NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF n° 71.673.990/0001-77 NIRE 35.300.143.183

Ata das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizadas em 30 de abril de 2021

- **I. Data, Hora e Local**: 30 de abril de 2021, às 09h00, por conferência telefônica.
- **II.** Convocação: Dispensada, tendo em vista a presença da única acionista da Natura Cosméticos S.A. ("<u>Companhia</u>"), a Natura &Co Holding S.A., nos termos do no artigo 124, §4° da Lei n° 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("<u>Lei das S.A.</u>"). Nos termos do artigo 1°, §2° da Instrução CVM n° 481/09, não são aplicáveis à Companhia as regras da referida Instrução, tendo em vista que a Companhia, nesta data, não possui ações em circulação.
- **III. Quórum:** acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no livro de Presença de Acionistas.
- IV. Composição da Mesa: Presidente, Sr. Moacir Salzstein e Secretário, Sr. Itamar Gaino Filho.
- **V. Publicações Legais:** Relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes elaborado pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, publicados em 1º de abril de 2021 no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no jornal "Valor Econômico", página 5 e página C17, respectivamente, bem como arquivados na sede social da Companhia e disponibilizados nos websites da Comissão de Valores Mobiliários CVM e da B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão. Presente a única acionista da Companhia, a Natura &Co Holding S.A., fica dispensada a publicação dos anúncios previstos no Artigo 133 da Lei das S.A., nos termos do §4º do mesmo Artigo.
- **VI. Presença Legal**: Presentes o Auditor Independente, Sr. Leandro Mauro Ardito, representante legal da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, e o Sr. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Diretor Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, em atendimento ao disposto no §1º do artigo 134 da Lei das S.A.

VII. Ordem do Dia: deliberar sobre:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- 1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório de auditoria da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.
- **2.** Examinar, discutir e votar a proposta de orçamento de capital para o ano de 2021.
- **3.** Examinar, discutir e votar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e a distribuição de dividendos.

4. Fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia a ser paga até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- 1. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia paga até a presente data, fixada na assembleia geral ordinária realizada em 6 de junho de 2020.
- **VIII. Deliberações**: Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, havendo-se autorizado a lavratura da presente ata na forma de sumário, foram tomadas as seguintes deliberações, aprovadas, pelo voto favorável da única acionista da Companhia:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- 1. As contas dos administradores, bem como o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório de auditora da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.
- 2. Foi aprovada, pelo voto favorável da única acionista da Companhia, a proposta de orçamento de capital para o ano de 2021 que, compreendendo ativo imobilizado e capital de giro, será de R\$1.300.000.000,000 (um bilhão e trezentos milhões de reais), tendo as seguintes origens: (i) R\$695.737.495,32 (seiscentos e noventa e cinco milhões, setecentos e trinta e sete mil, quatrocentos e noventa e cinco reais e trinta e dois centavos) provenientes da Reserva de Retenção de Lucros; e (ii) R\$604.262.504,68 (seiscentos e quatro milhões, duzentos e sessenta e dois mil, quinhentos e quatro reais e sessenta e oito centavos), provenientes de recursos de terceiros. Os recursos do orçamento de capital servirão para fazer frente aos investimentos necessários em ativos imobilizados e intangíveis (capex) para a consolidação dos planos de crescimento da Companhia.
- A destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, correspondente a R\$1.102.270.891,20 (um bilhão, cento e dois milhões, duzentos e setenta mil, oitocentos e noventa e um reais e vinte centavos), da seguinte forma: (i) destinações no montante bruto de R\$128.179.907,03 (cento e vinte e oito milhões, cento e setenta e nove mil, novecentos e sete reais, e três centavos) a título de juros sobre o capital próprio, já distribuídos à acionista da Companhia, Natura &Co Holding S.A., em 10 de fevereiro de 2021, conforme deliberação do Conselho de Administração tomada em reunião realizada em 31 de dezembro de 2020, às 10h00 e R\$168.611.583,52 (cento e sessenta e oito milhões, seiscentos e onze mil, quinhentos e oitenta e três reais e cinquenta e dois centavos), a título de distribuição de dividendos, conforme deliberação do Conselho de Administração tomada em reunião realizada em 27 de abril de 2021, às 09h00, perfazendo o valor do dividendo obrigatório de 30% do lucro líquido ajustado da Companhia; (ii) R\$692.513.477,96 (seiscentos e noventa e dois milhões, quinhentos e treze mil, quatrocentos e setenta e sete reais, e noventa e seis centavos) para constituição de Reserva de Retenção de Lucros, com base no orçamento de capital para o ano de 2021, ora aprovado; e (iii) R\$112.965.922,69 (cento e doze milhões, novecentos e sessenta e cinco mil, novecentos e vinte e dois reais e sessenta e nove centavos) para constituição de reserva de incentivo fiscal.
- **4.** A fixação da remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, no valor total de até R\$35.051.821,92 (trinta e cinco milhões, cinquenta e um mil, oitocentos e vinte e um reais e noventa e dois centavos) a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que a acionista da Companhia votar acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- 1. A proposta de rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia paga até a presente data, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 6 julho de 2020, no valor de R\$31.387.982,92 (trinta e um milhões, trezentos e oitenta e sete mil, novecentos e oitenta e dois reais e noventa e dois centavos) para R\$41.243.991,09 (quarenta e um milhões, duzentos e quarenta e três mil, novecentos e noventa e um reais e nove centavos), uma diferença, portanto, de R\$9.856.008,17 (nove milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil, oito reais e dezessete centavos), equivalente a um aumento de 31,4%, para que possa ser incorporada à remuneração do exercício o total do pagamento a título de remuneração variável (participação nos lucros e resultados, incentivos de longo prazo e encargos aplicáveis).
- VII. Encerramento e Lavratura da Ata: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

São Paulo, SP, 30 de abril de 2021.

Mesa:	
Moacir Salzstein	Itamar Gaino Filho
Presidente	Secretário
Acionista Presente: NATURA	&CO HOLDING S.A.
Por: Itamar Gaino Filho Diretor Jurídico e de Compliance	Por: Jose Antonio de Almeida Filippo Diretor Financeiro