

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2021

O ano de 2021 foi marcado por forte crescimento no volume de atividades e margens, tendo como principais vetores a redução dos impactos operacionais da pandemia Covid-19 e o aproveitamento das sinergias comerciais entre as empresas do Grupo Priner. A adoção do modelo de multiserviços, com oferta combinada de serviços customizados para nossos clientes, constituiu-se fator determinante para a aceleração das sinergias comerciais, com resultados superiores às nossas expectativas iniciais. Esse modelo tem sido sustentado por reforço de nossa estrutura comercial, com incremento das equipes e realização de treinamentos cruzados.

Nossas receitas líquidas atingiram R\$ 433,1 milhões, o que representa crescimento de 78,8% em relação ao ano anterior e nossas margens brutas foram de 16,3%, um crescimento de 5,1 pp em relação ao ano anterior. Encerramos o ano com 3.200 colaboradores (vs 2.193 ao final de 2020) e 750 vagas em aberto, com previsão de preenchimento ao longo do primeiro trimestre de 2022. Conforme antecipado no trimestre anterior, o quarto trimestre foi marcado por relevante alteração nos contratos prestados, com início de três novas operações e processo de desmobilização de outras duas. Cabe ressaltar que as operações *offshore* no último trimestre do ano foram impactadas por intercorrências causadas pela variante ômicron.

Em paralelo ao crescimento orgânico, seguimos analisando empresas para novas aquisições em atividades de manutenção recorrente e com margens e ROICs atrativos. Em fevereiro de 2022, anunciamos a aquisição de 55% da empresa Brito & Kerche Inspeções S.A, movimento que ampliará a quantidade de serviços ofertados em Engenharia de Integridade e Inspeções, quintuplicará nossas receitas nesta rentável atividade e viabilizará a aceleração das sinergias comerciais.

Em maio de 2021, o Conselho de Administração aprovou o primeiro Programa de Recompra de Ações, limitado a 800.000 ações, concluído em outubro de 2021. Em janeiro de 2022, o Conselho de Administração aprovou o segundo programa, de 1.000.000 de ações.

A fim de aumentar o grau de governança corporativa da Companhia, com transparência aos acionistas e ao mercado, o Conselho de Administração aprovou Política de Publicação Trimestral de Comunicados ao Mercado em julho, a qual determina prazos e conteúdo da referida publicação (“Prévia Operacional”).

No dia 18 de novembro, realizamos o primeiro Priner Day: Visão 2026 - “Onde estamos, para onde vamos”. Foi uma oportunidade única, na qual nossa diretoria interagiu com investidores a respeito de nossos pilares estratégicos, nosso negócio e nossas ambições.

O quadro a seguir demonstra a composição do EBITDA Contábil e Ajustado, sendo que este último desconsidera os resultados referentes a três eventos não recorrentes (Avaliação a Valor Justo de Opções de Compra e Venda de Adquiridas, Plano de Stock Options e Ajuste em Preço de Aquisição de Investimento) e ajuste temporal referente à provisão para Incentivo de Curto Prazo.

