186)
Pagamento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade de financiamento	(1.589.839)	(1.568.396)
Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(215.945)	(210.062)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	533.491	531.188
Perdas decorrente dos contratos de operações com instrumentos derivativos (<i>swap</i> e <i>forward</i>) do exercício (não realizadas)	(982.047)	(972.134)
Pagamento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade operacional	538.094	532.019
Recebimento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade de financiamento	(57.477)	(57.225)
Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(798.363)	(793.291)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(766.302)	(759.443)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Derivativos operacionais – Consolidado

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor Justo	
	2022	2021
Posição líquida GBP e USD	6.307	(404)
Contratos de <i>forward</i>	(6.633)	655
Posição AESOP	(1.350)	-
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	(1.676)	251

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Análise de sensibilidade

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 31 de dezembro de 2022 e 2021, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Empréstimos e financiamentos no Brasil em moeda estrangeira ^(a)	(5.252.375)	(5.897.015)	(5.252.375)	(5.897.015)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	198.063	9.626	505.103	295.534
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(6.921)	(30.618)	(12.165)	(35.238)
Valor justo dos derivativos financeiros	6.107.983	6.881.934	6.101.351	6.882.589
Exposição ativa líquida	1.046.750	963.927	1.341.914	1.245.870

(a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do exercício subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

Paridade - R\$ x US\$	Controladora			
	5,2177	5,3798	4,0348	2,6899
Operação/Instrumento	Exposição Real	Cenário Provável	Cenário I Depreciação 25%	Cenário II Depreciação 50%
Ativos denominados em US\$				
Valor justo dos derivativos financeiros	6.107.983	6.297.712	4.723.284	3.148.856
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	198.063	204.215	153.161	102.108
Passivos denominados em US\$				
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(5.252.375)	(5.415.528)	(4.061.646)	(2.707.764)
Contas a pagar registradas em moeda estrangeira	(6.921)	(7.134)	(5.350)	(3.567)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido	1.046.750	32.515	(237.301)	(507.117)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Paridade - R\$ x US\$	Consolidado			
	5,2177	5,3798	4,0348	2,6899
Operação/Instrumento	Exposição Real	Cenário Provável	Cenário I Depreciação 25%	Cenário II Depreciação 50%
Ativos denominados em US\$				
Valor justo dos derivativos financeiros	6.101.351	6.290.874	4.718.155	3.145.437
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	505.103	520.793	390.595	260.396
Passivos denominados em US\$				
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(5.252.375)	(5.415.528)	(4.061.646)	(2.707.764)
Contas a pagar registradas em moeda estrangeira	(12.165)	(12.542)	(9.407)	(6.270)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido	1.341.914	41.683	(304.217)	(650.115)

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 em 31 de dezembro de 2022 e alinhada aos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio, R\$ 5,3798 / US\$ 1,00. Os cenários I e II consideram uma alta/queda do dólar norte-americano de 25% (R\$4,0348 / US\$ 1,00) e de 50% (R\$2,6899 / US\$ 1,00), respectivamente. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio, e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações (CPC 40).

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira e outras despesas da Companhia, para os instrumentos derivativos contratados para proteção de compras de materiais nacionalizados da controlada Natura Industria e para os instrumentos derivativos contratados para proteção dos fluxos de caixa operacionais originados das transações de compra e venda em moeda estrangeira da controlada The Body Shop.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia designou para contabilidade de hedge os instrumentos financeiros derivativos (*swaps* a termo) contratados em maio de 2021 que tem por objetivo a proteção da variabilidade dos fluxos de caixa atribuíveis aos títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes ESG") emitidos naquela data (vide nota explicativa nº18.1).

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa em aberto em 31 de dezembro de 2022 estão demonstradas a seguir:

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

Objeto de proteção	Moeda de referência (Nacional)	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
			Ganho (perda) acumulado do contrato	Perda no exercício
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda BRL	(766.302)	(765.286)	(798.363)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Objeto de proteção	Moeda de referência (Nocional)	Valor Justo	Outros resultados abrangentes	
				Ganho (perda) acumulado do contrato	(Perda) ganho no exercício
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(766.302)	(765.286)	(798.363)
Contratos <i>Forward</i> (AESOP)	Moeda	BRL	(1.350)	(1.350)	(1.350)
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	4.757	4.757	4.757
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	1.673	1.673	1.665
Total			(761.222)	(760.206)	(793.291)

(*) As posições de instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de valor justo não são relevantes, portanto, não as estamos divulgando.

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2020	164.354	159.075
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	(215.945)	(210.062)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	73.421	72.938
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021	21.830	21.951
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	(798.363)	(793.291)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	271.443	269.681
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(505.090)	(501.659)

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa instrumentos financeiros derivativos utilizados para compensar variações decorrentes de exposição de câmbio, no valor de mercado de dívidas contratadas, diferente da moeda funcional, e no valor projetado de fluxos de caixa operacionais em moeda estrangeira.

Existe uma relação econômica entre os itens protegidos por *hedge* e os instrumentos de *hedge*, uma vez que os termos dos contratos correspondem aos (i) termos das transações previstas e altamente prováveis (por exemplo, o valor nocional e a data de pagamento esperada) para o caso dos instrumentos derivativos contratados para proteção de compras altamente prováveis; e (ii) termos associados às dívidas contraídas em moeda estrangeira as quais estão protegidas por derivativos que visam eliminar a variabilidade dos fluxos de caixa associados à dívida em dólar.

A Companhia estabeleceu um índice de cobertura de *hedge* de 1:1 para as relações de *hedge*, já que os riscos subjacentes dos contratos são idênticos aos componentes de risco protegidos.

Para testar a efetividade do *hedge*, a Companhia usa o método do derivativo hipotético e compara as mudanças no valor justo dos instrumentos de *hedge* com as mudanças no valor justo dos itens protegidos atribuíveis aos riscos protegidos.

As fontes de inefetividade, historicamente imateriais, podem ser oriundas de: (i) diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*; (ii) índices diferentes (e, conseqüentemente, curvas diferentes) associados ao risco protegido dos itens cobertos e instrumentos de *hedge*; (iii) o risco de crédito das contrapartes ter impacto diferente nos movimentos do valor justo dos instrumentos de *hedge* e itens protegidos; e (iv) alterações na quantia prevista de fluxos de caixa de itens protegidos e instrumentos de *hedge*.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros decorre de aplicações financeiras e de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo. Os instrumentos financeiros emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros. Os instrumentos financeiros emitidos às taxas prefixadas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo emitidos a taxas pós-fixadas. A Administração da Companhia mantém na sua maioria os indexadores de suas exposições a taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras são corrigidas pelo Certificado de depósito interbancário ("CDI") e os empréstimos e financiamentos são corrigidos pelo CDI e taxas prefixadas, conforme contratos firmados com as instituições financeiras e por meio de negociações de valores mobiliários com investidores desse mercado.

Adicionalmente, a Companhia considerou potenciais aspectos relacionados a compromissos de sustentabilidade e mudanças climáticas como parte dos riscos aos quais está exposta em relação a taxa de juros sobre os instrumentos financeiros, considerando que exceto pelos riscos associados às Notas ESG (divulgadas no item (f) abaixo), não há exposição a riscos relevantes os quais devessem ser objeto de divulgação específica.

e) Análise de sensibilidade

Em 31 de dezembro de 2022 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de *swap* atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do CDI. Dessa forma, o risco da Companhia passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil foram considerados integralmente, dado que 99,4% do montante está vinculado ao CDI):

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures em moeda local (nota explicativa nº 19)	(2.449.008)	(2.449.227)
Operações em moeda estrangeira com instrumentos derivativos atrelados ao CDI ^(a)	(5.172.965)	(5.172.965)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (notas explicativas nº7 e nº 8)	1.223.865	2.737.076
Exposição líquida	(6.398.108)	(4.885.116)

a) Refere-se à contratação de derivativos atrelados ao CDI para proteger os empréstimos, financiamentos e debêntures captados no Brasil em moeda estrangeira.

A análise de sensibilidade considera a exposição dos empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos das aplicações financeiras e títulos e valores imobiliários indexadas ao CDI (notas explicativas nº 7 e 8).

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do exercício subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário I	Cenário II
Controladora	Passivo líquido	Alta da taxa	(2.559)	(221.534)	(440.510)
Consolidado	Passivo líquido	Alta da taxa	(1.954)	(169.147)	(336.340)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros, apurados em 31 de dezembro de 2022. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (17,11% ao ano) e 50% (20,54% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 13,65% ao ano.

f) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. As vendas da Companhia são efetuadas para um grande número de Consultores(as) Natura e esse risco é administrado por meio de um processo de concessão de crédito. O resultado dessa gestão está refletido na rubrica "provisão para perdas de crédito esperadas" em "contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.

A Companhia está sujeita também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente, representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A Companhia considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

A política de aplicações financeiras estabelecida pela Administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, além de definir limites quanto aos percentuais de alocação de recursos e valores absolutos a serem aplicados em cada uma delas.

g) Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Total de ativos circulantes	4.146.774	3.665.688	10.435.037	11.274.976
Total de passivos circulantes	(3.612.598)	(2.693.983)	(7.396.063)	(7.107.502)
Total de capital circulante líquido	534.176	971.705	3.038.974	4.167.474

Em 31 de dezembro de 2022, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos (*covenants*), estão demonstrados a seguir:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	468.201	3.225.767	6.296.516	9.990.484	(2.368.511)	7.621.973
Passivo de arrendamento	130.163	416.004	77.416	623.583	(166.211)	457.372
Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores – partes relacionadas	1.328.941	-	-	1.328.941	-	1.328.941
Instrumentos financeiros derivativos	609.683	1.504.007	(1.347.388)	766.302	-	766.302

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	468.420	3.225.767	6.296.516	9.990.703	(2.368.511)	7.622.192
Passivo de arrendamentos	853.348	1.613.176	812.958	3.279.482	(544.948)	2.734.534
Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores – partes relacionadas	3.334.944	-	-	3.334.944	-	3.334.944
Instrumentos financeiros derivativos	600.877	1.504.007	(1.347.388)	757.496	-	757.496

As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se basicamente:

- Emissão de notas promissórias pela Companhia no valor de R\$ 500,0 milhões com vencimento em 2025;
- A Companhia celebrou a sua 11ª emissão de debêntures em julho de 2022, onde foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027; e
- A Companhia celebrou a sua 12ª emissão de debêntures em outubro de 2022, onde foram emitidas 1.050.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$1.050.000 com vencimento entre 2027 e 2032.

Assuntos relacionados a fatores climáticos e demais compromissos de sustentabilidade assumidos podem expor a Companhia a eventuais riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros, principalmente no que diz respeito à potencial variabilidade de fluxos de caixa requeridos para liquidar obrigações junto a terceiros sobre financiamentos

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

os quais envolvam tais compromissos. Em 4 de maio de 2021, a controlada Natura Cosméticos concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade, sujeito a juros anuais de 4,125% e com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") sujeito a risco cambial, no valor principal total de US\$ 1.000.000, sendo estas garantidas pela Companhia. Para essa oferta de notes, foram contratados instrumentos financeiros derivativos para proteção. As metas, a serem atendidas até 2026, incluem a redução nas emissões de gases de efeito-estufa em 13% e ao uso de plástico reciclado nas embalagens de pelo menos 25%. Eventual não atendimento das metas de sustentabilidade dispostas acima e/ou ausência de apresentação de relatório emitido por verificador externo atestando o cumprimento destas metas em até 30 dias antes de 3 de novembro de 2027 (em relação ao ano a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026) podem afetar a liquidez da Companhia, uma vez que acarretaria o aumento de 65 pontos base na taxa de juros por ano. Na data de elaboração destas demonstrações financeiras a Companhia não possui indicativos de que tais metas não serão cumpridas quando do momento da efetiva medição.

5.4. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização - LAJIDA). A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e do fundo de investimento Dynamo Beauty Ventures Ltd. ("DBV").

