

EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE NOVEMBRO DE 2022
(realizada de forma eletrônica - por videoconferência)

DATA, HORA E LOCAL: Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de novembro de 2022, às 14 horas e 30 minutos na sede da OdontoCompany S.A. ("Companhia") na Al. Xingu, nº 350, conjunto 2203, 22º andar, Alphaville Industrial, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo.

MEMBROS DO CONSELHO PRESENTES: Senhores Paulo Zahr, José Carlos Semenzato, Bruno Semenzato, Julio Babecki, Farah Khan.

CONVIDADOS PRESENTES: Senhores Peter Lohken, Javier Molto Martinez, Mark Hu, Dino Sany, Marcello Farrel, Tharso Bossolani, Alexandre Ricoy, Felipe Naresi, Jonathan Suissa, Luana Pistoresi e Alexandre Gonçalves.

ORDEM DO DIA:

- (1) Aprovação Orçamento 2023 – plano de expansão 2023 do grupo Odontocompany;
- (2) Aprovação Orçamento 2023 – sellout do grupo;
- (3) Aprovação Orçamento 2023 – receitas, custos, despesas, EBITDA e lucro líq. do grupo OdontoCompany;
- (4) Aprovação Orçamento 2023 – fluxo de caixa das operações 2023P;

DELIBERAÇÕES:

- (1) **Orçamento 2023 – validado plano de expansão 2023 do grupo Odontocompany.**
 - Odontocompany: venda de 240 unidades e 200 inaugurações.
 - Oral Sin: venda de 144 unidades e 100 inaugurações.
- (2) **Orçamento 2023 – validada premissas e metodologias de cálculo do sellout do grupo.**
 - Odontocompany: venda R\$ 4.450mm e recebimento R\$ 2.407mm
 - Oral Sin: venda R\$ 1.280 e recebimento R\$ 1.091mm
- (3) **Orçamento 2023 – validada receitas, custos, despesas, EBITDA e Lucro Líq. do grupo Odontocompany.**
 - **Odontocompany:**
 - ROL: R\$ 167,4MM | CSP: R\$ 18,9MM | DESP.OPER: R\$ 23,7MM | EBITDA: R\$ 124,8MM | LUCRO LÍQ.: R\$ 61,1MM
 - **Tekcare:**
 - ROL: R\$ 7,8MM | CSP: R\$ 0,4MM | DESP.OPER: R\$ 0,2MM | EBITDA: R\$ 7,2MM | LUCRO LÍQ.: R\$ 6,1MM
 - **Oral Sin:**
 - ROL: R\$ 79,3MM | CSP: R\$ 10,9MM | DESP.OPER: R\$ 6,2MM | EBITDA: R\$ 62,3MM | LUCRO LÍQ.: R\$ 54,1MM
 - **Consolidado:**
 - **ROL: R\$ 254,5MM | CSP: R\$ 30,2MM | DESP.OPER: R\$ 30,1MM | EBITDA: R\$ 194,2MM | LUCRO LÍQ.: R\$ 121,3MM**
- (4) **Orçamento 2023 – validado Fluxo de Caixa de Operações Consolidado 2023P: R\$ 156MM**

Barueri, 07 de dezembro de 2022

RCA-Ata reunião 29novembro2022-v final 07-12-2022 pdf

Código do documento 1da241f2-9cc7-4540-b657-927e7e98b2df



Assinaturas



Jose carlos semenzato
semenzato@smzto.com.br
Assinou como parte



Bruno Semenzato
bruno.semenzato@smzto.com.br
Assinou como parte

Bruno Semenzato



Paulo Youssef Zahr
presidencia@odontocompany.com
Assinou como parte

Paulo Youssef Zahr



farah d khan
Farah.Khan@lcatterton.com
Assinou como parte



Julio Babecki
Julio.Babecki@lcatterton.com
Assinou como parte



Eventos do documento

07 Dec 2022, 10:20:45

Documento 1da241f2-9cc7-4540-b657-927e7e98b2df **criado** por THAYSA GOMES ARAUJO (f4a67b52-8620-49fe-9922-01e8531b5af8). Email: thaysa.gois@odontocompany.com.br. - DATE_ATOM: 2022-12-07T10:20:45-03:00

