



ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

SAPORE S.A.  
CNPJ/ME Nº 67.945.071/0001-38  
NIRE 35300193687ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 1º DE ABRIL DE 2022

1. **Data, Hora e Local:** Em 1º de abril de 2022, às 13 horas, na sede social da Sapore S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Antonio Artoli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13.049-900.
2. **Convocação e Presença:** A convocação foi dispensada, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei nº 6.404/76"), em razão da presença de acionistas titulares das ações representativas da totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constantes do Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia.
3. **Mesa:** Presidente: Daniel Eugenio Rivas Mendez; e Secretário: Marcelo Polachini Pereira.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a (a) a constituição de capital autorizado da Companhia; (b) o aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e um bônus de subscrição, emitido como vantagem adicional; (c) a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; (d) fixar a remuneração global e anual dos administradores; e (e) reforma global do Estatuto Social da Companhia.
5. **Deliberações:** Tendo sido examinadas e discutidas as matérias objeto da Ordem do Dia, os acionistas tomaram as seguintes deliberações por unanimidade de votos, sem quaisquer emendas, reservas ou ressalvas:
  - 5.1. Aprovar a lavratura da ata que se refere a esta Assembleia em forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei nº 6.404/76.
  - 5.2. Aprovar a constituição de capital autorizado da Companhia, ficando autorizados aumentos de capital, até o limite do capital social autorizado de 3.019.272 (três milhões, dezenove mil, duzentas e setenta e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, cabendo a este fixar o preço de emissão e demais condições da emissão, incluindo o prazo e a forma de subscrição e integralização destas ações.

5.3. Aprovar o aumento do capital social no valor de R\$ 212.600.960,00 (duzentos e doze milhões, seiscentos mil e novecentos e sessenta reais), passando o mesmo de R\$ 68.769.818,73 (sessenta e oito milhões, setecentos e sessenta e nove reais, oitocentos e dezoito reais e setenta e três centavos) para R\$ 281.370.778,73 (duzentos e oitenta e um milhões, trezentos e setenta mil, setecentos e setenta e oito reais e setenta e três centavos), mediante a emissão de (a) 2.596.358 (dois milhões, quinhentas e noventa e seis mil e trezentas e cinquenta e oito) novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal da Companhia, ao preço de R\$ 81,8843 (oitenta e um reais e oito mil, oitocentos e quarenta e três décimos de milésimo de centavos) por ação, fixado nos termos do artigo 170, §1º da Lei nº 6.404/76, totalmente subscritas e integralizadas nesta data por **Foodco Holdings S.A.**, sociedade por ações, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 29.356.882/0001-04 com sede na Rua Bandeira Paulista, nº726, 19º andar, conjunto 198, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.532-002, de acordo com o boletim de subscrição constante do Anexo I a esta ata, as quais são inteiramente integralizadas, nesta data, em moeda corrente nacional, mediante a transferência de fundos imediatamente disponíveis da **Foodco Holdings S.A.** para a conta corrente de titularidade da Companhia; e (b) 1 (um) bônus de subscrição, emitido como vantagem adicional à subscritora do aumento de capital, exercível de acordo com as condições e características constantes do Certificado de Bônus de Subscrição, conforme minuta constante do Anexo II (“Aumento de Capital”).

5.4. Consignar que a acionista **Abanzai Representações S.A.** (“Abanzai”) neste ato renunciou expressamente, em caráter irrevogável e irretratável, ao seu direito de preferência na subscrição e integralização do Aumento de Capital ora aprovado.

Eleger como membros do Conselho de Administração da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos a contar da presente data, em consonância com o Acordo de Acionistas da Companhia:

- (a) **Daniel Eugenio Rivas Mendez**, uruguaio, divorciado, empresário, portador RNE nº W 639.469-V, inscrito no CPF/ME sob o nº 369.819.820-72, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Antonio Artioli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13.049-90, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;
- (b) **Gustavo Carlos Marin Garat**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 52553527-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 217.208.458-16, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Miranda Guerra, nº 510, Jardim Petrópolis, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.640-001, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;

- (c) **Roseli Rita Marinheiro**, brasileira, divorciada, administradora de empresas, portadora da carteira de identidade RG nº 13254642-5, inscrita no CPF/ME sob o nº 045.894.078-09, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Bahia, nº700, apto 101, Higienópolis, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01244-000, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;
- (d) **Thiago Tadeu Gonçalves Lima**, brasileiro, solteiro, empresário, portador da carteira de identidade RG nº 35851147-1, inscrito no CPF/ME sob o nº 373.559.148-55, residente e domiciliado na cidade de Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, na Alameda Julieta, 703, Condomínio Tamboré 10, CEP 06544-620, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;
- (e) **José Mario Ferreira**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 6.097.083, inscrito no CPF/ME nº 761.448.608-00, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Barão do Triunfo, 603, apto. 21, CEP 04602-002, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;
- (f) **Rodrigo Paiva Quintão**, brasileiro, solteiro, publicitário, portador da carteira de identidade RG nº 60627395-5, inscrito no CPF/ME nº 043.964.446-13, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua São Vicente de Paula, 360, apto. 602, CEP 04236-010, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Abanzai Representações S.A.;
- (g) **Rodrigo Peixoto Galvão**, brasileiro, solteiro, economista, portador da carteira de identidade RG nº 00695085344, inscrito no CPF/ME sob o nº 023.666.097-79, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Bandeira Paulista, 726, conj. 191, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04532-002, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Foodco Holdings S.A.; e
- (h) **André Hakime Bhatia**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador do passaporte nº YC004454, residente e domiciliado em Washington DC, com endereço comercial na 1133 Connecticut Ave suite 700, Washington DC, 20036, Estados Unidos da América, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia por indicação da Foodco Holdings S.A., e como seu respectivo suplente, Sr. **Diogo Yano**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG nº 44.027.855-7, inscrito no

# PROVA

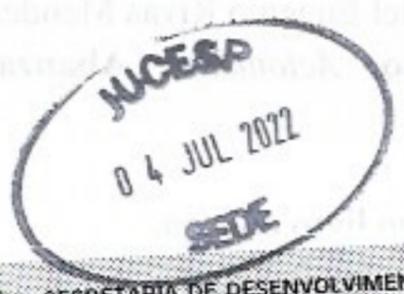
PROVA DE ADMISSÃO ÀS VAGAS DE ESTAGIÁRIO EM ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS - 2022

2.5. O candidato que não comparecer em tempo hábil para a realização da prova de admissão de acordo com o edital de convocação, não poderá ser considerado para a realização da prova de admissão de acordo com o edital de convocação. O candidato que não comparecer em tempo hábil para a realização da prova de admissão de acordo com o edital de convocação, não poderá ser considerado para a realização da prova de admissão de acordo com o edital de convocação.

2.6. A prova de admissão de acordo com o edital de convocação será realizada em data e horário a serem divulgados posteriormente.

2.7. A prova de admissão de acordo com o edital de convocação será realizada em data e horário a serem divulgados posteriormente.

2.8. A prova de admissão de acordo com o edital de convocação será realizada em data e horário a serem divulgados posteriormente.



SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO - JUCESP

*GISELA SIMIEMA CESCHIN*  
SECRETARIA GERAL

CERTIFICADO DE REGISTRO  
SDD Nº NÚMERO:  
333.562/22-7



**JUCESP**

CPF/ME sob o nº 124.591.797-82, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço residencial na Rua Bandeira Paulista, 726, conj. 191, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04532-002.

5.5. Consignar que os Conselheiros ora eleitos, previamente consultados, declararam, sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração da Companhia por lei especial, em razão de condenação criminal, ou por se encontrarem sob o efeito de qualquer sanção, em razão de pena que impeça, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, suborno, corrupção, peculato, ou crimes contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou contra a propriedade e, ainda, que não estão incurso em qualquer dos outros crimes previstos em lei que os impeçam de exercer a atividade mercantil, e declararam, ainda, que atendem ao disposto no artigo 147 da Lei nº 6.404/76, bem como que se encontram livres e desimpedidos para o exercício de suas atribuições. Os Conselheiros ora eleitos serão investidos nos seus cargos mediante a assinatura dos seus respectivos termos de posse, devidamente lavrados nos livros sociais da Companhia.

5.6. Aprovar a remuneração total global anual de até R\$ 8.500.000,00 (oito milhões e quinhentos mil reais) para os administradores da Companhia.

5.7. Aprovar a ampla reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar conforme redação do **Anexo III** à presente Ata, em consonância com o Acordo de Acionistas da Companhia.

6. **Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a se tratar, foi a presente ata lavrada, lida, aprovada e assinada pelos membros da Mesa, pelos acionistas da Companhia e pela subscritora das novas ações. *Mesa:* Daniel Eugenio Rivas Mendez – Presidente; e Marcelo Polachini Pereira – Secretário. *Acionistas:* **Abanzai Representações S.A.** *Subscritora:* **Foodco Holdings S.A.**

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 1º de abril de 2022.

Mesa:

DocuSigned by:  
Daniel Eugenio Rivas Mendez  
Assinado por DANIEL EUGENIO RIVAS MENDEZ 589984202  
CPF: 589984202  
Hora de assinatura: 4/1/2022 10:57:34 PM BRT  
ICP: 2022

Daniel Eugenio Rivas Mendez  
Presidente

DocuSigned by:  
Marcelo Polachini Pereira  
Assinado por MARCELO POLACHINI PEREIRA  
CPF: 3402011818  
Hora de assinatura: 4/1/2022 10:58:56 PM BRT  
ICP: 2022

Marcelo Polachini Pereira  
Secretário

Subscritora:

DocuSigned by:  
E16  
Signed by: EDUARDO ROCHA RINCHAZO 081202870  
CPF: 8002027911  
Hora de assinatura: 4/1/2022 7:17:05 PM BRT  
ICP: 2022

Foodco Holdings S.A.



**BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO DE AÇÕES ORDINÁRIAS EMITIDAS PELA  
SAPORE S.A.**

CNPJ/ME nº 67.945.071/0001-38

NIRE 35300193687

**Subscritor:** Foodco Holdings S.A., sociedade por ações, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 29.356.882/0001-04 com sede na Rua Bandeira Paulista, nº726, 19º andar, conjunto 198, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.532-002, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social.

**Ações Subscritas:** 2.596.358 (dois milhões, quinhentas e noventa e seis mil e trezentas e cinquenta e oito) ações ordinárias nominativas, ao preço de emissão de R\$ 81,8843(oitenta e um reais e oito mil, oitocentos e quarenta e três décimos de milésimo de centavos) cada uma.