5.5. Mensuração do valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo (IFRS 13 – *Fair Value Measurement*) seguem a seguinte hierarquia:

- Nível 1: Avaliação com base em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos nas datas dos balanços. Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis a partir de uma Bolsa de Mercadorias e Valores, um corretor, grupo de indústrias, serviço de precificação ou agência reguladora e aqueles preços representam transações de mercado reais, as quais ocorrem regularmente em bases puramente comerciais;
- Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão), cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços); e
- Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível de entrada mais baixo que é significativo para a mensuração do valor justo não é observável.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Abaixo, apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Controladora	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor contábil		Valor justo	
				2022	2021	2022	2021
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa	6						
Caixa e bancos		Custo amortizado	Nível 2	41.380	10.994	41.380	10.994
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado	Nível 2	5.341	1.601	5.341	1.601
				46.721	12.595	46.721	12.595
Títulos e valores mobiliários							
Fundos de investimento exclusivo	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.218.524	1.151.079	1.218.524	1.151.079
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.		Valor justo por meio do resultado	Nível 3	35.235	36.921	35.235	36.921
				1.253.759	1.188.000	1.253.759	1.188.000
Contas a receber de clientes e partes relacionadas							
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	8 e 30	Custo amortizado	Nível 2	2.254.879	1.425.379	2.254.879	1.425.379
Depósitos judiciais	12	Custo amortizado	Nível 2	303.233	291.337	303.233	291.337
Instrumentos derivativos financeiros e operacionais		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	773.262	965.854	773.262	965.854
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Empréstimos em moeda local	18	Custo amortizado	Nível 2	(2.449.008)	(1.966.925)	(2.065.551)	(1.573.722)
Empréstimos em moeda estrangeira	18	Custo amortizado	Nível 2	(5.172.965)	(5.802.715)	(5.755.272)	(5.755.272)
				(7.621.973)	(7.769.640)	(7.820.823)	(7.328.994)
Instrumentos derivativos financeiros e operacionais							
Passivo de arrendamento	17	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(1.539.564)	(432.363)	(1.539.564)	(432.363)
Despesas antecipadas com seguros		Custo amortizado	Nível 2	(457.372)	(405.201)	(457.372)	(405.201)
Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores – partes relacionadas		Custo amortizado	Nível 2	4.739	-	4.739	-
Seguros a pagar	19 e 30	Custo amortizado	Nível 2	(1.328.941)	(686.250)	(1.328.941)	(686.250)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	22	Custo amortizado	Nível 2	(2.800)	(50.230)	(2.800)	(50.230)
	30	Custo amortizado	Nível 2	-	(153.656)	-	(153.656)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor contábil		Valor justo	
				2022	2021	2022	2021
Ativos financeiros							
Caixa e equivalente de caixa							
Caixa e bancos	6	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.107.468	2.347.933	1.107.468	2.347.933
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado	Nível 2	9.582	2.077	9.582	2.077
Operações compromissadas		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	937.617	490.186	937.617	490.186
				2.054.667	2.840.196	2.054.667	2.840.196
Títulos e valores mobiliários							
Títulos públicos	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	30.916	376.269	30.916	376.269
Letras financeiras		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	530.868	556.684	530.868	556.684
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.228.093	896.212	1.228.093	896.212
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.		Valor justo por meio do resultado	Nível 3	35.235	36.921	35.235	36.921
				1.825.112	1.866.086	1.825.112	1.866.086
Contas a receber de clientes e partes relacionadas							
Contas a receber de clientes – partes relacionadas	8 e 30	Custo amortizado	Nível 2	3.278.486	2.642.116	3.278.486	2.642.116
Depósitos judiciais	12	Custo amortizado	Nível 2	335.540	321.960	335.540	321.960
Instrumentos derivativos financeiros e operacionais		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	803.814	974.233	803.814	974.233
Passivos financeiros							
Empréstimos, financiamentos e debêntures							
Empréstimos em moeda local	18	Custo amortizado	Nível 2	(2.449.227)	(2.493.668)	(2.065.770)	(2.100.465)
Empréstimos em moeda estrangeira	18	Custo amortizado	Nível 2	(5.172.965)	(5.802.715)	(5.755.272)	(5.755.272)
				(7.622.192)	(8.296.383)	(7.821.042)	(7.855.737)
Instrumentos derivativos financeiros e operacionais							
Passivos de arrendamento	17	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	(1.561.310)	(443.045)	(1.561.310)	(443.045)
Despesas antecipadas com seguros	13	Custo amortizado	Nível 2	(2.734.534)	(2.832.197)	(2.734.534)	(2.832.195)
Fornecedores e operações de "risco sacado e fornecedores – partes relacionadas"	19 e 30	Custo amortizado	Nível 1	9.443	-	9.443	-
Seguros a pagar	22	Custo amortizado	Nível 2	(5.716)	(50.406)	(5.716)	(50.406)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	30	Custo amortizado	Nível 2	(3.334.944)	(3.082.194)	(3.334.944)	(3.082.194)
				(5.716)	(50.406)	(5.716)	(50.406)
				-	(153.656)	-	(153.656)

Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras (a), mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) exceto pela emissão de certificados de recebíveis imobiliários em 2022, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

(iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo DBV, classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração *inputs* não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os *inputs* significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento. Aumento (redução) em 1% no desconto aplicado (12,4%) resultaria em aumento (redução) no valor justo do investimento de R\$402 (R\$ 438 em 2021).

Não houve transferências entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 para esses ativos e passivos.

Adicionalmente não houve no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Caixa e bancos	41.380	10.994	1.107.468	2.347.933
Certificados de depósitos bancários	5.341	1.601	9.582	2.077
Operações compromissadas ^(a)	-	-	937.617	490.186
	46.721	12.595	2.054.667	2.840.196

a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de dezembro de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	1.218.524	1.151.079	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	1.228.093	896.212
Letras financeiras ^(c)	-	-	530.868	556.684
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	7.033	30.916	376.269
Fundo DVB	35.235	36.921	35.235	36.921
	1.253.759	1.195.033	1.825.112	1.866.086
Circulante	1.218.524	1.158.112	1.789.877	1.829.165
Não circulante	35.235	36.921	35.235	36.921

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de investimentos exclusivo" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundos de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cotas do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 31 de dezembro de 2022, referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos, é de R\$91.340 (R\$96.070 em 31 de dezembro de 2021).

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados em entidades na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de dezembro de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 109,69% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 31 de dezembro de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 100,02% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, é como segue:

	Consolidado	
	2022	2021
Certificados de depósitos bancário	1.512	-
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	937.617	490.186
Letras financeiras	530.868	556.684
Títulos públicos (LFT)	30.916	369.236
	1.500.913	1.416.106

Esses valores são apresentados juntamente com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Contas a receber de clientes	1.472.982	1.244.883	2.595.042	2.379.702
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(92.489)	(100.400)	(206.951)	(204.784)
	1.380.493	1.144.483	2.388.091	2.174.918

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	2022				2021			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.231.996	(14.988)	2.115.497	(79.033)	1.056.580	(18.890)	1.947.295	(72.501)
Vencidos:								
Até 30 dias	97.436	(15.290)	221.496	(25.598)	67.032	(14.880)	209.267	(24.156)
De 31 a 60 dias	49.580	(15.555)	73.663	(18.432)	37.995	(15.959)	58.346	(18.502)
De 61 a 90 dias	32.234	(12.965)	58.662	(15.905)	22.534	(11.679)	44.579	(14.136)
De 91 a 180 dias	61.736	(33.691)	125.724	(67.983)	60.742	(38.992)	120.215	(75.489)
	1.472.982	(92.489)	2.595.042	(206.951)	1.244.883	(100.400)	2.379.702	(204.784)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(79.176)	(166.426)
Adições, líquidas de reversões	(325.869)	(440.964)
Baixas ^(a)	304.645	401.605
Ajuste de conversão	-	1.001
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(100.400)	(204.784)
Adições, líquidas de reversões	(129.774)	(239.027)
Baixas ^(a)	137.685	226.873
Ajuste de conversão	-	9.987
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(92.489)	(206.951)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas das carteiras de clientes.

9. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Produtos acabados	382.995	461.106	1.991.064	2.358.371
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	468.679	501.810
Materiais auxiliares	47.663	79.908	91.093	124.523
Produtos em elaboração	-	-	55.771	38.102
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(4.617)	(3.495)	(210.421)	(277.449)
	426.041	537.519	2.396.186	2.745.357

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(3.211)	(234.381)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(7.770)	(230.695)
Baixas ^(b)	7.486	185.564
Ajuste de conversão	-	2.063
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(3.495)	(277.449)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(14.881)	(152.569)
Baixas ^(b)	13.759	195.193
Ajuste de conversão	-	24.404
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(4.617)	(210.421)

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consiste nas baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	196.954	249.012	428.887	479.362
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	-	-	84.924	84.041
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	207	327	14.365	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	34.797	29.017	311.151	338.589
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.376	1.377	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	22.769	13.515	104.785	67.228
Outros	25.730	29.855	39.494	33.122
	281.833	323.103	985.277	1.016.153
Circulante	126.352	126.437	482.197	453.776
Não circulante	155.481	196.666	503.080	562.377

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

11.1. Diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na Companhia. Para determinadas controladas e na Companhia foram também reconhecidos saldos de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais. A Administração da Companhia avalia a possibilidade de compensação de imposto de renda diferido ativo e imposto de renda passivo de acordo com cada jurisdição.

Os valores são demonstrados a seguir:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

I) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	198.998	155.912	498.583	421.083
Compensação de crédito fiscal estrangeiro ^(a)	306.289	84.729	306.289	84.729
Provisão para perdas de crédito esperadas com clientes	38.358	34.230	78.878	112.658
Provisão para perdas nos estoques	4.094	5.844	175.818	204.869
Amortização e depreciação - diferenças de vida útil	-	-	151.128	248.209
Passivo de arrendamento	108.148	-	401.676	391.665
Provisão para despesas diversas ^(b)	126.031	68.530	234.917	193.922
Benefícios a empregados	147.093	114.857	235.900	196.608
Efeito sobre as mudanças no valor justo dos instrumentos derivativos, incluindo as operações de <i>hedge accounting</i> ^(c)	304.743	-	307.732	-
Outras diferenças temporárias	41.379	148.653	66.488	88.201
Total imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	1.275.133	612.755	2.457.409	1.941.944
Efeito sobre as mudanças no valor justo dos instrumentos derivativos, incluindo as operações de <i>hedge accounting</i> ^(c)	-	-	-	(137.410)
Amortização e depreciação - diferenças de vida útil	(328)	(51.781)	(79.393)	(213.059)
Direito de uso	(62.951)	-	(310.385)	(322.761)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis em combinação de negócios ^(d)	-	-	(793.482)	(961.793)
Outras diferenças temporárias	-	(159.348)	(93.132)	(128.480)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(63.279)	(211.129)	(1.276.392)	(1.763.503)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	1.211.854	401.626	1.181.017	178.441
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido – ativo ^(e)	1.211.854	401.626	1.971.354	1.140.234
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido – passivo ^(e)	-	-	(790.337)	(961.793)

- a) Refere-se principalmente a créditos tributários estrangeiros compensados no Brasil que historicamente foram relatados como impostos de renda pré-pagos, em vez de ativos fiscais diferidos.
- b) Inclui (i) despesas pelo regime de competência, refletindo as despesas autênticas incorridas no exercício e (ii) receitas diferidas.
- c) Devido às variações subjacentes das moedas não funcionais em relação ao Real, o saldo no 2022 reflete principalmente uma perda em um instrumento de hedge que só pode ser deduzido quando o instrumento de hedge for liquidado; a partir de 2021, o saldo refletia principalmente um ganho em um hedge que poderia ser diferido até a liquidação.
- d) O saldo inclui imposto de renda diferido passivo sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis na aquisição das controladas The Body Shop e Aesop.
- e) Saldo apresentado no balanço patrimonial incluindo os efeitos da compensação jurisdicional dos impostos diferidos ativos e passivos de mesma natureza, originários do mesmo contribuinte e autoridade tributária.

A descrição resumida das políticas contábeis de imposto de renda empregadas pela Companhia relacionadas à tributação diferida está apresentada na nota explicativa nº 3. A administração avalia continuamente todas as fontes de receita para permitir que o ativo fiscal diferido não reconhecido seja reconhecido quando for provável que existam fontes de receita suficientes para permitir o seu reconhecimento. Geralmente, o reconhecimento ocorrerá quando houver um histórico de lucros que possa ser sustentado e invocado no futuro e/ou quando fatos/circunstâncias mudarem indicando que um histórico de perdas foi superado devido à eliminação de fatores geradores de prejuízo, mudanças em operações e outros fatores. Da mesma forma, a administração avalia quando o desreconhecimento é apropriado quando as fontes de receita não são suficientes para suportar o reconhecimento contínuo de ativos fiscais diferidos.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os exercícios findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(154.372)	353.475	(695.923)
Efeito no resultado	581.603	-	798.928	(208.772)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(154.372)	154.372	16.439	(16.439)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(99.026)	-	(110.197)	-
Efeito outros resultados abrangentes	73.421	-	72.938	-
Ajuste de conversão	-	-	8.651	(40.659)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	401.626	-	1.140.234	(961.793)
Efeito no resultado	400.903	-	485.492	12.856
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	130.017	-	130.017	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	7.865	-	2.783	-
Efeito outros resultados abrangentes	271.443	-	269.681	-
Ajuste de conversão	-	-	(56.853)	158.600
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.211.854	-	1.971.354	(790.337)

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía saldos de impostos de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais no montante descrito abaixo:

Item	Valor	Prescrição Indeterminada	Prescrição Determinada
Prejuízo fiscal	354.571	235.729	118.842
Outros futuros itens dedutíveis	78.970	78.971	-
Total	433.541	314.700	118.842

11.2. Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(155.212)	900.150	90.242	1.364.750
(-) Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	52.772	(306.051)	(30.682)	(464.015)
Subvenção de Investimento ^(a)	75.946	89.159	144.936	225.795
Equivalência patrimonial	46.015	283.108	-	-
Efeito de diferenças de alíquotas de imposto de entidades no exterior	-	-	(40.891)	46.745
Tributação de lucros de controladas no exterior ^(b)	100.690	(136.218)	83.407	(135.628)
Diferença temporária e prejuízo fiscal sem imposto de renda diferido ativo reconhecido	-	-	(55.546)	17.498
Benefícios fiscais de juros sobre capital próprio	-	61.462	-	61.462
Exercício de opções de ações e planos de ações restritas	(12.842)	4.469	(14.624)	6.705
Doações e contribuições não dedutíveis	(17.836)	(717)	(30.537)	(6.025)
Alteração da taxa da fiscal do Reino Unido ^(c)	-	-	-	(194.679)
Impostos retidos na fonte	-	-	(13.686)	(308)
Outras diferenças permanentes ^(d)	34.184	38.790	(8.902)	11.852
Receita (despesa) com imposto de renda e contribuição social	278.929	34.002	33.475	(430.598)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(121.974)	(547.601)	(464.873)	(1.020.754)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	400.903	581.603	498.348	590.156
Taxa efetiva - %	179,71%	(3,78%)	(37,10%)	31,55%

- a) A Companhia possui incentivos fiscais decorrente de suas operações ordinárias.
- b) Refere-se a tributação em bases universais, o qual a Companhia tributa os lucros auferidos das suas subsidiárias localizadas no exterior, conforme determina a legislação tributária (Lei nº 12.973/2014). Em 2021 houve um expressivo aumento dos resultados da controlada Aesop e das operações na América Latina. Em 2022, a Companhia decidiu pela adoção da metodologia de consolidação para fins de cálculo da tributação de bases universais da data base de 2021, acarretando crédito fiscal adicional de R\$ 109 milhões.
- c) Refere-se a alteração de taxa no Reino Unido. Em 2021 a alíquota do imposto sobre a renda foi alterada de 19% para 25%, o que resultou no aumento do imposto de diferido passivo da Companhia relacionado a esta localidade. Tal aumento foi contabilizado como despesa de imposto de renda diferido no ano de 2021.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

- d) Refere-se a diferenças permanentes, sendo as principais: i) Em 2021 houve o reconhecimento da não incidência dos tributos sobre o lucro sobre a atualização pela Taxa Selic sobre os indébitos tributários, cujo julgamento da matéria pela STF ocorreu em setembro de 2021; ii) outras despesas não dedutíveis como por exemplo doações; iii) em 2022 a controlada The Body Shop realizou novos estudos de rentabilidade que demonstraram que é possível reconhecer o ativo diferido da empresa.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Processos tributários sem provisão ^(a)	169.251	171.419	194.038	195.016
Processos tributários provisionados ^(b)	128.206	112.613	133.767	117.166
Processos cíveis sem provisão	1.457	1.649	1.777	2.058
Processos cíveis provisionados	658	672	813	816
Processos trabalhistas sem provisão	2.856	3.442	3.987	4.943
Processos trabalhistas provisionados	805	1.542	1.158	1.961
Total de depósitos judiciais	303.233	291.337	335.540	321.960

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota explicativa nº 21, passivos contingentes - risco de perda possível.
b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20.

Segue, abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	270.659	301.562
Novos depósitos	18.693	18.404
Resgates em favor da Companhia	(3.906)	(4.362)
Atualização monetária	7.181	7.792
Aplicação na liquidação de processos	(1.290)	(1.436)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	291.337	321.960
Novos depósitos	17.739	17.877
Resgates em favor da Companhia	(3.454)	(3.649)
Atualização monetária	20.677	22.639
Aplicação na liquidação de processos	(23.066)	(23.287)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	303.233	335.540

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Adiantamento para propaganda e marketing	13.443	15.634	17.825	23.951
Adiantamento para fornecedores	44.716	36.741	148.001	169.925
Adiantamento para colaboradores	4.953	5.690	8.838	8.781
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	150.294	164.809
Despesas antecipadas com seguros	4.739	41.873	9.443	46.378
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	38.398	60.739
Crédito de carbono	14.297	11.479	14.297	11.479
Outros	6.921	3.981	79.245	79.203
	89.069	115.398	466.341	565.265
Circulante	74.246	99.237	327.749	388.613
Não circulante	14.823	16.161	138.592	176.652

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. INVESTIMENTOS

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos - Chile	Natura Cosméticos - Peru	Natura Cosméticos - Argentina	Natura Cosméticos México (*)	Natura Cosméticos - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Biosphera Franqueadora Ltda	Natura Comercial Ltda	Natura & Co Pay	Natura & Co Pay Holding S.A.	Natura & Co Pay SCD	The Body Shop Brasil Franquias LTDA.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos LTDA.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brasil Pty Ltd (*)	Natura Cosméticos Espanha	Total	Aesop Brasil	Natura Cosmético Espanha
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	99,90%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%
Patrimônio líquido das controladas	1.705.166	338.970	23.934	661.709	495.737	186.673	5.067.891	68.151	103.229	109.630	5.430	7.001	12.355	17.597	4.041	1.227.885	(566)	10.034.833	(566)	(3.896)
Participação no patrimônio líquido	1.664.082	338.938	23.934	661.642	495.637	186.673	5.067.890	68.152	103.227	109.630	4.887	6.994	12.355	17.597	4.041	1.227.885	(566)	9.992.998	(566)	(3.895)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício das controladas	87.883	54.233	19.928	102.160	108.674	39.968	(402.990)	(3.072)	18.702	(20.484)	430	-	(13.505)	503	(12.140)	156.470	-	136.760	-	(1.356)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	71.224	84.525	75.113	4.500	-	7.914	17.094	8.858	1.282.978	(642)	11.456.773	-	(2.539)
Resultado de equivalência patrimonial	87.883	54.233	19.928	102.160	108.652	39.968	(402.990)	(3.072)	18.702	(20.484)	387	-	(13.505)	503	(12.140)	156.470	-	136.695	-	(1.356)
Varição cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(270)	(19.680)	468	(225.892)	(3.880)	(47.864)	(1.309.133)	-	-	-	-	-	-	-	(2.664)	(173.510)	76	(1.782.349)	-	-
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	269.620	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	269.620	-	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	4.896	-	-	-	-	-	17.573	-	-	-	-	-	646	-	-	15.571	-	38.686	-	-
Ganho (perdas) atuariais	9.262	-	-	-	(482)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.780	-	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	1.099	-	-	-	-	-	3.562	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.351)	-	3.310	-	-
Transf. para provisão de perdas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	566	567	(566)	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	(192.483)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.273)	-	(244.756)	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	786	-	-	16.171	-	-	55.000	-	6.994	17.300	-	9.987	-	-	106.238	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.664.082	338.938	23.934	661.642	495.637	186.673	5.067.890	68.152	103.227	109.630	4.887	6.994	12.355	17.597	4.041	1.227.885	-	9.993.564	(566)	(3.895)

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos Espanha	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay	Natura & Co Pay Holding S.A..	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asja Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação	100,00%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		99,99%
Patrimônio líquido das controladas	1.566.351	304.413	3.538	707.522	391.425	194.588	6.742.707	(642)	71.231	84.533	75.114	5.000	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.462.624	(2.539)
Participação no patrimônio líquido	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	(642)	71.224	84.525	75.113	4.500	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.456.773	(2.539)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício das controladas	217.252	131.093	(7.117)	231.209	118.544	47.365	(75.460)	-	10.786	(3.626)	(13.765)	-	(20.204)	(3.867)	(5.605)	207.400	834.005	(1.271)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.342.136	291.664	11.806	359.135	313.529	195.962	6.446.621	(48)	60.439	73.151	(1)	-	13.118	20.961	1.216	1.041.674	10.171.363	(1.199)
Resultado de equivalência patrimonial	217.252	131.080	(7.116)	231.186	118.520	47.360	(75.460)	-	10.785	(3.626)	(13.765)	-	(20.204)	(3.867)	(5.605)	207.400	833.941	(1.271)
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	(8)	(39.806)	(1.152)	116.147	14.474	(22.662)	333.571	(594)	-	-	(8.061)	-	-	-	1.697	11.661	405.265	(69)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	(4.132)	-	-	-	-	-	22.136	-	-	-	-	-	-	-	-	22.243	40.247	-
Ganho (perdas) atuariais	5.496	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.496	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	468	-	-	-	-	-	4.932	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.400	-
Distribuição de dividendos	-	(78.553)	-	-	(55.176)	(23.510)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(157.239)	-
Aumentos de capital	-	-	-	983	-	(2.581)	10.907	-	-	15.000	96.940	4.500	15.000	-	11.550	-	152.300	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	(642)	71.224	84.525	75.113	4.500	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.456.773	(2.539)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Controladora				2022
		2021	Adições	Baixas	Transferências	
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	963	1	(245)	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.286	361	(1.888)	2.043	251.802
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.200	-	-	119	149.319
Móveis e utensílios	2 a 25	32.401	-	(2.845)	182	29.738
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	141.591	-	(137)	4.165	145.619
Projetos em andamento	-	24.832	26.692	-	(11.246)	40.278
Total custo		605.863	27.054	(5.115)	(4.737)	623.065
Valor da depreciação:						
Veículos		(943)	-	245	-	(698)
Ferramentas e acessórios		(246)	(95)	-	-	(341)
Máquinas e acessórios		(123.428)	(15.418)	1.048	-	(137.798)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(59.025)	(9.579)	-	-	(68.604)
Móveis e utensílios		(12.054)	(2.113)	1.513	-	(12.654)
Equipamentos de informática		(118.691)	(8.019)	60	-	(126.650)
Total depreciação		(314.387)	(35.224)	2.866	-	(346.745)
Total líquido		291.476	(8.170)	(2.249)	(4.737)	276.320

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Controladora					2021
		2020	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	1.750	16	(803)	-	-	963
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	245.638	66	(671)	6.253	-	251.286
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	130.394	-	(30)	18.836	-	149.200
Móveis e utensílios	2 a 25	27.111	-	(30)	5.320	-	32.401
Terrenos	-	4.470	30	-	(87)	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	130.136	185	(39)	11.309	-	141.591
Projetos em andamento	-	44.516	16.710	-	(36.480)	86	24.832
Total custo		585.192	17.007	(1.573)	5.151	86	605.863
Valor da depreciação:							
Veículos		(1.542)	(66)	665	-	-	(943)
Ferramentas e acessórios		(161)	(85)	-	-	-	(246)
Máquinas e acessórios		(105.711)	(18.177)	462	(2)	-	(123.428)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(48.365)	(10.678)	17	1	-	(59.025)
Móveis e utensílios		(9.953)	(2.121)	20	-	-	(12.054)
Equipamentos de informática		(103.738)	(11.027)	25	(3.951)	-	(118.691)
Total depreciação		(269.470)	(42.154)	1.189	(3.952)	-	(314.387)
Total líquido		315.722	(25.147)	(384)	1.199	86	291.476

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	2022
		2021	Adições	Baixas	Impairment	Transferências		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	36.377	1	(2.949)	-	8.371	(171)	41.629
Moldes	3	191.840	-	(2.310)	-	14.976	(329)	204.177
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.918	114	(1.852)	-	740	3	11.923
Instalações	3 a 60	306.436	-	(211)	-	3.403	(6.018)	303.610
Máquinas e acessórios	3 a 15	987.797	9.381	(25.881)	-	65.004	(11.053)	1.025.248
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.044.609	67.399	(31.510)	(1.665)	92.277	(98.456)	1.072.654
Edifícios	14 a 60	390.621	2.995	-	-	2.119	(236)	395.499
Móveis e utensílios	2 a 25	616.548	71.040	(36.731)	(7.629)	32.123	(50.464)	624.887
Terrenos	-	35.027	-	-	-	65	(399)	34.693
Equipamentos de informática	3 a 15	450.709	23.701	(23.204)	(191)	(76.641)	(30.845)	343.529
Projetos em andamento	-	253.267	231.551	(984)	-	(221.591)	2.460	264.703
Total custo		4.326.149	406.182	(125.632)	(9.485)	(79.154)	(195.508)	4.322.552
Valor da depreciação:								
Veículos		(14.604)	(2.620)	2.298	-	-	6.460	(8.466)
Moldes		(174.164)	(7.841)	2.310	-	-	210	(179.485)
Ferramentas e acessórios		(4.418)	(874)	1.823	-	-	67	(3.402)
Instalações		(185.371)	(16.342)	192	-	-	4.197	(197.324)
Máquinas e acessórios		(539.554)	(60.726)	23.984	-	-	17.202	(559.094)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(569.394)	(119.437)	30.074	-	5	53.558	(605.194)
Edifícios		(116.719)	(7.592)	-	-	-	(559)	(124.870)
Móveis e utensílios		(357.616)	(84.597)	30.022	-	(36)	29.480	(382.747)
Equipamentos de informática		(333.119)	(75.294)	24.130	-	66.959	25.807	(291.517)
Total depreciação		(2.294.959)	(375.323)	114.833	-	66.928	136.422	(2.352.099)
Total líquido		2.031.190	30.859	(10.799)	(9.485)	(12.226)	(59.086)	1.970.453