07 Dec 2022, 10:26:19

Assinaturas **iniciadas** por THAYSA GOMES ARAUJO (f4a67b52-8620-49fe-9922-01e8531b5af8). Email: thaysa.gois@odontocompany.com.br. - DATE_ATOM: 2022-12-07T10:26:19-03:00

07 Dec 2022, 11:35:38

JOSE CARLOS SEMENZATO **Assinou como parte** (726c6038-7262-417d-ae44-5279b9744f3d) - Email: semenzato@smzto.com.br - IP: 187.90.202.4 (ip-187-90-202-4.user.vivozap.com.br porta: 62652) - [Geolocalização: -23.559803096057855 -46.66029747006037](#) - Documento de identificação informado: 078.956.108-56 - DATE_ATOM: 2022-12-07T11:35:38-03:00

07 Dec 2022, 19:45:22

BRUNO SEMENZATO **Assinou como parte** - Email: bruno.semenzato@smzto.com.br - IP: 177.26.238.54

(ip-177-26-238-54.user.vivozap.com.br porta: 40020) - [Geolocalização: -23.58211036738883 -46.68428300358145](#)
- Documento de identificação informado: 361.516.238-27 - DATE_ATOM: 2022-12-07T19:45:22-03:00

12 Dec 2022, 07:34:04

THAYSA GOMES ARAUJO (f4a67b52-8620-49fe-9922-01e8531b5af8). Email: thaysa.gois@odontocompany.com.br.
ADICIONOU o signatário **presidencia@odontocompany.com** - DATE_ATOM: 2022-12-12T07:34:04-03:00

12 Dec 2022, 10:42:33

PAULO YOUSSEF ZAHR **Assinou como parte** (75c97910-1611-4913-892d-5e51d5e72b0e) - Email: presidencia@odontocompany.com - IP: 8.243.60.186 (8.243.60.186 porta: 10476) - [Geolocalização: -23.504946 -46.847996](#) - Documento de identificação informado: 060.820.908-29 - DATE_ATOM: 2022-12-12T10:42:33-03:00

16 Dec 2022, 16:06:06

THAYSA GOMES ARAUJO (f4a67b52-8620-49fe-9922-01e8531b5af8). Email: thaysa.gois@odontocompany.com.br.
ADICIONOU o signatário **Julio.Babecki@lcatterton.com** - DATE_ATOM: 2022-12-16T16:06:06-03:00

19 Dec 2022, 14:34:56

FARAH D KHAN **Assinou como parte** - Email: Farah.Khan@lcatterton.com - IP: 73.206.148.86
(c-73-206-148-86.hsd1.tx.comcast.net porta: 52822) - Documento de identificação informado: Estrangeiro -
DATE_ATOM: 2022-12-19T14:34:56-03:00

19 Dec 2022, 18:25:29

JULIO BABECKI **Assinou como parte** - Email: Julio.Babecki@lcatterton.com - IP: 83.32.87.77
(77.red-83-32-87.dynamicip.rima-tde.net porta: 39368) - [Geolocalização: 40.4125983 -3.6902268](#) - Documento de
identificação informado: Estrangeiro - DATE_ATOM: 2022-12-19T18:25:29-03:00

Hash do documento original

(SHA256):f5b9ec73bd6a7bd82008d291e389e8093f89a11f3d4999b92f06f9e732ea131b

(SHA512):7281f319f64c4112a7a942d98906c9d431ec64ce1f07f29ccd56119ec70b47128b0df26ee195bccad4a485f31bfbe0f4acba9b0fbf15594924c41cd0c199ef08

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign