

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/ME n.º 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

I. DATA, HORA E LOCAL: Em 26 de abril de 2021, às 18:00 horas, por conferência telefônica.

II. CONVOCAÇÃO: Dispensada a convocação em virtude da presença, por conferência telefônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do parágrafo segundo do artigo 12 do estatuto social da Companhia

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Itamar Gaino Filho, presidente da mesa e conselheiro; Roberto de Oliveira Marques, conselheiro; João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, conselheiro e José Antonio de Almeida Filippo, conselheiro. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. MESA: Sr. Itamar Gaino Filho presidiu a reunião e convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. ORDEM DO DIA: Examinar, discutir e deliberar sobre:

(a) a retificação das características da emissão, pela Companhia, de notas seniores sem garantia real, oferecidas nos mercados de capitais internacionais (as "Notas"), aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 21 de abril de 2021 ("ARCA Emissão Notas"), da seguinte forma:

As Notas não foram e não serão registradas nos termos do *U.S. Securities Act* de 1933, conforme alterado ("*U.S. Securities Act*"), e não poderão ser ofertadas ou vendidas nos Estados Unidos da América ou para pessoas norte-americanas sem o devido registro ou uma isenção de registro aplicável, exceto para investidores institucionais qualificados (*qualified institutional buyers*) com base na exceção prevista na *Rule 144A* do *U.S. Securities Act*, e poderão ser ofertadas a determinadas pessoas não norte-americanas, exceto nos Estados Unidos e no Brasil, com base na *Regulation S* do *U.S. Securities Act* ("Emissão" e "Oferta", respectivamente).

A Emissão contará com as seguintes principais características:

- (i) valor total da emissão: US\$1.000.000.000,00 (um bilhão de dólares dos Estados Unidos);
- (ii) juros remuneratórios: 4,125% ao ano. A partir de 3 de novembro de 2027 (inclusive), a taxa de juros a pagar sobre as Notas será acrescida de 65 pontos base por ano, a menos que cada uma das Metas de Desempenho de Sustentabilidade (conforme definido nos documentos da Emissão) tenha sido satisfeita;
- (iii) resgate: a Companhia poderá resgatar a totalidade ou parte das Notas, nos termos a serem estabelecidos nos documentos relativos à Emissão e à Oferta de Notas;
- (iv) destinação dos recursos: os recursos captados por meio da Emissão de Notas serão utilizados para refinar determinadas dívidas da Companhia de curto e longo prazo, o que inclui o resgate das 5.375% senior notes due 2023 emitidas pela Companhia em 2018, conforme os termos estabelecidos na escritura datada de 01 de fevereiro de 2028, celebrada entre a Companhia e o U.S. Bank National Association Notes;
- (v) garantia: Natura &CO Holding irá outorgar garantia fidejussória, de forma irrevogável e incondicional ("Fiança") sobre o pagamento integral e pontual (seja na data de vencimento, no

resgate, vencimento antecipado ou de outra forma estabelecida) do principal, prêmio, caso existam, e juros e todos os outros valores devidos nos termos de cada uma das Notas; e
(vi) demais características: as demais características da Emissão e Oferta de Notas serão estabelecidas nos documentos relativos à Emissão e Oferta de Notas, conforme aplicável.

(b) a ratificação das demais deliberações aprovadas pela ARCA Emissão Notas.

VI. DELIBERAÇÕES: Os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas aprovaram o seguinte:

(a) a retificação das características da Emissão conforme descrito acima em razão da conclusão do *roadshow* da Emissão e Oferta de Notas ocorrida nesta data; e

(b) a ratificação das demais deliberações aprovadas na ARCA Emissão Notas que não foram expressamente retificadas acima.

VII. Encerramento. O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela mesa e pelos conselheiros presentes.

Certifico, neste ato, que a presente ata é uma cópia fiel da original transcrita no livro da
Companhia.

Moacir Salzstein
Secretário da Reunião