| Apresentação do EBITDA (R\$ Milhões)                | 12M20        | 1T21         | 2T21         | 3T21         | 4T21        | 12M21       |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| <b>Lucro/(Prejuízo) Líquido</b>                     | <b>(3,1)</b> | <b>(1,0)</b> | <b>6,2</b>   | <b>3,8</b>   | <b>5,5</b>  | <b>14,5</b> |
| (+) Tributos sobre o Lucro                          | (8,0)        | 0,6          | 2,0          | 2,0          | (2,9)       | 1,7         |
| (+) Resultado Financeiro, Líquido                   | 6,5          | 0,9          | 0,6          | 1,4          | 1,5         | 4,3         |
| (+) Depreciação e Amortização                       | 21,6         | 4,9          | 5,4          | 5,7          | 4,9         | 20,9        |
| <b>EBITDA contábil</b>                              | <b>17,0</b>  | <b>5,3</b>   | <b>14,2</b>  | <b>12,8</b>  | <b>9,1</b>  | <b>41,4</b> |
| <b>Margem EBITDA contábil</b>                       | <b>7,0%</b>  | <b>6,8%</b>  | <b>12,8%</b> | <b>10,3%</b> | <b>7,6%</b> | <b>9,6%</b> |
| <u>Ajustes de itens não recorrentes</u>             |              |              |              |              |             |             |
| AVJ de opções de compra e venda de adquiridas       | 7,8          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
| Stock Options                                       | (5,8)        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
| Ajuste em preço de aquisição de investimento        | 0,7          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
| <u>Ajustes premiação (Incentivo de Curto Prazo)</u> | 0,0          |              |              |              |             | 0,0         |
| Premiação - programa de incentivo de curto prazo    | 0,0          | 0,0          | (1,1)        | 1,1          | 0,0         | 0,0         |
| <b>EBITDA ajustado</b>                              | <b>14,4</b>  | <b>5,3</b>   | <b>13,1</b>  | <b>13,9</b>  | <b>9,1</b>  | <b>41,4</b> |
| <b>Margem EBITDA ajustado</b>                       | <b>5,9%</b>  | <b>6,8%</b>  | <b>11,8%</b> | <b>11,2%</b> | <b>7,6%</b> | <b>9,6%</b> |

  

|                        |              |             |              |              |              |              |
|------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Líquida</b> | <b>242,2</b> | <b>78,4</b> | <b>111,5</b> | <b>123,6</b> | <b>119,6</b> | <b>433,1</b> |
|------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

Em 2021, geramos fluxo de caixa operacional (antes dos investimentos e recompra de ações) de + R\$ 15,4 milhões e encerramos o ano com Posição Financeira Líquida Consolidada de + R\$ 16,1 milhões, com disponibilidades de R\$ 76,6 milhões. Em função da aprovação de Plano de Recompra de Ações, investimos R\$ 6,6 milhão na aquisição de ações próprias. Os investimentos de capital, líquidos de baixas, totalizaram R\$ 45,1 milhões, sendo 93% em equipamentos operacionais (acesso, pintura, inspeção e isolamento) e 7% em equipamentos de informática, benfeitorias e móveis e utensílios. Os equipamentos em questão estão em linha com nosso plano estratégico e têm como objetivo gerar aumento de produtividade e/ou substituição de equipamentos até então locados de terceiros.

A fim de apoiar e acelerar nosso crescimento, em 2021 foram criadas duas novas diretorias: (i) Gente e Gestão, visando aprimorar nossas práticas de gestão e desenvolvimento de pessoas, além de ações sustentáveis (“ESG”) e (ii) Infraestrutura, a fim de liderar nossa expansão neste segmento, organicamente e através de Fusões & Aquisições. Adicionalmente, reforçamos nossa estrutura em algumas posições chave, através da contratação de novos profissionais para áreas de negócios e apoio estratégico, com criação do departamento de Controles Internos.

No primeiro semestre, implementamos projeto denominado Identidade e Cultura, visando fortalecer o alinhamento das lideranças em torno de nosso Plano Estratégico para os próximos 5 anos e gerar aceleração da integração e captura de sinergias entre as empresas do Grupo Priner. Em seguida, iniciamos Programa Especial para desenvolvimento das principais lideranças da Companhia, denominado Liderança Transformadora.

A fim de otimizar o processo de integração das futuras operações de Fusões & Aquisições e incrementar a produtividade das atividades de *backoffice*, demos continuidade a uma série de projetos iniciados em 2020 para automação e simplificação de processos administrativos. Além disso, integramos as atividades da controlada R&R – Isolafácil ao ERP do Grupo e a nossa base de dados relacionais (*BI – business intelligence*).

Apesar do cenário desafiador para 2022, nós, do grupo Priner, seguimos confiantes em nossa capacidade de aproveitar a oportunidade de crescente demanda existente e desbravar novos mercados, aprimorando e diversificando os serviços oferecidos aos nossos clientes. Estamos empenhados em continuar e acelerar nosso crescimento em 2022 e nos próximos anos, baseados no tripé de **novas aquisições com margens e retornos atrativos**, **captura de sinergias comerciais** e **continuado e seletivo crescimento orgânico**.