**Valor Integralizado:** R\$ 212.600.960,00 (duzentos e doze milhões, seiscentos mil e novecentos e sessenta reais).

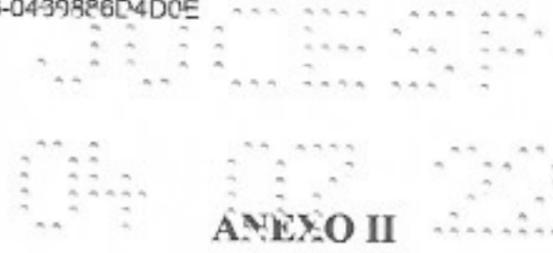
**Forma de integralização:** À vista, em moeda corrente nacional.

**Local e Data:** São Paulo, 1º de abril de 2022.

**Assinatura:**

DocuSigned by:  
EFC  
Signed by: ESTERINO BOCHERA MACHADO 084205192  
CPF: 9040921902  
Signng Date: 4/10/2022 17:17:21 PM BRT  
ICP-Brasil  
3092020031400895A39EFD4081

**Foodco Holdings S.A.**



**BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO DA GARANTIA**

*(documento na página a seguir)*

## BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO DA GARANTIA

CERTIFICADO nº 1

**SAPORE S.A.**  
**CNPJ/ME Nº 67.945.071/0001-38**  
**NIRE 35300193687**

### **EMISSORA:**

**SAPORE S.A.**, sociedade por ações, constituída e existente de acordo com as leis da República Federativa do Brasil, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Avenida Antonio Artioli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, CEP 13.049-900, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 67.945.071/0001-38, de prazo de duração indeterminado, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social, por seus representantes legais abaixo assinados, devidamente autorizados à prática deste ato, conforme por eles declarado, doravante referida como a "Companhia";

### **TITULAR:**

**FOODCO HOLDINGS S.A.**, sociedade por ações, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 29.356.882/0001-04, com sede na Rua Bandeira Paulista, nº 726, 19º andar, conjunto 198, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04.532-002, doravante referida como a "Subscritora" ou "Investidora".

### **1. Autorização**

1.1. Este bônus de subscrição ("Bônus de Subscrição da Garantia") é atribuído à Subscritora como vantagem adicional, nos termos do art. 77 da Lei nº 6.404/76, em decorrência de aumento do capital da Companhia, aprovado em Assembleia Geral realizada nesta data ("Assembleia"), com o objetivo exclusivo de permitir que, na hipótese do não pagamento pontual da indenização devida pelos Vendedores (conforme abaixo definido) à Subscritora, após exauridos demais mecanismos de pagamento previstos no Contrato de Investimento e Compra e Venda de Ações ("Contrato"), celebrado em 15 de fevereiro de 2022, entre, de um lado, Abanzai Representações S.A. na qualidade de Vendedor ("Abanzai") e Daniel Eugenio Rivas Mendez, na qualidade de vendedor e garantidor (em conjunto com a Abanzai, "Vendedores" ou, quando referido isoladamente, "Garantidor"), e, de outro lado, a Subscritora, na qualidade de compradora, e como intervenientes anuentes, a Companhia, Sapore Pará Refeições Ltda., Unifacilities Serviços Empresariais Ltda. e Sapore S.A.S. – Colômbia ("Contrato"), nos termos da Cláusula 8.13 do Contrato, a Subscritora possa subscrever novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia, em quantidade total limitada a 10% (dez por cento) do capital social da Companhia, o que representa, na presente data,

considerando o atual capital social da Companhia, 1.509.636 (um milhão, quinhentos e nove mil, seiscentas e trinta e seis) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, conforme mencionado na Cláusula 2.2 abaixo ("Ações").

1.2. Este Bônus de Subscrição da Garantia confere à Subscritora o direito de subscrever o montante de Ações de emissão da Companhia determinado de acordo com o item 4.2 abaixo, e somente poderá ser exercido nos termos do Contrato e mediante apresentação deste certificado.

1.3. Este Bônus de Subscrição da Garantia é emitido de acordo com a Cláusula 8.14 do Contrato. Este Bônus de Subscrição da Garantia está sujeito aos termos e condições aqui previstos.

## **2. Capital Social**

2.1. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralmente integralizado é, nesta data, de R\$ 281.370.778,73 (duzentos e oitenta e um milhões, trezentos e setenta mil, setecentos e setenta e oito reais e setenta e três centavos), dividido em 15.096.358 (quinze milhões, noventa e seis mil e trezentas e cinquenta e oito) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, de emissão da Companhia, já incluindo as ações emitidas em razão do Aumento de Capital.

2.2. Na presente data, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social em até o limite de 3.019.272 (três milhões, dezenove mil e duzentas e setenta e duas) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, de emissão da Companhia, com direito a voto, por decisão do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, de acordo com o Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia e sujeito aos termos e condições do Acordo de Acionistas da Companhia, de forma que o capital autorizado seja suficiente para viabilizar o exercício deste Bônus de Subscrição. O capital social atual da Companhia foi estabelecido em Assembleia Geral da Companhia realizada nesta data.

## **3. Preço de Emissão do Bônus de Subscrição da Garantia; Data de Exercício**

3.1. Preço: Este Bônus de Subscrição da Garantia foi atribuído à Subscritora como vantagem adicional, nos termos do art. 77 da Lei nº 6.404/76, em decorrência de aumento do capital da Companhia aprovado na Assembleia, para permitir que a Subscritora, em caso do não pagamento pontual (após exauridos os mecanismos de pagamento previstos na Cláusula 8.13 do Contrato) das indenizações eventualmente devidas pelo Vendedor e Garantidor à Subscritora, nos termos da Cláusula 8.13 do Contrato, esta possa subscrever novas Ações no âmbito do Contrato.

3.2. Prazo de Exercício do Bônus de Subscrição da Garantia: A Subscritora poderá exercer este Bônus de Subscrição da Garantia uma ou mais vezes, total ou parcialmente, enquanto persistir qualquer obrigação de indenizar à Subscritora nos termos do Artigo VIII do Contrato e após obtido o *fair market value* depois de apurado um Saldo Final Definitivo da Conta Gráfica nos termos da Cláusula 8.13.6 do Contrato ("Prazo de Exercício").

#### 4. **Subscrição e Pagamento das Ações**

4.1. Preço de Emissão das Ações do Bônus de Subscrição da Garantia: O preço de emissão das Ações no âmbito de cada exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia será equivalente ao valor global de R\$ 1,00 (um real), dividido pelo número total de Ações a serem emitidas em decorrência do exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia ("Preço").

4.2. Quantidade de Ações a serem Emitidas. Este Bônus de Subscrição da Garantia concede à Subscritora o direito de subscrever um número de Ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal de emissão da Companhia, em quantidade limitada a 10% (dez por cento) do capital social da Companhia, conforme previsto no item 2.2 acima, a ser calculado conforme a fórmula descrita no **Anexo I**.

4.3. Condições da Integralização das Ações do Bônus de Subscrição da Garantia: A integralização das Ações pela Subscritora deverá ser realizada no ato de subscrição das Ações, por meio da apresentação e entrega à Companhia deste Bônus de Subscrição da Garantia e assinatura, pela Subscritora, do boletim de subscrição das Ações.

#### 5. **Forma de Exercício do Bônus de Subscrição da Garantia**

5.1. O direito de subscrição representado por este Bônus de Subscrição da Garantia poderá ser exercido total ou parcialmente pelo seu titular, na hipótese do não pagamento pontual e integral de qualquer das indenizações devidas à Subscritora nos termos da Cláusula 8.13 do Contrato, e dentro do Prazo de Exercício, mediante notificação enviada pela Subscritora ao Vendedor, Garantidor e à Companhia, na forma da minuta anexa a este Bônus de Subscrição da Garantia como **Anexo II**, informando a Companhia do exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia ("Notificação de Exercício do Bônus de Subscrição da Garantia"). Para que não restem dúvidas, este Bônus de Subscrição da Garantia poderá ser exercido parcialmente quantas vezes forem necessárias, observado o Prazo de Exercício, na hipótese de não pagamento pontual e integral de qualquer das indenizações que vierem a ser devidas de tempos em tempos à Subscritora, nos termos da Cláusula 8.13 do Contrato.

5.2. Caso a Subscritora exerça seu direito de subscrever as Ações na forma prevista neste Bônus de Subscrição da Garantia:

- (i) a Companhia fará com que o seu Conselho de Administração se reúna para aprovar a emissão das Ações objeto deste Bônus de Subscrição da Garantia em até 15 (quinze) Dias Úteis contados do recebimento pela Companhia e pelos Vendedores da Notificação de Exercício do Bônus de Subscrição da Garantia;
- (ii) a Subscritora ficará obrigada, em caráter irrevogável e irretratável a, na data de emissão das Ações pelo Conselho de Administração da Companhia, subscrever e integralizar as novas Ações emitidas;
- (iii) a Subscritora deverá assinar o boletim de subscrição das Ações objeto deste Bônus de Subscrição da Garantia;
- (iv) a administração da Companhia averbará em seus livros de registro de ações nominativas a subscrição das Ações objeto do exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia, cujo número será calculado nos termos do Anexo I; e
- (v) a Companhia e a Subscritora celebrarão um termo de quitação por meio do qual outorgar-se-ão mútua, ampla, rasa, irrevogável e irretratável quitação em relação ao pagamento das indenizações eventualmente devidas e pagas por ocasião do exercício parcial deste Bônus de Subscrição da Garantia. Para que não restem dúvidas, este Bônus de Subscrição da Garantia poderá ser exercido parcialmente quantas vezes forem necessárias, durante o Prazo de Exercício, na hipótese de não pagamento pontual e integral das indenizações a serem devidas de tempos em tempos à Subscritora, nos termos da Cláusula 8.13.6 e/ou da Cláusula 8.13.7 do Contrato.

## 6. Disposições Gerais

6.1. Re-emissão: No caso de perda, roubo ou rasura deste Bônus de Subscrição da Garantia, mediante apresentação, pela Subscritora, de prova de tal perda, roubo ou rasura, a Companhia deverá cancelar imediatamente este Bônus de Subscrição da Garantia e emitir outro, em substituição, sob os mesmos termos e condições vigentes.

6.2. Não Emissão de Fração de Ações: A Companhia não emitirá qualquer fração de Ação em virtude do exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia que, no entanto, poderá ser exercido total ou parcialmente pela Subscritora.

6.3. Direitos da Subscritora: Nada neste Bônus de Subscrição da Garantia poderá ser interpretado como conferindo à Subscritora, na condição de titular deste Bônus de Subscrição da Garantia e, portanto, antes do exercício deste Bônus de Subscrição da Garantia, exceto com relação às Ações que já forem de sua titularidade: (i) qualquer

direito como acionista da Companhia no que se refere às Ações do Bônus de Subscrição da Garantia; (ii) qualquer direito de voto, seja na eleição de membros do Conselho de Administração, seja com relação a qualquer matéria submetida à Assembleia Geral, no que se refere às Ações do Bônus de Subscrição da Garantia; (iii) qualquer direito de permitir ou impedir qualquer operação societária ou alteração de estatuto social no que se refere às Ações do Bônus de Subscrição da Garantia; e (iv) qualquer direito a ser convocado para Assembleias Gerais ou de a elas comparecer no que se refere às Ações do Bônus de Subscrição da Garantia.

6.4. **Comunicações e Notificação:** Todas e quaisquer notificações e comunicações a serem enviadas nos termos deste Bônus de Subscrição da Garantia (inclusive a Notificação de Exercício do Bônus de Subscrição da Garantia), serão realizadas por escrito e entregues por serviço de entrega rápida ou outro meio de entrega em mãos (inclusive por um serviço de entrega rápida ou serviço de mensageiro profissional de reputação nacional), ou enviados por carta registrada ou protocolada, com porte pago (sendo solicitado aviso de recebimento), ou correio eletrônico (*e-mail*), desde que enviado para todos os endereços indicados abaixo. As notificações serão encaminhadas para os seguintes endereços:

(a) **Se para a Subscritora:**

At.: Rodrigo Galvão e Emiliano Machado

End.: Rua Bandeira Paulista, nº 726, 19º andar, cj. 198, Itaim Bibi, CEP 04.532-002, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo

E-mail: [rgalvao@aconinvestments.com](mailto:rgalvao@aconinvestments.com), [abhatia@aconinvestments.com](mailto:abhatia@aconinvestments.com) e [emachado@aconinvestments.com](mailto:emachado@aconinvestments.com)

(b) **Se para a Companhia:**

At.: Sr. Presidente do Conselho de Administração

End.: Avenida Antonio Artioli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, CEP 13.049-900, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

E-mail: [mendez@sapores.com.br](mailto:mendez@sapores.com.br), [marcelo@sapores.com.br](mailto:marcelo@sapores.com.br)

(c) **Se para o Vendedor e para o Garantidor:**

At.: Daniel Eugenio Rivas Mendez, Marcelo Polachini e Juliana Ribeiro

End.: Avenida Antonio Artioli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, CEP 13.049-900, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

E-mail: [mendez@sapores.com.br](mailto:mendez@sapores.com.br), [marcelo@sapores.com.br](mailto:marcelo@sapores.com.br) e [juliana.ribeiro@sapores.com.br](mailto:juliana.ribeiro@sapores.com.br)

6.5. **Despesas:** A Companhia deverá arcar com todas as despesas incorridas em razão da emissão das Ações, conforme previsto neste Bônus de Subscrição da Garantia, e da consumação de referida operação, inclusive o custo de contratação do Banco Avaliador para calcular o *Fair Market Value* conforme consta do Anexo I.

6.6. **Sucessão:** Este Bônus de Subscrição da Garantia vincula e beneficia todas as

Partes e os seus respectivos sucessores e nada neste Bônus de Subscrição da Garantia, de forma expressa ou implícita, deverá ser entendido como, ou conferirá a qualquer outra pessoa, quaisquer direitos, benefícios ou recursos de qualquer natureza no âmbito ou em razão do presente Bônus de Subscrição da Garantia.

6.7. Cessão: É vedada a cessão de quaisquer dos direitos e obrigações pactuados no presente Bônus de Subscrição da Garantia, sem o prévio e expresso consentimento, por escrito, da Companhia.

6.8. Alterações: Os termos e condições deste Bônus de Subscrição da Garantia somente poderão ser alterados mediante consentimento escrito da Companhia, da Subscritora e dos demais acionistas.

6.9. Renúncia: Nenhuma exceção ou renúncia específica a qualquer dos termos e condições deste Bônus de Subscrição da Garantia será considerada como uma alteração dos termos e condições deste Bônus de Subscrição da Garantia.

6.10. Legislação Aplicável e Solução de Controvérsias: As disposições deste Bônus de Subscrição da Garantia serão regidas e interpretadas de acordo com as leis da República Federativa do Brasil. Quaisquer litígios ou controvérsias decorrentes do presente Bônus de Subscrição da Garantia deverão ser solucionadas de acordo com os procedimentos para resolução de conflitos previstos na Cláusula 13.2 do Contrato, por meio de arbitragem a ser administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM/CCBC.

6.11. Capital Autorizado: Não obstante qualquer outra disposição do presente Bônus de Subscrição da Garantia, a Companhia deverá, a contar da data do presente Bônus de Subscrição da Garantia, reservar e manter, desde então, sempre disponível o número máximo de ações ordinárias não emitidas que possam ser entregues em decorrência do exercício do Bônus de Subscrição da Garantia, livres de quaisquer direitos de preferência ou de qualquer outro direito de subscrição ou compra, real ou contingente, para qualquer pessoa que não a Subscritora, dentro do limite de seu capital autorizado e não emitido, a fim de garantir o cumprimento de qualquer obrigação de emitir novas ações em decorrência do exercício de subscrição conferido pelo Bônus de Subscrição da Garantia.

6.12. Direitos das Ações e Gravames: As Ações emitidas em virtude do exercício, pela Subscritora, dos direitos conferidos por este Bônus de Subscrição da Garantia terão os direitos, preferências e vantagens atribuídas no Estatuto Social da Companhia, no Acordo de Acionistas da Companhia e na Lei nº 6.404/76 às demais ações de emissão da Companhia, e serão emitidas livres e desembaraçadas de quaisquer direitos de preferência, taxas, ônus, encargos e direitos, exceto pelo Acordo de Acionistas da Companhia, ao qual as novas Ações emitidas deverão estar vinculadas.

6.13. Definições: Exceto quando diferentemente definido no presente instrumento, qualquer termo, quando utilizado em letras maiúsculas, deverá ter o mesmo significado atribuído para o referido termo no Contrato.

6.14. Título Executivo e Execução Específica: A Companhia e a Subscritora reconhecem que este instrumento constitui um título executivo extrajudicial para todos os fins e efeitos do artigo 784, inciso III e do artigo 497 e seguintes do Código de Processo Civil Brasileiro.

6.15. Interpretação: Os cabeçalhos e títulos deste Bônus de Subscrição da Garantia servem apenas para conveniência de referência e não limitarão ou afetarão o significado dos capítulos, cláusulas ou itens aos quais se aplicam.

São Paulo, 1º de abril de 2022.

**SAPORE S.A.**

DocuSigned by:  
Daniel Eugenio Rivas Mendez  
CPF: 9881902072  
19/04/2022 11:02:22 (UTC-03:00) BRT  
ICP

Nome: Daniel Eugenio Rivas Mendez  
Cargo: Diretor

**FOODCO HOLDINGS S.A.**

DocuSigned by:  
Emiliano Machado  
CPF: 8422257512  
19/04/2022 11:11:20 PM BRT  
ICP

Nome: Emiliano Machado  
Cargo: Diretor Presidente

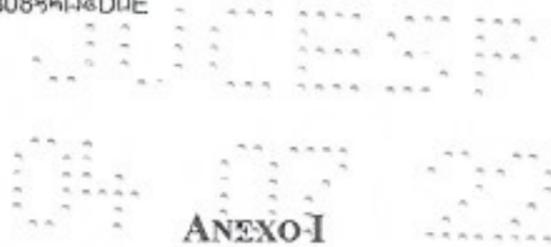
**TESTEMUNHAS**

DocuSigned by:  
Cleusa Teodoro Almeida  
EABE7A19C40A44E...

Nome: Cleusa Teodoro Almeida  
CPF: 084.093.528-50  
RG: 29.238.872-X

DocuSigned by:  
Lucila Santos Masini Barattino  
6D119B2E917F46F...

Nome: Lucila Santos Masini Barattino  
CPF: 294.692.638-98  
RG: 29.238.872-X



## BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO DA GARANTIA

### I. Cálculo do Bônus de Subscrição da Garantia

O Bônus de Subscrição da Garantia deverá ser exercido pela Subscritora, nos termos da Cláusula 8.14 do Contrato e será calculado de acordo com a fórmula abaixo:

#### 1. Fórmula para Cálculo do Número de Ações a serem emitidas com o exercício do Bônus de Subscrição da Garantia pela Investidora

$$\text{NABS} = (\text{VPIInv} / \text{PAC}) / (1 - \text{AçõesIF})$$

*Sendo que:*

NABS = Número de Ações a serem emitidas pela Companhia e subscritas pela Investidora pelo valor global de R\$ 1,00 (um real), através do exercício, parcial ou total, do Bônus de Subscrição da Garantia.

VPIInv = Valor total da Perda devida às Partes Indenizáveis da Investidora na hipótese de Saldo Final Definitivo negativo da Conta Gráfica.

PAC = Preço por Ação da Companhia, calculado: (A) com base no *fair market value* a ser acordado entre a Investidora e os Vendedores dentro de 20 (vinte) Dias Úteis a contar da apuração do Saldo Final Definitivo da Conta Gráfica **ou**, caso a Investidora e o Vendedor não cheguem a um consenso com relação ao *fair market value* dentro dos 20 (vinte) Dias Úteis acima estabelecido, (B) com base no *fair market value* calculado por um Banco Avaliador, nos termos do procedimento abaixo estabelecido.

AçõesIF = Percentual da Participação Societária detida pela Investidora no capital social total e votante da Companhia, na data de exercício do Bônus de Subscrição.

#### 2. Procedimento para cálculo do *fair market value* a ser utilizado na fórmula constante do item 1 acima

- (i) Uma vez encerrado o prazo de 20 (vinte) Dias Úteis previsto no item (A) em "PAC" acima sem que os Vendedores e a Investidora cheguem a um consenso com relação ao *fair market value*, a Investidora deverá enviar uma comunicação por escrito aos Vendedores solicitando que estes indiquem, dentro de até 15 (quinze) dias úteis a contar do recebimento da notificação, um banco de primeira linha listado no Anexo 8.11.2(a) ao Acordo de

Acionistas, para a realização do cálculo do *fair market value* ("Banco Avaliador"). Caso os Vendedores não indiquem o Banco Avaliador dentro do prazo aqui estabelecido, entender-se-á que os Vendedores renunciaram a tal direito, cabendo à Investidora fazê-lo em até 5 (cinco) Dias Úteis a contar do encerramento do prazo conferido aos Vendedores;

- (ii) A Companhia, então, dentro de até 5 (cinco) Dias Úteis deverá contratar, conforme o caso, o Banco Avaliador indicado pelos Vendedores ou pela Investidora. Os custos incorridos com a contratação do Banco Avaliador deverão ser pagos exclusivamente pela Companhia;
- (iii) As Partes deverão fazer com que a Companhia, dentro de até 10 (dez) Dias Úteis da contratação do Banco Avaliador, providencie e envie toda e qualquer informação necessária e solicitada pelo banco contratado para realização do cálculo do *fair market value*; e o Banco Avaliador deverá, dentro de até 30 (trinta) Dias Úteis a partir de sua contratação, apresentar um relatório de avaliação contemplando o *fair market value* e o respectivo preço por ação da Companhia ("Relatório de Avaliação"). Caso o Banco Avaliador apresente uma faixa de valores para o preço por ação em seu relatório, prevalecerá o ponto mínimo da faixa apresentada.

\* \* \* \*



## MODELO DE NOTIFICAÇÃO DE EXERCÍCIO DO BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO DA GARANTIA

São Paulo, [data]

À

**SAPORE S.A.**

Avenida Antonio Artoli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G

CEP 13.049-900, São Paulo, SP

At.: [●]

### **Boletim de Subscrição da Garantia | Notificação de Exercício**

Prezados Senhores,

Fazemos referência ao bônus de subscrição da garantia, emitido por V. Sas. em meu benefício na data de [●] ("Bônus de Subscrição da Garantia"). Todos os termos utilizados em letra maiúscula nesta notificação que não estejam aqui definidos devem ter o mesmo significado a eles atribuídos no Bônus de Subscrição da Garantia.

Por meio da presente, tendo em vista o não pagamento pontual e integral de indenizações devidas a mim nos termos da Cláusula 8.13.6 e/ou da Cláusula 8.13.7 do Contrato totalizando R\$ [●], venho exercer o direito de subscrição de Ações da Companhia nos termos e condições avençados no Bônus de Subscrição da Garantia e me comprometer a (a) cumprir as formalidades de exercício; e (b) subscrever e integralizar as novas Ações emitidas.

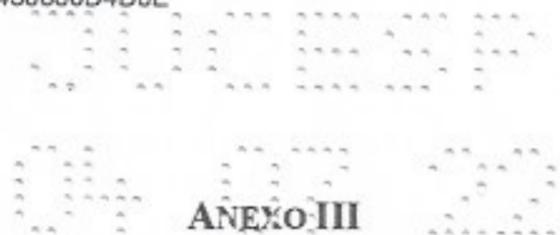
---

**FOODCo HOLDINGS S.A.**

SAPORE  
ANEXO III

**ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO DA SAPORE S.A.**

*(documento na página a seguir)*



**ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO DA SAPORE S.A.**

**“ESTATUTO SOCIAL DA  
SAPORE S.A.**

CNPJ/ME nº 67.945.071/0001-38

NIRE 35300193687

**CAPÍTULO I**

**DENOMINAÇÃO, SEDE, FORO E PRAZO DE DURAÇÃO**

**ARTIGO 1º** Sapore S.A. (“Companhia”) é regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”).

**ARTIGO 2º** A Companhia tem sede e foro na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Antonio Artoli, nº 570 - Swiss Park Office - Edifício Altdorf - Bloco G, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, CEP 13.049-900.

**PARÁGRAFO ÚNICO** - A Companhia poderá, por deliberação da Diretoria, abrir, encerrar, alterar ou transferir filiais, escritórios, subsidiárias e quaisquer outras instalações, no Brasil ou no exterior.

**ARTIGO 3º** A Companhia tem prazo de duração indeterminado.

**CAPÍTULO II  
OBJETO SOCIAL**

**ARTIGO 4º** A Companhia tem por objeto:

- a) a prestação de serviços no ramo de alimentação, processamento e distribuição de hortifrutigranjeiros, preparo e fornecimento de alimentação, refeição e outras preparações através da exploração de cozinhas industriais, próprias ou de terceiros, em restaurantes, lanchonetes, bares e hotéis, públicos ou privados, em seu nome ou de terceiros, em centro urbano e ou rurais;
- b) comércio, distribuição e abastecimento de produtos alimentícios e outros produtos correlatos a quaisquer locais de consumo ou revenda de tais artigos;
- c) indústria, comércio, e distribuição de produtos alimentícios em geral e outros produtos correlatos a quaisquer locais de consumo e utensílios de cozinha;
- d) o comércio, serviços de consultoria, planejamento e assessoria ao consumidor, na área de alimentação e de programas alimentares;

- e) importação e exportação de gêneros alimentícios, materiais de higiene e limpeza, máquinas e equipamentos, utensílios de restaurantes e quaisquer outros bens, produtos e serviços vinculados ao objeto social;
- f) processamento industrial de alimentos para fornecimento de refeições industriais;
- g) prestação de serviços de limpeza, asseio e conservação, manutenção, jardinagem e vigilância;
- h) participação em outras sociedades, como acionista ou sócia quotista;
- i) prestação de serviços de colocação de mão-de-obra em empresas clientes.
- j) Hotelaria e Pensões, Lavanderia, Coleta Seletiva, Compostagem, Incineração, Coleta de resíduos não perigosos, Tratamento e disposição de resíduos não perigosos, Construção Civil, Sedes de empresas e unidades administrativas locais.

### CAPÍTULO III CAPITAL SOCIAL E AÇÕES

**ARTIGO 5º** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 281.370.778,73 (duzentos e oitenta e um milhões, trezentos e setenta mil, setecentos e setenta e oito reais e setenta e três centavos), dividido em 15.096.358 (quinze milhões, noventa e seis mil e trezentas e cinquenta e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, livres e desembaraçadas de todos e quaisquer Ônus.

**PARÁGRAFO 1º** - Cada ação ordinária concede ao seu detentor o direito a 1 (um) voto nas deliberações das Assembleias Gerais. As deliberações da Assembleia Geral, ressalvadas as matérias e quóruns especiais previstos em Lei, neste Estatuto Social e no acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia ("Acordo de Acionistas"), serão tomadas por Acionistas representando a maioria do capital social votante da Companhia presente à assembleia, observadas as disposições do Acordo de Acionistas.

**PARÁGRAFO 2º** - Os Acionistas terão o direito de preferência para subscrever novas ações ou valores mobiliários conversíveis em ações de emissão da Companhia, na proporção de sua participação no capital social da Companhia, de acordo com as disposições previstas na Lei das Sociedades por Ações e observadas as disposições do Acordo de Acionistas.

**PARÁGRAFO 3º** - Durante a vigência do Acordo de Acionistas, nenhum dos Acionistas poderá criar ou permitir que seja criado, sem o consentimento expresso dos demais Acionistas, quaisquer Ônus ou gravames sobre as ações, observado o disposto no Acordo de Acionistas.

**PARÁGRAFO 4º** - É vedada a emissão de partes beneficiárias pela Companhia.

**ARTIGO 6º** - A Companhia fica autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 3.019.272 (três milhões, dezenove mil e duzentas e setenta e duas) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

**PARÁGRAFO 1º** - Dentro do limite autorizado neste Artigo, poderá a Companhia, mediante deliberação do Conselho de Administração, aumentar o capital social independentemente de reforma estatutária, inclusive através da capitalização de lucros ou reservas. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

#### **CAPÍTULO IV ASSEMBLEIA GERAL**

**ARTIGO 7º** As Assembleias Gerais de Acionistas realizar-se-ão, ordinariamente, uma vez por ano, nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, a fim de que sejam discutidos os assuntos previstos na Lei das Sociedades por Ações.

**ARTIGO 8º** A Assembleia Geral será convocada e instalada (i) de acordo com os termos previstos no Acordo de Acionistas; e/ou (ii) conforme de outra forma previsto na Lei das Sociedades por Ações, devendo, em adição às formalidades legais, a convocação ser enviada por escrito a todos os Acionistas, na forma do Acordo de Acionistas, acompanhada por cópia dos documentos pertinentes à deliberação das matérias. A convocação da Assembleia Geral deverá ser realizada, em primeira convocação, com no mínimo 8 (oito) dias de antecedência em relação à data de realização da Assembleia Geral. Em não se instalando a Assembleia Geral em primeira convocação, será realizada segunda convocação, mediante publicação de novo edital e envio por escrito a todos os Acionistas, com no mínimo 5 (cinco) dias de antecedência em relação à data de realização da Assembleia Geral. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os Acionistas.

**PARÁGRAFO 1º** - A Assembleia Geral será presidida (i) pelo Presidente do Conselho de Administração, (ii) na ausência ou impedimento do Presidente do Conselho de Administração, por outro membro do Conselho de Administração indicado na forma do Acordo de Acionistas, ou (iii) na ausência do Presidente do Conselho de Administração e da indicação realizada nos termos do item (ii), por qualquer representante de Acionistas presentes, eleito por maioria de votos entre os presentes. Caberá ao presidente da Assembleia Geral a escolha de uma pessoa para secretariar os trabalhos.

**PARÁGRAFO 2º** - Salvo em casos de nulidade da convocação, os Acionistas se comprometem a comparecer em todas as Assembleias Gerais da Companhia ou se fazer representar por um procurador, Acionista ou não da Companhia (observadas as exigências previstas em Lei), devidamente habilitado, desde que munido de procuração válida, constituído há menos de 1 (um) ano e com poderes específicos para assinatura da ata da respectiva assembleia e do livro de presença dos Acionistas, admitindo-se que o procurador ou representante do Acionista seja portador de voto por escrito, observado o disposto no parágrafo primeiro do artigo 126 Lei das Sociedades por Ações. A outorga de procuração deverá observar as restrições legais aplicáveis, não sendo admitida a constituição de procurador que tenha interesse conflitante com Companhia, suas respectivas Controladas e Afiliadas.

**PARÁGRAFO 3º** - Os Acionistas poderão participar das Assembleias Gerais, através de teleconferência, videoconferência ou por quaisquer outros meios de comunicação remota. Os Acionistas poderão declarar seus votos em tais assembleias por meio de carta, declaração ou mensagem a ser enviada para a Companhia, antes ou durante a assembleia, por e-mail ou quaisquer outros meios de comunicação disponíveis. Os Acionistas presentes na assembleia por meio de teleconferência, videoconferência ou quaisquer outros meios de comunicação remota disponível deverão ser considerados presentes na assembleia, e seus votos deverão ser considerados válidos para todos os propósitos legais. Neste caso, a assembleia será considerada realizada na sede da Companhia.

**PARÁGRAFO 4º** - As deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por votos favoráveis que representem a maioria do capital social votante da Companhia presente à assembleia, não sendo computados os votos em branco, exceto se quórum maior for exigido pela Lei das Sociedades por Ações, por este Estatuto Social ou pelo Acordo de Acionistas que, conforme o caso, poderão depender do voto afirmativo dos Acionistas da Companhia.

**PARÁGRAFO 5º** - Nenhuma deliberação válida será aprovada a respeito de assuntos que não expressamente incluídos na ordem do dia, conforme estabelecido no edital de convocação, exceto (i) por deliberações que forem aprovadas por Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital social votante da Companhia; ou (ii) conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações. Independentemente das formalidades referentes à convocação de Assembleias Gerais previstas neste Capítulo IV, será regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os Acionistas.

**PARÁGRAFO 6º** - Compete à Assembleia Geral, além das atribuições previstas em lei:

- (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras;

- (ii) deliberar, de acordo com proposta apresentada pela administração, sobre a destinação do lucro do exercício e a sua distribuição aos acionistas;
- (iii) eleger e destituir os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, se instalado;
- (iv) fixar a remuneração global dos administradores, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado;
- (v) alterações ao Estatuto Social ou ao Contrato Social, conforme o caso, da Companhia ou de suas Controladas;
- (vi) emissão de novas Ações ou quaisquer valores mobiliários conversíveis em Ações da Companhia ou de suas Controladas, bem como o grupamento e desdobramento de Ações (incluindo dentro do limite do capital autorizado);
- (vii) criação de novas classes de Ações da Companhia ou conversão de classe já existente;
- (viii) alteração de direitos, preferências ou privilégios inerentes às Ações;
- (ix) aprovação de resgate, recompra ou aquisição, retirada, modificação ou alteração das características relevantes de quaisquer ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, de emissão da Companhia;
- (x) reorganizações societárias envolvendo a Companhia e/ou suas Controladas, incluindo, sem limitação, operações de fusão, cisão ou incorporação ou transformação de tipo societário;
- (xi) aprovação ou alteração do plano de opção de compra ou subscrição de Ações da Companhia e/ou das Controladas;
- (xii) requerimento de autofalência ou recuperação judicial ou extrajudicial, dissolução e liquidação da Companhia e/ou de suas Controladas;
- (xiii) declaração e distribuição de dividendos acima do dividendo mínimo obrigatório;
- (xiv) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pelo Conselho de Administração.

## **CAPÍTULO V ADMINISTRAÇÃO**

**ARTIGO 9º** A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, em conformidade com as disposições deste Estatuto Social e do Acordo de Acionistas.

### **SEÇÃO I DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ARTIGO 10º** O Conselho de Administração da Companhia terá competência para deliberar sobre os assuntos previstos no Acordo de Acionistas, neste Estatuto Social e na

legislação aplicável, e será composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 9 (nove) membros efetivos e até igual número de suplentes, com prazo de mandato unificado de 2 (dois) anos, podendo haver reeleição.

**PARÁGRAFO 1º** - Os membros do Conselho de Administração serão indicados e eleitos na forma disciplinada no Acordo de Acionistas.

**PARÁGRAFO 2º** - Em caso de destituição, renúncia, substituição, impedimento permanente, ou qualquer outro evento que resulte na vacância do cargo de qualquer membro do Conselho de Administração da Companhia, aquele Acionista que tiver indicado tal conselheiro terá o direito de indicar o respectivo substituto, obrigando-se cada um dos Acionistas a exercer seu direito de voto de forma a eleger o substituto indicado pelo Acionista que houver indicado o conselheiro substituído, nos termos previstos no Acordo de Acionistas. Os substitutos assim eleitos completarão o restante do mandato do conselheiro substituído.

**PARÁGRAFO 3º** - Em caso de impedimento temporário ou ausência, o membro do Conselho de Administração temporariamente impedido ou ausente poderá (i) ser substituído pelo seu respectivo suplente (se houver), ou (ii) nomear como seu procurador outro membro do Conselho de Administração indicado pelo mesmo Acionista, conforme o caso, para que esse vote em seu nome nas reuniões do Conselho de Administração, valendo tal representação para fins de verificação de quórum de instalação e de deliberação.

**PARÁGRAFO 4º** - O Presidente do Conselho de Administração da Companhia será indicado na forma do Acordo de Acionistas.

**ARTIGO 11** O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, com frequência nunca inferior a trimestral, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem.

**ARTIGO 12** A convocação das reuniões ordinárias e extraordinárias do Conselho de Administração, seja em primeira ou em segunda convocação, juntamente com a respectiva ordem do dia, deverá ser enviada por escrito a todos os membros do Conselho de Administração, por meio de notificação (i) entregue pessoalmente com protocolo ou enviada por carta com aviso de recebimento; e (ii) enviada por e-mail com aviso de recebimento para os demais Conselheiros. As reuniões do Conselho de Administração deverão ser convocadas com, no mínimo, 5 (cinco) dias de antecedência da referida reunião, com indicação de local, dia e horário da reunião e dos assuntos a serem tratados como ordem do dia; observado que, em casos de urgência, as reuniões poderão ser convocadas com até 3 (três) dias de antecedência da referida reunião. A convocação das reuniões ordinárias e

extraordinárias será expedida pelo Presidente do Conselho de Administração, por iniciativa própria ou mediante solicitação por escrito enviada na forma do Acordo de Acionistas. Caso o Presidente do Conselho de Administração não realize a convocação de determinada reunião após 3 (três) dias da solicitação, conforme o caso, dos Acionistas ou de outro Conselheiro (observadas as regras do Acordo de Acionistas), a pessoa em questão poderá realizar a convocação da reunião nos termos deste Artigo 12.

**PARÁGRAFO ÚNICO** - Independentemente das formalidades previstas acima, será considerada regular a reunião do Conselho de Administração a que comparecerem todos os conselheiros em exercício.

**ARTIGO 13** As reuniões do Conselho de Administração serão instaladas e presididas nos termos do Acordo de Acionistas. Independentemente de quaisquer formalidades de convocação, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os membros do Conselho de Administração.

**ARTIGO 14** Qualquer membro do Conselho de Administração que não puder participar pessoalmente, por qualquer motivo, de uma reunião do Conselho de Administração, poderá participar por teleconferência, videoconferência ou outros meios de comunicação remota, e tal participação equivalerá à presença em pessoa em tal reunião, desde que os conselheiros que participarem remotamente possam expressar seus votos pelo meio de comunicação remota, que constará da respectiva ata. Não obstante a participação remota, o membro do Conselho de Administração que não consiga participar de uma reunião poderá, de acordo com a Lei aplicável e com o Estatuto Social, outorgar uma procuração a outro membro do Conselho de Administração. Os membros suplentes ao Conselho de Administração poderão participar como observadores das reuniões do Conselho de Administração, os quais não terão direito de voto e deverão ser remunerados nos termos previstos do Acordo de Acionistas.

**ARTIGO 15** Os membros do Conselho de Administração poderão ser substituídos em caso de impedimento temporário ou ausência pelo (i) seu respectivo suplente, caso haja, ou (ii) por um outro membro do Conselho de Administração, nomeado como seu procurador, desde que o conselheiro nomeado tenha sido eleito pelo mesmo acionista que elegeu o membro do Conselho de Administração ausente. O membro indicado pelo Conselheiro ausente para representá-lo em reunião do Conselho de Administração terá, além de seu próprio voto, o voto do Conselheiro ausente.

**ARTIGO 16** Ao término de toda reunião, deverá ser lavrada ata, a qual deverá refletir de forma clara, imparcial e fidedigna os trabalhos ocorridos, e será assinada, ao menos, pelos membros do Conselho de Administração necessários para formar o quórum de deliberação, e, posteriormente, transcrita no livro de registro de atas do Conselho de

Administração, devendo os votos proferidos por conselheiros que tenham se manifestado nas formas de participação remota constar da ata ou ser a ela anexada, ficando o Presidente da reunião investido dos poderes para assinar a respectiva ata de reunião do Conselho de Administração em nome dos membros que não estejam presentes fisicamente, após a aprovação dos termos da ata pelos membros do Conselho de Administração.

**ARTIGO 17** Compete ao Conselho de Administração da Companhia, sempre observado o disposto no Acordo de Acionistas:

- (i) eleição, destituição dos Diretores da Companhia;
- (ii) fiscalização da gestão dos Diretores, examinando, a qualquer tempo, os livros e documentos da Companhia, bem como solicitar informações sobre contratos celebrados pela Companhia ou em via de celebração;
- (iii) encaminhamento à Assembleia Geral de propostas de fusão, incorporação, cisão ou outras formas de reestruturação societária que envolva a Companhia;
- (iv) manifestação sobre as demonstrações financeiras e as contas da Diretoria, elaboradas, trimestralmente ou semestralmente, conforme decidido pelo Conselho de Administração, e quando do término de cada exercício social;
- (v) aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado;
- (vi) autorização da contratação de escritórios de advocacia para defesa de atuais e antigos administradores da Companhia, assim como autorizar a contratação de seguro de responsabilidade civil contra riscos de gestão praticados pelos administradores;
- (vii) aprovação de resgate, recompra ou aquisição empréstimos financeiros ou valores mobiliários não conversíveis em ações (i.e. dívida) nos quais a Companhia seja devedora;
- (viii) aquisição ou alienação, por qualquer meio, de participação societária (i.e. *equity*) no capital social de qualquer Pessoa;
- (ix) celebração ou modificação de contratos entre a Companhia e Partes Relacionadas que não sejam de competência da Assembleia Geral;
- (x) alterações ou modificações nas políticas contábeis ou modificação do período do exercício social;
- (xi) nomeação de auditores independentes da Companhia;
- (xii) celebração de contratos que imponham obrigação da Companhia e/ou suas Controladas de não concorrência ou exclusividade pela Companhia ou suas Controladas em favor de Terceiro;
- (xiii) aprovação de investimentos, incluindo CAPEX e aquisições;
- (xiv) aprovação de investimento a qualquer título;
- (xv) constituição de garantias reais (incluindo alienação fiduciária) sobre os ativos da Companhia;

- (xvi) nomeação ou designação de qualquer assessor financeiro para auxiliar em todo e qualquer M&A no qual a Companhia ou suas Controladas sejam adquirentes ou investidoras;
- (xvii) aprovação da proposta de orçamento anual ou plurianual da Companhia, e das Controladas;
- (xviii) aquisição de ativos que não sejam relacionados ao objeto social da Companhia ou das suas Controladas;
- (xix) alienação ou oneração de quaisquer bens da Companhia ou das Controladas;
- (xx) transferência ou licenciamento dos direitos de propriedade intelectual da Companhia;
- (xxi) contratação de operação de endividamento que resulte em um índice de alavancagem superior a 2,5 (duas vírgula cinco) vezes;
- (xxii) aprovação ou modificação das remunerações do Diretores da Companhia; e
- (xxiii) decisão sobre os casos omissos deste Estatuto Social, com base na legislação vigente.

**ARTIGO 18** Nas reuniões do Conselho de Administração da Companhia, todas as deliberações serão tomadas sempre pelo voto da maioria simples dos membros presentes, exceto se de outra forma previsto no Acordo de Acionistas.

**ARTIGO 19** Exceto acordo em contrário dos Acionistas, os membros do Conselho de Administração farão jus a remuneração fixa, sem direito a uma remuneração variável pela Companhia.

## **SEÇÃO II DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

**ARTIGO 20** A Diretoria Estatutária da Companhia será composta por, no mínimo, 3 (três) membros, sendo 1 (um) Diretor Presidente, 1 (um) Diretor Financeiro e 1 (um) Diretor sem designação específica, elegíveis e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, na forma do Acordo de Acionistas, todos com mandatos unificados de 2 (dois) anos, permitida a reeleição e a cumulação de cargos.

**ARTIGO 21** A eleição e indicação dos membros da Diretoria Estatutária da Companhia deverá observar o procedimento e os requisitos previstos no Acordo de Acionistas.

**ARTIGO 22** A Diretoria deverá ter autoridade para conduzir todo o negócio da Companhia sujeito a este Estatuto Social, ao Acordo de Acionistas, e às decisões e medidas aprovadas nas reuniões do Conselho de Administração.

**ARTIGO 23** Na hipótese de vacância de qualquer cargo de Diretoria, o procedimento

estabelecido no Acordo de Acionistas deverá ser seguido.

**ARTIGO 24** Competirá ao Diretor Presidente: (i) dirigir, orientar e coordenar as atividades da Companhia; (ii) dirigir os negócios e a administração geral da Companhia e exercer as demais atribuições que lhe foram conferidas pelo Estatuto, pelo Conselho de Administração e, ainda, privativamente: (a) supervisionar e coordenar os demais Diretores; (b) convocar e presidir as reuniões da Diretoria; (c) definir o organograma de funções e cargos da Companhia, conforme aprovações do Conselho de Administração e dos respectivos comitês; (d) observadas as matérias previstas no Acordo de Acionistas, contratar e demitir quaisquer funcionários e colaboradores; (e) conceder licença aos membros da Diretoria; (f) definir a estratégia comercial e de relacionamento com clientes; (g) tomar decisões de caráter de urgência de competência da Diretoria, "ad referendum" desta, desde que não viole qualquer dispositivo do Acordo de Acionistas; (h) representar a Companhia perante a mídia, associações, órgãos de classe e órgãos públicos (i) reportar-se ao Conselho de Administração, prestando as informações relativas ao desenvolvimento da Companhia que venham a se fazer necessárias; (j) elaborar e apresentar, anualmente, ao Conselho de Administração, o orçamento anual ou plurianual da Companhia; (k) elaborar e acompanhar os planos de negócios, operacionais e de investimentos da Companhia e Controladas a serem aprovados pelo Conselho de Administração; e (l) estabelecer os princípios, diretrizes e atribuições relacionadas à segurança da informação, de forma a proteger as informações da Companhia, dos clientes, fornecedores, empregados e membros da administração, observando as melhores práticas de mercado e regulamentações aplicáveis.

**ARTIGO 25** Competirá ao Diretor Financeiro, além de outras atribuições definidas pelo Conselho de Administração, (i) a gestão e a estruturação da área de controles internos; (ii) gestão e estruturação da área de tesouraria e auditoria; (iii) administração de captação de recursos financeiros, orientando a aplicação dos excedentes de caixa dentro das políticas e diretrizes existentes, e conduzindo os processos de contratação de empréstimo e de financiamento e os serviços correlatos; e (iv) gestão e estruturação da área de planejamento financeiro e controladoria.

**ARTIGO 26** A Companhia poderá ser representada e validamente obrigada:

- (i) pela assinatura conjunta de 2 (dois) Diretores; e/ou
- (ii) procuradores devidamente constituídos, cujo instrumento específico tenha sido necessariamente assinado por 2 (dois) membros da Diretoria.

**PARÁGRAFO 1º** – A representação ativa e passiva da Companhia em juízo, para receber citação, intimação ou notificação, prestar depoimento pessoal ou realizar atos análogos,

caberá a qualquer diretor ou procurador, agindo isoladamente, este último dentro dos limites estabelecidos na respectiva procuração.

**PARÁGRAFO 2º** – A Companhia poderá ser representada por apenas 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador (i) em assuntos de rotina, inclusive os praticados perante repartições públicas, sociedades de economia mista, Secretaria da Receita Federal, Secretarias das Fazendas Estaduais, Secretarias das Fazendas Municipais, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores e outros de idêntica natureza; (ii) na cobrança de quaisquer pagamentos devidos à Companhia; (iii) na assinatura de correspondências sobre assuntos rotineiros; (iv) no endosso de instrumentos destinados à cobrança ou depósito em nome da Companhia; (v) na representação da Companhia nas Assembleias Gerais de suas Controladas e demais sociedades em que tenha participação acionária, desde que tal diretor ou procurador aja em conformidade com a deliberação do Conselho de Administração ou da Assembleia Geral da Companhia sobre o posicionamento em tal assembleia, se aplicável; e (vi) na representação da Companhia em juízo..

**PARÁGRAFO 3º** - Para fins de representação legal da Companhia perante a Receita Federal do Brasil, o representante indicado poderá, isoladamente, requerer a obtenção e/ou renovação do certificado digital, em especial, para fins de cumprimento das obrigações fiscais e acessórias da Companhia.

**PARÁGRAFO 4º** - As procurações deverão ser outorgadas pela Companhia por assinatura conjunta dos 2 (dois) Diretores e deverão mencionar expressamente os poderes outorgados, os quais poderão abranger todo e qualquer ato, inclusive os de natureza bancária. As procurações terão prazo de validade determinado, não superior a 1 (um) ano, exceto aquelas outorgadas para fins de representação da Companhia em processos judiciais, administrativos ou arbitrais, podendo qualquer procuração ser revogada a qualquer momento.

**ARTIGO 27** Os Diretores da Companhia poderão fazer jus ao recebimento de *pró-labore* e bônus por performance compatíveis com a remuneração praticada no mercado para executivos em posições semelhantes de dedicação integral, conforme aprovada pela Assembleia Geral e distribuída pelo Conselho de Administração, observando-se suas atribuições e qualificações técnicas.

**ARTIGO 28** Quaisquer atos executados pelos Diretores, procuradores ou funcionários da Companhia envolvendo obrigações relacionadas aos negócios e operações que sejam alheios ao objeto social, como a prestação de garantias, garantias de terceiros e quaisquer garantias em nome de terceiros, estão expressamente proibidos e deverão ser nulos e sem efeitos pela operação da lei, exceto se expressamente autorizados por escrito pelo

Conselho de Administração.

## **CAPÍTULO VI DO CONSELHO FISCAL**

**ARTIGO 29** A Companhia terá um Conselho Fiscal o qual funcionará em caráter não permanente, composto de 3 (três) membros efetivos e suplentes em igual número, Acionistas ou não.

**PARÁGRAFO 1º** - O Conselho Fiscal somente será instalado mediante requisição de Acionista(s) da Companhia, observado a legislação e a regulamentação aplicáveis. O Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes que a lei lhe confere.

**PARÁGRAFO 2º** - Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos nos seus impedimentos ou faltas, ou em caso de vaga, pelos respectivos suplentes.

## **CAPÍTULO VII DO EXERCÍCIO SOCIAL**

**ARTIGO 30** O exercício Social da Companhia terá início em 1º de janeiro e se encerrará em 31 de dezembro de cada ano.

**ARTIGO 31** As demonstrações financeiras da Companhia deverão ser aprovadas nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, conforme previsto em lei.

**PARÁGRAFO 1º** - Os Acionistas devem se reunir periodicamente para decidir a distribuição de dividendos, sujeita aos limites estabelecidos por lei aplicável, ou a retenção dos lucros. O lucro líquido do exercício social deverá ser distribuído conforme o seguinte:

- (i) 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social ou até que o saldo desta reserva, somado ao montante das reservas de capital, atingir 30% (trinta por cento) do capital social; e
- (ii) do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o item "i" desta Cláusula e ajustado na forma do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações, (a) o pagamento do dividendo mínimo obrigatório, (a.1) com relação aos resultados referentes aos exercícios sociais de 2022 a 2027 será de 35% (trinta e cinco por cento), e (a.2) com relação aos resultados resultantes

aos exercícios sociais encerrados nos exercícios sociais de 2028 em diante será de 25% (vinte e cinco por cento); e (b) o saldo para a reserva de investimentos e capital de giro, cujo saldo não poderá ultrapassar o valor do capital social da Companhia.

**PARÁGRAFO 2º** - A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, declarar e distribuir, desde que observando as regras do Acordo de Acionistas ou o quórum necessário para suas alterações, (i) semestralmente ou em períodos menores, com base nos balanços levantados nesse período, dividendo à conta do lucro neles apurados; ou (ii) dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.

**PARÁGRAFO 3º** - O dividendo obrigatório poderá deixar de ser distribuído ou poderá ser distribuído em percentual inferior se e quando a Assembleia Geral assim deliberar sem oposição de qualquer dos Acionistas presentes.

**PARÁGRAFO 4º** - A reserva de investimentos e capital de giro terá a finalidade de (a) assegurar recursos para investimentos em bens do ativo permanente, sem prejuízo de retenção de lucros nos termos do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações; (b) financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas Controladas, inclusive através da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos; e (c) reforçar o capital de giro, e não poderá ultrapassar 100% (cem por cento) do capital social da Companhia. Atingido esse limite, caberá à Assembleia Geral deliberar sobre o saldo, procedendo à sua distribuição aos Acionistas ou aumento de capital, observado o disposto no Acordo de Acionistas.

## **CAPÍTULO VIII DA LIQUIDAÇÃO DA COMPANHIA**

**ARTIGO 32** A Companhia será dissolvida e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, sendo que a forma de liquidação, a nomeação do liquidante e a condução da Companhia durante o período de liquidação seguirão as normas legais em vigor.

## **CAPÍTULO IX ALTERAÇÕES**

**ARTIGO 33** Este Estatuto Social poderá ser alterado a qualquer tempo através de deliberação tomada pela Assembleia Geral, por votos representando, ao menos, a maioria do capital social votante presente à Assembleia Geral, exceto se de outra forma previsto por este Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações ou pelo Acordo de Acionistas.

CAPÍTULO X  
ACORDO DE ACIONISTAS

**ARTIGO 34** O Acordo de Acionistas assinado pelos Acionistas da Companhia com relação aos assuntos previstos no artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações e/ou qualquer outro assunto acordado entre os Acionistas deverá ser observado pela Companhia, uma vez que referido Acordo de Acionistas estiver devidamente registrado nos livros societários da Companhia e arquivado em sua sede social, cabendo (i) à Diretoria abster-se de registrar transferências ou onerações de ações contrárias aos respectivos termos, e (ii) ao Presidente da Assembleia Geral ou da Reunião do Conselho de Administração, conforme o caso, abster-se de computar os votos lançados em violação a tal acordo.

CAPÍTULO XI  
CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA

**ARTIGO 35** Todo e qualquer litígio ou controvérsia oriundo ou relacionado a este Estatuto Social ou de qualquer modo a ele relacionada, entre os Acionistas e/ou entre qualquer deles e a Companhia, inclusive quanto à sua interpretação, validade ou extinção ("Disputa"), será resolvido na forma prevista neste Capítulo XIII.

**ARTIGO 36** As partes da Disputa envidarão seus melhores esforços para dirimi-la de modo amigável. Não se logrando uma solução amigável no prazo de 30 (trinta) dias corridos contados da verificação da Disputa, qualquer das partes poderá submeter a Disputa à arbitragem a ser administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá ("CAM/CCBC"), de acordo com o regulamento em vigor na data do pedido de instauração da arbitragem ("Regulamento"). Qualquer controvérsia relacionada ao início da arbitragem será dirimida pela CAM/CCBC *ad referendum* do Tribunal Arbitral, que decidirá de forma final e vinculante de acordo com esta Cláusula.

**ARTIGO 37** A arbitragem terá sede na cidade e Estado de São Paulo, Brasil, local em que será proferida a sentença arbitral, e será conduzida no idioma português. A lei de arbitragem brasileira será a Lei aplicável à arbitragem. O Tribunal Arbitral deverá julgar o mérito da Disputa de acordo com a Lei brasileira aplicável e não deverá julgar por equidade.

**ARTIGO 38** A arbitragem será conduzida por 3 (três) árbitros ("Tribunal Arbitral"), sendo um nomeado pelo requerente, outro nomeado pelo requerido, e um terceiro árbitro, que atuará como Presidente do Tribunal Arbitral, nomeado conjuntamente pelos dois coárbitros, tudo na forma e prazos previstos no Regulamento. Caso qualquer dos três árbitros não seja nomeado no prazo previsto no Regulamento, caberá à CAM/CCBC

nomeá-lo(s), de acordo com o previsto no Regulamento. Toda e qualquer controvérsia ou omissão relativa à indicação dos árbitros pelas partes, bem como à escolha do terceiro árbitro, será dirimida pela CMA-CAM/CCBC.

**ARTIGO 39** Se houver mais de um requerente ou mais de um requerido, os requerentes conjuntamente ou requeridos conjuntamente deverão indicar seu respectivo árbitro. Caso (i) as partes integrantes de um mesmo polo não cheguem a um consenso em relação à sua indicação de árbitro; ou (ii) as partes não logrem êxito em agrupar-se como requerentes e/ou requeridos e não cheguem a um consenso quanto à forma de indicação de árbitros pelas partes, a indicação de todos os membros do tribunal arbitral será feita pela CAM/CCB, na forma do Regulamento.

**ARTIGO 40** O Tribunal Arbitral poderá conceder as tutelas urgentes, provisórias e definitivas que entender apropriadas, inclusive as voltadas ao cumprimento específico das obrigações previstas neste Estatuto Social. A sentença parcial e/ou final proferida pelo Tribunal Arbitral será considerada final e definitiva, e obrigará as partes e seus sucessores, que renunciaram expressamente a qualquer recurso, ressalvado o pedido de esclarecimentos na forma da Lei n. 9.307/96 e do Regulamento e ação de nulidade nos termos da referida lei.

**ARTIGO 41** Sem prejuízo da validade e eficácia do Artigo 40, fica eleito o foro da Comarca de São Paulo, no Estado de São Paulo, Brasil exclusivamente para (i) eventual produção antecipada de prova ou medida semelhante, independente do requisito da urgência, nos termos dos artigos 190 e 381, inciso I do Código de Processo Civil; (ii) a obtenção de tutelas de urgência ou de natureza provisória previamente à constituição do Tribunal Arbitral visando o resultado útil da Arbitragem e/ou para proteção ou salvaguarda de direitos previamente à instauração do Tribunal Arbitral; (iii) a execução específica das obrigações estabelecidas neste Estatuto Social, nos termos dos artigos 497, 806 e outros do Código de Processo Civil; (iv) os procedimentos judiciais expressamente admitidos na Lei de Arbitragem, incluindo a execução e a ação anulatória da sentença arbitral; (v) controvérsias que não são passíveis de serem resolvidas por meio de arbitragem, nos termos do artigo 1º da Lei de Arbitragem; e (vi) execução de obrigações que comportem, desde logo, execução judicial incluindo, mas não se limitando, muitas eventualmente aplicáveis.

**ARTIGO 42** As partes comprometem-se a manter em sigilo a arbitragem e seus elementos (inclusive alegações das partes, provas, laudos e outras manifestações de terceiros e quaisquer outros documentos apresentados ou trocados no curso do procedimento arbitral), salvo se e na medida em que (i) o dever de divulgar essas informações decorrer da lei; (ii) a revelação dessas informações for requerida por uma Autoridade Governamental ou determinada pelo Poder Judiciário; (iii) essas informações tornarem-se públicas por qualquer outro meio não relacionado à revelação pelas partes ou por suas Afiliadas; ou (iv) a divulgação dessas informações for necessária para que uma

das partes recorra ao Poder Judiciário nas hipóteses previstas na Lei n. 9.307/96. Toda e qualquer controvérsia relacionada à obrigação de confidencialidade será dirimida pelo Tribunal Arbitral de forma final e vinculante.

**ARTIGO 43** Cada parte arcará com os custos e as despesas a que der causa no decorrer da arbitragem e as partes ratearão em partes iguais os custos e as despesas cuja causa não puder ser atribuída a uma delas. Na sentença arbitral, o Tribunal Arbitral (i) atribuirá à parte vencida, ou a ambas as partes na proporção em que suas pretensões não forem acolhidas, a responsabilidade final pelo custo do processo, com exceção de honorários contratuais dos advogados, assistentes técnicos e pareceristas, e (ii) fixará honorários advocatícios de sucumbência.

**ARTIGO 44** Caso duas ou mais Disputas surjam com relação ao presente Estatuto, sua resolução poderá ocorrer por meio de um único procedimento arbitral. Antes da constituição do Tribunal Arbitral, caberá à CAM/CCBC consolidar as referidas Disputas em um único procedimento arbitral, de acordo com o Regulamento. Depois da constituição do Tribunal Arbitral, a fim de facilitar a resolução de disputas relacionadas, este poderá, a pedido de uma das partes, consolidar o procedimento arbitral com qualquer outro procedimento arbitral pendente que envolva a resolução de disputas oriundas deste Estatuto Social, do Acordo de Acionistas. O Tribunal Arbitral consolidará os procedimentos desde que (i) os procedimentos envolvam as mesmas partes; (ii) existam questões de fato e/ou de direito comuns entre eles; e (iii) a consolidação nessas circunstâncias não resulte em prejuízos decorrentes de atrasos injustificados para a solução de disputas. A competência para determinar a consolidação dos procedimentos e conduzir o procedimento consolidado será do primeiro tribunal arbitral constituído. A decisão de consolidação será final e vinculante sobre todas as partes envolvidas nas Disputas e procedimentos arbitrais objeto da ordem de consolidação.

## CAPÍTULO XII TERMOS DEFINIDOS

**ARTIGO 45** Para fins deste Estatuto Social:

“Ação” e “Ações” significam a totalidade das ações de emissão da Companhia de titularidade dos Acionistas, as quais se encontram vinculadas a este Estatuto Social e ao Acordo de Acionistas e a eles sujeitas — incluindo, ainda, (i) quaisquer ações de emissão da Companhia decorrentes de bonificações e/ou de desdobramentos ou grupamentos das Ações; (ii) quaisquer Ações de emissão da Companhia decorrentes do exercício de direito de preferência (à compra e/ou à subscrição) e/ou de prioridade que caibam às Ações; (iii) quaisquer Ações de emissão da Companhia decorrentes de exercício de bônus de subscrição, conversão ou permuta de quaisquer títulos ou valores mobiliários; (iv) quaisquer Ações de emissão da Companhia; e (v) quaisquer direitos de subscrição e/ou direitos e títulos conversíveis em ações de emissão da Companhia que venham a ser

outorgados ou emitidos a qualquer tempo, bem como toda e qualquer ação, quota ou valor mobiliário que venha a ser posteriormente adquirido ou recebido ou atribuído aos Acionistas (ou seus cessionários ou sucessores) em substituição às ações de emissão da Companhia em decorrência de operações societárias como fusão, incorporação, incorporação de ações ou qualquer outra, durante a vigência deste Estatuto Social e do Acordo de Acionistas.

“Afiliada” significa, com relação a qualquer Pessoa, qualquer outra Pessoa que, direta ou indiretamente, Controle, seja Controlada por ou esteja sob Controle comum com relação a tal Pessoa, observado que: (i) qualquer fundo de investimento ou veículos de investimento que seja gerido discricionariamente por um gestor deverá ser considerado como uma Afiliada de tal gestor e de qualquer outro fundo ou veículo de investimento gerido discricionariamente por tal gestor ou por uma Afiliada de tal gestor, e (ii) uma Afiliada de uma pessoa física incluirá (a) qualquer outra Pessoa que, a qualquer tempo, direta ou indiretamente, seja Controlada pela pessoa física em questão, e (b) os parentes até o terceiro grau em linha reta e colateral (tais como, exemplificativamente, ascendentes, descendentes e irmãos) e cônjuges e parentes do cônjuge até o terceiro grau em linha reta e colateral (tais como, exemplificativamente, ascendentes, descendentes e irmãos), herdeiros e sucessores a qualquer título de tal pessoa física.

“Autoridade Governamental” significa qualquer nação ou governo (seja federal, estadual, municipal ou outra subdivisão política existente), qualquer entidade, autoridade, departamento ou órgão com funções executivas, legislativas, judiciárias, regulatórias ou administrativas, de natureza governamental, incluindo qualquer autoridade, agência, departamento, conselho, comissão, autarquia governamental ou repartição na República Federativa do Brasil e, se aplicável ou relevante, em qualquer outro país; quaisquer cortes, tribunais ou árbitros; quaisquer bolsas de valores ou mercados de balcão organizado.

“Código de Processo Civil” significa a Lei nº 13.105/2015.

“Controle” tem o significado que lhe é atribuído no artigo 116 da Lei das S.A.; observado que, se a Controlada for um fundo de investimento ou um veículo de investimento, “Controle” significa o poder de gestão de tal fundo de investimento ou veículo de investimento, seja por meio da titularidade de quotas representativas de mais de 50% do patrimônio líquido do fundo de investimento ou veículo de investimento, seja pelo poder de nomear a maioria dos membros do comitê gestor, comitê de investimento ou comitê similar com poderes de gestão, ou por meio da ingerência na gestão discricionária pelo administrador ou gestor, de acordo com os documentos constitutivos de tal fundo de investimento ou veículo de investimento. Termos derivados de Controle, tais como “Controlada”, “Controladora” e “sob Controle comum”, terão significado análogo ao de Controle.

“Lei de Arbitragem” significa a Lei nº 9.307/1996.

WORLD  
WIDE

“Ônus” (e seus correlatos “Onerar” ou “Oneração”, conforme aplicável) significa todos e quaisquer ônus ou gravames de qualquer natureza, incluindo qualquer promessa de venda, opção de compra, caução, direito de preferência ou de primeira oferta, direito de garantia, fideicomisso, penhor, penhora, hipoteca, alienação fiduciária, cessão fiduciária, reserva de domínio, reivindicação, servidão, usufruto ou qualquer outro direito real de fruição, caução ou outra garantia, bem como quaisquer outras reivindicações que possuam substancialmente os mesmos efeitos dos institutos referidos

“Parte Relacionada” significa, com relação a qualquer Pessoa, qualquer Afiliada ou coligada de tal Pessoa ou dos acionistas, cotistas ou, sócios titulares de direitos de sócios igual ou superior a 20% (vinte por cento) do capital social ou patrimônio de tal Pessoa, assim como os seus respectivos administradores, cônjuges, companheiros e/ou parentes até o 3º (terceiro) grau.

\* \* \*



Certificate Of Completion

Envelope Id: C6E3497C4FC54D30AAF30430886D4D0E
Subject: Please DocuSign: Anexo 6.1(vi) - AGE de Fechamento - V. Final (2).docx
Source Envelope:
Document Pages: 35
Certificate Pages: 5
AutoNav: Enabled
Enveloped Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Status: Completed

Envelope Originator:
Gregory Campos
R IGUATEMI, 151 - ANDAR 11 12 13 14 22 CONJ
82 DO 8 ANDAR - ITAIM BIBI
Sao Paulo, SP 01451-011
gregory.campos@lefosse.com
IP Address: 200.166.56.228

Record Tracking

Status: Original
4/1/2022 6:51:20 PM
Holder: Gregory Campos
gregory.campos@lefosse.com

Location: DocuSign

Signer Events

Daniel Eugenio Rivas Mendez
marcelo@sapone.com.br
269.500.168-16
Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate
Signature Provider Details:
Signature Type: ICP Smart Card
Signature Issuer: AC CNDL RFB v3
Signer CPF: 36981982072
Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/15/2022 3:17:19 PM
ID: 582aab42-4469-4b47-bb54-c5438cc0f4ae

Signature

DocuSigned by:
Daniel Eugenio Rivas Mendez
7A3236231203419
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 186.201.160.4

Timestamp

Sent: 4/1/2022 6:55:56 PM
Viewed: 4/1/2022 6:57:03 PM
Signed: 4/1/2022 6:57:42 PM

Marcelo Polachini Pereira
marcelo@sapone.com.br
269.500.168-16
Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate
Signature Provider Details:
Signature Type: ICP Smart Card
Signature Issuer: AC OAB G3
Signer CPF: 26950016816
Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/15/2022 3:17:19 PM
ID: 582aab42-4469-4b47-bb54-c5438cc0f4ae

DocuSigned by:
[Signature]
7A3236231203419
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 186.201.160.4

Sent: 4/1/2022 6:57:43 PM
Viewed: 4/1/2022 6:58:24 PM
Signed: 4/1/2022 6:58:59 PM

Emiliano Bochnia Machado
emachado@aconinvestments.com
Diretor
Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate
Signature Provider Details:
Signature Type: ICP Smart Card
Signature Issuer: AC Certisign RFB G5
Signer CPF: 00420357912
Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/1/2022 7:16:42 PM
ID: 16e3c530-3925-4f79-a11e-13073fa2d1b8

DocuSigned by:
[Signature]
7D69209D0E3145C...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 186.201.160.4

Sent: 4/1/2022 6:58:59 PM
Resent: 4/1/2022 7:11:58 PM
Resent: 4/1/2022 7:13:41 PM
Viewed: 4/1/2022 7:16:42 PM
Signed: 4/1/2022 7:17:39 PM

DocuSign  
 DocuSign

**Signer Events**

Cleusa Teodoro Almeida  
 cleusa.almeida@lefosse.com  
 LEFOSSE ADVOGADOS  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
 Cleusa Teodoro Almeida  
 (A8E7A19040A4F...)  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 163.116.224.120

**Timestamp**

Sent: 4/1/2022 7:17:40 PM  
 Viewed: 4/1/2022 7:21:25 PM  
 Signed: 4/1/2022 7:21:39 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:  
 Not Offered via DocuSign

Lucila Santos Masini Barattino  
 lucila.barattino@lefosse.com  
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
 Lucila Santos Masini Barattino  
 (5D118E2E017F4CF...)  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 163.116.224.115

Sent: 4/1/2022 7:21:43 PM  
 Viewed: 4/1/2022 7:22:22 PM  
 Signed: 4/1/2022 7:22:33 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:  
 Accepted: 4/1/2022 7:22:22 PM  
 ID: e7e33ef9-a1ca-4ee5-865a-9fd6c3e01c16

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/1/2022 6:55:56 PM
Certified Delivered	Security Checked	4/1/2022 7:22:22 PM
Signing Complete	Security Checked	4/1/2022 7:22:33 PM
Completed	Security Checked	4/1/2022 7:22:33 PM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, LEFOSSE ADVOGADOS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

LEFOSSE  
ADVOCADOS

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact LEFOSSE ADVOGADOS:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [tiago.muniz@lefosse.com](mailto:tiago.muniz@lefosse.com)

**To advise LEFOSSE ADVOGADOS of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [tiago.muniz@lefosse.com](mailto:tiago.muniz@lefosse.com) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from LEFOSSE ADVOGADOS**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [tiago.muniz@lefosse.com](mailto:tiago.muniz@lefosse.com) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with LEFOSSE ADVOGADOS**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

DocuSign  
04/07/22

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [tiago.muniz@lefosse.com](mailto:tiago.muniz@lefosse.com) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

#### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify LEFOSSE ADVOGADOS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by LEFOSSE ADVOGADOS during the course of your relationship with LEFOSSE ADVOGADOS.

**JOSE ANTONIO  
RAMALHO**

**PORTERO:04925691856**

Digitally signed by JOSE  
ANTONIO RAMALHO  
PORTERO:04925691856

Date: 2022.05.19 16:25:43 -03'00'

01052022

RELATÓRIO 1 - APROVADO, EM CONFORMIDADE COM A <A HREF="HTTP://

WWW.PLANALTO.GOV.BR/CCIVIL\_03/MPV/ANTIGAS\_2001/2200-2.HTM">MP 2.200-2/2001</A>

Versão do software : 2.8.1  
Nome : Verificador de Conformidade  
Arquivo Fonte : Projeto Restcorp\_AGE de Fechamento (Aumento de capital - Ações e Eleição do Conselho) - 01.04.2022 - ASS.pdf  
Resumo SHA256 do arquivo : 438792a37ec3c20cef36f1fbf61f2fed8662b90edfbec339ec823ed9b00aed49  
Data de verificação : 19/05/2022 16:26:55 BRT  
Fonte da data : Offline

JOSE  
04 07 22

## ASSINATURAS

### Assinante

Assinante : CN=JOSE ANTONIO RAMALHO PORTERO:\*\*\*256918\*\*,  
OU=Certificado PF A1, OU=Videoconferencia, OU=28213765000129,  
OU=AC SOLUTI Multipla v5, O=ICP-Brasil, C=BR

Status da assinatura : Aprovado

Caminho de certificação : Aprovado

Estrutura : De acordo.

Cifra assimétrica : Aprovada.

Resumo criptográfico : Correto.

Atributos obrigatórios/  
opcionais : Aprovados.

Certificados necessários : Nenhum certificado é necessário

Mensagem de alerta : Atualizações incrementais não verificadas

### Certificados utilizados

#### Certificado

Buscado : Offline

Assinatura : Aprovada

Entidade : CN=JOSE ANTONIO RAMALHO PORTERO:\*\*\*256918\*\*,  
OU=Certificado PF A1, OU=Videoconferencia, OU=28213765000129,  
OU=AC SOLUTI Multipla v5, O=ICP-Brasil, C=BR

Emissor : CN=AC SOLUTI Multipla v5, OU=AC SOLUTI v5, O=ICP-Brasil,  
C=BR

Data de emissão : 11/10/2021 10:24:00 BRT

Aprovado até : 11/10/2022 10:24:00 BRT

#### Certificado

Buscado : Offline

Assinatura : Aprovada

Entidade : CN=AC SOLUTI Multipla v5, OU=AC SOLUTI v5, O=ICP-Brasil,  
C=BR

Emissor : CN=AC SOLUTI v5, OU=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5,  
O=ICP-Brasil, C=BR

Data de emissão : 05/02/2019 11:34:56 BRT

Aprovado até : 02/03/2029 08:58:59 BRT

LCR

00000000

00000000

Emissor : CN=AC SOLUTI Multipla v5, OU=AC SOLUTI v5, O=ICP-  
Brasil, C=BR  
Buscado : Offline  
Assinatura : Aprovada  
Data de publicação : 19/05/2022 11:05:14 BRT  
Próxima atualização : 19/05/2022 17:05:14 BRT

**Certificado**

Buscado : Offline  
Assinatura : Aprovada  
Entidade : CN=AC SOLUTI v5, OU=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5,  
O=ICP-Brasil, C=BR  
Emissor : CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto  
Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR  
Data de emissão : 29/06/2018 15:55:20 BRT  
Aprovado até : 02/03/2029 09:00:20 BRT

**LCR**

Emissor : CN=AC SOLUTI v5, OU=Autoridade Certificadora Raiz  
Brasileira v5, O=ICP-Brasil, C=BR  
Buscado : Offline  
Assinatura : Aprovada  
Data de publicação : 02/05/2022 23:08:09 BRT  
Próxima atualização : 16/06/2022 23:08:09 BRT

**Certificado**

Buscado : Offline  
Assinatura : Aprovada  
Entidade : CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto  
Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR  
Emissor : CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto  
Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR  
Data de emissão : 02/03/2016 10:01:38 BRT  
Aprovado até : 02/03/2029 20:59:38 BRT

**LCR**

Emissor : CN=Autoridade Certificadora Raiz Brasileira v5, OU=Instituto  
Nacional de Tecnologia da Informacao - ITI, O=ICP-Brasil, C=BR  
Buscado : Offline  
Assinatura : Aprovada  
Data de publicação : 05/05/2022 10:34:28 BRT  
Próxima atualização : 03/08/2022 10:34:28 BRT

010520  
04 07 20

**Atributos Obrigatórios**

Nome do atributo : IdMessageDigest

Corretude : Aprovado

Nome do atributo : IdContentType

Corretude : Aprovado

**Atributos Opcionais**

Nome do atributo : RevocationInfoArchival

Resultado da verificação : Aprovado