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	2021
		2020	Adições	Baixas	(Impairment) reversão de Impairment	Transferências		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	53.569	808	(21.995)	-	(16)	4.011	36.377
Moldes	3	187.852	2.097	-	-	2.042	(151)	191.840
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.582	-	(538)	-	884	(10)	12.918
Instalações	3 a 60	292.351	253	(6.397)	-	17.622	2.607	306.436
Máquinas e acessórios	3 a 15	930.503	13.844	(11.410)	-	40.702	14.158	987.797
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	888.244	85.641	(30.958)	(2.074)	87.800	15.956	1.044.609
Edifícios	14 a 60	393.936	-	-	394	(7.181)	3.472	390.621
Móveis e utensílios	2 a 25	526.282	100.414	(33.096)	3.948	15.708	3.292	616.548
Terrenos	-	35.896	30	(1.203)	-	(87)	391	35.027
Equipamentos de informática	3 a 15	386.909	36.785	(7.222)	-	29.576	4.661	450.709
Projetos em andamento	-	202.944	268.392	(25.664)	-	(193.262)	857	253.267
Total custo		3.911.068	508.264	(138.483)	2.268	(6.212)	49.244	4.326.149
Valor da depreciação:								
Veículos		(21.893)	(8.729)	13.891	-	-	2.127	(14.604)
Moldes		(166.536)	(7.705)	-	-	-	77	(174.164)
Ferramentas e acessórios		(4.219)	(772)	538	-	-	35	(4.418)
Instalações		(174.839)	(14.704)	4.977	-	248	(1.053)	(185.371)
Máquinas e acessórios		(469.477)	(74.339)	9.724	-	(1)	(5.461)	(539.554)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(461.199)	(131.454)	28.527	-	(247)	(5.021)	(569.394)
Edifícios		(108.181)	(8.553)	-	-	-	15	(116.719)
Móveis e utensílios		(312.662)	(87.905)	24.420	(291)	2	18.820	(357.616)
Equipamentos de informática		(274.079)	(59.725)	5.921	-	(3.950)	(1.286)	(333.119)
Total depreciação		(1.993.085)	(393.886)	87.998	(291)	(3.948)	8.253	(2.294.959)
Total líquido		1.917.983	114.378	(50.485)	1.977	(10.160)	57.497	2.031.190

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. INTANGÍVEL

		Controladora					
	Vida útil em anos	2021	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	2022
Valor de custo:							
Software	3 a 10	1.170.137	38.840	(107)	242.300	-	1.451.170
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2	214.763	196.521	-	(237.563)	-	173.721
Total custo		1.384.900	235.361	(107)	4.737	-	1.624.891
Valor da amortização:							
Software		(767.953)	(173.593)	20	-	(2.937)	(944.463)
Outros intangíveis		-	(808)	-	-	-	(808)
Total amortização acumulada		(767.953)	(174.401)	20	-	(2.937)	(945.271)
Total líquido		616.947	60.960	(87)	4.737	(2.937)	679.620

		Controladora					
	Vida útil em anos	2020	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	2021
Valor de custo:							
Software	3 a 10	1.006.362	20.024	(2.256)	146.007	-	1.170.137
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2	116.461	249.972	(511)	(151.159)	-	214.763
Total custo		1.122.823	269.996	(2.767)	(5.152)	-	1.384.900
Valor da amortização:							
Software		(639.652)	(132.395)	1.219	3.953	(1.078)	(767.953)
Outros intangíveis		(510)	-	510	-	-	-
Total amortização acumulada		(640.162)	(132.395)	1.729	3.953	(1.078)	(767.953)
Total líquido		482.661	137.601	(1.038)	(1.199)	(1.078)	616.947

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	2022
		2021	Adições	Baixas	(Impairment) reversão de Impairment	Transferências		
Valor de custo:								
Software	2,5 a 10	1.921.927	155.044	(36.465)	(21.381)	414.583	(75.675)	2.358.033
Marcas e patentes (vida útil definida)	25	166.758	-	-	-	-	(20.017)	146.741
Marcas e patentes (vida útil indefinida)	-	3.063.662	-	(43)	-	-	(641.879)	2.421.740
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd. ^(a)	-	143.180	-	-	-	-	(18.865)	124.315
Goodwill The Body Shop ^(b)	-	2.063.672	-	-	(2.599)	-	(415.546)	1.645.527
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	-	(297)	2.583
Fundo de comércio (vida útil indefinida) ^(c)	-	22.934	268	(152)	(623)	-	(2.165)	20.262
Fundo de comércio (vida útil definida) ^(d)	3 a 18	16.414	-	(3.618)	(940)	-	(1.977)	9.879
Relacionamento com franqueados e subfranqueados ^(e)	15	850.048	-	-	-	-	(171.680)	678.368
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	276.344	205.880	(21)	-	(336.346)	(15.917)	129.940
Total custo		8.529.275	361.192	(40.299)	(25.543)	78.237	(1.364.018)	7.538.844
Valor da amortização:								
Software		(1.088.631)	(305.505)	35.794	-	(66.880)	27.140	(1.398.082)
Marcas e patentes		(70.879)	(5.653)	-	-	-	6.881	(69.651)
Fundo de comércio		(16.517)	-	4.505	-	-	1.909	(10.103)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(42)	-	-	-	292	(2.968)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(245.751)	(37.436)	-	-	-	40.259	(242.928)
Outros intangíveis		-	(1.511)	-	-	(48)	682	(877)
Total amortização acumulada		(1.424.996)	(350.147)	40.299	-	(66.928)	77.163	(1.724.609)
Total líquido		7.104.279	11.045	-	(25.543)	11.309	(1.286.855)	5.814.235

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Vida útil em anos	2020	Adições	Consolidado				Ajustes de conversão	2021
			Baixas	(Impairment) reversão de Impairment	Transferências			
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	1.688.102	84.553	(86.482)	-	153.980	81.774	1.921.927
Marcas e patentes (vida útil definida)	25	164.991	-	-	-	-	1.767	166.758
Marcas e patentes (vida útil indefinida)	-	2.896.660	-	-	-	-	167.002	3.063.662
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd. ^(a)	-	142.090	-	-	-	-	1.090	143.180
<i>Goodwill</i> The Body Shop ^(b)	-	1.946.741	-	-	-	-	116.931	2.063.672
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	-	95	2.880
Fundo de comércio (vida útil indefinida) ^(c)	-	24.718	-	(3.619)	1.984	-	(149)	22.934
Fundo de comércio (vida útil definida) ^(d)	3 a 18	12.911	2.500	-	(2.288)	(5.555)	8.846	16.414
Relacionamento com franqueados e subfranqueados ^(e)	15	802.794	-	(446)	-	-	47.700	850.048
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	108.275	358.402	(1.326)	-	(147.768)	(41.239)	276.344
Total custo		7.791.523	445.455	(91.873)	(304)	657	383.817	8.529.275
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(917.838)	(248.986)	88.518	-	3.948	(14.273)	(1.088.631)
Marcas e patentes		(63.563)	(6.388)	-	-	-	(928)	(70.879)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	-	-	1.667	(9.128)	(16.517)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(286)	-	-	-	(93)	(3.218)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(180.185)	(55.745)	446	-	-	(10.267)	(245.751)
Outros intangíveis		(4.727)	(980)	1.326	-	-	4.381	-
Total amortização acumulada		(1.178.023)	(312.570)	90.290	-	5.615	(30.308)	(1.424.996)
Total líquido		6.613.500	132.885	(1.583)	(304)	6.272	353.509	7.104.279

a) *Goodwill* referente à aquisição da controlada Emeis Holdings Pty Ltd.. Não possui vida útil definida e está sujeito a testes anuais de recuperabilidade.

b) *Goodwill* decorrente da aquisição da controlada The Body Shop. Não possui vida útil definida e está sujeito a testes anuais de recuperabilidade. Adicionalmente, em 30 de junho de 2021, a controlada The Body Shop International Limited adquiriu a entidade Aeon Forest Co. Ltd, pelo valor de R\$ 133.275 (¥2.632.000).

c) Fundo de comércio com vida útil indefinida refere-se a pagamentos feitos a ex-locatários, para obter o direito de alugar o imóvel nos termos do contrato de arrendamento e que podem ser negociados posteriormente com futuros locatários, no caso do encerramento do contrato de aluguel. Este saldo foi considerado como escopo da norma de arrendamento (CPC 06 (R2) / IFRS 16), aplicável a partir de 1º de janeiro de 2019. O saldo não reclassificado para Direito de Uso do ativo, refere-se a contratos que a norma isenta na data inicial, ou seja, contratos de curto prazo. O saldo remanescente não é amortizado e está sujeito a um teste anual de recuperabilidade.

d) Fundo de comércio com vida útil definida refere-se a pagamentos feitos a ex-locatários ou locadores, para obter o direito de alugar o imóvel nos termos do contrato de arrendamento e que não podem ser negociados ou recuperados posteriormente.

e) O saldo refere-se a ativos intangíveis identificáveis de relacionamento com os franqueados e subfranqueados da controlada The Body Shop (relacionamento onde o franqueado possui todos os direitos para operar dentro de um território) e subfranqueados (relacionamento onde um franqueado, opera uma única loja dentro de um mercado), com vida útil estimada de 15 anos.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

a) Teste de recuperabilidade de ativos Intangíveis com vida útil indefinida

Os saldos de ágio oriundo de expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) de empresas adquiridas, bem como os ativos intangíveis com vida útil indefinida foram alocados aos grupos de UGC que se esperam beneficiar das sinergias das combinações de negócios. De acordo com o CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (IAS 36 - Impairment of Assets), quando uma UGC ou um grupo de UGC possui um ativo intangível com vida útil indefinida alocado, a Companhia deve realizar anualmente o teste de recuperabilidade do seu valor contábil. O valor contábil dos intangíveis com vida útil indefinida e *goodwill* alocados a cada grupo de UGC estão apresentados a seguir:

Grupo de UGC	Consolidado					
	Marcas e patentes		Goodwill		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
TBS International	2.421.740	3.063.662	1.645.527	2.063.672	4.067.267	5.127.334
Aesop International (*)	-	-	124.315	143.180	124.315	143.180
Total	2.421.740	3.063.662	1.769.842	2.206.852	4.191.582	5.270.514

(*) Marcas e patentes reconhecidas como parte da aquisição da Aesop foram avaliadas como possuindo vida útil definida e, por este motivo, não são apresentados na tabela acima.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2022 são apresentadas abaixo:

	Aesop	The Body Shop
Mensuração do valor recuperável (valor em uso)	Fluxo de caixa descontado, com base em orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração da Natura & Co durante um período de três anos e complementados por um período discricionário de dez anos, estimado pela Administração, com valor terminal projetado para o final do período. O período de dez anos foi considerado para melhor alinhamento e suavização dos efeitos projetados entre o período discricionário e os efeitos calculados na perpetuidade.	
Margem bruta orçada	Margens operacionais são baseadas em valores médios obtidos nos dois exercícios anteriores ao início do período orçado e nas projeções para os próximos dez anos. Essas margens são aumentadas ao longo do período de orçamento para as melhorias de eficiência previstas.	
Estimativa de custos	Custos baseados em dados históricos e tendências de mercado, otimização das operações de varejo e venda direta (renovação da presença geográfica das lojas, revitalização da rede de franqueados) e expansão física com crescimento da participação de mercado.	
Taxas de crescimento da receita	As taxas de crescimento são inicialmente baseadas em pesquisas publicadas pelo setor e são ajustadas pelo desempenho esperado para cada grupo de UGCs (o que, considerando o nível de monitoramento do <i>goodwill</i> pela Companhia, reflete os segmentos operacionais), considerando as iniciativas em vigor para cada segmento, bem como publicadas pelo respectivo ambiente macroeconômico que se aplica a cada segmento e estão incluídos nos orçamentos aprovados pela liderança de órgãos de governança (incluindo o Conselho de Administração).	
Taxa de crescimento na perpetuidade (*)	Crescimento constante de 5,21%.	Crescimento constante de 3,46%.
Taxa de desconto	As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada grupo de UGC, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. Estes fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto calculada antes dos impostos e na moeda consistente àquela utilizada nas projeções sendo de 12,70% para a TBS International e 13,19% a Aesop International. A taxa de desconto foi baseada no custo médio ponderado de capital que reflete o risco específico de cada segmento.	

(*) As taxas são baseadas em análises e projeções de mercado publicadas sobre o segmento de atuação e ajustadas para refletir as premissas consideradas pela Administração nas projeções aprovadas e para refletir o diferencial de inflação de outras moedas, quando aplicável. Estas taxas são também calculadas em moeda consistente àquelas utilizadas nas projeções e nas taxas de desconto.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Companhia efetuou uma análise de sensibilidade considerando eventuais deteriorações na: (i) taxa de desconto; (ii) taxa de crescimento na perpetuidade; e (iii) margem operacional futura estimada dado seus impactos potenciais nos fluxos de caixa. Um acréscimo de 1 ponto percentual na taxa de desconto ou um decréscimo de 1 ponto percentual na taxa de crescimento da perpetuidade e um decréscimo de 1 ponto percentual nas margens operacionais estimadas aplicadas a partir do fluxo de caixa de cada grupo de UGC não resultaria na necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

a) Ativo de direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			2022
		2021	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	47.892	18.358	-	66.250
Edifícios	3 a 10	608.600	105.253	(23.347)	690.506
Software		-	8.346	-	8.346
Total custo		656.492	131.957	(23.347)	765.102
Valor da amortização:					
Veículos		(34.875)	(13.557)	-	(48.432)
Edifícios		(145.184)	(69.429)	23.347	(191.266)
Software		-	(2.384)	-	(2.384)
Total amortização acumulada		(180.059)	(85.370)	23.347	(242.082)
Total líquido		476.433	46.587	-	523.020

	Vida útil em anos ^(a)	Controladora			2021
		2020	Adições	Baixas	
Valor de custo:					
Veículos	3	44.937	4.158	(1.203)	47.892
Edifícios	3 a 10	477.101	131.499	-	608.600
Total custo		522.038	135.657	(1.203)	656.492
Valor da amortização:					
Veículos		(20.090)	(15.686)	901	(34.875)
Edifícios		(89.881)	(55.303)	-	(145.184)
Total amortização acumulada		(109.971)	(70.989)	901	(180.059)
Total líquido		412.067	64.668	(302)	476.433

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	2021	Adições	Baixas	Consolidado (Impairment) reversão de Impairment ⁽ⁱ⁾	Transferências ^(b)	Ajustes de conversão	2022
Valor de custo:								
Veículos	3	62.535	25.937	(1.086)	-	-	(3.086)	84.300
Máquinas e equipamentos	3 a 10	12.245	172	(3.112)	-	-	(1.643)	7.662
Edifícios	3 a 10	1.041.892	172.152	(45.090)	-	(35.484)	(10.336)	1.123.134
Equipamentos de informática	10	4.380	-	(1)	-	-	(628)	3.751
Lojas de varejo	3 a 10	3.415.529	701.366	(373.635)	(30.785)	36.401	(349.462)	3.399.414
Software	3	-	13.527	-	-	-	-	13.527
Ferramentas e acessórios		1.056	-	(394)	-	-	(168)	494
Total custo		4.537.637	913.154	(423.318)	(30.785)	917	(365.323)	4.632.282
Valor da amortização:								
Veículos		(40.134)	(21.810)	984	-	-	205	(60.755)
Máquinas e equipamentos		(5.012)	(2.802)	3.112	-	-	528	(4.174)
Edifícios		(302.613)	(135.227)	38.460	-	31.960	3.526	(363.894)
Equipamentos de informática		(1.799)	(1.177)	-	-	-	266	(2.710)
Lojas de varejo		(1.459.457)	(610.146)	367.247	-	(31.960)	209.012	(1.525.304)
Software		-	(3.121)	-	-	-	-	(3.121)
Ferramentas e acessórios		(583)	(206)	394	-	-	94	(301)
Total amortização acumulada		(1.809.598)	(774.489)	410.197	-	-	213.631	(1.960.259)
Total líquido		2.728.039	138.665	(13.121)	(30.785)	917	(151.692)	2.672.023

- (i) Considerando o ambiente macroeconômico desafiador, em especial afetando no segmento do varejo, as unidades geradoras de caixa compreendendo o direito de uso, imobilizado e intangível das lojas da controladas TBS e AESOP (as lojas, individualmente e seus respectivos ativos) foram avaliadas para identificação de eventual redução ao seu valor recuperável, tendo sido reconhecido um *impairment* no valor total de R\$65.813, em contrapartida a "despesas com vendas, marketing e logística" e, "outras despesas operacionais, líquidas" na demonstração do resultado do exercício. Na determinação do valor recuperável de cada UGC foi aplicada a metodologia do valor em uso, considerando as projeções futuras de geração de caixa trazidas ao valor presente por uma taxa de desconto refletindo as avaliações atuais de mercado acerca do valor do dinheiro no tempo e dos riscos associados.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	2020	Adições	Consolidado Baixas	Transferências ^(b)	Ajustes de conversão	2021
Valor de custo:							
Veículos	3	52.620	14.394	(4.420)	-	(59)	62.535
Máquinas e equipamentos	3 a 10	28.958	599	(18.648)	-	1.336	12.245
Edifícios	3 a 10	899.294	249.718	(121.985)	-	14.865	1.041.892
Equipamentos de informática	10	4.542	-	(418)	-	256	4.380
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.102	505.871	(489.808)	3.888	57.476	3.415.529
Ferramentas e acessórios	3	3.187	256	(2.460)	-	73	1.056
Total custo		4.326.703	770.838	(637.739)	3.888	73.947	4.537.637
Valor da amortização:							
Veículos		(24.978)	(19.199)	4.101	-	(58)	(40.134)
Máquinas e equipamentos		(10.925)	(3.368)	9.704	-	(423)	(5.012)
Edifícios		(214.389)	(135.574)	55.348	-	(7.998)	(302.613)
Equipamentos de informática		(804)	(1.345)	418	-	(68)	(1.799)
Lojas de varejo		(1.291.342)	(659.109)	483.430	-	7.564	(1.459.457)
Ferramentas e acessórios		(2.252)	(681)	2.460	-	(110)	(583)
Total amortização acumulada		(1.544.690)	(819.276)	555.461	-	(1.093)	(1.809.598)
Total líquido		2.782.013	(48.438)	(82.278)	3.888	72.854	2.728.039

a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.

b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultado:				
Despesa financeira sobre arrendamento	43.733	32.207	150.583	149.256
Amortização de direito de uso	85.370	70.989	774.489	819.276
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	66.628	64.440
Receitas com sublocações	-	-	(2.362)	(2.571)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	7.649	2.817	63.263	82.660
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(18.374)	(78.781)
Ajuste ao valor recuperável de ativo de direito de uso - <i>impairment</i>	-	-	30.785	-
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	69.284	58.609
Total	136.752	106.013	1.134.296	1.092.889
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (principal)	51.735	63.915	741.768	821.895
Valores reconhecidos nas atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	43.733	39.913	147.243	157.406
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	63.302	65.152
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	48.217	73.380
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	102.354	95.824
Total	95.468	103.828	1.102.884	1.213.657

a) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Circulante	88.677	74.170	706.437	786.427
Não circulante	368.695	331.031	2.028.097	2.045.770
Total	457.372	405.201	2.734.534	2.832.197

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de passivo de arrendamentos para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	341.464	2.974.707
Novos contratos e modificações	135.657	713.485
Pagamentos – principal	(63.915)	(821.895)
Pagamentos – juros	(39.913)	(157.406)
Apropriação de encargos financeiros	32.207	149.256
Baixas ^(a)	(299)	(105.790)
Ajuste de conversão	-	79.840
Saldo em 31 de dezembro de 2021	405.201	2.832.197
Novos contratos e modificações	103.907	947.434
Pagamentos – principal	(51.735)	(741.768)
Pagamentos – juros	(43.733)	(147.243)
Apropriação de encargos financeiros	43.732	150.583
Baixas ^(a)	-	(8.140)
Ajuste de conversão	-	(298.529)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	457.372	2.734.534

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros, e correspondentes vencimentos, estão divulgados na nota 5.3 item f.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, de acordo com os prazos.

Como descrito na nota explicativa nº 3.13.2, a Companhia adotou como taxa de desconto do passivo de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo. Considerando que os contratos de arrendamento da Companhia são substancialmente contratos com fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e, considerando também as sugestões de divulgação publicadas no Ofício Circular nº 02/19 da CVM, a Companhia fornece, abaixo, informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do período. A maior parte do passivo de arrendamento se refere as operações das controladas The Body Shop e Aesop, os quais os principais contratos foram assinados substancialmente em países de economias desenvolvidas. Portanto, para estes países, os efeitos potenciais do desconto não seriam significativos dado ao histórico de baixa inflação nestes países.

Maturidade	Taxa média desconto	Fluxo contratual pagamentos – consolidados					Acima de 2028
		2023	2024	2025	2026	2027	
2023-2024	5,5% a 16,3%	29.697	13.790	-	-	-	-
2025-2027	5,4% a 18,7%	688.987	541.654	454.820	529.112	381.958	-
2028-2030	7,3% a 20,5%	14.803	16.777	17.962	19.895	22.042	28.994
2031-2036	7,7% a 21,9%	8.945	9.342	9.202	7.401	7.651	48.710
Total		742.432	581.563	481.984	556.408	411.651	77.704
Inflação projetada ¹		5%	4%	4%	4%	4%	4%

¹ Taxas obtidas através de cotações futuras de cupons DI x Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) observadas na B3, aplicados em contratos do Brasil.

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Ref.	Controladora		Consolidado		
	2022	2021	2022	2021	
<u>Moeda local</u>					
Financiadora de estudos e projetos FINEP		16.979	44.193	16.979	44.193
Debêntures	A	1.912.985	1.922.732	1.913.204	1.922.732
Notas comerciais	B	519.044	-	519.044	-
Capital de giro - Operação The Body Shop	C	-	-	-	526.743
Total em moeda local		2.449.008	1.966.925	2.449.227	2.493.668
<u>Moeda estrangeira</u>					
Títulos representativos de dívida ("Notes")	D	5.172.965	5.523.287	5.172.965	5.523.287
Resolução nº 4131/62		-	279.428	-	279.428
Total em moeda estrangeira		5.172.965	5.802.715	5.172.965	5.802.715
Total geral		7.621.973	7.769.640	7.622.192	8.296.383
Circulante					
		133.886	681.437	134.105	681.486
Não circulante					
		7.488.087	7.088.203	7.488.087	7.614.897
Debêntures					
		77.382	350.145	77.382	350.145
Não circulante					
		1.835.603	1.572.587	1.835.603	1.572.587

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Julho de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; 6,8% + IPCA e 6,9% + IPCA com pagamentos semestrais.	112% CDI; CDI+ 1%; CDI + 1,15%; CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
C	Libras esterlinas	Abril 2024	Sonia + juros de 2,9% a.a., com pagamentos semestrais.	Sonia + juros de 2,9% a.a.	Garantia corporativa da Companhia até dezembro de 2021 e Aval da Natura &Co a partir de janeiro de 2022
D	Dólar americano	Mai de 2028	Juros de 4,125% a.a., com pagamentos semestrais.	CDI + 3,33%	Aval da Natura &Co

Segue abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	8.607.709	9.127.769
Captações ^(a)	5.304.838	6.045.161
Amortizações ^(b)	(6.359.620)	(7.160.154)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	454.491	470.052
Pagamento de encargos financeiros	(487.867)	(480.602)
Variação cambial	250.089	250.099
Ajuste de conversão	-	44.058
Saldo em 31 de dezembro de 2021	7.769.640	8.296.383
Captações ^(c)	1.551.884	1.551.884
Amortizações ^(d)	(1.340.179)	(1.787.248)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	507.558	528.338
Pagamento de encargos financeiros	(471.094)	(490.478)
Variação cambial	(395.836)	(395.836)
Ajuste de conversão	-	(80.851)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.621.973	7.622.192

- (a) As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 referem-se substancialmente a oferta realizada pela Companhia de notas vinculadas a metas de sustentabilidade no valor de USD 1,0 bilhão (equivalente a aproximadamente R\$5,6 bilhões (vide nota explicativa 18.1)) e de nova linha de crédito no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas), (equivalente a aproximadamente R\$742 milhões) obtida pela controlada The Body Shop (vide nota explicativa 18.1);
- (b) As amortizações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 referem-se ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da Companhia ("Notes") no valor de USD 750.000, (equivalente a aproximadamente R\$4 bilhões) realizado em maio de 2021 (vide nota explicativa 18.1), e às liquidações da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1.827 milhões e da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$ 308 milhões, ambas realizadas em setembro de 2021. Adicionalmente, em 15 de abril de 2021, a Companhia resgatou o valor total do principal devido sob suas respectivas notas promissórias, equivalente a R\$ 250.000;
- (c) As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se basicamente: (i) emissão da 11ª série de debentures no valor de R\$ 826 milhões com vencimento em 2025 e emissão da 12ª series de debentures no valor de R\$ 1.050 milhões, com vencimentos entre 2025 e 2032 pela Companhia

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

(conforme detalhado na nota explicativa 18.1) e (ii) emissão de notas comerciais pela Companhia no valor de R\$ 500 milhões com vencimento em 2025 (conforme detalhado na nota explicativa 18.1 v); e

- (d) As amortizações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se basicamente: (i) o resgate antecipado da 9ª e 10ª séries de debêntures emitidas pela controlada Natura Cosméticos (ii) o resgate antecipado da linha de crédito no valor de £ 70 milhões da controlada The Body Shop e (iii) o refinanciamento da linha de crédito sob a Resolução nº 4131/62 da controlada Natura Cosméticos.

