Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas Referentes ao Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2021 e Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.



Deloitte Touche Tohmatsu Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -4º ao 12º andares - Golden Tower 04711-130 - São Paulo - SP

Tel.: + 55 (11) 5186-1000 Fax: + 55 (11) 5181-2911 www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Cotistas e Administradores da Vigor Alimentos S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Vigor Alimentos S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Vigor Alimentos S.A. em 31 de dezembro de 2021. O desempenho individual de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais para o exercício findo nessa data estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC). O desempenho consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC) e consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

A Deloitte refere-se a uma ou mais entidades da Deloitte Touche Tohmatsu Limited, uma sociedade privada, de responsabilidade limitada, estabelecida no Reino Unido ("DTTL"), sua rede de firmas-membro, e entidades a ela relacionadas. A DTTL e cada uma de suas firmas-membro são entidades legalmente separadas e independentes. A DTTL (também chamada "Deloitte Global") não presta serviços a clientes. Consulte www.deloitte.com/about para obter uma descrição mais detalhada da DTTL e suas firmas-membro.

A Deloitte oferece serviços de auditoria, consultoria, assessoria financeira, gestão de riscos e consultoria tributária para clientes públicos e privados dos mais diversos setores. A Deloitte atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500%, por meio de uma rede globalmente conectada de firmas-membro em mais de 150 países, trazendo capacidades de classe global, visões e serviços de alta qualidade para abordar os mais complexos desafios de negócios dos clientes. Para saber mais sobre como os cerca de 286.200 profissionais da Deloitte impactam positivamente nossos clientes, conecte-se a nós pelo Facebook, Linkedin e Twitter.

Deloitte.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e
 consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos
 procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria
 apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante
 resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de
 burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Deloitte.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 31 de março de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Daniel Corrêa de Sá

Contador

CRC nº 1 SP 248616/O-4



Vigor Alimentos S.A.

Demonstrações Financeiras Anuais
31 de Dezembro de 2021

Balanços patrimoniais em 31 de Dezembro de 2021 e 31 de Dezembro de 2020. (Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-----|--------------|------------|-------------|------------|
| | NE | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| ATIVO | | | | | |
| CIRCULANTE | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 204.495 | 499.464 | 205.475 | 500.098 |
| Contas a receber de clientes | 5 | 302.060 | 421.521 | 284.945 | 428.086 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26 | 2.468 | 81.419 | 4.802 | 82.571 |
| Estoques | 6 | 29.276 | 19.063 | 386.883 | 341.350 |
| Impostos a recuperar | 7 | 77.041 | 68.813 | 136.051 | 144.008 |
| Despesas antecipadas | | 8.318 | 8.392 | 8.583 | 10.125 |
| Partes relacionadas | 8 | 79.814 | 14.221 | - | 149 |
| Outros ativos circulantes | | 20.489 | 23.370 | 42.876 | 64.830 |
| TOTAL DO CIRCULANTE | | 723.961 | 1.136.263 | 1.069.615 | 1.571.217 |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Realizável a Longo Prazo | | | | | |
| Depósitos, cauções e outros | | 9.725 | 22.990 | 15.482 | 27.735 |
| Ativos de indenização | 18 | 399.672 | 508.232 | 402.760 | 511.255 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26 | 17.235 | - | 17.235 | 1.351 |
| Impostos a recuperar | 7 | 120.267 | 149.289 | 451.990 | 346.829 |
| Impostos sobre o lucro diferidos | 19b | 104.094 | - | 211.804 | 56.254 |
| Outros ativos não circulantes | | 124 | 3.974 | 153 | 3.992 |
| TOTAL DO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | | 651.117 | 684.485 | 1.099.424 | 947.416 |
| Investimento em controlada | 9 | 338.666 | 478.964 | _ | _ |
| Imobilizado | 10 | 436.036 | 491.628 | 634.538 | 679.040 |
| Direitos de uso sobre ativos | 11 | 37.212 | 39.666 | 113.076 | 95.384 |
| Intangível | 12 | 2.628.301 | 3.685.445 | 2.899.420 | 3.957.540 |
| | | 3.440.215 | 4.695.703 | 3.647.034 | 4.731.964 |
| TOTAL DO NÃO CIRCULANTE | | 4.091.332 | 5.380.188 | 4.746.458 | 5.679.380 |
| TOTAL DO ATIVO | | 4.815.293 | 6.516.451 | 5.816.073 | 7.250.597 |



Balanços patrimoniais em 31 de Dezembro de 2021 e 31 de Dezembro de 2020. (Em milhares de reais)

| | | Contro | ladora | Consolidado | | |
|--|-----|------------|------------|-------------|------------|--|
| | NE | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| PASSIVO | | | | | | |
| CIRCULANTE | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 14 | 3.861 | 361.099 | 31.642 | 578.690 | |
| Debêntures | 15 | 79.947 | 38.961 | 79.947 | 38.961 | |
| Arrendamentos a pagar | 16 | 14.977 | 17.379 | 50.554 | 38.258 | |
| Fornecedores | 13a | 27.139 | 330.862 | 334.585 | 385.322 | |
| Fornecedores risco sacado | 13b | 16.522 | 18.025 | 260.608 | 337.716 | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26 | 1.934 | 2.265 | 3.461 | 2.571 | |
| Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais | 17 | 49.856 | 61.069 | 75.687 | 88.116 | |
| Dividendos declarados | | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Partes relacionadas | 8 | 192 | 133 | 1.514 | 2.554 | |
| Outros passivos circulantes | | 19.636 | 34.319 | 33.868 | 39.096 | |
| TOTAL DO CIRCULANTE | | 214.065 | 864.113 | 871.867 | 1.511.285 | |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 14 | 260.393 | 3.004 | 556.893 | 40.355 | |
| Debêntures | 15 | 75.752 | 151.421 | 75.752 | 151.421 | |
| Arrendamentos a pagar | 16 | 24.061 | 23.995 | 63.118 | 63.884 | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 26 | 7.657 | - | 8.158 | - | |
| Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais | 17 | 54.208 | 78.932 | 54.830 | 79.349 | |
| Impostos sobre o lucro diferidos | 19b | - | 247.163 | - | 252.107 | |
| Provisão para riscos | 18 | 408.179 | 514.463 | 414.477 | 518.837 | |
| Outros passivos não circulantes | | 237 | 216 | 237 | 215 | |
| TOTAL DO NÃO CIRCULANTE | | 830.487 | 1.019.194 | 1.173.465 | 1.106.168 | |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | | |
| Capital social | 20 | 3.957.934 | 3.957.934 | 3.957.934 | 3.957.934 | |
| Reserva de capital | 20 | 210.615 | 210.615 | 210.615 | 210.615 | |
| Reserva de lucros | 20 | 85.105 | 464.595 | 85.105 | 464.595 | |
| Prejuizos acumulados | 20 | (482.913) | - | (482.913) | - | |
| TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 3.770.741 | 4.633.144 | 3.770.741 | 4.633.144 | |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 4.815.293 | 6.516.451 | 5.816.073 | 7.250.597 | |



Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| | | Controladora | | Consolidado | | |
|--|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--|
| | NE | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| | | | | | | |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 21 | 2.600.987 | 2.595.887 | 2.674.544 | 2.823.407 | |
| Custo dos produtos vendidos | 24 | (2.283.941) | (2.173.097) | (2.218.156) | (2.151.493) | |
| LUCRO BRUTO | | 317.046 | 422.790 | 456.388 | 671.914 | |
| DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS | | | | | | |
| Administrativas e gerais | 24 | (106.255) | (117.045) | (156.536) | (164.673) | |
| Com vendas | 24 | (209.427) | (224.818) | (459.107) | (479.623) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | (140.298) | (36.364) | - | - | |
| Redução ao valor recuperavel de ativos | 12.1 | (1.053.661) | - | (1.053.661) | - | |
| Outras (despesas) receitas | 24 | (6.000) | 18.472 | (14.920) | 18.440 | |
| | | (1.515.641) | (359.755) | (1.684.224) | (625.856) | |
| RESULTADO OPERACIONAL | | (1.198.595) | 63.035 | (1.227.836) | 46.058 | |
| Resultado financeiro líquido | 23 | (15.066) | (11.138) | (42.223) | (20.939) | |
| RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO | | (1.213.661) | 51.897 | (1.270.059) | 25.119 | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 19 | 351.258 | (30.305) | 407.656 | (3.527) | |
| | | 351.258 | (30.305) | 407.656 | (3.527) | |
| (PREJUIZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | | (862.403) | 21.592 | (862.403) | 21.592 | |



Demonstrações dos resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|---------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| (Prejuízo) lucro líquido do exercício | (862.403) | 21.592 | (862.403) | 21.592 | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | |
| Total do resultado abrangente | (862.403) | 21.592 | (862.403) | 21.592 | |



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| | | - | Reserva de lucro | | | | | | | |
|--|----------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------|
| | Capital social | Reserva de capital | Legal | Para congingencias | Incentivos fiscais | Lucros a realizar | Para expansão | Prejuizos acumulados | Lucros (Prejuizo) do exercicio | Total |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 | 3.957.934 | 210.615 | 31.089 | <u>-</u> | 312.536 | 85.105 | 14.273 | | | 4.611.552 |
| | | | | , | | | | | | - |
| Lucro liquido do exercicio | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.592 | 21.592 |
| Constituição de reserva legal | - | - | 1.080 | - | - | - | - | - | (1.080) | - |
| Constituição reserva para incentivos fiscais reflexa de subsidiarias | - | - | - | - | 18.682 | - | - | - | (18.682) | - |
| Constituição reserva para contingências | - | - | - | 1.830 | - | - | - | - | (1.830) | - |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 | 3.957.934 | 210.615 | 32.169 | 1.830 | 331.218 | 85.105 | 14.273 | | | 4.633.144 |
| Prejuizo do exercicio | - | - | - | - | - | - | - | - | (862.403) | (862.403) |
| Reversão reserva legal | - | - | (32.169) | - | - | - | - | - | 32.169 | - |
| Reversão reserva para contingencias | - | - | - | (1.830) | - | - | - | - | 1.830 | - |
| Reversão reserva para incentivos fiscais | - | - | - | - | (331.218) | - | - | - | 331.218 | - |
| Reversão reserva para expansão | - | - | - | - | - | - | (14.273) | - | 14.273 | - |
| Transferencia para prejuizos acumulados | - | - | - | - | - | - | - | (482.913) | 482.913 | - |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 | 3.957.934 | 210.615 | | <u> </u> | | 85.105 | - | (482.913) | | 3.770.741 |



Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e dezembro 2020. (Em milhares de reais)

| Private de calva des atividades operacionals 18.12 | | Controladora | | | Consolidado | | |
|--|---|---------------------|----------|-------------|-------------|--|--|
| Resultado antes dos impostos de parceionals | | | | | | | |
| Pesultado antes dos impostos da operações 1.121.861 5.187 1.270.895 1.210 1.05 | Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | | | |
| Peprelagian e amerizagian (Nota espilicativa n° 24) 75,82 75,82 75,82 75,82 75,82 75,82 75,82 75,82 75,83 | Resultado antes dos impostos | (1.213.661) | 51.897 | (1.270.059) | 25.119 | | |
| Perta estimada com creidito de liquidação duvidosa (Nota explicativa n° 20) 14.34 6.367 17.927 8.128 | Resultado antes dos impostos da operações | (1.213.661) | 51.897 | (1.270.059) | 25.119 | | |
| Resultado de aptivalentica patrimonial (Nota explicativa n° 9) 14.344 5.637 1.927 5.648 5. | Depreciação e amortização (Nota explicativa n° 24) | 71.192 | 63.551 | 120.819 | 105.262 | | |
| Resultado na biax de altivos 1,1927 1,1927 1,1928 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1028 1,1038 | Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa (Nota explicativa n°24) | 579 | (609) | 575 | (614) | | |
| Resultado na biaix de altivos 11,434 6,576 17,927 8,128 Resultado financeiro líquido (Nota explicativa n° 23) 15,066 11,138 42,223 20,338 Resultado financeiro líquido (Nota explicativa n° 23) (2,561) 1,123 1,22 1,23 Resultado na alienação de investimentos 1,125 - 1,525 - 1,22 Redução ao valor recuperavel alivos 1,125 - 1,525 - 1,525 Variação em: 7,659 18,469 1,52,566 1,52,566 1,52,566 Contas a recuperar 119,558 (7,491) 145,534 1,63,50 Estoques 119,558 (7,492) 145,534 1,63,50 Estoques 12,727 1,500 1,53,50 1,63,50 Estoques 12,727 1,500 1,53,50 1,53,50 1,53,50 Estoques 1,500 1,500 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53,50 1,53 | Resultado de equivalência patrimonial (Nota explicativa n° 9) | 140.298 | 36.364 | - | - 1 | | |
| Pesul lacide financierio liquido (Nota explicalitan n' 23) 1.138 | | 14.314 | 6.357 | 17.927 | 8.128 | | |
| Provision Resultation asilemação de investimentos 1,523 1,033, 1, | Baixa de marcas | - | 5.648 | - | 5.648 | | |
| Provision alienação de investimentos (1,536) | Resultado financeiro líquido (Nota explicativa n° 23) | 15.066 | 11.138 | 42.223 | 20.939 | | |
| Pertal ganhol com combinação de negócios 1.225 1.235.86 1.035.661 2.035.861 Redução ao valor recuperal altivos 1.053.661 1.053.661 2.035.861 2.025.00 Variação em: 7.058.00 119.588 (74.891) 4.3318 (6.938) Estoques 119.588 (74.891) 4.3318 (6.938) Durbos al recuperar 20.72 12.903 (87.001) (1.616) Partia relacionadas altivas (6.598) (4.344) 14.91 (3.001) 2.01 | Provisões | (2.561) | 10.349 | (767) | 10.738 | | |
| Pedia Pedi | Resultado na alienação de investimentos | (1.523) | - | (1.523) | - | | |
| Variação em: 78.590 184.695 (35.91) 175.220 Contas a receber 1119.586 (74,891) 143.318 (59.346) Estoques (10.213) (672) (45.534) (80.355) Impostos a recuperar 20.727 12.903 (97.021) (15.046) Outros ativos circulantes e não circulantes (85.633) (43.44) 14.9 (66.533) (43.34) 14.9 (66.593) (43.03) 93.26 (83.30) Partes relacionadas ativas (85.838) (49.60) 12.603 24.639 Partes relacionadas passivas (85.819) (47.629) (44.384) 145.699 Partes relacionadas passivas (85.2819) (47.629) (44.384) 145.685 C4.5280 Citax liquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais (85.2819) (47.629) (44.384) (45.285) C4.8389 C4.8289 C4.8389 C4.8389 C4.8439 C4.8389 C4.8439 C4.84389 C4.84389 <td< td=""><td>Perda (ganho) com combinação de negócios</td><td>1.225</td><td>-</td><td>1.225</td><td>-</td></td<> | Perda (ganho) com combinação de negócios | 1.225 | - | 1.225 | - | | |
| Contas a recebra 119.586 74.891 143.38 (59.345 15.500 16.213 (50.245 16.205 | Redução ao valor recuperavel ativos | 1.053.661 | - | 1.053.661 | - | | |
| Contais a receber | | 78.590 | 184.695 | (35.919) | 175.220 | | |
| Estoques 10.213 10.213 10.213 10.215 10.500 | Variação em: | | | | | | |
| Impostos a recuperar 12 907 12 903 97.021 15.4065 Outros alvos circulantes e não circulantes 19.410 3.359 33.26 8.330 Partes relacionadas ativas 165.593 14.344 140 160 Formecedores 19.400 216.580 14.325 24.63 Partes relacionadas passivas 19.400 21.650 289.537 21.548 Outros passivos circulantes e não circulantes 19.400 24.26 Outros passivos circulantes e não circulantes 19.400 24.300 Outros passivos circulantes e não circulantes 19.400 24.300 24.300 Outros passivos circulantes e não circulantes 19.400 24.300 24.300 24.300 Outros passivos de cativo innobilizado (Notas explicativas nº 12 e 27) 19.400 24 | | | , , | | , , | | |
| Outros ativos circulantes e não circulantes 19.4 (8.558) 3.359 39.328 (8.330) Partes relacionadas ativas (65.593) (1.444) 148 160 Fornecedores (306.008) 216.508 (132.598) 246.399 Partes relacionadas passivas (98.008) (40.009) (1.064) 24.28 Cultro spassivos circulantes e não circulantes (196.261) 289.537 (173.717) 215.483 Cultro spassivos circulantes e não circulantes (196.261) 289.537 (173.717) 215.483 Cultro spassivos circulantes e não circulantes (196.261) 289.537 (173.717) 215.483 Cultro spassivos circulantes e não circulantes (196.261) 289.537 (173.717) 215.483 Calção para de para squisidades de investimentos 5.065 4.431 5.065 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.59.50 4.5 | Estoques | . , | , , | (45.534) | (80.355) | | |
| Parties relacionadas ativas | | | | . , | , , | | |
| Partes relacionadas passivas Partes relacionadas Partes relacionadas passivas Partes relacionadas Part | | | 3.359 | | | | |
| Partic prelacionadas passivas | | , , | | | | | |
| Outros passivos circulantes e não circulantes (52.81) (47.629) (44.384) (45.285) Caxa líquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais (196.661) 289.537 (173.717) 215.483 Fluxos de caixa das atividades de investimentos Adições de ativo imbilizado (Notas explicativas nº 10 e 27) (1.616) (2.237) (6.229) (7.402) Alienção de ativo imbilizado (Notas explicativas nº 12 e 27) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) Alienção de investimentos em subsidiárias (recebimentos e devoluções) 15.721 7.81 15.14 8.83 Juros recebidos 15.721 7.871 11.514 8.83 Contraprestação transferida para aquisição de subsidiárias (1.225) (27.251) (74.709) Empréstimos e financiamentos Empréstimos e financiamentos captados, líquidos das despesas de captação (Nota explicativa n° 14) (34.799) (24.433) (45.201) (37.501) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (34.799) (2.201) (473.697) (36.367) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) | | • • | | | | | |
| Pluxos de caixa das atividades de investimentos Caixa disa atividades xeplicativas n° 10 e 27) (1.616) (2.237) (29.368) (53.489) Alienação de ativo imobilizado (Notas explicativas n° 12 e 27) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (7.297) (6.222) (7.402) (7.297) (6.222) (7.402) (7.297) (6.222) (7.201) | | | | | | | |
| Adições de ativo imobilizado (Notas explicativas nº 10 e 27) | Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais | (196.261) | 289.537 | (173.717) | 215.483 | | |
| Alienação de ativo imobilizado 5.065 4.431 5.065 4.595 Adições de ativo intangível (Notas explicativas n° 12 e 27) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) | Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | | | | | |
| Alienação de ativo imobilizado 5.065 4.431 5.065 4.595 Adições de ativo intangível (Notas explicativas n° 12 e 27) (6.219) (7.297) (6.222) (7.402) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) (6.222) (7.402) (7.207) | Adições de ativo imobilizado (Notas explicativas n° 10 e 27) | (1.616) | (2.237) | (29.369) | (53.489) | | |
| Alienação de investimentos em subsidiárias (recebimentos e devoluções) 1.523 7.523 17.524 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 17.725 17.251 | | `5.065 [°] | , , | . , | , , | | |
| Alienação de investimentos em subsidiárias (recebimentos e devoluções) 1.523 7.523 17.524 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 15.721 7.871 17.514 8.838 17.725 17.251 | Adições de ativo intangível (Notas explicativas n° 12 e 27) | (6.219) | (7.297) | (6.222) | (7.402) | | |
| Contraprestação transferida para aquisição de subsidiárias (1.225) (27.251) (1.225) (27.251) Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos 13.249 (24.483) (12.714) (74.709) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Empréstimos e financiamentos captados, líquidos das despesas de captação (Nota explicativa n° 14 e 27) 250.000 78.750 450.000 263.750 Amortização de empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (347.919) (2.241) (473.697) (36.367) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (347.919) (2.240) (31.019) (7.375) Pagamentos de arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - (38.000) - (38.000) - (38.000) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) - (4.542) | , | | - ' | | / | | |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos 13.249 (24.483) (12.714) (74.709) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Empréstimos e financiamentos captados, líquidos das despesas de captação (Nota explicativa n° 14 e 27) 250.000 78.750 450.000 263.750 Amortização de empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (347.919) (2.241) (473.697) (36.367) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 15) (18.832) (2.209) (15.401) (6.01) Amortização de defivativos (Nota explicativa n° 15) (8.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) (8.586) (2.196) (8.5 | Juros recebidos | 15.721 | 7.871 | 17.514 | 8.838 | | |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Empréstimos e financiamentos captados, líquidos das despesas de captação (Nota explicativa n° 14 e 27) 250.000 78.750 450.000 263.750 | Contraprestação transferida para aquisição de subsidiárias | (1.225) | (27.251) | (1.225) | (27.251) | | |
| Empréstimos e financiamentos captados, líquidos das despesas de captação (Nota explicativa n° 14 e 27) 250.000 78.750 450.000 263.750 250.000 78.750 450.000 263.750 250.000 250.000 250.000 2 | Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos | 13.249 | (24.483) | (12.714) | (74.709) | | |
| 14 e 27) | Fluxos de caixa das atividades de financiamentos | | | | | | |
| 14 e 27) | Empréstimos e financiamentos captados. Iíquidos das despesas de captação (Nota explicativa nº | | | | | | |
| Amortização de empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (347.919) (2.241) (473.697) (36.367) Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (4.249) (2.402) (31.019) (7.375) Pagamentos de arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (1.832) (2.209) (15.401) (6.014) Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 | | 250,000 | 78.750 | 450.000 | 263,750 | | |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos (Nota explicativa n° 14) (4.249) (2.402) (31.019) (7.375) Pagamentos de arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (1.832) (2.209) (15.401) (6.014) Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | , | | | | | | |
| Pagamentos de arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (18.534) (14.003) (47.213) (37.886) Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (1.832) (2.209) (15.401) (6.014) Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.09 | | , , | , , | | , , | | |
| Juros pagos sobre arrendamentos (Nota explicativa n° 16) (1.832) (2.209) (15.401) (6.014) Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 - 60.347 - 60.347 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | | (18.534) | | . , | , , | | |
| Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) (38.000) - (38.000) - Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) (6.697) (7.867) (6.697) (7.867) Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | | | | | (6.014) | | |
| Pagamentos de derivativos - (4.542) - (4.542) Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Amortização de debêntures (Nota explicativa n° 15) | (38.000) | ` - ´ | (38.000) | ` - | | |
| Juros pagos sobre derivativos (8.258) (2.196) (9.596) (2.196) Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Juros pago sobre debêntures (Nota explicativa n° 15) | (6.697) | (7.867) | (6.697) | (7.867) | | |
| Recebimentos de derivativos 60.347 - 60.347 3.754 Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Pagamentos de derivativos | - | (4.542) | - | (4.542) | | |
| Juros recebidos sobre derivativos 5.103 - 5.103 1.822 Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Juros pagos sobre derivativos | (8.258) | (2.196) | (9.596) | (2.196) | | |
| Pagamentos taxas e outros (1.918) - (2.019) - Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Recebimentos de derivativos | 60.347 | - | 60.347 | 3.754 | | |
| Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos (111.957) 43.290 (108.192) 167.079 Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Juros recebidos sobre derivativos | 5.103 | - | 5.103 | 1.822 | | |
| Variação no exercicio (294.969) 308.344 (294.623) 307.853 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercicio 499.464 191.120 500.098 192.245 | Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos | (111.957) | 43.290 | (108.192) | 167.079 | | |
| · | Variação no exercicio | (294.969) | 308.344 | (294.623) | 307.853 | | |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio 204.495 499.464 205.475 500.098 | · | 499.464 | 191.120 | | | | |
| | Caixa e equivalentes de caixa no final do exercicio | 204.495 | 499.464 | 205.475 | 500.098 | | |

Informações suplementares ao fluxo de caixa estão demonstradas da Nota 27.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

1 Contexto operacional

A Vigor Alimentos S.A. ("Vigor" ou "Companhia") é uma sociedade por ações regida por Estatuto e pelas disposições legais aplicáveis, tendo como objeto social: (a) distribuição e comércio varejista e atacadista, importação, exportação, comissão, consignação e representação do leite e seus derivados; (b) distribuição e comércio varejista e atacadista, importação, exportação, comissão, consignação e representação de produtos alimentícios de qualquer gênero; (c) distribuição, comércio, importação, exportação, comissão, consignação e representação de produtos agropecuários, máquinas, equipamentos, peças e insumos necessários à venda de produtos da Companhia; (d) distribuição, comércio, importação, exportação, comissão, consignação e representação e (e) a participação em sociedades no Brasil ou no exterior, como sócia ou acionista (holdings). A sede da Companhia é localizada na Rua Joaquim Carlos, 396, Brás, São Paulo, Brasil.

Fundada em 1917, a preocupação em atender aos anseios e às necessidades de seus consumidores em todos os níveis e a rigorosa atenção à qualidade de todos os seus produtos, do processamento a exposição no ponto de venda, são virtudes que fizeram da Vigor uma referência no setor alimentício brasileiro e contribuem para sua constante evolução, colocando-a frequentemente à frente de seu tempo.

Em sua estrutura operacional, existe a subsidiária Dan Vigor Indústria e Comércio de Laticínios Ltda. ("Dan Vigor") que é responsável pela fabricação de todos os produtos comercializados pela Companhia. O modelo operacional adotado visa proporcionar que as empresas se dediquem a operações distintas, mas complementares, indústria e distribuição, buscando uma melhor especialização na gestão individual em cada entidade e na definição de estratégias de forma consolidada. As operações comerciais entre ambas seguem preceitos de autonomia e são baseados em preços firmados entre as partes, uma vez que tem bases de tributações independentes.

Em função dos volumes operacionais significativos entre Vigor e Dan Vigor, das sinergias capturadas e objetivos complementares, o contexto econômico de ambas deve ser entendido na leitura das demonstrações financeiras e notas explicativas consolidadas.

A Companhia é controlada pelo Grupo Lala, que tem sede no México, e tem seu exercício social com encerramento em 31 de dezembro de cada ano.

Pandemia Covid-19

Desde o início da pandemia de Covid-19, doença causada pelo novo coronavírus, sabendo da grande importância que as empresas do ramo de alimentos possuem durante este período, a Companhia, com o objetivo de manter o abastecimento dos canais de distribuição ao consumidor, mantém todas as suas operações em plena atividade.

Para que isso se tornasse possível, a Companhia adotou diversas medidas que reforçam o compromisso com a saúde dos seus colaboradores e a segurança das suas operações. Neste contexto, através da criação de um comitê de contingência multidisciplinar, novos procedimentos foram integrados à rotina da Companhia, tais como: a intensificação da higienização dos locais de trabalho; aumento do número de pontos de álcool em gel distribuídos pelos escritórios, fábricas e centros de distribuição, além de disponibilizar aos promotores e vendedores em campo; mudanças de layout do refeitório nas fábricas e adequação nos horários das refeições para evitar aglomerações no ambiente; controle de visitas externas, reuniões presenciais e eventos; foram otimizados os roteiros para atendimento aos clientes, e reforço no atendimento online; o trabalho remoto tem sido altamente estimulado; incentivo aos colaboradores para vacinação contra a Covid-19; além da divulgação constante nos canais de comunicação interna quanto as principais orientações para prevenção do contágio pelo coronavírus.

Os impactos na saúde da população mundial e o avanço da crise durante o exercício de 2021 contribuíram com a desaceleração da economia e consequentemente houve impactos importantes no Brasil. Na Companhia apresentou-se, de forma geral, redução no volume das vendas, aumento de custo e dificuldade para repasse de preços, principalmente na categoria de Food Service que foi diretamente afetada em virtude das medidas de isolamento que foram realizadas no país.

A expectativa a partir do avanço da vacinação é que a retomada seja intensificada, de forma que seja viabilizado o repasse de preços, estabilização dos custos e recuperação do volume de vendas, principalmente em Food Service que tem apresentado índices que superam o que era esperado pela Companhia. Adicionalmente, a administração tem tomado medidas para estimular as vendas em outros segmentos que estão operando normalmente desde o início da pandemia.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Desta forma, a administração tem acompanhado diariamente todos os KPI's e vem tomando medidas para que este momento de incertezas não afete o planejamento estratégico e financeiro para o futuro.

2 Resumo das principais práticas contábeis

2.1. Base de elaboração

As demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando informações da Companhia e de sua controlada na mesma data-base, bem como, políticas e práticas contábeis consistentes. A empresa controlada é consolidada a partir da data em que o controle é obtido. As principais políticas contábeis aplicadas na elaboração destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados.

2.2 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), com base nas disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB".

2.3 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para reais na data efetiva da transação. Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira na data das demonstrações financeiras são convertidos para reais pela taxa cambial correspondente à data de encerramento do balanço. As variações cambiais positivas e negativas dos itens monetários é a diferença entre custo amortizado em moeda estrangeira convertidos à taxa de câmbio no final do exercício.

2.4 Apuração do resultado

Os resultados das operações são apurados em conformidade com o regime contábil de competência. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades.

Nas demonstrações do resultado a receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como após a eliminação das vendas entre a controladora e sua respectiva subsidiaria. É reconhecida no resultado do exercício quando os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para os clientes.

Em conformidade com a IFRS 15 (CPC 47) – Receita de Contrato com Cliente, a Companhia reconhece a receita quando o modelo dos 5 passos apresentado na referida norma são cumpridos. São eles:

- (i) Identificada a existência de um contrato com cliente (por escrito ou verbalmente);
- (ii) Identificada as obrigações de desempenho;
- (iii) Determinado o preço da transação;
- (iv) Alocação do preço da transação para cada obrigação de desempenho; e
- (v) Cumprimento das obrigações de desempenho.

Adicionalmente, a Companhia reconhece os passivos de restituição para as receitas reconhecidas em que são esperadas a restituição de parte da contraprestação recebida do cliente.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

2.5 Estimativas contábeis

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo Lala e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente.

A Administração fez os seguintes julgamentos que tem efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras:

- i. Provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") nota explicativa n° 5;
- ii. Análise da vida útil do imobilizado nota explicativa nº 10;
- iii. Análise de redução ao valor recuperável dos ativos nota explicativa nº 12.1;
- iv. Provisão para riscos nota explicativa nº 18; e
- v. Avaliação dos instrumentos financeiros derivativos pelo valor justo nota explicativa nº.26

2.6 Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa compreendem os saldos de caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com riscos insignificantes de mudança de valor. São contabilizados pelo seu valor de face, acrescido dos rendimentos financeiros auferidos. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros mensurados ao valor justo e seus rendimentos são registrados no resultado.

2.7 Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores devidos pelos clientes no curso normal do negócio da Companhia e de sua controlada. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, o montante correspondente é classificado no ativo não circulante. A Companhia não possui saldos com prazo de vencimento maior de um ano atualmente.

2.8 Provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE")

Conforme abordado na IFRS 9 (CPC 48) – Instrumentos Financeiros, a Companhia registra uma provisão para perda de crédito esperada em ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. O objetivo é reconhecer as perdas de crédito esperadas para os instrumentos financeiros que apresentarem aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial. A Companhia avalia os riscos de crédito de acordo com comportamento dos diferentes segmentos de mercado com os quais possui relação comercial, indicando um percentual de risco de crédito para os valores a vencer e vencidos. Para os valores vencidos, a Companhia calcula o percentual de risco de acredito de acordo com o tempo instrumento financeiro encontra-se pendente.

A PCE foi constituída em montante considerado pela Administração suficiente para cobrir prováveis perdas na realização desses créditos, os quais podem ser modificados em virtude da recuperação de créditos junto a clientes devedores ou mudança na situação financeira de clientes.

2.9 Estoques

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. Os custos são compostos pelos custos diretos de materiais e, se aplicável, pelos custos diretos de mão-de-obra e pelos custos gerais incorridos para trazê-los às suas localizações e condições existentes. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido dos custos estimados para conclusão e custos necessários para a comercialização, venda e distribuição dos estoques.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

2.10 Investimento em controlada

Inicialmente o investimento em controlada da Companhia são reconhecidos pelo valor de custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, são mensurados pelo método de equivalência patrimonial na demonstração de resultados ou em outros resultados abrangentes até a data em que o controle na investida deixa de existir.

2.11 Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas de redução ao valor recuperável ("impairment").

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

(ii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado.

As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado estão demonstradas na nota explicativa nº 10 de imobilizado.

2.12 Intangível

O ativo intangível é demonstrado ao custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, sendo estes submetidos ao teste anual de "impairment" para avaliação e validação da recuperabilidade dos mesmos.

Ágio - reconhecido em uma combinação de negócios e que representa benefícios econômicos futuros gerados por outros ativos adquiridos em uma combinação de negócios, que não são identificados individualmente e reconhecidos separadamente. Tais benefícios econômicos futuros podem advir da sinergia entre os ativos identificáveis adquiridos ou de ativos que, individualmente, não se qualificam para reconhecimento em separado nas demonstrações financeiras.

(i) Redução ao valor recuperável

Os itens do intangível com vida útil definida e outros ativos (circulantes e não circulantes), quando aplicável, têm o seu valor recuperável testado no mínimo anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm a recuperação do seu valor contábil testada quando houver indicadores potenciais de perda no valor recuperável ou anualmente, independentemente de haver indicadores de perda de valor.

Ao fim de cada exercício, é feita revisão do valor contábil dos ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver.

O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do ativo para o qual a estimativa de fluxos de caixa futuros não foi ajustada.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Se o montante recuperável de um ativo calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado e é revertida caso haja mudanças nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil como se nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida diretamente no resultado.

2.13 Direito de uso e Arrendamento

Os arrendamentos da Companhia são reconhecidos conforme as orientações IFRS16/ CPC06 (R2) – Operações de arrendamento, de acordo com a norma a Companhia deve avaliar seus contratos de forma a identificar a existência do direito de uso. Para essa definição são utilizados os seguintes critérios:

- 1- Existência de um ativo identificado;
- 2- Direito de obter substancialmente todos os benefícios econômicos;
- 3- Período do contrato superior a 12 meses
- 4- Direito de controlar ou operar o ativo.
- 5- Expectativa de uso para todo o contrato

Os contratos que atenderem os critérios citados são reconhecidos o ativo de direito de uso e o respectivo passivo de arrendamento por direito de uso. Para os contratos que não atendem estes critérios a Companhia faz o reconhecimento da contraprestação paga como despesa operacional no resultado.

a) Direito de uso

De acordo com o IFRS16/ CPC06 (R2) — Operações de arrendamento o ativo de direito de uso é reconhecido quando observado o direito de controle do ativo identificado, cujo benefícios e riscos provenientes a propriedade arrendada é transferida integralmente durante todo o período de uso fixado em contrato. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo valor presente do custo total do contrato de arrendamento, e subsequentemente depreciado de forma linear durante o período contratual. Caso ocorram alterações na expectativa de permanência do contrato este deverá ser remensurado com base nas novas premissas estabelecidas. Adicionalmente, anualmente é realizada o teste para redução do valor recuperável de ativos.

b) Arrendamento

De acordo com o IFRS16 / CPC 06 (R2) - Operações de arrendamento, a classificação de arrendamentos mercantis baseia-se na extensão em que os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativo arrendado permanecem no arrendador ou no arrendatário. Os riscos incluem as possibilidades de perdas devidas à capacidade ociosa ou obsolescência tecnológica e de variações no retorno em função de alterações nas condições econômicas. Os benefícios podem ser representados pela expectativa de operações lucrativas durante a vida econômica do ativo e de ganhos derivados de aumentos de valor ou de realização do valor residual. Ainda de acordo com a norma citada, um arrendamento deve ser classificado como financeiro se ele transferir substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade. Se ele não transferir substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade deve ser classificado como arrendamento operacional.

2.14 Outros ativos circulantes e não circulantes

São demonstrados ao valor de custo ou realização incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

2.15 Fornecedores

Correspondem aos valores devidos aos fornecedores no curso normal do negócio. Se o prazo de pagamento é equivalente a um ano ou menos, os saldos de fornecedores são classificados no passivo circulante. Caso contrário, o montante correspondente é classificado no passivo não circulante. Quando aplicável, são acrescidos encargos, variações monetárias ou cambiais.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

2.16 Impostos sobre o lucro

(i) Impostos correntes:

São registrados com base no lucro tributável, de acordo com a legislação e alíquotas vigentes.

(ii) Impostos diferidos:

O imposto de renda e a contribuição social diferidos (impostos diferidos) são calculados sobre as reservas de reavaliação, compensação de ágio, diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis. Os impostos diferidos são determinados usando as alíquotas de imposto vigentes na data do balanço e que devem ser aplicadas quando os respectivos impostos diferidos ativos forem realizados ou quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos passivos forem liquidados.

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro real futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias, despesas tributárias e créditos tributários possam ser usados.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a imposto de renda e contribuição social lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

2.17 Passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias ou cambiais.

2.18 Ativos e passivos contingentes

Nos termos do IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, passivo contingente é uma obrigação possível que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da Companhia. Dessa forma, não é reconhecida nas demonstrações financeiras porque não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou o valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

Ainda nos termos da referida norma, ativo contingente é um ativo possível que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da Companhia. Estes ativos são avaliados periodicamente para garantir que os desenvolvimentos sejam apropriadamente refletidos nas demonstrações financeiras. Se for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos, o ativo e o correspondente ganho são reconhecidos nas demonstrações financeiras no período em que ocorrer a mudança de estimativa. Se a entrada de benefícios econômicos se tornar provável, a Companhia divulga o ativo contingente.

2.19 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos tomados são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme previstos contratualmente, incorridos até as datas dos balanços, conforme demonstrado na nota explicativa nº 14.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

2.20 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de sua controlada. A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

Quando necessário, a demonstração financeira da controlada é ajustada para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Controladora. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a Companhia e sua controlada são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

2.21 Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante. A parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, quando declarada pela Administração após o exercício contábil a que se referem as demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrada na rubrica "dividendos adicionais propostos", no patrimônio líquido.

2.22 Resultado por ação

A Companhia apresenta o cálculo do resultado por ação segregado da seguinte forma:

Básico: calculado através da divisão do resultado do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

Diluído: calculado através da divisão do resultado do exercício atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

2.23 Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos.

Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

Ativos financeiros

Todas as compras ou vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas e baixadas na data da negociação. As compras ou vendas regulares correspondem a compras ou vendas de ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado.

Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros.

Classificação dos ativos financeiros

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado:

 O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais;



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

(ii) Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (a Companhia não designou nenhum instrumento de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes):

- (i) O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros; e
- (ii) Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros que não atendem aos critérios de mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Especificamente:

- (i) Os investimentos em instrumentos patrimoniais são classificados ao valor justo por meio do resultado, a menos que a Companhia designe um investimento em instrumentos patrimoniais que não seja mantido para negociação nem seja uma contraprestação contingente decorrente de uma combinação de negócios ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes no reconhecimento inicial; e
- (ii) Os instrumentos da dívida que não atendem aos critérios de mensurados ao custo amortizado ou aos critérios de mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são classificados ao valor justo por meio do resultado. Adicionalmente, os instrumentos da dívida que atendem aos critérios de mensurados ao custo amortizado ou aos critérios de mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes podem ser designados ao valor justo por meio do resultado mediante reconhecimento inicial se essa designação eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou reconhecimento (designada "descasamento contábil") que surgiria da mensuração dos ativos e passivos ou do reconhecimento dos ganhos e perdas sobre esses ativos e passivos em bases diferentes.

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo no final de cada período de relatório, sendo que quaisquer ganhos ou perdas de valor justo são reconhecidos no resultado na medida em que não façam parte de uma relação de hedge designada.

Custo amortizado e método da taxa de juros efetiva

O método da taxa de juros efetiva é utilizado para calcular o custo amortizado de um instrumento da dívida e alocar sua receita de juros ao longo do período correspondente.

Para ativos financeiros, exceto por ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados (isto é, ativos sujeitos à redução ao valor recuperável no reconhecimento inicial), a taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados (incluindo todos os honorários e pontos pagos ou recebidos que sejam parte integrante da taxa de juros efetiva, os custos da transação e outros prêmios ou deduções), excluindo perdas de crédito esperadas, durante a vida estimada do instrumento da dívida ou, quando apropriado, durante um período menor, para o valor contábil bruto do instrumento da dívida na data do reconhecimento inicial. Para ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados, uma taxa de juros efetiva ajustada ao crédito é calculada descontando os fluxos de caixa futuros estimados, incluindo as perdas de crédito esperadas, para o custo amortizado do instrumento da dívida na data do reconhecimento inicial.

O custo amortizado de um ativo financeiro corresponde ao valor com base no qual o ativo financeiro é mensurado na data do reconhecimento inicial, deduzido da amortização do valor do principal, acrescido da amortização acumulada usando o método da taxa de juros efetiva de qualquer diferença entre o valor inicial e o valor no vencimento, ajustado para qualquer provisão para perdas. O valor contábil bruto de um ativo financeiro corresponde ao custo amortizado de um ativo financeiro antes do ajuste para qualquer provisão para perdas.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

A receita de juros é reconhecida usando o método da taxa de juros efetiva para instrumentos da dívida mensurados subsequentemente ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Para ativos financeiros, exceto por ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados, a receita de juros é calculada aplicando a taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto do ativo financeiro, exceto por ativos financeiros que subsequentemente se tornam ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável (vide abaixo). Para ativos financeiros subsequentemente sujeitos à redução ao valor recuperável, a Companhia reconhece a receita de juros aplicando a taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro. Se, em períodos de relatório subsequentes, o risco de crédito do instrumento financeiro sujeito à redução ao valor recuperável melhorar de modo que o ativo financeiro não esteja mais sujeito à redução ao valor recuperável, a receita de juros é reconhecida aplicando a taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto do ativo financeiro.

Para ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável adquiridos ou originados, a Companhia reconhece a receita de juros aplicando a taxa de juros efetiva ajustada com base no crédito ao custo amortizado do ativo financeiro após o reconhecimento inicial. O cálculo não reverte a base bruta mesmo que o risco de crédito do ativo financeiro melhore subsequentemente de modo que o ativo financeiro não esteja mais sujeito à redução ao valor recuperável.

Baixa de ativos financeiros

A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos.

Na baixa de um ativo financeiro mensurado ao custo amortizado, a diferença entre o valor contábil do ativo e a soma da contraprestação recebida e a receber é reconhecida no resultado. Adicionalmente, na baixa de um investimento em um instrumento da dívida classificado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, o ganho ou a perda acumulada anteriormente acumulada na reserva de reavaliação de investimentos é reclassificado para o resultado. Por outro lado, na baixa de um investimento em um instrumento patrimonial que a Companhia optou no reconhecimento inicial por mensurar ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, o ganho ou perda acumulado anteriormente acumulado na reserva de reavaliação de investimentos não é reclassificado para o resultado, mas é transferido para lucros acumulados.

Passivos financeiros e patrimônio líquido

Os instrumentos da dívida e patrimoniais são classificados como passivos financeiros ou como patrimônio líquido de acordo com a substância dos acordos contratuais e as definições de passivo financeiro e instrumento patrimonial.

Instrumentos patrimoniais

Um instrumento patrimonial é qualquer contrato que evidencie uma participação residual no ativo de uma entidade após a dedução de todos os seus passivos. Instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia são reconhecidos quando os recursos são recebidos, líquidos dos custos diretos de emissão.

A recompra dos próprios instrumentos patrimoniais da Companhia é reconhecida e deduzida diretamente no patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido no resultado resultante da compra, venda, emissão ou cancelamento dos próprios instrumentos patrimoniais da Companhia.

Passivos financeiros

Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Porém, os passivos financeiros resultantes quando a transferência de um ativo financeiro não se qualifica para baixa ou quando a abordagem de envolvimento contínuo é aplicável, e os contratos de garantia financeira emitidas pela Companhia, são mensurados de acordo com as políticas contábeis específicas descritas a seguir.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado.

Um passivo financeiro é classificado como mantido para negociação se:

- (i) For adquirido, principalmente, para fins de recompra no curto prazo; ou
- (ii) No reconhecimento inicial for parte de uma carteira de instrumentos financeiros identificados que o Grupo administra em conjunto e tem um padrão real recente de obtenção de lucros a curto prazo; ou
- (iii) For um derivativo, exceto por derivativo que seja um contrato de garantia financeira ou um instrumento de hedge designado e efetivo.

O passivo financeiro, exceto pelo passivo financeiro mantido para negociação ou contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, pode ser designado ao valor justo por meio do resultado mediante reconhecimento inicial se:

- (i) Essa designação eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou reconhecimento que surgiria de outra forma; ou
- (ii) O passivo financeiro fizer parte de um grupo de ativos ou passivos financeiros, ou ambos, que seja administrado e cujo desempenho seja avaliado com base no seu valor justo, de acordo com a gestão de risco documentada ou a estratégia de investimento do Grupo, e as informações sobre esse grupo forem fornecidas internamente nessa base; ou
- (iii) O passivo financeiro fizer parte de um contrato contendo um ou mais derivativos embutidos, e a IFRS 9 (CPC 48) permitir que o contrato combinado como um todo seja designado ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados ao valor justo, sendo que quaisquer ganhos ou perdas decorrentes das variações no valor justo são reconhecidos no resultado na medida em que não fazem parte de uma relação de hedge designada.

Passivos financeiros subsequentemente mensurados ao custo amortizado

Passivos financeiros que não sejam (i) contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantidos para negociação, ou (iii) designados ao valor justo por meio do resultado, são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva.

O método da taxa de juros efetiva é um método para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro, e para alocar as despesas de juros durante o período correspondente. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos de caixa futuros estimados (incluindo todas os honorários e pontos pagos ou recebidos que sejam parte integrante da taxa de juros efetiva, os custos de transação e outros prêmios ou deduções), durante a vida estimada do passivo financeiro ou (quando apropriado) durante um período menor, para o custo amortizado do passivo financeiro.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Baixa de passivos financeiros

A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado.

Quando a Companhia permuta com o credor existente um instrumento da dívida por outro com termos e condições substancialmente diferentes, essa permuta é contabilizada como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo financeiro. Igualmente, a Companhia contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo. Os termos e as condições são considerados substancialmente diferentes se o valor presente descontado dos fluxos de caixa de acordo com os novos termos e condições, incluindo eventuais honorários pagos líquidos dos honorários recebidos e descontados usando a taxa original efetiva, for pelo menos 10% diferente do valor presente descontado dos fluxos de caixa remanescente do passivo financeiro original. Se a modificação não for substancial, a diferença entre: (1) o valor contábil do passivo antes da modificação; e (2) o valor presente dos fluxos de caixa após a modificação deve ser reconhecido no resultado como ganho ou perda de modificação.

Instrumentos financeiros derivativos

Derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que os contratos de derivativos são celebrados e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo no final de cada período de relatório. O ganho ou a perda resultante é reconhecido no resultado imediatamente a menos que o derivativo seja designado e efetivo como instrumento de hedge, em cujo caso a data de reconhecimento no resultado depende da natureza da relação de hedge.

O derivativo com valor justo positivo é reconhecido como ativo financeiro enquanto o derivativo com valor justo negativo é reconhecido como passivo financeiro. Derivativos não são baixados nas demonstrações financeiras a menos que a Companhia tenha o direito legal e a intenção de baixá-los. O derivativo é apresentado como ativo não circulante ou passivo não circulante se o vencimento remanescente do instrumento for maior que 12 meses e não seja esperada sua realização ou liquidação em até 12 meses. Outros derivativos são apresentados como ativo ou passivo circulante.

Hedge de valor justo

A variação no valor justo de instrumentos de hedge qualificáveis é reconhecida no resultado.

O valor contábil de um item objeto de hedge não mensurado ao valor justo é ajustado para a variação no valor justo atribuível ao risco objeto de hedge com uma correspondente contrapartida no resultado.

Quando o ganho ou a perda de hedge é reconhecido no resultado, ele é reconhecido na mesma rubrica que o item objeto de hedge.

A Companhia descontinua a contabilização de hedge apenas quando a relação de hedge (ou parte dela) deixa de atender os critérios de qualificação (após reequilíbrio, se aplicável). Isso inclui circunstâncias nas quais o instrumento de hedge vence ou é vendido, rescindido ou exercido. A descontinuação é contabilizada prospectivamente. O ajuste ao valor justo do valor contábil do item objeto de hedge resultante do risco objeto de hedge é amortizado no resultado a partir daquela data.

Ganho ou perda de variação cambial

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros e instrumentos denominados em moeda estrangeira é determinado naquela moeda estrangeira e convertido com base na taxa à vista no final de cada período de relatório.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

3 Novas normas e interpretações emitidas recentemente

3.1 International Accounting Standards Board (IASB)

Os principais normativos emitidos pelo IASB que ainda não entraram em vigor e não tiveram adoção antecipada pela companhia até 31 de dezembro de 2021.

| Norma | Descrição | Data de vigência e disposição transitória |
|---|---|---|
| Annual Improvements to IFRS® Standards 2018–2020 | As emendas alteram requerimentos relacionados a: controlada como adotante inicial dos | 1º de janeiro de 2022, com aplicação |
| Stalidalus 2016–2020 | IFRS (IFRS 1-First-time Adoption of International Financial Reporting | prospectiva. |
| | Standards); taxas a | prospectiva. |
| | serem consideradas para avaliar o desreconhecimento de um passivo | |
| | financeiro (IFRS | |
| Reference to the Conceptual | As emendas atualizam determinada referência no IFRS 3 à estrutura | 1º de janeiro de 2022, |
| Framework - Amendments to IFRS 3 | conceitual mais | com aplicação |
| | recente, bem como inclui requerimentos adicionais relativos a | prospectiva. |
| | obrigações no escopo dos | |
| | pronunciamentos IAS 37 - Provisions, Contingent Liabilities and | |
| Onerous Contracts—Cost of Fulfilling a | Estabelece alterações no IAS 37-Provisions, Contingent Liabilities and | 1º de janeiro de 2022, |
| Contract - Amendments to IAS 37 | Contingent Assets | aplicação retrospectiva |
| | para esclarecer o que compreende os custos de cumprimento de um | com regras |
| | contrato para avaliar se um contrato é oneroso. | específicas. |
| | availal se uni contrato e oneroso. | |
| Property, Plant and Equipment: | As alterações no IAS 16-Property, Plant and Equipment proíbem deduzir | 1º de janeiro de 2022, |
| Proceeds before Intended Use - | do custo do | aplicação retrospectiva |
| Amendments to IAS 16 | imobilizado valores recebidos pela venda de itens produzidos antes da | com regras |
| | colocação do | específicas. |
| | ativo no local e condição necessárias para o mesmo ser capaz de | |
| | funcionar da forma | |
| Classification of Liabilities as Current or | As emendas no IAS 1-Presentation of Financial estabelecem | 1º de janeiro de 2023, |
| Non-current - Amendments to IAS 1 | requerimentos para | aplicação retrospectiva. |
| | classificação de um passivo como circulante ou não circulante. | |
| IFRS 17 – Insurance Contracts and | O IFRS 17 substitui o IFRS 4-Insurance Contracts e estabelece, entre | 1º de janeiro de 2023, |
| Amendments to IFRS 17 Insurance | outras coisas, os | aplicação retrospectiva |
| Contracts | requisitos que devem ser aplicados no reconhecimento, mensuração, | com regras |
| | apresentação e | específicas |
| | divulgação relacionados aos contratos de seguro e de resseguro. | |
| Disales of Assessed to Deltate | | 40 de ieneine de 2022 |
| Disclosure of Accounting Policies – Amendments to IAS 1 and Practice | Em substituição ao requerimento de divulgação de políticas contábeis significativas, as | 1º de janeiro de 2023, |
| Statement 2 | emendas ao IAS 1 Presentation of Financial Statements estabelecem que | com aplicação |
| Statement 2 | emendas ao IAS 11 resentation of i mancial statements estabelecem que | prospectiva para as |
| | nolíticas | emendas ao IAS 1 |
| | políticas contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras | emendas ao IAS 1. |
| Definition of Accounting Estimates – | políticas contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na | emendas ao IAS 1. 1º de janeiro de 2023, |
| Definition of Accounting Estimates – Amendments to IAS 8 | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras | |
| _ | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na | 1º de janeiro de 2023, com aplicação |
| Amendments to IAS 8 | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva |
| Amendments to IAS 8 Deferred Tax related to Assets and | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas As alterações reduziram o escopo da isenção de reconhecimento de | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva 1º de janeiro de 2023, |
| Amendments to IAS 8 Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas As alterações reduziram o escopo da isenção de reconhecimento de ativos fiscais diferidos | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva 1º de janeiro de 2023, aplicação retrospectiva |
| Amendments to IAS 8 Deferred Tax related to Assets and | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas As alterações reduziram o escopo da isenção de reconhecimento de ativos fiscais diferidos e passivos fiscais diferidos contidas nos parágrafos 15 e 24 do IAS 12 | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva 1º de janeiro de 2023, aplicação retrospectiva com regras |
| Amendments to IAS 8 Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas As alterações reduziram o escopo da isenção de reconhecimento de ativos fiscais diferidos e passivos fiscais diferidos contidas nos parágrafos 15 e 24 do IAS 12 Income Taxes de | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva 1º de janeiro de 2023, aplicação retrospectiva |
| Amendments to IAS 8 Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single | contábeis devem ser divulgadas quando forem materiais. Entre outras De acordo com as emendas ao IAS 8, a definição de "mudança na estimativa contábil" deixa de existir. Em substituição, foi estabelecida definição para o termo "estimativas As alterações reduziram o escopo da isenção de reconhecimento de ativos fiscais diferidos e passivos fiscais diferidos contidas nos parágrafos 15 e 24 do IAS 12 | 1º de janeiro de 2023, com aplicação prospectiva 1º de janeiro de 2023, aplicação retrospectiva com regras |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

3.2 Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

O CPC emite pronunciamentos, revisões de pronunciamentos e interpretações tidos como análogos às IFRS, tal como emitidos pelo IASB. A seguir são apresentados os normativos emitidos pelo CPC que ainda não entraram em vigor e não tiveram sua adoção antecipada pela companhia até 31 de dezembro de 2021, bem como os IFRS equivalentes:

| Pronunciamento, revisão ou interpretação do CPC | IFRS equivalente | Data de vigência |
|---|---|-----------------------|
| Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC № 19 | Annual Improvements to IFRS® Standards 2018–2020 Reference to the Conceptual Framework - Amendments to IFRS 3 | 1º de janeiro de 2022 |
| | Onerous Contracts—Cost of Fulfilling a Contract - Amendments to IAS 37 Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use - Amendments to IAS 16 | |
| Pronunciamento Técnico CPC 50 | IFRS 17 – Insurance Contract | 1º de janeiro de 2023 |

A Companhia está monitorando os pronunciamentos das autoridades, bem como as medidas que vêm sendo adotadas avaliando potenciais impactos em suas demonstrações financeiras visando estar preparada para a transição. Desta forma, se antecipa às mudanças regulatórias e dos mercados financeiros para realização dos eventuais ajustes em contratos, processos e sistemas que venham a ser necessários. Até o momento da emissão deste relatório, não foram identificados impactos relevantes na demonstrações financeiras da Companhia.

4 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa, bancos e aplicações financeiras são os itens do balanço patrimonial apresentados na demonstração dos fluxos de caixa como caixa e equivalentes de caixa, conforme abaixo:

| | Contro | oladora | Consolidado | | |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Caixas e depósitos bancários à vista Aplicações financeiras | 140 204.355 | 722 498.742 | 1.175 204.300 | 1.179 498.919 | |
| | 204.495 | 499.464 | 205.475 | 500.098 | |

Os Certificados de Depósitos Bancários - CDB, realizados junto a instituições financeiras de primeira linha, são pós-fixados e rendem em média cerca de 101,4% (102% em 2020) do valor da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. As aplicações possuem liquidez imediata e estão sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

5 Contas a receber de clientes

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Valores a vencer | 287.314 | 408.695 | 269.741 | 415.108 | |
| Vencidos: | | | | | |
| De 1 a 60 dias | 13.561 | 11.825 | 13.842 | 11.880 | |
| De 61 a 90 dias | 352 | 161 | 457 | 163 | |
| Acima de 120 dias | 13.342 | 13.963 | 13.414 | 14.058 | |
| Total de vencidos | 27.255 | 25.949 | 27.713 | 26.101 | |
| Perdas esperadas | (12.509) | (13.123) | (12.509) | (13.123) | |
| Contas a receber total | 302.060 | 421.521 | 284.945 | 428.086 | |
| Moeda Nacional | 296.202 | 416.759 | 276.524 | 422.616 | |
| Moeda estrangeira | 5.858 | 4.762 | 8.421 | 5.470 | |
| Mocda Catrangena | 3.030 | 4.702 | 0.421 | 5.470 | |

Movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas:

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|--|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Saldo inicial | (13.123) | (14.992) | (13.123) | (14.992) | |
| Adições | (8.256) | (3.620) | (8.256) | (3.625) | |
| Reversões | 8.291 | 3.011 | 8.291 | 3.011 | |
| Efeito no resultado das perdas esperadas | 35 | (609) | 35 | (614) | |
| Perdas concretizadas | 579 | 2.478 | 579 | 2.483 | |
| Saldo final | (12.509) | (13.123) | (12.509) | (13.123) | |

6 Estoques

| | Contro | ladora | Consolidado | | |
|-------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Produtos acabados | 29.276 | 19.063 | 112.416 | 76.155 | |
| Produtos em processo | - | - | 148.704 | 106.210 | |
| Matéria prima e insumos | - | - | 94.996 | 131.142 | |
| Almoxarifado | - | - | 30.767 | 27.843 | |
| | 29.276 | 19.063 | 386.883 | 341.350 | |

7 Impostos a recuperar

| | Contro | Controladora | | lidado |
|----------------------|------------|--------------|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| ICMS | 25.853 | 30.308 | 253.931 | 203.936 |
| IPI | 383 | 348 | 696 | 755 |
| PIS e COFINS | 127.889 | 169.619 | 278.856 | 264.318 |
| IRPJ e CSLL | 27.849 | 15.228 | 28.889 | 15.624 |
| Outros | 15.334 | 2.599 | 25.669 | 6.204 |
| | 197.308 | 218.102 | 588.041 | 490.837 |
| Ativo circulante | 77.041 | 68.813 | 136.051 | 144.008 |
| Ativo não circulante | 120.267 | 149.289 | 451.990 | 346.829 |
| | 197.308 | 218.102 | 588.041 | 490.837 |
| | | | | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

ICMS

O saldo de ICMS a recuperar advém da obtenção de créditos por compras de matérias-primas, materiais de embalagem e secundários em volume superior aos débitos gerados.

PIS e COFINS

A Lei nº 10.637, de 30.12.2002, e a Lei nº 10.833, de 29.12.2003, respectivamente, instituíram o regime da não-cumulatividade para fins de apuração do PIS e da COFINS, que consiste na apuração de tais contribuições devidas em cada período de apuração com a dedução dos créditos decorrentes das aquisições de insumos, embalagens, equipamentos industriais, e outros permitidos pela legislação em vigor.

Nesse contexto, a Companhia vem apurando créditos acumulados das referidas contribuições em função da tributação pela alíquota zero de algumas linhas de produtos como o leite, iogurtes, queijos e margarinas, conforme as disposições contidas na Lei nº 10.925 de 23.07.2004.

Referidos créditos acumulados estão sendo compensados com demais tributos federais devidos pela Companhia e o excedente sujeito a ressarcimento pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

IRPJ e CSLL

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras durante o exercício, além do saldo negativo de IRPJ e CSLL apurado nos exercícios anteriores. A Companhia possui expectativa de utilização destes créditos em 2022.

8 Transações com partes relacionadas

Transações comerciais negociadas entre as empresas do grupo registradas como partes relacionadas ativas estão apresentadas a seguir:

| | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | Moeda | Vencimento | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Ativo circulante | | | | | | |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | BRL | 31.03.2022 | 79.814 | 14.072 | - | - |
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | MXN | - | - | 149 | - | 149 |
| | | • | 79.814 | 14.221 | - | 149 |
| Passivo circulante | | | | | | |
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | MXN | 31.03.2022 | (93) | - | (1.514) | (2.554) |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | BRL | 31.03.2022 | (99) | (133) | <u> </u> | <u>-</u> _ |
| | | | (192) | (133) | (1.514) | (2.554) |
| | | : | 79.622 | 14.088 | (1.514) | (2.405) |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Transações comerciais entre partes relacionadas registradas no balanço patrimonial como clientes, fornecedores e outros os e passivos circulantes e não circulantes:

| | Controladora | | | |
|----------------------------------|--------------|---------------|--------------|--|
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | Clientes | Outros ativos | Fornecedores | |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | 26.883 | 10.405 | (2.865) | |
| | 26.883 | 10.405 | (2.865) | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | | | | |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | 55.820 | 3.847 | (300.239) | |
| | 55.820 | 3.847 | (300.239) | |

Efeitos das transações entre partes relacionadas nas contas de resultado: receita e despesa financeira, receita de venda e prestação de serviços, compras de matérias primas, mercadorias para revenda e outros:

| | Controladora | | | | |
|--|-----------------------------|----------|--------------|--|--|
| | Compras de matérias primas, | | | | |
| | mercadorias | Juros | Outras | | |
| Exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 | e serviços | passivos | receitas (i) | | |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | (2.323.022) | - | 42.587 | | |
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | (255) | - | - | | |
| | (2.323.277) | - | 42.587 | | |
| Exercicio findo em 31 de dezembro de 2020 | | | | | |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | (2.190.333) | (66) | 37.049 | | |
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | (248) | - | - | | |
| | (2.190.581) | (66) | 37.049 | | |

| | Consolidado |
|--|--------------------------------------|
| | Compras de |
| | matérias |
| Exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 | primas, mercadorias e serviços |
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | (509) |
| | (509) |

| Exercicio findo em 31 de dezembro de 2020 | Consolidado Compras de matérias primas, mercadorias e serviços |
|--|--|
| Lala Servicios y Procesos Globales, S.A. de C.V. | (468) |
| | (468) |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

(i) Os montantes destacados na rubrica outras receitas, referem-se a; receita com arredamento de direito de uso das instalações fabris que são de propriedade da Companhia Dan vigor Ind. Com. Lat. Ltda.

Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal chave da Administração inclui a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração. O valor agregado das remunerações recebidas por esses administradores, por serviços nas respectivas áreas de competência, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 12.735 (7 membros) e em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$ 11.989 (10 membros).

Os responsáveis pelas diretorias Comercial, Marketing, Recursos Humanos, Administração e Controle, Finanças e RI, Supply Chain, Industrial, Planejamento Estratégico e das Unidades de Negócio, Food Service além do Presidente, são parte de contrato de trabalho no regime CLT (Consolidação das Leis Trabalhistas), onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios.

De acordo com o IAS 24 (alterações)/CPC 05 (R1) – Apresentação de Partes Relacionadas, com exceção aos descritos acima, os demais membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração não são partes de contrato de trabalho ou outros contratos que prevejam benefícios corporativos adicionais, tais como benefício pós-emprego ou quaisquer outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de trabalho que não estejam de acordo com os requeridos pela CLT, quando aplicável, ou remuneração com base em ações.

9 Investimento em controlada

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia detinha o controle integral da Dan Vigor. A seguir estão apresentadas informações consideradas relevantes desta controlada:

| 31 de dezembro 2021 | % | Total de ativos | Capital social | Patrimônio líquido | Receita líquida | Resultado do exercício |
|--------------------------------|------|--------------------|----------------|------------------------|--------------------|------------------------|
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | 100% | 1.465.797 | 23.351 | 60.401 | 2.187.746 | (141.332) |
| 31 de dezembro 2020 | % | Total de ativos | Capital social | Patrim ônio líquido | Receita Iíquida | Resultado do exercício |
| Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda. | 100% | 1.572.525 | 23.351 | 201.733 | 2.212.520 | (37.268) |

A seguir a composição do investimento ocorrida durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

| | Dan Vigor | | | |
|---|------------|------------|--|--|
| Movimentação Investimento | 31.12.2021 | 31.12.2020 | | |
| Participação societaria | 60.401 | 201.733 | | |
| Resultado não realizado (i) | 12.104 | 9.596 | | |
| Agio | 208.895 | 208.895 | | |
| Marcas | 51.530 | 51.530 | | |
| Mais e menos valias de outros ativos e passivos | 5.736 | 7.210 | | |
| Total | 338.666 | 478.964 | | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

(i) Eliminação referente ao arrendamento firmado entre Vigor e Dan vigor.

A seguir a movimentação e a composição da equivalência patrimonial ocorrida durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

| | Dan Vigor |
|------------------------------|-----------|
| Saldo em 31.12.2019 | 515.328 |
| Equivalencia patrimonial (i) | (36.364) |
| Saldo em 31.12.2020 | 478.964 |
| Equivalencia patrimonial (i) | (140.298) |
| Saldo em 31.12.2021 | 338.666 |

(i) O resultado de equivalência patrimonial é composto por:

| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Resultado do Periodo | (141.332) | (37.268) |
| Resultado não realizado | 2.508 | 3.599 |
| Realização de mais e menos valias | (1.474) | (2.695) |
| Total | (140.298) | (36.364) |

10 Imobilizado

| | | | Líquido | | |
|-----------------------------|---------|-----------------------|------------|------------|--|
| Controladora | Custo | Depreciação acumulada | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| lmóveis | 213.189 | (128.832) | 84.357 | 102.698 | |
| Terra nua e terrenos | 178.866 | - | 178.866 | 178.866 | |
| Máquinas e equipamentos | 436.482 | (283.097) | 153.385 | 187.056 | |
| Instalações | 12.971 | (12.388) | 583 | 1.200 | |
| Equipamentos de informática | 17.081 | (12.221) | 4.860 | 6.399 | |
| Veículos | 697 | (494) | 203 | 280 | |
| lmobilizado em andamento | 3.225 | - | 3.225 | 3.007 | |
| Outros | 20.703 | (10.146) | 10.557 | 12.122 | |
| | 883.214 | (447.178) | 436.036 | 491.628 | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| | 31.12.2020 | Adições | Baixas | Transferências | 31.12.2021 |
|-----------------------------|------------|----------|----------|----------------|------------|
| Custo | | | | | |
| lmóveis | 232.067 | - | (18.878) | - | 213.189 |
| Terra nua e terrenos | 178.866 | - | - | - | 178.866 |
| Máquinas e equipamentos | 444.608 | 490 | (8.618) | 2 | 436.482 |
| Instalações | 12.971 | - | - 1 | - | 12.971 |
| Equipamentos de informática | 16.281 | 930 | (130) | - | 17.081 |
| Veículos | 704 | 22 | (29) | - | 697 |
| lmobilizado em andamento | 3.007 | 304 | (18) | (68) | 3.225 |
| Outros | 20.825 | 7 | (127) | (2) | 20.703 |
| | 909.329 | 1.753 | (27.800) | (68) | 883.214 |
| Depreciação | | | | | |
| lmóveis | (129.369) | (6.631) | 7.168 | - | (128.832) |
| Máquinas e equipamentos | (257.552) | (31.086) | 5.541 | - | (283.097) |
| Instalações | (11.771) | (1.235) | 618 | - | (12.388) |
| Equipamentos de informática | (9.882) | (2.421) | 82 | - | (12.221) |
| Veículos | (424) | (81) | 11 | - | (494) |
| Outros | (8.703) | (1.484) | 41 | - | (10.146) |
| | (417.701) | (42.938) | 13.461 | | (447.178) |
| Líquido | 491.628 | (41.185) | (14.339) | (68) | 436.036 |

| | | | Lío | quido |
|-----------------------------|-----------|--------------------------|------------|------------|
| Consolidado | Custo | Depreciação acumulada | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| lmóveis | 224.591 | (133.754) | 90.837 | 109.413 |
| Terra nua e terrenos | 178.865 | - | 178.865 | 178.865 |
| Máquinas e equipamentos | 584.742 | (334.856) | 249.886 | 282.235 |
| Instalações | 41.189 | (17.247) | 23.942 | 21.352 |
| Equipamentos de informática | 18.175 | (12.934) | 5.241 | 6.831 |
| Veículos | 797 | (598) | 199 | 276 |
| lmobilizado em andamento | 52.549 | - | 52.549 | 35.496 |
| Outros | 47.725 | (14.706) | 33.019 | 44.572 |
| | 1.148.633 | (514.095) | 634.538 | 679.040 |

| | 31.12.2020 | Adições | Baixas | Transferências | 31.12.2021 |
|-----------------------------|------------|----------|----------|----------------|------------|
| Custo | | | | | |
| lmóveis | 243.338 | 131 | (18.899) | 21 | 224.591 |
| Terra nua e terrenos | 178.865 | - | - | - | 178.865 |
| Máquinas e equipamentos | 579.180 | 11.992 | (9.878) | 3.448 | 584.742 |
| Instalações | 35.888 | 5.400 | (70) | (29) | 41.189 |
| Equipamentos de informática | 17.286 | 987 | (132) | 34 | 18.175 |
| Veículos | 804 | 22 | (29) | - | 797 |
| lmobilizado em andamento | 47.215 | 9.135 | (39) | (3.762) | 52.549 |
| Outros | 44.572 | 5.103 | (2.168) | 218 | 47.725 |
| | 1.147.148 | 32.770 | (31.215) | (70) | 1.148.633 |
| Depreciação | | | | | |
| lmóveis | (133.925) | (6.998) | 7.169 | - | (133.754) |
| Máquinas e equipamentos | (296.945) | (43.219) | 5.308 | - | (334.856) |
| Instalações | (14.536) | (3.357) | 646 | - | (17.247) |
| Equipamentos de informática | (10.455) | (2.562) | 83 | - | (12.934) |
| Veículos | (528) | (81) | 11 | - | (598) |
| Outros | (11.719) | (3.033) | 46 | - | (14.706) |
| | (468.108) | (59.250) | 13.263 | - | (514.095) |
| Líquido | 679.040 | (26.480) | (17.952) | (70) | 634.538 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

A média ponderada das taxas de depreciação dos ativos que compõe cada grupo são as seguintes:

| | Controladora | | Cons | olidado |
|-----------------------------|--------------|--------|--------|---------|
| | Mínima | Máxima | Mínima | Máxima |
| lmóveis | 1,67% | 5,00% | 1,67% | 5,00% |
| Máquinas e equipamentos | 3,33% | 10,00% | 3,33% | 10,00% |
| Instalações | 3,33% | 10,00% | 3,33% | 10,00% |
| Equipamentos de informática | 20,00% | 33,33% | 20,00% | 33,33% |
| Veículos | 20,00% | 20,00% | 20,00% | 20,00% |
| Outros | 3,33% | 33,33% | 3,33% | 33,33% |

11 Direitos de uso sobre ativos

Em 31 de dezembro de 2020 a Companhia possuía 72 contratos de arrendamento com prazo médio de 24 meses, e em 31 de dezembro de 2021 a Companhia possuía 63 contratos com prazo médio de 20 meses de arrendamento de direito de uso registrados no ativo. A relação dos bens que estão arrendados é diversificada. Os principais são máquinas e equipamentos utilizados nas fábricas e centros de distribuição, os imóveis onde estão instalados os centros de distribuição e veículos que são utilizados por funcionários da área comercial e administrativa. A seguir está demonstrada a movimentação ocorrida durante o exercício:

| | Controladora | | | | | |
|-------------------------|--------------|---------|--------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2020 | Adições | Remensuração | Depreciação | 31.12.2021 | |
| lmóveis | 22.173 | 1.356 | 15.619 | (11.517) | 27.631 | |
| Maquinas e equipamentos | 7.817 | - | (1.284) | (2.771) | 3.762 | |
| Veiculos | 9.676 | - | 507 | (4.364) | 5.819 | |
| | 39.666 | 1.356 | 14.842 | (18.652) | 37.212 | |

| | Consolidado | | | | |
|-------------------------|-------------|---------|--------------|-------------|------------|
| | 31.12.2020 | Adições | Remensuração | Depreciação | 31.12.2021 |
| lmóveis | 6.072 | 1.356 | 16.973 | (15.922) | 8.479 |
| Maquinas e equipamentos | 68.938 | 9.368 | 18.297 | (22.955) | 73.648 |
| Veiculos | 20.374 | 27.913 | (5.055) | (12.283) | 30.949 |
| | 95.384 | 38.637 | 30.215 | (51.160) | 113.076 |

12 Intangível

| 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-------------|--|---|--|
| | | | |
| | | | |
| 1.459 | 1.459 | 1.459 | 1.459 |
| 860.946 | 860.946 | 860.946 | 860.946 |
| 13.304 | 13.304 | 13.304 | 13.304 |
| - | - | 208.895 | 208.895 |
| 2.118.587 | 2.118.587 | 2.118.587 | 2.118.587 |
| (1.038.375) | - | (1.038.375) | - |
| 1.955.921 | 2.994.296 | 2.164.816 | 3.203.191 |
| 623.467 | 638.753 | 674.997 | 690.283 |
| 14.651 | 15.444 | 14.913 | 15.811 |
| 34.262 | 36.952 | 44.694 | 48.255 |
| 2.628.301 | 3.685.445 | 2.899.420 | 3.957.540 |
| | 860.946 13.304 - 2.118.587 (1.038.375) 1.955.921 623.467 14.651 34.262 | 860.946 860.946 13.304 13.304 - - 2.118.587 2.118.587 (1.038.375) - 1.955.921 2.994.296 623.467 638.753 14.651 15.444 34.262 36.952 | 860.946 860.946 860.946 13.304 13.304 13.304 - - 208.895 2.118.587 2.118.587 2.118.587 (1.038.375) - (1.038.375) 1.955.921 2.994.296 2.164.816 623.467 638.753 674.997 14.651 15.444 14.913 34.262 36.952 44.694 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| Controladora | 31.12.2020 | Adições | Baixas | Amortizações | Transferências | Redução ao valor recuperavel (12.1) | 31.12.2021 |
|----------------------------|------------|---------|--------|--------------|----------------|--|------------|
| Ágio | 2.994.296 | - | - | - | _ | (1.038.375) | 1.955.921 |
| Marcas e patentes | 638.753 | | - | | - | (15.286) | 623.467 |
| Software | 15.444 | 6.777 | - | (7.638) | 68 | ` - ′ | 14.651 |
| Relacionamento com cliente | 36.952 | - | - | (2.690) | - | - | 34.262 |
| | 3.685.445 | 6.777 | - | (10.328) | 68 | (1.053.661) | 2.628.301 |
| Consolidado | 31.12.2020 | Adições | Baixas | Amortizações | Transferências | Redução ao valor recuperavel (12.1) | 31.12.2021 |
| Ágio | 3.203.191 | - | - | - | _ | (1.038.375) | 2.164.816 |
| Marcas e patentes | 690.283 | - | - | - | _ | (15.286) | 674.997 |
| Software | 15.811 | 6.779 | (5) | (7.742) | 70 | - | 14.913 |
| Relacionamento com cliente | 48.255 | - | - | (3.561) | - | - | 44.694 |
| | 3.957.540 | 6.779 | (5) | (11.303) | 70 | (1.053.661) | 2.899.420 |

Ágio

Em decorrência da lei 12.973/14 na proposta para alinhamento da legislação tributária com os critérios adotados pelo CPC15 combinação de negócios, e, em conformidade com a interpretação ICPC 09 - Demonstrações Financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial, Entende-se como Ágio (goodwill) a diferença entre o custo de aquisição do investimento (montante dado em troca da participação comprada) e o valor justo (o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo na data de mensuração), calculados em conformidade com o expresso no CPC 46 mensuração do valor justo, no qual para determinação a companhia optou pela diligência do estudo Purchase Price Allocation (PPA), utilizando as seguintes premissas; (i) Expectativa de rentabilidade futura da controlada adquirida (ii) ativos líquidos identificáveis, incluindo passivo ou ativo diferido. Para efeitos de consolidação, os saldos apurados relativos ao ágio foram devidamente apresentados no subgrupo do Ativo Intangível pertencente ao ativo não circulante, haja vista que se refere à expectativa de rentabilidade. Já no balanço individual os saldos foram registrados pela entidade controladora no subgrupo de investimentos pertencente ao grupo ativo não circulante, uma vez que para entidade controladora estes saldos integram o custo de aquisição de investimento.

Laticínios Serrabella Ltda.

No ano de 2008, a controlada Vigor adquiriu 100% do capital do Laticínios Serrabella Ltda., tendo apurado um ágio no valor de R\$ 1.459, que por não ter vida útil definida não é amortizado, mas, todavia, a sua recuperação é testada anualmente.

S.A. Fábrica de Produtos Alimentícios Vigor

Em janeiro de 2012, houve a cessão do investimento a valor contábil da JBS S.A., incluindo ágio, na S.A. Fábrica de Produtos Alimentícios Vigor para capitalização na controlada Vigor. Tal cessão ocorre em função de uma transação sob controle comum, em que a JBS S.A. efetuou capitalização de R\$ 1.191.373 na Vigor, através de cessão a valor contábil de seu investimento (R\$ 330.427) e ágio (R\$ 860.946) na S.A. Fábrica de Produtos Alimentícios Vigor.

Laticínios MB Ltda.

Em novembro de 2012, a Vigor adquiriu 100% da Laticínios MB Ltda., tendo apurado um ágio no valor de R\$ 13.304.

Dan Vigor Indústria e Comércio de Laticínios Ltda.

Em fevereiro de 2015, apurou um ágio de R\$ 208.895 referente a compra de 50% da Dan Vigor.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Vigor Alimentos S.A.

Em Julho de 2019 houve a incorporação reversa da Lala Brasil Holding Ltda. pela Vigor Alimentos S.A. incrementando ágio de R\$ 2.118.587. Este montante é parte do valor do intangível adicionado em função da combinação de negócios conforme apresentado no quadro acima.

12.1 Teste para verificação do valor recuperável ("Impairment") de ativos

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios utilizando o conceito do "valor em uso", por meio de modelos de fluxo de caixa descontado, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados na produção e venda de produtos aos seus clientes.

O processo de determinação do Valor em Uso envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros e taxas de descontos. As premissas sobre projeções de crescimento dos fluxos de caixa são baseadas nas melhores estimativas da Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, das condições econômicas que existirão durante a vida econômica do conjunto de ativos que proporcionam os mesmos. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo médio ponderado de capital (WACC).

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso foi efetuada por um período de 10 anos e, a partir de então, considerou-se a perpetuidade do fluxo tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado

A taxa de crescimento utilizada para extrapolar as projeções além do período de dez anos foi de 4,12% (3,94% em 2020) ao ano em valores nominais. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados a taxa de 9,40% (9,24% em 2020), também em valores nominais. As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são como segue:

- Receitas de vendas: As receitas foram projetadas entre 2022 e 2031, considerando os crescimentos de volumes e dinâmica de preços das diferentes categorias de produtos das Unidades Geradoras de Caixa.
- Custos e despesas operacionais: Os custos e despesas foram projetados em linha com o desempenho histórico da Companhia, bem como, com o crescimento previsto das receitas.
- Investimentos de capital: Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a manutenção da infraestrutura existente e as expectativas necessárias para viabilizar a oferta dos produtos.

As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Baseando-se no teste anual de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia, elaborado com base nas projeções realizadas sobre as demonstrações financeiras, perspectivas de crescimento, plano de negócio, acompanhamento das projeções e dos resultados operacionais durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o registro para redução ao valor recuperável de ativos no montante de R\$ 1.053.661, o valor foi devidamente registrado no resultado do exercício e apresentado na rubrica "Redução ao valor recuperável de ativos" na demonstração do resultado do exercício. No Balanço Patrimonial, as rubricas impactadas foram:

| | 31.12.2021 |
|------------|------------|
| Intangivel | |
| - Ágio | 1.038.375 |
| - Marcas | 15.286 |
| | 1.053.661 |

13 Fornecedores e fornecedores risco sacado

a) Fornecedores

| | Contro | Controladora | | lidado |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Mercado Interno | | | | |
| Materiais, Insumos e serviços | 24.274 | 6.397 | 324.613 | 346.413 |
| Produtos acabados | 2.865 | 324.255 | 750 | 25.748 |
| | 27.139 | 330.652 | 325.363 | 372.161 |
| Mercado Externo | | | | |
| Insumos | - | 210 | 9.222 | 13.161 |
| | 27.139 | 330.862 | 334.585 | 385.322 |

Mercado Externo

| | Controladora | | | lidado |
|-------------------|--------------|------------|------------|------------|
| Moeda estrangeira | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| USD | - | 210 | 7.978 | 12.348 |
| EUR | - | - | 1.244 | 813 |
| | - | 210 | 9.222 | 13.161 |

b) Fornecedores risco sacado

| | Contro | ladora | .12.2020 31.12.2021 31.12.2020 | |
|---------------------------|------------|------------|--------------------------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Fornecedores risco sacado | 16.522 | 18.025 | 260.608 | 337.716 |

Alguns fornecedores têm a opção de ceder títulos da Companhia, sem direito de regresso. A negociação da taxa de desconto é realizada diretamente entre Banco e fornecedor, no momento da formalização de cada operação de cessão.

Cabe enfatizar que operacionalmente e comercialmente não houve alteração no processo, e que a referida transação de risco sacado não gera alteração nos preços praticados pelos fornecedores, mantendo-se a composição de preço praticado previamente à operação de risco sacado por esses mesmos fornecedores.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

14 Empréstimos e financiamentos

Passivo circulante

| | | Contro | ladora | Consolidado | |
|----------------------------|--|------------|------------|-------------|------------|
| Modalidade | Custo | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Em moeda nacional | | | | | |
| Capital de Giro - Taxa Pré | 7,24% (Sw ap 11,21% a.a) | - | - | 23.341 | 25.022 |
| Capital de Giro - Taxa Pós | CDI + 1,65% a.a. (Sw ap 12,77% a.a.) | - | - | 2.491 | 87.565 |
| CPRF | CDI + 2,06% a.a. (Sw ap 13,07% a.a.) | - | - | 1.949 | 103.228 |
| Finame | 3,10% a.a. | 2.192 | 2.249 | 2.192 | 2.249 |
| | | 2.192 | 2.249 | 29.973 | 218.064 |
| Em moeda estrangeira | | | | | |
| Lei 4131 - EUR | 0,61% a.a (Sw ap a CDI + 0,78% a.a) | - | 281.241 | - | 281.241 |
| Lei 4131 - USD | 2,53% a.a. (swap 13,10% a.a.) | 1.669 | 77.609 | 1.669 | 77.609 |
| FINIMP | 4,34% a.a. | - | - | - | 1.776 |
| | • | 1.669 | 358.850 | 1.669 | 360.626 |
| | | 3.861 | 361.099 | 31.642 | 578.690 |

Passivo não circulante

| Modalidade | Custo financeiro | Vencimento | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Em moeda nacional | | | | | | |
| | 7,24% (Sw ap | | | | | |
| Capital de Giro - Taxa pré | a CDI + 0,75% a.a) | 19.06.2023 | - | - | 11.500 | 37.351 |
| Capital de Giro - Taxa pós | CDI + 1,65% a.a. | 05.04.2024 | - | - | 85.000 | - |
| CPRF | CDI + 2,06% a.a. | 23.06.2025 | - | - | 200.000 | - |
| Finame | 3,32% a.a. | 15.07.2024 | 816 | 3.004 | 816 | 3.004 |
| Total moeda nacional | | | 816 | 3.004 | 297.316 | 40.355 |
| Em moeda estrangeira | | | | | | |
| | 1,8353% a.a (Sw ap | | | | | |
| Lei 4131 - USD | 12,08% a.a) 2,67% a.a. | | 43.594 | - | 43.594 | - |
| Lei 4131 - USD | (Sw ap a CDI +2,10% a.a.) | 23.06.2026 | 215.983 | _ | 215.983 | _ |
| LOI 7 10 1 - 00D | · 2, 10 /0 a.a.) | 20.00.2020 | 210.000 | _ | 210.000 | _ |
| Total moeda estrangeira | | | 259.577 | - | 259.577 | - |
| Total | | | 260.393 | 3.004 | 556.893 | 40.355 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|---------------------|
| O vencimento do exigível a longo prazo compõe-se: | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| 2022 | - | 2.188 | - | 27.089 |
| 2023 | 44.354 | 760 | 55.854 | 13.210 |
| 2024 | 56 | 56 | 85.056 | 56 |
| 2025 | - | - | 200.000 | - |
| 2026 | 215.983 | - | 215.983 | - |
| | 260.393 | 3.004 | 556.893 | 40.355 |
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Saldo inicial | 364.103 | 205.881 | 619.045 | 283.818 |
| Captações | 250.000 | 78.750 | 450.000 | 279.874 |
| Amortizações de principal | (347.919) | (2.241) | (473.697) | (36.367) |
| Juros pagos | (4.249) | (2.402) | (31.019) | (7.375) |
| Despesas de juros e encargos | 2.916 | 3.705 | 25.969 | 15.196 [°] |
| Variações cambiais | (597) | 80.410 | (1.763) | 83.899 |
| | | | | |

A Companhia possui em seus contratos de empréstimos e financiamentos as seguintes cláusulas de vencimento antecipado (Covenants):

- 1) Obter e manter em vigor todas as autorizações e aprovações governamentais necessárias para que possa cumprir suas obrigações bem como preservar todas as ações necessárias para mantenimento normal dos negócios.
- 2) Não tornar-se um "Facta- FFI" ou contribuinte americano.
- 3) Cumprir integralmente todas as leis ambientais e manter todas as licenças / permissões exigidas pelas leis Ambientais aplicáveis, não possuindo passivos ambientais relacionados ao imóvel beneficiado e estar em dia como as leis de segurança de trabalho e proteção à saúde.
- 4) Caso a Companhia ou seus fiadores tiverem títulos de sua responsabilidade ou coobrigação protestado ou sofrerem execução/arresto de bens, que possa comprometer a capacidade de pagamento, exceto se devidamente comprovado que foram cancelados, suspensos ou efetuados por erro.
- 5) Existência de decisão administrativa final sancionada por um órgão competente, em razão de prática de atos que importem em discriminação de raça ou gênero, bem como trabalho infantil, trabalho análogo ao de escravo, assédio moral, sexual ou proveito criminoso de prostituição.
- 6) Cumprir com todas as obrigações financeiras de origem tributária, trabalhista, ambiental e previdenciária.
- 7) Não incorrer em alteração da estrutura societária ou de capital social sem autorização, exceto nas situações previstas em contrato.
- 8) Não distribuir dividendos ou sobre capital próprio acima do mínimo estabelecido em lei ou do que estiver estabelecido em contrato.
- 9) Manter, preservar e salvaguardar seus bens e ativos de valores relevantes e manter segurado os ativos da Companhia da forma como estipulado em contrato.
- 10) Venda, transferência, cessão, locação ou qualquer forma de alienação de ativos, exceto na forma prevista em contrato ou sob previa autorização.
- 11) Não constituir garantias reais, ônus, gravames em favor de terceiros, exceto nos casos previstos em contrato.
- 12) Venda de bem dado em garantia (Finame).
- 13) Não descumprir normas e procedimentos do BNDES (Finame).



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

- 14) Falta de entrega de documentos relacionados a operação quando solicitados e não fornecidos dentro do prazo ou a prestação falsa de informações.
- 15) Inadimplemento financeiro relacionado ao contrato com o banco ou qualquer outro contrato com terceiros bem como não ter nenhuma imposição de vencimento antecipado de dívida.
- 16) Transferência de direitos e obrigações do contrato sem autorização.
- Aplicar os recursos do empréstimo em finalidade estranha a definida em contrato.
- 18) Cumprir com as obrigações tributarias relacionadas a operação.
- 19) Não incorrer em obrigações financeiras que sejam estranhas aos negócios normais da Companhia.
- 20) Alteração de objeto social/atividade econômica principal.
- 21) Incorrer em falência, insolvência, recuperação judicial, regime de administração especial, extinção, liquidação, penhor de bens em garantia ou não reconstituição de garantias defasadas.
- 22) Questionamento judicial do contrato/declaração judicial de invalidade, ineficácia, nulidade ou inexequibilidade de partes relevantes do contrato.
- 23) Não praticar atos contra as leis de corrupção, proteção de dados, terrorismo, sanções econômicas (OFAC) atos lesivos contra a administração pública ou receber denúncias nestes âmbitos.
- 24) Não ter processos judiciais contra Companhia executáveis ou cujo recurso não tenha sido impetrado no tempo estipulado e cujo impacto financeiro seja relevante.
- 25) Manter em dia toda documentação suporte da operação e autorizações necessárias a liquidação da operação e manter os dados da Companhia atualizados junto ao Credor.
- 26) Não sofrer uma mudança relevante no seu estado econômico-financeiro.
- 27) Não exercer nenhuma atividade relacionada a pesquisa ou projeto com o fim de obter Organismos Geneticamente Modificados OGM.
- 28) Não entrar em qualquer transação com qualquer Afiliado que não seja normal aos negócios em termos justos e razoáveis, não menos favorável do que comparável com uma Pessoa que não seja uma Afiliada.
- 29) Não ter parte relevante da receita ou dos ativos da Companhia nacionalizada, desapropriada, compulsoriamente tomada ou bloqueada.
- 30) Não ter imposição por autoridade competente de restrição em relação a movimentação de recursos financeiros ou transferência de recursos em moeda estrangeira ou ainda declaração de moratória sobre uma dívida não paga.
- 31) Falta de acordo para substituição de índice componente do custo da operação quando este deixar de existir e não houver uma alternativa pré-estabelecida.
- 32) Não prestar informação falsa/incorreta e quando por engano for possível a correção, fazê-la em tempo hábil.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia estava em conformidade com todas as restrições contratuais.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

15 Debêntures

| | | | Controladora | | Consc | olidado |
|------------------------|--------------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| Modalidade | Custo | Vencimento | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Debêntures (principal) | CDI + 0,63% a.a | 25/09/2023 | 152.000 | 190.000 | 152.000 | 190.000 |
| Remuneração | | | 4.278 | 1.291 | 4.278 | 1.291 |
| (-) Custo para emissão | | | (579) | (909) | (579) | (909) |
| | | • | 155.699 | 190.382 | 155.699 | 190.382 |
| | | | Control | adora | Consc | olidado |
| | | | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Passivo circulante | | | 79.947 | 38.961 | 79.947 | 38.961 |
| Passivo não circulante | | | 75.752 | 151.421 | 75.752 | 151.421 |
| | | | 155.699 | 190.382 | 155.699 | 190.382 |

A seguir cronograma de amortização do saldo de longo prazo:

| | Control | ladora | Consolidado | | |
|------------------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| 2022 | - | 75.669 | - | 75.669 | |
| 2023 | 75.752 | 75.752 | 75.752 | 75.752 | |
| | 75.752 | 151.421 | 75.752 | 151.421 | |
| | Control | adora | Conso | lidado | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Saldo inicial | 190.382 | 191.473 | 190.382 | 191.473 | |
| Amortizações de principal | (38.000) | - | (38.000) | - | |
| Juros pagos | (6.697) | (7.867) | (6.697) | (7.867) | |
| Despesas de juros e encargos | 10.014 | 6.776 | 10.014 | 6.776 | |
| Saldo final | 155.699 | 190,382 | 155.699 | 190.382 | |

Em 27 de setembro de 2019 a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, de espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas um total de 190.000 (centro e noventa milhões), sendo o valor unitário de R\$ 1,00 (um real). Os recursos captados foram destinados a liquidação de outra operação de empréstimo que venceu em 01 de outubro de 2019.

A operação está sujeita ao vencimento antecipado na ocorrência de um dos eventos abaixo descritos:

- 1) Pedido de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia ou de sua controlada.
- 2) Incorrer em falência, insolvência, recuperação judicial, regime de administração especial, extinção, liquidação, penhor de bens em garantia ou não reconstituição de garantias defasadas.
- 3) Inadimplemento de qualquer obrigação pecuniária relativa às debêntures.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

- 4) Transformação do tipo societário da Companhia.
- 5) Aplicação dos recursos líquidos oriundos da captação em destinação diversa da descrita na escritura de emissão.
- 6) Declaração de vencimento antecipado de quaisquer dívidas no mercado de capitais ou financeiros das quais a Companhia seja parte devedora ou garantidora acima do máximo acordado.
- 7) Redução do capital social, exceto se para absorção de prejuízos ou se previamente autorizado por debenturistas.
- 8) Distribuição de dividendos, incluindo juros de capital próprio ou a título de antecipação, acima do mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.
- 9) Cisão, fusão ou incorporação ou quaisquer reorganizações societárias envolvendo a Companhia e sua controlada, exceto a) entre controladas, controladoras e/ou coligadas pertencentes ao mesmo grupo econômico da Companhia; b) reorganização societária com a finalidade exclusiva de realizar operações de aquisição de sociedades; c) exclusivamente para os casos em que as referidas operações societárias sejam realizadas com o cumprimento comprovado do parágrafo 1º do artigo 231 da Lei das Sociedades por Ações, e de outras regulamentações, quando aplicáveis.
- Mudança no controle acionário direto ou indireto, exceto se a alteração for realizada dentro do grupo econômico.
- 11) Questionamento judicial iniciado pela Companhia sobre a validade ou exequibilidade da Escritura de Emissão.
- 12) Protesto de títulos da Emissora igual ou superior ao valor acordado.
- 13) Não cumprimento de qualquer ordem de execução por quantia certa oriunda de decisão judicial exequível, de natureza condenatória, contra a Emissora e/ou suas respectivas controladas acima do valor acordado.
- 14) Descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária prevista na Escritura, não sanada (quando existir) dentro do prazo de cura previsto.
- 15) Venda, cessão, locação ou qualquer forma de alienação de ativos pela emissora acima do percentual estabelecido na Escritura.
- 16) Constituição, pela Emissora, a qualquer tempo, ainda sob condição suspensiva, de quaisquer garantias reais, ônus, gravames em favor de terceiros sobre quaisquer ativos, e/ou fidejussória em valor acima do estabelecido.
- 17) Se for verificada a invalidade, ineficácia, nulidade ou inexequibilidade de quaisquer disposições relevantes da Escritura de Emissão, bem como de seus aditamentos, por meio de decisão judicial cujos efeitos não tenham sido suspensos ou revertidos dentro do prazo previsto.
- 18) Oferecimento de denúncia que trate sobre qualquer descumprimento, pela Emissora, das normas que lhe são aplicáveis que versam sobre atos de corrupção e/ou atos lesivos contra a administração pública, nacionais ou estrangeiras, , incluindo a Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013 e o Decreto nº 8.420/15.
- 19) Se a Emissora incentivar, de qualquer forma, (i) a prostituição ou utilizar em suas atividades mão-de-obra infantil ou em condição análoga à de escravo, ou (ii) práticas de seus colaboradores que possam ser caracterizadas como assédio sexual pela legislação aplicável.
- 20) Descumprimento, pela Emissora, das Leis Ambientais e Trabalhistas (conforme abaixo definido), incluindo mas não se limitando, à legislação e regulamentação relacionadas à saúde e segurança ocupacional, conforme aplicáveis à Emissora, exceto (a) por aquelas determinações questionadas nas esferas judiciais e/ou administrativas e cuja aplicabilidade e/ou exigibilidade estejam suspensas; e/ou (b) por aquelas que não causarem um Efeito Adverso Relevante (conforme abaixo definido).



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

- 21) Fornecer ao Agente Fiduciário todas as informações estabelecidas na Escritura.
- 22) Manter seus bens e ativos estratégicos e/ou que individualmente representem mais do que 5% (cinco por cento) do valor do seu ativo total, com base nas últimas demonstrações financeiras divulgadas pela Emissora, devidamente segurados, conforme práticas correntes da Emissora e do mercado.
- 23) Cumprir todas as normas vigentes do mercado de capitais em relação a operação de Debênture.

A Companhia está em conformidade com todas as restrições contratuais.

16 Arrendamentos a pagar

O passivo de arrendamento foi mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento, descontados usando conforme descrito a seguir. A Companhia analisou os prazos firmados em cada contrato e identificou que alguns envolvem bens que a expectativa de utilização vai além do período contratual. Para esses contratos existem clausulas de renovações automáticas ou está condicionado ao desejo da própria Companhia para renovação. Dessa forma, os prazos considerados consistem na expectativa de continuidade do contrato.

As taxas de juros consideradas para todos os contratos são as taxas reais necessárias para financiar a aquisição dos ativos arrendados em condições similares ao custo do dinheiro para a Companhia na data de adoção da norma e são revisadas anualmente. Para identificar as taxas adotadas foram utilizados indicadores de mercado e indicadores internos. Em 31 de dezembro de 2021 as taxas utilizadas pela Companhia variam de 5,81% a.a. a 5,82% a.a. (em 31 de dezembro de 2020 variam de 3,52% a.a. a 5,82% a.a. atribuídas a cada contrato de acordo com o prazo contratual remanescente dos mesmos.

A seguir está apresentada a movimentação ocorrida durante o exercício:

| | Controladora | | Consoli | lidado | |
|----------------------------|--------------|------------|------------|------------|--|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Saldo Inicial | 41.374 | 20.168 | 102.142 | 90.453 | |
| Novos arrendamentos | 1.356 | 29.517 | 38.636 | 46.830 | |
| Remensuração arrendamentos | 14.842 | 5.773 | 30.215 | 2.781 | |
| Juros apropriados | 1.832 | 2.128 | 5.293 | 5.978 | |
| Liquidações | (20.366) | (16.212) | (62.614) | (43.900) | |
| Saldo Final | 39.038 | 41.374 | 113.672 | 102.142 | |
| Passivo circulante | 14.977 | 17.379 | 50.554 | 38.258 | |
| Passivo não circulante | 24.061 | 23.995 | 63.118 | 63.884 | |
| Total | 39.038 | 41.374 | 113.672 | 102.142 | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

17 Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais

| | Controladora | | Conso | lidado |
|---|--------------|------------|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Salários e encargos sociais | 7.997 | 14.831 | 17.226 | 23.417 |
| Provisões para férias, 13º e encargos | 14.426 | 14.859 | 25.368 | 25.809 |
| Imposto de renda e contribuição social retido | 1.838 | 1.215 | 2.552 | 1.820 |
| ICMS a recolher | 2.833 | 3.497 | 7.537 | 9.653 |
| PIS e COFINS a recolher | 4.148 | 3.584 | 4.894 | 4.273 |
| Parcelamentos tributários (a) | 72.733 | 101.709 | 72.733 | 101.709 |
| Outros | 89 | 306 | 207 | 784 |
| | 104.064 | 140.001 | 130.517 | 167.465 |
| Passivo circulante | 49.856 | 61.069 | 75.687 | 88.116 |
| Passivo não circulante | 54.208 | 78.932 | 54.830 | 79.349 |
| | 104.064 | 140.001 | 130.517 | 167.465 |

a) Parcelamentos tributários

1.) Parcelamento federal - Lei nº 11.941. de 27.05.2009

Em novembro de 2009, a Vigor aderiu ao parcelamento de débitos federais com a opção de liquidar os valores correspondentes a multas e a juros moratórios, inclusive relativos a débitos inscritos na Dívida Ativa da União, com a utilização de créditos decorrentes de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL próprios.

A norma legal estabeleceu que até o mês anterior ao da consolidação do parcelamento, o contribuinte estaria obrigado ao pagamento, a cada mês, de prestação em valor não inferior a R\$ 100,00 (cem reais). Somente após a consolidação do parcelamento pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a empresa procedeu ao recolhimento das parcelas pelo valor correto, qual seja, o valor correspondente à divisão do montante do débito consolidado, computadas as prestações pagas, pelo número de prestações restantes.

A opção do parcelamento se deu em 180 (cento e oitenta) parcelas do saldo devedor acrescido de juros correspondentes à variação da taxa SELIC, em dezembro de 2020 a Companhia possuía o saldo remanescente de 46 (cinquenta e oito) parcelas, e em dezembro de 2021 a Companhia possuía o saldo remanescente de 34 (quarenta e seis) parcelas.

2.) Parcelamento federal – Lei nº 13.496, de 24.10.2017

Em outubro de 2017 a Vigor aderiu ao parcelamento de débitos no âmbito da Secretaria da Receita Federal do Brasil e inscritos em Dívida Ativa da União, por meio do PERT (Programa Especial de Regularização Tributária), mediante o pagamento de 20% da dívida consolidada vencíveis de agosto a dezembro de 2017, e o restante em 145 (cento e quarenta e cinco) parcelas com reduções de 80% dos juros de mora, 50% das multas de mora e de 100% dos encargos legais, inclusive honorários advocatícios, em dezembro de 2020 a Companhia possuía o saldo remanescente de 109 (cento e vinte e um) parcelas, e em dezembro de 2021 a Companhia possuía o saldo remanescente de 97 (cento e nove) parcelas.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

3.) Parcelamento federal - Lei nº 13.606, de 09.01.2018

Em outubro de 2018 a Vigor aderiu ao PRR (Programa de Regularização Tributária Rural), que trata do parcelamento das contribuições de que tratam o artigo 25 da Lei nº 8.212, de 24.07.1991, e o artigo 25 da Lei nº 8.870, de 15 de abril de 1994, mediante o pagamento do valor correspondente a, no mínimo, 2,5% do valor da dívida consolidada, em até 02 parcelas iguais e sucessivas, e pagamento do restante da dívida consolidada por meio de parcelamento em até 176 prestações mensais e sucessivas, vencíveis a partir do mês de janeiro de 2019, equivalentes a 0,3% (três décimos por cento) da média mensal da receita bruta proveniente da comercialização do ano civil imediatamente anterior ao do vencimento da parcela, com redução de 100% do valor correspondente às multas de mora e de ofício e de 100% (cem por cento) dos juros de mora, em dezembro de 2020 a Companhia possuía o saldo remanescente de 109 (cento e vinte e um) parcelas, e em dezembro de 2021 a Companhia possuía o saldo remanescente de 97 (cento e nove) parcelas.

Nos quadros a seguir temos a posição dos saldos dos parcelamentos tributários que a Companhia fez a adesão:

| | Consolidado | | | |
|------------------|-------------|-------|----------|--|
| | Federais | SENAI | Total | |
| 31 dezembro 2020 | 101.337 | 372 | 101.709 | |
| Juros | 1.833 | 9 | 1.842 | |
| Liquidações | (30.757) | (61) | (30.818) | |
| 31 dezembro 2021 | 72.413 | 320 | 72.733 | |

| | Consolidado | | |
|------------------------------------|-------------|------------|--|
| Cronograma de pagamentos | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| 2021 | - | 26.123 | |
| 2022 | 22.911 | 23.935 | |
| 2023 | 22.909 | 23.933 | |
| Até 2030 | 26.913 | 27.718 | |
| | 72.733 | 101.709 | |
| | Contro | ladora | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | |
| Federais | 72.413 | 101.337 | |
| SENAI | 320 | 372 | |
| Total de parcelamentos tributários | 72.733 | 101.709 | |

A Companhia não possui saldos de parcelamentos tributários em sua controlada Dan Vigor Ind. Com. Lat. Ltda.

18 Ativo de indenização e provisões para riscos

A Vigor é parte envolvida em processos judiciais de natureza trabalhista, tributária e cível em andamento, os quais envolvem riscos em caso de perda. responsabilidades contingentes. Os processos encontram-se em fase de defesa administrativa e/ou em trâmite na esfera judicial.

Em alguns processos faz-se necessário que a Companhia destino recursos financeiros a contas judiciais ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízos, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de passivos que estão sendo discutidos judicialmente.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Adicionalmente, a Companhia possui um ativo de indenização, onde considerando o Contrato de Compra e Venda de Ações celebrado entre Grupo J&F e Grupo Lala para a compra das ações da Vigor, as Demandas de Terceiro contra a Vigor, estão sujeitas a indenização, nos termos da Cláusula 10, cujo fato gerador seja anterior à data do fechamento da operação, até o limite de R\$ 1.000.000.

Com base no posicionamento da Administração, apoiado na opinião de seus assessores jurídicos internos e externos, a Administração da Companhia e de sua controlada mantêm provisão para riscos em montantes considerados suficientes para fazer face a eventuais perdas que possam advir de desfechos desfavoráveis. A seguir estão apresentados o valores registrados, bem como a sua natureza:

| | Controladora | | | Consolidado | | | | |
|---------------------------|--------------|------------|--------------|-------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | Ativo de in | denização | Provisão par | ra riscos | Ativo de ind | enização | Provisão pa | ra riscos |
| Riscos materializados | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Trabalhistas | 14.611 | 19.252 | (22.747) | (25.192) | 17.479 | 22.080 | (28.699) | (29.278) |
| Cíveis | 6.322 | 6.281 | (6.640) | (6.469) | 6.490 | 6.424 | (6.899) | (6.685) |
| Fiscais e Previdenciárias | 293.885 | 189.445 | (293.938) | (189.548) | 293.937 | 189.497 | (294.025) | (189.620) |
| Sub total | 314.818 | 214.978 | (323.325) | (221.209) | 317.906 | 218.001 | (329.623) | (225.583) |
| Risco não materializados | | | | | | | | |
| Trabalhistas | 60.408 | 151.621 | (60.408) | (151.621) | 60.408 | 151.621 | (60.408) | (151.621) |
| Fiscais e Previdenciárias | 24.446 | 141.633 | (24.446) | (141.633) | 24.446 | 141.633 | (24.446) | (141.633) |
| Sub total | 84.854 | 293.254 | (84.854) | (293.254) | 84.854 | 293.254 | (84.854) | (293.254) |
| Total | 399.672 | 508.232 | (408.179) | (514.463) | 402.760 | 511.255 | (414.477) | (518.837) |

Processos trabalhistas

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, com base na avaliação de risco feita pela Administração apoiada na opinião de seus assessores jurídicos, a Companhia registrou provisões no montante de R\$ 83.155 (R\$ 89.107 no consolidado) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nas ações em que é parte, já incluídos os encargos previdenciários. Do referido montante, a Companhia possui registrado como ativo de indenização os montantes de R\$ 75.019 (R\$ 77.887 no consolidado). As ações, em sua maioria, são movidas por ex-empregados e terceiros, e os principais pedidos dizem respeito à jornada de trabalho, pedidos de vínculo empregatício, horas extras, adicional de insalubridade e periculosidade, bem como suposta ocorrência de acidentes de trabalho.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizavam R\$ 86.091 (R\$ 120.945 no consolidado), No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizavam R\$ 20.798 (R\$ 22.340 no consolidado).

Processos cíveis

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na avaliação da Administração, apoiada na opinião de seus assessores jurídicos, foi realizada provisões no montante de R\$ 6.640 (R\$ 6.899 no consolidado) e para o ativo de indenização foi registrado R\$ 6.469 (6.629 no consolidado). Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de indenização por rescisão de contratos de representação comercial e de prestação de serviços.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizavam R\$ 234.229 (R\$ 406.294 no consolidado), no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizavam R\$ 16.586 (R\$ 18.188 no consolidado). A seguir principal ação com probabilidade de perda possível:

- R\$ 369.197 - Ação Civil Pública ("ACP")/ MPERJ de responsabilidade JBS referente a restituição de valores decorrentes a benefícios incentivos tributários anos 2014 a 2019.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Processos fiscais e previdenciárias

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na avaliação da Administração, apoiada na opinião de seus assessores jurídicos, foi realizada provisões no montante de R\$ 318.384 (R\$ 318.471 consolidado) e para o ativo de indenização foi registrado R\$ 318.331 (R\$ 318.383 no consolidado).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível totalizavam R\$ 792.350 (R\$ 967.044 no consolidado), no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível totalizavam R\$ 404.586 (R\$ 523.510 no consolidado). As principais ações com probabilidade de perda possível são:

- (i) R\$ 63.456 Discussão sobre débito de ICMS escriturado a menor.
- (ii) R\$ 21.503 Processo judicial que discute a compensação de débitos de INSS com créditos de PIS e COFINS.
- (iii) R\$ 21.155 Processo administrativo junto a Secretaria da Fazenda que discute créditos tomados.
- (iv) R\$ 20.956 Processo que discute a desconsideração do Regime Especial Tributário previsto em Protocolo de Intenções firmado com o Governo de Minas Gerais.
- (v) R\$ 221.122 Processo que discute a natureza do ágio amortizado dos anos calendários de 2014 e 2015 na apuração de IRPJ e de CSLL.
- (vi) R\$ 28.389 Glosa de créditos relativos à entrada de mercadorias sujeitas à substituição tributária em operações internas e interestaduais, apropriados no período de 06/2016 a 05/2017.
- (vii) R\$ 37.397- Processo que discute a exigência de ICMS não recolhido no período de 05/2014 a 05/2017.
- (viii) R\$ 35.614 Processo que discute créditos tributários supostamente devidos a título de PIS e COFINS relativo ao período de dezembro de 2013 a maio de 2014.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

19 Impostos sobre o lucro

São registrados com base no lucro tributável de acordo com a legislação e alíquotas vigentes. O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias. O imposto de renda e contribuição social diferidos passivos foram registrados sobre as reservas de reavaliação constituídas pela Companhia e sobre as diferenças temporárias.

a) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:

| | Controladora Exercicios findos em | | Consolidado | | |
|--|------------------------------------|-------------|---------------|--------------------|--|
| | | | 31 de dezembi | 31 de dezembro de: | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Resultado antes dos impostos sobre o lucro | (1.213.661) | 51.897 | (1.270.059) | 25.119 | |
| Alíquotas nominais | 34% | 34% | 34% | 34% | |
| Expectativa de impostos sobre o lucro | 412.645 | (17.645) | 431.818 | (8.540) | |
| Ajuste para demonstração da alíquota efetiva | | | | | |
| (Adições) exclusões permanentes: | (61.387) | (12.660) | (24.162) | 5.013 | |
| Resultado de equivalência patrimonial | (47.701) | (12.364) | - | - | |
| Incentivos fiscais | - | - | - | 6.352 | |
| Despesas indedutives (Receitas não tributáveis), Liquidas. | 916 | (3.431) | (9.560) | (4.474) | |
| Outras adições permanentes | (14.602) | 3.135 | (14.602) | 3.135 | |
| Impostos diferidos sobre o lucro | 351.258 | (30.305) | 407.656 | (3.527) | |
| Alíquota efetiva | -172% | -120% | -41% | -145% | |
| | Control | adora | Consolidado | | |
| | Exercicio | s findos em | 31 de dezembi | ro de: | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Imposto de renda e contribuição social | 351.258 | (30.305) | 407.656 | (3.527) | |
| | 351.258 | (30.305) | 407.656 | (3.527) | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

b) Composição do saldo de impostos sobre o lucro diferidos no balanço patrimonial

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Desirence financia a base magative de contribuição conici | 400.040 | 452.044 | 204 400 | 204 427 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social | 189.048 | 153.211 | 291.180 | 201.137 |
| Reserva de reavaliação | (26.334) | (28.243) | (26.334) | (28.243) |
| Ganho na aquisição de investimentos (Dan Vigor) | (43.842) | (43.842) | (43.842) | (43.842) |
| Agio e mais valia de investimentos | (522.982) | (346.988) | (527.449) | (352.016) |
| Outras diferenças temporárias ativas e passivas | 150.911 | 18.699 | 160.956 | 27.111 |
| Impairment | 357.293 | - | 357.293 | - |
| Total | 104.094 | (247.163) | 211.804 | (195.853) |
| | Contro | oladora | Conso | olidado |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Ativo | 104.094 | - | 211.804 | 56.254 |
| Passivo | | (247.163) | | (252.107) |
| | 104.094 | (247.163) | 211.804 | (195.853) |

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- (i) quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro real ou prejuízo fiscal; e
- (ii) sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimento em controlada, em que o exercício da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo. Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributárias não utilizadas possam ser utilizadas, exceto:
- (iii) sobre as diferenças temporárias dedutíveis, associadas com investimento em controlada, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Estão apresentados no balanço pela natureza do valor liquido de acordo com os saldos individuais (Controladora e subsidiaria Dan Vigor).

Em função de outros elementos que são utilizados para compensação no cálculo dos impostos sobre o lucro, a expectativa da Administração é de iniciar a realização dos saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social a partir do exercício de 2025. Considerando o montante atual, o período para realização seria de aproximadamente 11 anos, no entanto, este período estimado é incerto e está vinculado a diversos fatores que podem ou não estar sob controle da Administração.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

20 Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2020 e 2021, o capital social da Companhia era R\$ 3.957.934 (três bilhões, novecentos e cinquenta e sete milhões, novecentos e trinta e três mil, setecentos e cinquenta e nove reais e setenta e um centavos), dividido em 355.851.002 (trezentas e cinquenta e cinco milhões, oitocentas e cinquenta e uma mil e duas) ações ordinárias, escriturais, nominativas, sem valor.

A Companhia ainda está autorizada a aumentar o seu capital social em até mais 10.000.000 de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Conforme estatuto social, o Conselho de Administração fixará o número, o preço, o prazo de integralização e as demais condições da emissão de ações. A Companhia poderá outorgar opção de compra de ações a administradores, empregados ou pessoas naturais que lhe prestem serviços, ou a administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços às empresas sob seu controle, com exclusão do direito de preferência dos acionistas na outorga e no exercício das opções de compra.

b) Reserva de capital

Em decorrência da incorporação reversa da Lala Brasil foi constituída a reserva de capital que representa a diferença entre o patrimônio líquido da Companhia e da antiga acionista controladora no momento da conclusão da operação. A reserva foi inicialmente constituída pelo valor de R\$ 2.660.615 e posteriormente o montante de R\$ 2.450.000 foi destinado para aumento do capital social.

c) Reservas de lucros

Legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

A reserva legal foi absorvida pelo prejuízo apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Lucro a realizar

Reserva constituída em função do ganho de participação detida com a compra dos 50% restante da empresa Dan Vigor no exercício de 2015.

Para expansão

Constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição da reserva legal e distribuição de dividendos, que terá por finalidade financiar a aplicação em ativos operacionais.

A reserva para expansão foi absorvida pelo prejuízo apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Incentivos Fiscais

Constituída por Incentivos Fiscais provenientes do ICMS concedidos e convalidados nos termos da Lei Complementar 160/17 e Convênio ICMS 190/17 caracterizados como subvenção de investimento.

O valor correspondente a Subvenção de Investimento em atendimento à Lei nº 11.638/07 e CPC 07 - Subvenções e Assistências Governamentais são retidos em conta apropriada do Patrimônio Líquido (Reserva de Incentivos Fiscais) após terem sido reconhecidas na demonstração do resultado do exercício para que não seja distribuído ou de qualquer forma repassado aos sócios ou acionistas sem serem oferecidos a tributação conforme regulamentado.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Os Incentivos fiscais foram absorvidos pelo prejuízo apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021

21 Receita operacional líquida

| | Controladora | | Consoli | dado |
|-------------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|
| | Exercicios findos em 31 de dezembro de | | | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA DE VENDAS | | | | |
| Mercado interno | 3.224.343 | 3.254.397 | 3.320.852 | 3.521.920 |
| Mercado externo | 6.680 | 6.551 | 9.117 | 7.975 |
| | 3.231.023 | 3.260.948 | 3.329.969 | 3.529.895 |
| DEDUÇÕES DE VENDAS | | | | |
| Devoluções e descontos | (324.092) | (380.324) | (328.808) | (381.306) |
| Impostos sobre as vendas | (305.944) | (284.737) | (326.617) | (325.182) |
| | (630.036) | (665.061) | (655.425) | (706.488) |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 2.600.987 | 2.595.887 | 2.674.544 | 2.823.407 |

22 Resultado por ação

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações do exercício, excluindo as ações mantidas como ações em tesouraria. A Companhia não possui ações em tesouraria nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

| | Consolidado | | |
|--|-------------|---------|--|
| | 2021 | 2020 | |
| Resultado atribuível aos acionistas - R\$ | (862.403) | 21.592 | |
| Média ponderada de ações do exercicio - milhares | 355.851 | 355.851 | |
| Resultado por lote de mil ações - Básico - R\$ | (2,42) | 0,06 | |

Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações em circulação supondo a conversão de todas as ações potenciais que provocariam diluição. A Companhia não possui nenhuma categoria de ações potenciais que provocariam diluição.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

23 Resultado financeiro líquido

| | Control | adora | Consolidado | | |
|---------------------------------------|-----------|---------------|--------------|----------|--|
| | Exercício | s findos em 3 | 31 de Dezemb | ro de | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Receitas financeiras | | | | | |
| Rendas de aplicações financeiras | 9.516 | 6.709 | 11.466 | 6.712 | |
| Outros juros | 5.824 | 2.909 | 6.089 | 5.272 | |
| Descontos obtidos | 58 | 137 | 742 | 882 | |
| Juros sobre créditos fiscais | 1.666 | 2.183 | 1.951 | 2.338 | |
| | 17.064 | 11.938 | 20.248 | 15.204 | |
| Despesas financeiras | | | | | |
| Juros com financiamentos, líquido (i) | (24.285) | (16.842) | (49.378) | (25.313) | |
| Juros com arredamentos | (1.832) | (2.209) | (5.293) | (6.014) | |
| Juros com impostos | (4.194) | (3.153) | (4.290) | (3.172) | |
| Outros juros | (2.726) | (1.399) | (3.357) | (2.151) | |
| | (33.037) | (23.603) | (62.318) | (36.650) | |
| Atualizações cambiais, líquidas | | | | | |
| Fornecedores receitas (despesas) | 60 | (66) | (1.145) | (280) | |
| Clientes receitas (despesas) | 847 | 593 | 992 | 787 | |
| | 907 | 527 | (153) | 507 | |
| Resultado financeiro líquido | (15.066) | (11.138) | (42.223) | (20.939) | |

⁽i) Apresentados líquido das operações de swap.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

24 Despesas por natureza

A Companhia apresenta a seguir o detalhamento da demonstração do resultado por natureza e função:

| | Controladora | | Consolidado | | | | |
|--|--|---------------|----------------|-------------|--|--|--|
| | Exercícios findos em 31 de Dezembro de | | | | | | |
| Classificação por natureza | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | | |
| Propaganda e publicidade | (63.450) | (67.734) | (71.020) | (68.086) | | | |
| Perdas de creditos esperadas | 579 | (609) | 575 | (614) | | | |
| Matéria prima, materiais de uso e consumo, serviços e fretes. | (2.261.432) | (2.156.214) | (2.323.489) | (2.273.557) | | | |
| Despesas com depreciação (nota explicativa 10 e 11) | (60.864) | (53.246) | (109.516) | (93.970) | | | |
| Despesas com amortização (nota explicativa 12) | (10.328) | (10.305) | (11.303) | (11.292) | | | |
| Despesas com pessoal | (219.630) | (219.472) | (313.697) | (317.128) | | | |
| Remuneração de capitais de terceiros | (2.352) | (3.064) | (11.531) | (9.182) | | | |
| Outras Receitas (despesas), Liquidas | 11.854 | 14.156 | (8.738) | (3.520) | | | |
| Redução ao valor recuperavel de ativos (nota explicativa 12.1) | (1.053.661) | - | (1.053.661) | - | | | |
| | (3.659.284) | (2.496.488) | (3.902.380) | (2.777.349) | | | |
| | Control | adora | Consoli | dado | | | |
| | Exercío | ios findos em | 31 de Dezembro | de | | | |
| Classificação por função | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | | |
| Custo dos produtos vendidos | (2.283.941) | (2.173.097) | (2.218.156) | (2.151.493) | | | |
| Despesas com vendas | (209.427) | (224.818) | (459.107) | (479.623) | | | |
| Administrativas e gerais | (106.255) | (117.045) | (156.536) | (164.673) | | | |
| Outras receitas e (despesas) operacionais | (1.059.661) | 18.472 | (1.068.581) | 18.440 | | | |
| | (3.659.284) | (2.496.488) | (3.902.380) | (2.777.349) | | | |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

25 Cobertura de seguros

No quadro abaixo está demonstrada a cobertura de seguros da Companhia em 31 de dezembro de 2021:

| Modalidade | Tipo de Cobertura | Vigencia | Controladora | Consolidado |
|---|--|------------|--------------|-------------|
| Automóveis | Incêndio, roubo e colisão | 11/07/2022 | TABELA FIPE | TABELA FIPE |
| Responsabilidade civil | Riscos contra terceiros e Administradores. | 20/01/2023 | 60.400 | 60.400 |
| Riscos operacionais | Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos. | 10/02/2024 | 431.960 | 431.960 |
| Transporte Internacional de Mercadorias - Importação | Consideram-se segurados todos os bens e/ou mercadorias inerentes ao ramo de atividade do Segurado, devidamente acondicionadas em embalagem apropriada a sua natureza e viagem. | 31/08/2022 | 1.500 | 1.500 |
| Cyber | Indenizar o Segurado e eventuais terceiros em prejuízos relacionados à Proteção de Dados e Riscos Cibernéticos | 01/01/2023 | 27.150 | 27.150 |
| | | | 521.010 | 521.010 |

26 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As operações estão expostas a riscos de mercado, principalmente com relação às variações de taxas de câmbio, riscos de créditos, taxas de juros e risco de liquidez.

a) Política de gestão de riscos

A Companhia possui uma política formal para gerenciamento de riscos cujo controle e gestão é de responsabilidade da tesouraria, que se utiliza de instrumentos de controle através de sistemas adequados e profissionais capacitados na mensuração, análise e gestão de riscos. Nossas estratégias compreendem análises das demonstrações financeiras de nossos clientes e consultas a órgãos de monitoramento de crédito e risco. Adicionalmente, não são permitidas operações com instrumentos financeiros de caráter especulativo.

b) Riscos de taxas de juros

O risco de taxa de juros está atrelado diretamente ao risco de aumentos nas despesas relacionadas aos empréstimos e financiamentos ou da redução dos rendimentos atrelados às aplicações financeiras, considerando as flutuações de taxas de mercado. Este risco é monitorado através da estratégia de equalização das taxas contratadas à taxa CDI.

| | Controladora | | | lidado |
|------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
| Exposição à taxa CDI: | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Ativo | | | | |
| Aplicações financeiras | 204.355 | 498.742 | 204.300 | 498.919 |
| Passivo | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | (215.983) | - | (512.483) | (87.565) |
| Debêntures | (155.699) | (190.382) | (155.699) | (190.382) |
| Parcelamentos Tributarios | (72.733) | (101.709) | (72.733) | (101.709) |
| Exposição líquida | (240.060) | 206.651 | (536.615) | 119.263 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Análise de sensibilidade

Com o objetivo de prover informações de como se comportariam os riscos de mercado a que a Companhia está exposta em 31 de dezembro de 2021, a seguir estão apresentadas possíveis alterações, de 25% e 50%, nas variáveis relevantes de risco, em relação às do cenário provável. A taxa de CDI foi retirada do site Banco Central.

| Controladora | Risco | Cenário provável (I) | Cenário (II) Apreciação de 25% | Cenário (III) Apreciação de 50% |
|---|--------------------|-------------------------|---|---|
| Aplicações financeiras Debêntures Parcelamentos Tributarios | Aumento da taxa | - - - | 4.675 (3.562) (1.664) | 9.349 (7.123) (3.328) |
| Total | - - | <u> </u> | (5.492) | (10.983) |
| Premissa | Taxa | 9,15% | 11,44% | 13,73% |
| Consolidado | Risco | Cenário provável (I) | Cenário (II) Apreciação de 25% | Cenário (III) Apreciação de 50% |
| Aplicações financeiras Empréstimos e Financiamentos Debêntures Parcelamentos Tributarios | Aumento da taxa | - - - | 4.673 (11.723) (3.562) (1.664) | 9.347 (23.446) (7.123) (3.328) |
| | | | | |

c) Riscos de taxas de câmbio

O risco de variação cambial refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia pode incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e passivos expostos a este risco, porém a Política de Gestão de Riscos é clara ao não entender que a simples existência de exposições contrárias promova naturalmente proteção econômica, pois devem ser apreciadas outras questões pertinentes, como descasamentos de prazo e a volatilidade do mercado.

