

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF 71.673.990/0001-77

Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 30 de dezembro de 2021, às 10:00 horas, reuniu-se, por conferência telefônica, com a presença da totalidade dos seus membros e sob a presidência do Sr. Itamar Gaino Filho, o Conselho de Administração da **NATURA COSMÉTICOS S.A.** (a "Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, com a finalidade de deliberar a respeito da proposta da Diretoria da Companhia de distribuição de juros sobre o capital próprio referentes ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, a serem imputados ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Analisada a matéria, os conselheiros aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, nos termos do artigo 15, inciso XIX e do artigo 23, §5º do estatuto social da Companhia, a proposta da Diretoria da Companhia de distribuição de juros sobre o capital próprio referentes ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, com o crédito em 31 de dezembro de 2021 em favor da única acionista da Companhia, Natura & Co Holding S.A., a débito da conta de lucros acumulados, conforme balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021, cujo valor líquido será imputado ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2021, no valor total de R\$ 180.772.046,82 (cento e oitenta milhões, setecentos e setenta e dois mil, quarenta e seis reais e oitenta e dois centavos), com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em juros sobre o capital próprio líquidos de R\$ 153.656.239,80 (cento e cinquenta e três milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil, duzentos e trinta e nove reais e oitenta centavos), a serem pagos em 19 de janeiro de 2022, sem qualquer atualização monetária ou remuneração correspondente entre a presente data e a data do seu efetivo pagamento.

Nada mais havendo a tratar, esta ata foi lida, aprovada e assinada pelos conselheiros. Assinaturas: Roberto de Oliveira Marques, Itamar Gaino Filho, Guilherme Strano Castellan, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, membros do Conselho de Administração; e Moacir Salzstein, secretário da reunião.

Certifico ser a presente cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

DocuSigned by:
Moacir Salzstein
20F6CF3FEACE4E8...

Moacir Salzstein
Secretário da Reunião