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
2023	-	14.527	-	240.252
2024	-	1.557.697	-	1.858.665
2025 (2025 em diante para 2021)	459.477	5.515.979	459.477	5.515.980
2026 em diante	7.028.610	-	7.028.610	-
Total	7.488.087	7.088.203	7.488.087	7.614.897

18.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários

i) Debêntures

Em 21 de setembro de 2018 ocorreu a 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em 3 séries, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, no valor total de R\$1.000.000, sendo utilizados para a amortização parcial antecipada referente a 8ª emissão. Foram emitidas 100.000 debêntures, sendo 38.904 debêntures alocadas na 1ª série, com vencimento em 21 de setembro de 2020, 30.831 de debêntures alocadas na 2ª série, com vencimento em 21 de setembro de 2021, e 30.265 de debêntures alocadas na 3ª série, com vencimento em 21 de setembro de 2022 e remuneração correspondente a 109,5%, 110,5% e 112,0% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, respectivamente.

Em 25 de julho de 2022, ocorreu a 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM número 476, de 16 de janeiro de 2009 ("Emissão", "Oferta Restrita", "Debêntures" e "Instrução CVM 476", respectivamente), no valor total de R\$ 826.030. Foram emitidas o total de 826.030 (oitocentos e vinte e seis mil e trinta) debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (hum mil reais), com vencimento em 21 de julho de 2027, e remuneração correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI acrescida em 1,65%.

Os recursos oriundos da 11ª emissão foram assim utilizados: amortização parcial da 3ª série da 9ª emissão no valor de R\$162.800, amortização parcial da 1ª série da 10ª emissão no valor de R\$145.830, amortização parcial da 2ª série da 10ª emissão no valor de R\$19.210, amortização parcial da 3ª série da 10ª emissão no valor de R\$295.280 e amortização parcial da 4ª série da 10ª emissão no valor de R\$202.910.

Em 06 de outubro de 2022, a Companhia realizou a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, com garantia fidejussória adicional da sua controladora Natura &Co Holding S.A.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

As principais características das debêntures constam na tabela abaixo e são lastro de uma operação de emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI). A emissão das debêntures foi objeto de uma colocação privada pela Companhia.

Debêntures da 12ª Emissão				
Título	Taxa contratual	Vencimento	Valor total	Número de debêntures
1ª Série	100% DI + 0,8%	14/09/2027		255.889
2ª Série	6,8% + IPCA	14/09/2029	R\$1.050.000	487.214
3ª Série	6,9% + IPCA	14/09/2032		306.897

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a emissão das Debêntures serão destinados ao pagamento de aluguéis ainda não incorridos e ao reembolso de gastos com aluguéis já incorridos nos 24 (vinte e quatro) meses anteriores à data de emissão.

Em 06 de dezembro de 2022 a Companhia realizou a amortização total das 4 séries da 10ª (décima) emissão de debêntures no valor de R\$913.220, com vencimento original em 26 de agosto de 2024.

A apropriação de custos referente à emissão das debêntures no período findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$7.704 (R\$3.096 em 31 de dezembro de 2021), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 31 de dezembro de 2022 é de R\$31.955 (R\$6.370 em 31 de dezembro de 2021).

ii) Capital de giro – The Body Shop

Em 23 de abril de 2021, a controlada The Body Shop International Limited contratou um *facility agreement* com o UK Export Finance e o HSBC Bank PLC no valor de £100.000 (cem milhões de libras esterlinas) aproximadamente R\$742 milhões com garantia da Companhia e de sua controladora Natura &Co, Holding S.A. A partir de janeiro de 2022, a garantia ao *facility agreement* será somente da Natura &Co Holding S.A.. Esse *facility agreement* será remunerado a taxa Sonia + 2,9% ao ano, e possui prazo para pagamento de principal e juros com vencimentos em dezembro de 2021, abril de 2023 e abril 2024.

Em 23 de dezembro de 2022 foi realizada a amortização total desta operação pela controlada The Body Shop, não restando saldo em aberto referente a este *facility agreement*.

iii) Títulos representativos de dívida ESG ("Notes ESG")

Em 4 de maio de 2021, a Companhia concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade, sujeito a juros anuais de 4,125% e com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") no valor principal total de US\$1 bilhão (aproximadamente R\$ 5,6 bilhões), sendo estas garantidas pela Companhia. Para essa oferta de notes, foram contratados instrumentos financeiros derivativos para proteção cambial.

As metas, a serem atendidas até 2026, incluem a redução nas emissões de gases de efeito-estufa em 13% e ao uso de plástico reciclado nas embalagens de pelo menos 25%, as quais a Companhia não possui indicativos atuais de que não serão cumpridos.

A apropriação de custos referente à emissão dos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notas ESG") em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$14.889 (R\$9.777 em 30 de dezembro de 2021), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

de acordo com o prazo das respectivas emissões. O saldo de custos de emissão a apropriar em 31 de dezembro de 2022 é de R\$79.410 (R\$94.293 em 31 de dezembro de 2021).

v) Notas comerciais

Em 19 de setembro de 2022 ocorreu a 1ª emissão de notas comerciais da Companhia, em série única no valor de R\$500 milhões. As notas comerciais foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução CVM nº 476/2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e liquidez e possuem vencimento em 2025.

A apropriação de custos referente à emissão das notas comerciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$126, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.266.

18.2 Cláusulas restritivas de contratos

A Companhia possui apenas *covenants* relacionados a indicadores não financeiros. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de dezembro de 2022.

19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Fornecedores locais	695.451	511.112	2.531.146	2.418.658
Fornecedores estrangeiros ^(a)	6.921	30.618	116.210	174.507
Subtotal	702.372	541.730	2.647.356	2.593.165
Operações de "risco sacado" ^(b)	63.721	47.617	573.305	417.928
Total	766.093	589.347	3.220.661	3.011.093

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú S.A., para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Maiores detalhes sobre essas operações estão incluídos na nota explicativa nº 3.14.

20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
ICMS ordinário ^(a)	176.405	151.181	180.708	150.396
Provisão de ICMS-ST ^(b)	60.945	58.188	60.945	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	204.961	196.699
Tributos retidos na fonte	23.902	37.318	30.049	43.241
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	72.352	50.833
Imposto de renda	6.119	6.616	6.119	6.616
INSS e ISS	1.470	1.550	2.820	3.388
Outros	3.003	2.950	3.005	3.035
Total	271.844	257.803	560.959	512.396
Circulante	213.656	199.615	502.771	454.208
Não circulante	58.188	58.188	58.188	58.188

- a) Refere-se ao ICMS oriundo das operações de venda de mercadorias da Companhia no Brasil.
- b) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	81.466	86.068	39.085	9.740	22.818	36.058	143.369	131.866
Adições	31.939	8.469	12.717	34.852	28.979	25.890	73.635	69.211
Reversões	(23.548)	(15.008)	(1.765)	(1.513)	(13.835)	(32.534)	(39.148)	(49.055)
Pagamentos	(8.075)	(1.542)	(7.489)	(5.709)	(14.596)	(10.630)	(30.160)	(17.881)
Atualização monetária	4.814	3.479	16.413	1.715	2.192	4.034	23.419	9.228
Saldo no fim do exercício	86.596	81.466	58.961	39.085	25.558	22.818	171.115	143.369
Não circulante							171.115	143.369

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021 ⁽¹⁾
Saldo no início do exercício	93.381	95.447	51.889	21.276	38.564	57.137	183.834	173.860
Adições	33.111	10.981	13.367	37.048	41.632	33.287	88.110	81.316
Reversões	(23.606)	(14.450)	(2.001)	(2.938)	(23.205)	(51.660)	(48.812)	(69.048)
Pagamentos	(8.079)	(2.450)	(10.995)	(6.553)	(18.623)	(5.941)	(37.697)	(14.944)
Atualização monetária	6.029	3.957	16.477	2.723	4.536	5.972	27.042	12.652
Ajuste de conversão	(341)	(104)	(534)	333	(1.627)	(231)	(2.502)	(2)
Saldo no fim do exercício	100.495	93.381	68.203	51.889	41.277	38.564	209.975	183.834
Circulante							3.666	7.080
Não circulante							206.309	176.754

(1) No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 determinados saldos incluídos em provisões para riscos tributários em 31 de dezembro de 2021 foram reclassificados para melhor alinhamento entre as controladas do grupo, conforme divulgado na nota explicativa nº 2.

21.1.1 Tributárias

As contingências tributárias classificadas como perda provável envolvem principalmente discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente, e, em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12. O valor provisionado também inclui honorários advocatícios para o patrocínio de processos tributários, quando aplicável.

21.1.2 Adesão aos programas estaduais de anistia fiscal

A Companhia aderiu a programas de anistia fiscal dos estados do Paraná e Amazonas, onde as exposições oriundas de discussões judiciais existentes foram reduzidas mediante a obtenção de descontos para pagamento junto às respectivas autoridades fiscais. Como resultado, provisão em relação aos montantes devidos, no montante líquido de R\$ 20.492 (compostos por R\$13.988 de principal e R\$ 6.504 de juros).

21.1.3 Cíveis

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas são partes em ações e processos de natureza cíveis, comerciais e outras, principalmente relacionado a

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

pedidos de indenização. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e na evolução da jurisprudência para refletir a melhor estimativa.

21.1.4 Trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores e prestadores de serviços, principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa.

21.2 Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia e suas controladas possuem processos nas esferas administrativa e judicial cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31 de dezembro de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$5.431.083 (R\$4.912.093 em 31 de dezembro de 2021).

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Tributários	3.852.712	3.487.083	5.333.819	4.804.790
Cíveis	47.308	17.638	56.461	26.356
Trabalhistas	25.539	63.413	40.803	80.947
Total de passivos contingentes	3.925.559	3.568.134	5.431.083	4.912.093

21.2.1 Tributárias

Em 31 de dezembro de 2022, os processos de natureza tributária com perdas possíveis totalizam R\$ 5.333.819 (R\$ 4.804.790 em 31 de dezembro de 2021).

Apresentam-se abaixo as contingências classificadas com probabilidade de perda possível mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ações judiciais que se discute a equiparação a industrial prevista no Decreto nº 8.393/2015, que passou a exigir o IPI nas operações de saídas realizadas por estabelecimentos atacadistas interdependentes dos produtos mencionados no referido dispositivo legal. Em 31 de dezembro de 2022, o valor em discussão é de R\$666.800 (R\$553.625 em 31 de dezembro de 2021).
- b) Processos administrativos e judiciais que se discute a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS e ICMS-ST. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão é de R\$598.378 (R\$665.170 em 31 de dezembro de 2021).
- c) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IRPJ e de CSLL, para questionar a dedutibilidade fiscal da amortização de ágio gerado no contexto de uma reorganização societária entre partes relacionadas. Atualmente, discute-se no judiciário a legalidade das decisões administrativas que rejeitaram os embargos de declaração, apresentados para questionar os recursos especiais indeferidos. Em 31 de dezembro de 2022, o valor

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

total em discussão classificado como perda possível é de R\$1.509.890 (R\$1.419.237 em 31 de dezembro de 2021).

- d) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige a cobrança de ICMS-ST, que foi integralmente recolhido pelo destinatário das mercadorias, o estabelecimento distribuidor. Aguarda-se o julgamento do processo na esfera administrativa. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$633.671 (R\$539.561 em 31 de dezembro de 2021).
- e) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI por discordar da classificação fiscal adotada para alguns produtos. Aguarda-se o julgamento dos processos na esfera administrativa. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão é de R\$719.920 (R\$662.991 em 31 de dezembro de 2021).

21.2.2 Cíveis

Em 31 de dezembro de 2022, os processos de natureza cível, comercial e outras com perdas possíveis totalizam R\$56.461 (R\$26.356 em 31 de dezembro de 2021). Nenhum processo é isoladamente relevante.

21.2.3 Trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2022, os processos de natureza trabalhista classificados com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$40.803 (R\$80.947 em 31 de dezembro de 2021). Nenhum processo é isoladamente relevante.

22. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	97.140	81.116	129.697	124.649
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	17.968	32.849	93.761	121.341
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	149.805	121.835	367.172	284.914
Provisão para reforma de lojas	-	-	116.137	105.165
Crer Para Ver ^(d)	72.608	73.546	87.420	90.655
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	16.680	48.732
Crédito de carbono	29.695	19.511	29.695	19.511
Seguros a pagar	2.800	50.230	5.716	50.406
Outros passivos	10.259	10.353	61.075	72.265
Total	380.275	389.440	907.353	917.638
Circulante	237.717	288.814	621.767	679.545
Não circulante	142.558	100.626	285.586	238.093

- a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego conforme detalhados a seguir.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de (carência) concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.

Plano de assistência médica pós-emprego

Plano de assistência médica pós-emprego conforme detalhamento na nota explicativa nº 3.18.4. O plano médico após desligamento encontra-se fechado para novas inclusões de colaboradores ativos elegíveis. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 respectivamente, o tempo de duração média ponderada da obrigação é de 21,9 e 20,0 anos, e sua base de cálculo atuarial avaliou:

- 866 (2021: 993) empregados ativos da controladas Natura Cosméticos e Natura Indústria;
- 406 (2021: 473) aposentados e dependentes da controladas Natura Cosméticos e Natura Indústria.

O passivo atuarial demonstrado foi calculado, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, considerando as seguintes principais premissas:

	2022	2021
Taxa de desconto anual	10,43%	9,01%
Taxa inicial de crescimento dos custos médicos	4,25%	4,25%
Taxa anual de inflação	4,00%	3,40%
Taxa final de crescimento dos custos médicos	8,42%	7,79%
Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento – custos	Por faixa etária 1,25% a 4,75% a.a.	Por faixa etária 1,25% a 4,75% a.a.
Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento – contribuições	0,00%	0,00%
Percentual de adesão ao plano na aposentadoria	Plano Bradesco 58,00% / Plano Unimed 85,00%	Plano Bradesco 60,00% / Plano Unimed 85,00%
Tábua de entrada invalidez	<i>Mercer Disability</i>	<i>Mercer Disability</i>
Tábua de mortalidade geral	AT-2000 Fórmula	AT-2000 Fórmula
Tábua de rotatividade	proporcional ao tempo de Serviço	proporcional ao tempo de Serviço

A aumento do nível inicial de crescimento dos custos médicos em 4,25% real e o aumento da taxa de desconto anual de 9,01% para 10,43% geraram R\$3.444 de perdas em outros resultados abrangentes.

Abaixo apresentamos a análise de sensibilidade da taxa de inflação médica e da taxa de desconto e seu respectivo efeito sobre o saldo (valor presente da obrigação) calculado sobre o passivo atuarial (mantendo as demais premissas):

	Taxa	Hipótese	VPO
Taxa de desconto	10,43%	1% de aumento	114.832
Taxa de desconto	10,43%	1% de redução	157.168
Inflação médica	8,42%	1% de aumento	164.604
Inflação médica	8,42%	1% de redução	120.307

Abaixo apresentamos as movimentações do passivo atuarial para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	(81.116)	(85.272)	(124.649)	(134.194)
Custo do serviço corrente da controlada Natura Cosméticos	(475)	(519)	(812)	(939)
Custo dos juros	(7.207)	(5.923)	(11.078)	(9.326)
Despesas pagas	2.248	1.795	3.398	2.679
Ganhos (perdas) atuariais em outros resultados abrangentes	(10.590)	8.803	3.444	17.131
Saldo no final do exercício	(97.140)	(81.116)	(129.697)	(124.649)

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

23.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$ 2.000.000, composto por 920.205.397 ações ordinárias normativas, sem valor nominal (R\$ 2.000.000, composto por 920.205.397 ações ordinárias normativas, sem valor nominal em 31 de dezembro de 2021).

23.2 Política de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício social, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 30% sobre o lucro líquido, considerando, principalmente, os seguintes ajustes:

- Acréscimo das importâncias resultantes da reversão de reservas para contingências, anteriormente formadas.
- Decréscimo das importâncias destinadas à constituição da reserva legal e de reservas para contingências.
- Sempre que o montante do dividendo mínimo obrigatório ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a administração poderá propor, e a Assembleia Geral aprovar, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar (artigo 197 da Lei nº 6.404/76).

Em 30 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no valor total bruto de R\$180.772 (R\$153.656 líquido de impostos) referentes ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, os quais foram pagos integralmente em 19 de janeiro de 2022, e foram imputados ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Adicionalmente, foram propostos dividendos no montante de R\$52.402, sem retenção de imposto de renda na fonte, equivalentes à remuneração de R\$ 0,0569 por ação, os quais foram pagos em abril de 2022. Os dividendos e juros sobre capital próprio líquidos de IRRF, apurados no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, totalizaram R\$206.058, o que correspondeu a uma remuneração líquida de R\$ 0,2239 por ação e distribuição de 30% do lucro líquido de 2021 após a destinação das reservas de incentivos fiscais.

O Conselho de Administração poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação aplicável.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

23.3 Reserva de capital

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, ocorreu um aumento de R\$83.800 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$498.975 em 31 de dezembro de 2022 (R\$415.175 em 31 de dezembro de 2021).

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o saldo referente aos efeitos da conversão de balanços de controladas em economias hiperinflacionárias apresentado em reservas de capital (reserva de ágio na emissão/alienação de ações e adicional pago -no capital) e nas reservas de lucros (lucro acumulado) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada desses impactos nesta demonstração. Esta reclassificação no montante de R\$ 193.261 não tem qualquer efeito sobre a situação patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

23.4 Reserva de lucros

Em 31 de dezembro de 2022, a reserva de lucros teve um aumento de R\$125.861, composto por: (i) aumento de R\$2.144 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas (ii) aumento de R\$123.717 referente a constituição de reserva de incentivo fiscal. O saldo da reserva de lucros em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$2.264.413 (R\$ 2.138.552 em 31 de dezembro de 2021).

O valor total do incentivo fiscal obtido no ano foi de R\$ 223.371, no entanto apenas R\$123.717 foi destinado à reserva de incentivos fiscais, visto que o valor do incentivo fiscal superou o lucro líquido do exercício em R\$ 99.654. A parcela remanescente do incentivo fiscal será destinada à reserva de incentivos fiscais nos exercícios subsequentes, sempre que houver a existência de lucro líquido suficiente para a sua destinação.

23.5 Ajuste de avaliação patrimonial – Outros resultados abrangentes

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior, incluindo variações cambiais em economia hiperinflacionária, os ganhos e perdas atuarias provenientes do plano de benefício a funcionários e resultado em operações de *hedge* de fluxo de caixa. Para as variações cambiais, o efeito acumulado será revertido ao resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. Para perdas e ganhos atuarias, os valores serão reconhecidos no momento da reavaliação do passivo atuarial. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz ou quando do término da relação de *hedge*.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

24. RECEITAS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Receita bruta:				
Venda direta	10.229.083	9.216.263	16.559.099	16.634.503
Varejo	-	-	6.049.329	6.231.637
Online	603.521	503.467	2.350.182	2.615.267
Outras vendas	36.967	14.577	1.808.192	1.832.811
Subtotal	10.869.571	9.734.307	26.766.802	27.314.218
Devoluções e cancelamentos	(71.765)	(35.295)	(245.408)	(159.642)
Descontos comerciais e rebates	-	(110)	(1.164.652)	(1.239.073)
Impostos incidentes sobre as vendas	(2.447.170)	(2.286.030)	(5.149.566)	(5.180.162)
Subtotal	(2.518.935)	(2.321.435)	(6.559.626)	(6.578.877)
Receita líquida total	8.350.636	7.412.872	20.207.176	20.735.341

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	3.283.464	2.911.780	5.930.941	5.650.829
Despesas com vendas, marketing e logística	2.388.926	2.125.421	8.730.120	8.960.562
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.539.408	1.397.873	3.430.881	3.464.240
Total	7.211.798	6.435.074	18.091.942	18.075.631
<u>Classificadas por natureza</u>				
Custo dos produtos vendidos	3.283.464	2.911.780	5.930.941	5.650.829
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	3.283.464	2.911.780	5.254.814	5.013.670
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	260.901	254.165
Depreciação e amortização	-	-	66.029	124.897
Outros	-	-	349.197	258.097
Despesas com vendas, marketing e logística	2.388.926	2.125.421	8.730.120	8.960.562
Gastos logísticos	534.504	534.189	1.162.641	1.348.192
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	252.915	397.157	2.196.541	2.216.139
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	1.526.711	1.121.744	4.362.721	4.359.646
Depreciação e amortização	74.796	72.331	967.947	1.038.258
Impairment (reversão de impairment)	-	-	40.270	(1.673)
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.539.408	1.397.873	3.430.881	3.464.240
Gastos em inovação	97.390	38.114	113.359	52.964
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	799.797	503.149	1.943.797	1.663.899
Demais despesas administrativas	422.022	683.403	907.742	1.384.800
Depreciação e amortização	220.199	173.207	465.983	362.577
Total	7.211.798	6.435.074	18.091.942	18.075.631

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Salários, participação nos resultados e bonificações	693.525	572.423	3.325.513	3.087.575
Plano de previdência complementar	5.016	5.470	159.831	151.989
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos (nota explicativa nº 29)	19.083	5.637	54.148	54.209
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	136.416	128.667	336.785	299.499
Encargos, impostos e contribuições sociais	56.100	46.320	325.678	344.235
INSS	142.572	141.789	199.284	196.696
Total	1.052.712	900.306	4.401.239	4.134.203

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

26.1 Pagamentos baseados em ações

A Natura &Co, controladora da Companhia, oferece incentivos de longo prazo para executivos e colaboradores responsáveis pela implementação de sua estratégia de longo prazo.

Visão geral dos planos de outorga

As ações em aberto em 31 de dezembro de 2022 referem-se a vários planos baseados em ações, cujos termos estão resumidos nas tabelas abaixo.

Em 2022 foram outorgadas opções de compras de ações, ações restritas e ações de desempenho de acordo com o "Plano de Coinvestimento" e "Plano de Incentivo de Longo Prazo".

No "Plano de Co-investimento", os colaboradores elegíveis podem investir parte da remuneração do Programa de Participação nos Lucros na compra de ações da Natura &Co. A Natura &Co concede então ações ("Ações Equivalentes") para igualar as ações adquiridas na proporção de 1: 1. As ações equivalentes são concedidas em três parcelas iguais ao longo de três anos, sujeitos a permanência na Companhia.

O "Plano de Incentivo de Longo Prazo" consiste na outorga de ações da Natura &Co para colaboradores elegíveis. Algumas ações do "Plano de Incentivo de Longo Prazo" estão sujeitas somente à exigência de permanência como colaborador da Companhia durante o período de aquisição. As ações do programa de "Ações de Desempenho" estão sujeitas tanto à exigência de permanência como colaborador da Companhia durante o período de aquisição quanto ao cumprimento de certas condições de desempenho.

A liquidação das ações pendentes geralmente não é liquidada em dinheiro, as subvenções são liquidadas em capital próprio.

As variações na quantidade de ações em circulação dos referidos planos são as seguintes:

	Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia	
	Preço médio ponderado de exercício por ação - R\$	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	19,30	10.447
Outorgadas	16,45	1.000
Expiradas / Canceladas / Exercidas	20,04	(173)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	18,48	11.274

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.839	3.200
Outorgadas	1.007	3.335
Expiradas / Canceladas	(224)	(813)
Exercidas	(1.288)	(539)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.334	5.183

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

O número de opções, ações restritas e ações de desempenho demonstrado nesta nota consideram as seguintes premissas:

- os planos são apresentados utilizando B3 equivalentes para prêmio a serem exercidos em ADRs para garantir consistência; e
- a quantidade de ações do programa de "Ações de desempenho" divulgada considerou o cumprimento da meta de condições de desempenho, enquanto a despesa reconhecida durante o ano reflete a última reavaliação das condições de desempenho que impacta diretamente na quantidade das ações não maduras ("non vested").

A despesa referente aos planos de opções, ações restritas e ações por desempenho, incluindo os encargos, reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$19.083 e R\$54.148 na controlada e no consolidado (R\$5.637 e R\$54.209 em 31 de dezembro de 2021), respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações de desempenho e ações de desempenho no fim do exercício têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

Em 31 de dezembro de 2022 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo na data da outorga (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida máxima remanescente contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,47	4,85 a 5,29	104	0,2	104
28 de julho de 2015		12,77	6,20 a 6,23		0,6	495
(Programa de aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço			495		
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,71	7,16 a 7,43	81	1,2	81
11 de julho de 2016		11,28	6,84 a 6,89		1,5	1.540
(Programa de aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço			1.540		
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,46	6,65 a 6,68	355	2,2	355
10 de março de 2017		12,46	6,87 a 6,89		2,2	1.890
(Programa de Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço			1.890		
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,83	7,96 a 8,21	1.492	3,2	1.492
12 de abril de 2019	De 2 a 4 anos de serviço	23,41	11,71 a 11,82	1.317	4,2	847
17 de dezembro de 2021	De 3 a 4 anos de serviço	27,28	13,85 a 18,16	3.000	9,0	-
14 de setembro de 2022	De 3 a 4 anos de serviço	16,45	8,39 a 10,32	1.000	9,7	-
				11.274		6.804

Em 31 de dezembro de 2022 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares)	Valor justo na data da outorga (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	253	21,62 a 22,53	0,2
27 de março de 2020 - Plano de Co-investimento	De 1 a 3 anos de serviço	312	29,00	0,3
31 de março de 2021	De 1 a 3 anos de serviço	842	48,13	1,3
14 de abril de 2022	De 1 a 3 anos de serviço	927	24,91 a 24,99	2,3
		2.334		

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 31 de dezembro de 2022 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo na data da outorga (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)
30 de setembro de 2020	Atingimento das condições de desempenho, 2,5 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.	1.050	48,56 a 73,46	0,3 a 1,3
31 de março de 2021	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.	1.262	46,57 a 50,98	1,3 a 2,3
14 de abril de 2022	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para alguma ações.	2.871	18,66 a 24,99	2,3 a 3,3
		5.183		

Premissas

Os intervalos de avaliação para as novas subvenções de ações restritas e o desempenho em abril de 2022 são apresentados abaixo. Os modelos de avaliação utilizados foram *Black-Scholes*, *Stochastic* e *Finnerty*, dependendo do tipo de atribuição.

Premissas	B3 ações BRL	ADRs USD
Preço por ação (também usado como preço de exercício na <i>Finnerty</i>)	25,00	10,60
Preço do exercício	0,01	0,00424
Volatilidade esperada	42,09% a 50,39%	49,07% a 57,72%
Prazo esperado	1 a 3 anos	1 a 3 anos
Rendimento dos dividendos esperado	0%	0%
Taxa de juros livre de risco	12,30% a 13,27%	1,69% a 2,73%

A volatilidade foi calculada durante o período de tempo compatível com o prazo de concessão esperado (ou durante o restante do período de desempenho, quando aplicável) imediatamente antes da data de concessão. No modelo *Finnerty*, a volatilidade é calculada ao longo do período proporcional ao período de detenção imediatamente anterior à data de outorga.

Em 31 de dezembro de 2022, o preço de mercado era de R\$11,61 (R\$25,43 em 31 de dezembro de 2021) por ação.

26.2 Planos de benefícios a empregados

A Companhia e algumas de suas controladas concedem planos de aposentadoria de contribuição definida aos empregados elegíveis e, por meio de algumas de suas controladas no exterior, concede planos de benefício definido aos empregados elegíveis.

Plano de benefício definido de assistência médica pós-emprego

O passivo atuarial para o plano de assistência médica da Companhia e de suas controladas refere-se a um plano de benefício pós-emprego aos colaboradores e ex-colaboradores que realizaram contribuições fixas para o custeio do plano de saúde até 30 de abril de 2010, data em que o desenho do plano de saúde foi alterado e as contribuições fixas dos colaboradores foram eliminadas. Para aqueles que contribuíram para o plano médico por dez anos ou mais, é assegurado o direito de

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

manutenção como beneficiário por tempo indeterminado (vitalício), sendo que para os que contribuíram por um período inferior a dez anos, é assegurado o direito de manutenção como beneficiário, à razão de um ano para cada ano de contribuição fixa. Este grupo de atuais colaboradores, em caso de desligamento, poderá optar por permanecer no plano conforme legislação aplicável, assumindo o pagamento da mensalidade cobrada pelas operadoras dos planos de saúde. No entanto, esta mensalidade não representa necessariamente o custo total do usuário, que é assumido pela Companhia, a partir do subsídio do custo excedente, como forma de benefício adicional.

27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	91.252	88.682	427.279	192.378
Ganhos com variações monetárias e cambiais	1.383.248	843.397	1.788.834	1.006.015
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	1.834.548	1.786.470	1.890.551	1.800.010
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	9.746	-	32.557	20.929
Outras receitas financeiras	15.292	13.689	43.911	34.228
Subtotal	3.334.086	2.732.238	4.183.132	3.053.560
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(489.462)	(427.263)	(510.242)	(442.824)
Juros com arrendamentos	(43.733)	(32.207)	(150.583)	(149.256)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(1.033.303)	(1.097.226)	(1.501.417)	(1.259.592)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	(2.797.577)	(1.428.232)	(2.834.714)	(1.509.129)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(28.763)	(8.663)	(60.528)	(26.214)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(23.419)	(33.912)	(27.042)	(36.270)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(18.096)	(27.228)	(18.096)	(27.228)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(327.115)	(108.730)
Outras despesas financeiras	(135.678)	(208.449)	(247.360)	(232.141)
Subtotal	(4.570.031)	(3.263.180)	(5.677.097)	(3.791.384)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.235.945)	(530.942)	(1.493.965)	(737.824)

A abertura apresentada a seguir visa fornecer uma visão resumida da despesa financeira líquida com base na natureza das transações relacionadas:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Despesas financeiras (juros de dívida)	(489.462)	(427.263)	(510.242)	(442.824)
Receitas de aplicações financeiras e outros	91.252	88.682	427.279	192.378
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	395.836	(250.089)	395.836	(250.099)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	(408.598)	272.059	(383.178)	261.220
ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(573.448)	77.516	(588.956)	24.376
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(23.419)	(33.912)	(27.042)	(36.270)
Despesas com arrendamentos	(43.733)	(32.207)	(150.583)	(149.256)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(327.115)	(108.730)
Outras despesas financeiras	(138.482)	(221.988)	(221.545)	(225.141)
Outros ganhos (perdas) com hiperinflação e variação cambial sobre atividades operacionais	(45.891)	(3.740)	(108.419)	(3.478)
Receltas (despesas) financeiras líquidas	(1.235.945)	(530.942)	(1.493.965)	(737.824)

28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	-	1.903
Receita com a venda da carteira de clientes	11.874	16.112	11.874	16.113
Créditos tributários ^(a)	29.745	11.682	47.865	37.841
Outras receitas operacionais	27.966	33.035	35.049	34.221
Total outras receitas operacionais	69.585	60.829	94.788	90.078
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(2.074)	(1.492)	-	-
Crer Para Ver ^(b)	(24.562)	(39.523)	(54.062)	(47.523)
Plano de transformação e integração ^(c)	(73.857)	(61.545)	(104.334)	(103.245)
Gastos com reestruturação ^(d)	-	-	(36.296)	-
Despesa por adesão ao programa de anistia <i>Impairment</i>	(23.803)	-	(23.803)	-
Outras despesas operacionais	(8.959)	(11.776)	(111.674)	(55.482)
Total outras despesas operacionais	(133.255)	(114.336)	(386.788)	(206.250)
Outras (despesas) operacionais, líquidas	(63.670)	(53.507)	(292.000)	(116.172)

a) Créditos extemporâneos relacionados a mudança na forma de tributação de PIS e COFINS em 2019, e também referentes a exclusão do ICMS da sua base de cálculo e créditos oriundos de subvenção para investimento.

b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

c) Despesas relacionadas à execução do plano de integração entre marcas Natura e Avon que está apoiado principalmente nos *workstreams* de operações e logística, reorganização de estrutura, revisão de crédito e cobrança e otimizações do modelo comercial.

d) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	2022	2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	123.717	934.152
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
Lucro básico e diluído por ação - R\$	0,1344	1,0152

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição, o lucro básico e diluído não possuem diferenças.

30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(a)	89	28	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	-	194	-	-
Natura Comercial Ltda. ^(a)	5.763	942	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(b)	193.658	9.626	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. ^(a)	9.934	2.273	-	-
The Body Shop - Brasil ^(a)	3.790	-	-	-
The Body Shop International Limited ^(a)	1.136	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(c)	1.470	1.881	-	41.254
Natura &Co Pay Financeira ^(h)	102.417	16.775	-	-
Aesop - Reino Unido ^(c)	464	-	-	-
Avon - Reino Unido ^(c)	3.056	-	-	-
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo ^(a)	-	-	14.629	-
Avon Industrial Ltda. ^(a)	-	-	-	411
Avon Colômbia S.A. ^(a)	-	-	101.333	-
Avon Cosméticos Ltda. ^(a)	550.513	249.177	550.967	424.510
Cosméticos Avon S.A.C.I. ^(a)	1.050	-	40.947	33
OLA BELEZA (Malásia) ^(a)	1.046	-	1.046	-
Avon Cosmetics Manufacturing ^(a)	-	-	181.473	990
Total do ativo circulante	874.386	280.896	890.395	467.198
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(a)	431.705	85.650	-	-
Natura Cosméticos S.A – Chile ^(a)	130.952	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(f)	-	153.656	-	168.604
The Body Shop-Brasil ^(c)	-	11.253	6.868	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	191	-	-	-
Avon – Reino Unido ^(c)	-	-	96.999	-
Avon Industrial Ltda. ^(a)	-	-	-	439
Avon Cosméticos Ltda. ^(a)	-	-	-	37.739
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	10.394	1.043
Avon Cosmetics Peru ^(c)	-	-	22	-
Avon Cosmetics Manufacturing ^(a)	-	-	-	16.932
Total do passivo circulante	562.848	250.559	114.283	224.757
Fornecedores - partes relacionadas	562.848	96.903	114.283	71.101
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	-	153.656	-	153.656

- a) Refere-se a juros sobre capital próprio.
- b) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.
- c) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.
- d) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.
- e) Valores a pagar pela compra de produtos.
- f) Refere-se substancialmente a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.
- g) Refere-se a mútuos com coligadas.
- h) Refere-se a valores recebidos pela Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	2022	2021	2022	2021
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	4.215	1.764	-	-
Natura Comercial Ltda.	7.641	5.076	-	-
The Body Shop - Brasil	10.244	5.492	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	5.990	19.141	3.844.732	3.879.217
Total da venda ou compra de produtos	28.090	31.473	3.844.732	3.879.217

30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos com partes relacionadas

Em 8 de outubro de 2021, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 500.000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$ 137.310 em 31 de dezembro de 2022), dos quais até 30 de junho de 2023, foram totalmente

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 3,4% ao ano + TIEE 28d (taxa interbancária) sendo pagos até agosto de 2023.

Em 21 de fevereiro de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding) no montante de R\$ 250.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 21 de fevereiro de 2023.

Em 16 de maio de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding) no montante de R\$ 100.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram disponibilizados R\$50.000. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 16 de maio de 2023.

Em 13 de agosto de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 22 de agosto de 2023. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em 18 de maio de 2022, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 100 bilhões pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$110.000 em 31 de dezembro de 2022), dos quais até 30 de setembro de 2022, 95% foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 1% ao ano, e serão pagos até janeiro de 2023.

Em 15 de setembro de 2022, a controlada Natura Cosméticos Chile celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Companhia (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding) no montante de 22.000.000 pesos chilenos (equivalentes a aproximadamente R\$ 142.883 em 31 de dezembro de 2022), dos quais foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 10% juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 14 de março de 2023.

30.3 Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de dezembro de 2022, seu saldo correspondeu a R\$6.805 (R\$3.835 em 31 de dezembro de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Itupeva”), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica “Direito de Uso” de Edifícios, o saldo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$63.665 (R\$60.998 na rubrica “Edifícios” de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$15.680 (R\$14.094 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica “Direito de Uso” de “Edifícios” no montante de R\$ 46.608 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 6.201.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica “Direito de Uso” de “Edifícios” no montante de R\$4.996 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$2.152.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$ 55.000 (R\$ 35.000 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E

CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

	2022			2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretoria executiva	38.061	39.977	78.038	40.595	51.761	92.356

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

Os valores na categoria variável no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, incluem benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia. Adicionalmente, a despesa com base em ações apresentada na categoria variável inclui as acelerações/reversões de despesas que foram necessárias para refletir o número de ações que os desistentes têm direito de manter.

31. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a esses contratos, mensurados a valor nominal, são:

	2022	2021
Até um ano	11.829	6.623
De um a cinco anos	30.652	11.020
Total	42.481	17.643

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adotou uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros em 31 de dezembro de 2022 e 2021, é assim demonstrada:

NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado)

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		2022	2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, estoques e máquinas e equipamentos	3.098.673	3.217.781
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	195.434	234.050
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito	45.131	48.052
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.329.240	1.736.940
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<u>Itens não caixa</u>				
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	526.920	137.124	523.610	137.124
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	(25.593)	11.287	28.337	(12.245)
Dividendos e juros sobre capital declarados a pagar e não pagos	-	153.656	-	153.656
Dividendos e juros sobre capital declarados a receber e não recebidos	-	9.654	-	-