O risco é decorrente de variação cambial de contas a receber e a pagar em moedas estrangeiras decorrentes de exportações e importações, e outras obrigações eventuais, denominadas em moeda estrangeira em relação à moeda funcional da Companhia.

A seguir são apresentados os ativos e passivos, da Companhia, expostos a riscos de variação cambial em 31 de dezembro de 2021 e dezembro de 2020, bem como os efeitos dessas contas no resultado do exercício:

| Controladora | 31.12.2 | 2021 | 31.12.2 | 020 | resultado 31.12.2021 |
|-------------------|---------|-------|---------|-------|-------------------------|
| | USD | TOTAL | USD | TOTAL | |
| Ativo | | | | | |
| Contas a receber | 5.858 | 5.858 | 4.762 | 4.762 | 847 |
| Subtotal | 5.858 | 5.858 | 4.762 | 4.762 | 847 |
| Passivo | | | | | |
| Fornecedores | - | - | (210) | (210) | 60 |
| Subtotal | - | - | (210) | (210) | 60 |
| Exposição líquida | 5.858 | 5.858 | 4.552 | 4.552 | 907 |



Ff-:4-- --

Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Apesar da companhia ter operações de empréstimos sujeitas a variação cambial estas operações não apresentam riscos devido estarem cobertas com swaps.

| | | | | | | | Efeitos no resultado |
|-------------------|---------|------------|---------|----------|------------|----------|----------------------|
| Consolidado | | 31.12.2021 | | | 31.12.2020 | | 31.12.2021 |
| | USD | EUR | TOTAL | USD | EUR | TOTAL | |
| Ativo | | | | | | | |
| Contas a receber | 8.421 | - | 8.421 | 7.490 | - | 7.490 | 992 |
| Subtotal | 8.421 | - | 8.421 | 7.490 | - | 7.490 | 992 |
| Passivo | | | | | | | |
| Fornecedores | (7.978) | (1.244) | (9.222) | (12.348) | (813) | (13.161) | (1.145) |
| Subtotal | (7.978) | (1.244) | (9.222) | (12.348) | (813) | (13.161) | (1.145) |
| Exposição líquida | 443 | (1.244) | (801) | (4.858) | (813) | (5.671) | (153) |

Análise de sensibilidade

Com o objetivo de prover informações de como se comportariam os riscos de mercado a que a Companhia está exposta em 31 de dezembro de 2021, a seguir estão apresentadas possíveis alterações, de 25% e 50%, nas variáveis relevantes de risco, em relação às do cenário provável. A Administração julga que as cotações de fechamento utilizadas na mensuração de seus ativos e passivos financeiros, na data base destas demonstrações financeiras, representam um cenário provável e os efeitos já estão reconhecidos no resultado. Seguem os resultados líquidos entre o resultado das exposições e os respectivos derivativos:

| Controladora | Risco | Cenário provável (I) | Cenário (II) Apreciação de 25% | Cenário (III) Apreciação de 50% |
|--------------|--------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Operacional | Aumento PTAX | = | 1.465 | 2.929 |
| Premissa | USD | 5,580 | 6,975 | 8,370 |
| Consolidado | Risco | Cenário provável (I) | Cenário (II) Apreciação de 25% | Cenário (III) Apreciação de 50% |
| Operacional | Aumento PTAX | - | 111 | 222 |
| Premissa | USD | 5,580 | 6,975 | 8,370 |
| Operacional | Aumento PTAX | - | (311) | (622) |
| Premissa | EUR - | 6,319 | 7,898 | 9,478 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Derivativos

| Instrumento protegido | Nocional (USD) | Nocional (R\$) | Custo financeiro | Vencimento | Designação | Ativo CP | Ativo LP | Passivo CP | Passivo LP | Total |
|------------------------------|----------------|----------------|---|------------|---|----------|----------|------------|------------|---------|
| Empréstimos e financiamentos | - | 36.000.000 | Ativa: 7,24% a.a. / Passiva: CDI + 0,75% a.a. | 19/06/2023 | Sw ap de taxa Pré para CDI+ | - | - | (1.047) | (500) | (1.547) |
| Empréstimos e financiamentos | - | 36.000.000 | Ativa: CDI + 0,75% a.a. / Passiva: 11,2050% a.a | 30.12.2022 | Sw ap de taxa CDI para Pré | 271 | - | - | - | 271 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 85.000.000 | Ativa: CDI + 1,65% a.a. / Passiva: 12,77% a.a | 30.12.2022 | Sw ap de taxa CDI para Pré | 623 | - | (442) | - | 181 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 152.000.000 | Ativa: CDI + 0,63% a.a. / Passiva: 11,26% a.a | 30.12.2022 | Sw ap de taxa CDI para Pré | 1.033 | - | (689) | - | 343 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 200.000.000 | Ativa: CDI + 2,06% a.a. / Passiva: 13,0650% a.a | 30.12.2022 | Sw ap de taxa CDI para Pré | 1.441 | - | (38) | - | 1.402 |
| Empréstimos e financiamentos | - | 206.000.000 | Ativa: CDI + 2,10% a.a. / Passiva: 13,32% a.a | 30.12.2022 | Sw ap de VC e taxa de juros para CDVReais | 1.435 | - | - | - | 1.435 |
| Empréstimos e financiamentos | 7.773.852 | 44.000.000 | Ativa: 1,8353% a.a. / Passiva: 12,08 a.a. | 20.01.2023 | Sw ap de VC e taxa de juros para | - | 15 | (727) | (421) | (1.132) |
| Empréstimos e financiamentos | 40.000.000 | 206.000.000 | Ativa: 2,6650% a.a. / Passiva: CDI + 2,10 a.a. | 23.06.2026 | Sw ap de VC e taxa de juros para CDVReais | - | 17.220 | (518) | (7.237) | 9.466 |
| <u> </u> | | · | · | | | 4.802 | 17.235 | (3.461) | (8.157) | 10.419 |

d) Riscos de crédito

A Companhia está potencialmente sujeita a riscos de créditos relacionados com as contas a receber, aplicações financeiras e contratos de proteção. No caso de contas a receber, as estratégias de redução do risco de crédito baseiam-se na pulverização da carteira, não possuindo clientes ou grupo empresarial que representem mais de 10% do faturamento consolidado, concessão de crédito relacionada com índices financeiros e operacionais saudáveis, limites de créditos, análise detalhada da idoneidade financeira dos clientes através do CNPJ próprio, empresas coligadas e CPF dos sócios, e através de consultas à órgãos de informações e monitoramento constante de clientes.

A Companhia limita sua exposição ao risco de crédito por cliente e por mercado, através de sua área de análise de crédito e gestão da carteira de clientes. Desta forma, busca-se reduzir a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas em caso de inadimplência ou implementação de barreiras sanitárias e/ou comerciais em países para os quais exporta. O risco por mercado de exposição é monitorado pelo Comitê de Crédito que se reúne periodicamente com as áreas comerciais para análise e controle da carteira.

Os parâmetros utilizados são baseados nos fluxos diários de informações de monitoramento de operações que identificam acréscimo de volumes de compras no mercado, eventuais inadimplências, cheques sem fundos, e protestos ou ações movidas contra os clientes. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito e configuração de status conferidos individualmente a cada cliente e trava automática de faturamento em caso de inadimplência, limite excedido ou ocorrência de informação restritiva.

A Diretoria de Administração e Controle acompanha as operações que têm como contrapartida instituições financeiras (aplicações e contratos de proteção), monitorando limites de exposição definidos pelo Comitê de Gestão de Riscos baseados em classificações de risco (ratings) de agências internacionais especializadas.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

A Companhia possuía em 31 de dezembro de 2021 aplicações financeiras com saldos superiores a R\$ 10.000 com as seguintes instituições financeiras: Banco Original S.A., Caixa Econômica Federal, Banco Safra, Banco Santander, Bank of China e Banco do Brasil. O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

| | Contro | Controladora | | lidado |
|--------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Ativos | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 204.495 | 499.464 | 205.475 | 500.098 |
| Contas a receber de clientes | 302.060 | 421.521 | 284.945 | 428.086 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 19.703 | 81.419 | 22.037 | 83.922 |
| Partes relacionadas | 79.814 | 14.221 | - | 149 |
| | | | | |
| | 606.072 | 1.016.625 | 512.457 | 1.012.255 |

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro e da amortização dos encargos financeiros e principal dos instrumentos de dívida. É o risco que a Companhia encontrará dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos sócios, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

A administração ada liquidez da Companhia e de sua controlada é feita levando em consideração principalmente o indicador de liquidez imediata modificado, representado pelo nível de disponibilidades e investimentos divididos pela dívida de curto prazo.

Com base na análise desses indicadores, define a gestão de capital de giro de forma a manter a alavancagem natural da Companhia e de sua controlada em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem esperados.

Os índices de liquidez (consolidado) estão demonstrados abaixo:

| | Conso | lidado |
|--|------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 205.475 | 500.098 |
| Empréstimos e Financiamentos | (31.642) | (578.690) |
| Debêntures | (79.947) | (38.961) |
| Derivativos ativos | 4.802 | 82.571 |
| Derivativos passivos | (3.461) | (2.571) |
| Arrendamento | (50.554) | (38.258) |
| Total de instrumentos de dívida no curto prazo | (160.802) | (575.909) |
| Indicador de liquidez modificado | 1,28 | 0,87 |

f) Valores justos estimados

Os ativos e passivos financeiros estão representados nas demonstrações financeiras pelos valores de custo e respectivas apropriações de receitas e despesas e estão contabilizados de acordo com a sua expectativa de realização ou liquidação.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

g) Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia, conforme quadros abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Ativos | | | | |
| Valor justo por meio do resultado | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos - CP | 2.468 | 81.419 | 4.802 | 82.571 |
| Instrumentos financeiros derivativos - LP | 17.235 | - | 17.235 | 1.351 |
| Custo amortizado | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 204.495 | 499.464 | 205.475 | 500.098 |
| Contas a receber de clientes | 302.060 | 421.521 | 284.945 | 428.086 |
| Partes relacionadas | 79.814 | 14.221 | - | 149 |
| Ativos mensurados pelo custo amortizado | 586.369 | 935.206 | 490.420 | 928.333 |
| Total de ativos financeiros | 606.072 | 1.016.625 | 512.457 | 1.012.255 |
| Passivos | | | | |
| Valor justo por meio do resultado | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | (1.934) | (2.265) | (3.461) | (2.571) |
| Custo amortizado | | | | |
| Fornecedores | (29.383) | (330.862) | (386.986) | (385.322) |
| Fornecedores risco sacado | (14.278) | (18.025) | (208.207) | (337.716) |
| Empréstimos e financiamentos | (264.254) | (364.103) | (588.535) | (619.045) |
| Debentures | (155.699) | (190.382) | (155.699) | (190.382) |
| Parcelamentos tributarios | (72.733) | (101.709) | (72.733) | (101.709) |
| Partes relacionadas | (192) | (133) | (1.514) | (2.554) |
| Passivos mensurados pelo custo amortizado | (536.539) | (1.005.214) | (1.413.674) | (1.636.728) |
| Total de passivos financeiros | (538.473) | (1.007.479) | (1.417.135) | (1.639.299) |
| • | | | <u> </u> | , , , |

Durante o exercício não houve nenhuma reclassificação entre as categorias.

h) Valor justo de instrumentos financeiros

De acordo com o IFRS 7/ CPC 40, a Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

Nível 1: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.

Nível 3 - Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía instrumentos financeiros avaliados conforme o nível 2. A seguir quadro apresentando os montantes:

| | | Controladora | | | | | | |
|---------|------------|--------------|-------------|------------|---------------------|------------|--|--|
| | | Ativ | os | | Passivos | | | |
| | Aplicações | financeiras | Derivativos | areceber | Derivativos a pagar | | | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | | |
| Nível 1 | - | - | - | - | - | - | | |
| Nível 2 | 204.355 | 498.742 | 19.703 | 81.419 | (9.591) | (2.265) | | |
| Nível 3 | - | - | - | - | - | - | | |
| | 204.355 | 498.742 | 19.703 | 81.419 | (9.591) | (2.265) | | |

| | Consolidado | | | | | | |
|---------|-------------|------------------------|------------|-----------------------|------------|---------------------|--|
| | | | Passivos | | | | |
| | Aplicações | Aplicações financeiras | | Derivativos a receber | | Derivativos a pagar | |
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | |
| Nível 1 | - | - | - | - | - | - | |
| Nível 2 | 204.300 | 498.919 | 22.037 | 83.922 | (11.619) | (2.571) | |
| Nível 3 | - | - | - | - | - | - | |
| | 204.300 | 498.919 | 22.037 | 83.922 | (11.619) | (2.571) | |
| | | | | | | | |

| | Passivos | | | | | |
|---------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------|---------------------|------------|
| Hierarquia de valor | Aplicações financeiras | | Derivativos a receber | | Derivativos a pagar | |
| justo - Nível 2 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 | 31.12.2021 |
| | | | | | | |
| Controladora | 204.355 | 498.742 | 19.703 | 81.419 | (9.591) | (2.265) |
| Consolidado | 204.300 | 498.919 | 22.037 | 83.922 | (11.619) | (2.571) |

Valor justo versus valor contábil

Na opinião da Administração os ativos e passivos financeiros não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos.

27 Informações suplementares a demonstração dos fluxos de caixa Transações não caixa

A seguir estão apresentadas as transações não caixa das atividades de investimento e financiamento da Companhia:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Atividades de investimentos | | | | |
| Adições de imobilizado (i) | 137 | (400) | 3.401 | (7.424) |
| Adições de intangível (i) | 558 | 1.282 | 557 | 1.311 |
| Total não caixa das atividades de investimento | 695 | 882 | 3.958 | (6.113) |
| Atividades de financiamento | | | | |
| Adições de Arrendamento por direito de uso | 16.198 | 29.516 | 68.852 | 46.776 |
| Captações de empréstimos financiamentos (ii) | - | - | - | (16.124) |
| Total não caixa das atividades de financiamento | 16.198 | 29.516 | 68.852 | 30.652 |



Notas explicativas as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. (Em milhares de reais)

- (i) Efeito líquido entre as adições ao imobilizado e intangível da Companhia em exercícios anteriores, mas que o fluxo de caixa ocorreu no exercício corrente e as adições que não houve utilização de recursos monetários ou que a utilização dos recursos ocorrerá em datas posteriores ao fechamento destas demonstrações financeiras;
- (ii) Captação de empréstimos para liquidação de fornecedores de matérias primas ou insumos realizado. A liquidação foi realizada diretamente pelas instituições financeiras, não havendo impacto nos fluxos de caixa da Companhia. Dessa forma houve a negociação de novos prazos e condições com as instituições financeiras envolvidas.

28 Eventos subsequentes

Captação de emprestimo

Em 30 de março de 2022 a companhia realizou a captação de empréstimo no montante de R\$ 50.000 (cinquenta milhões de reais) com vencimento em 28 de março de 2024 e liquidação de juros anual firmado a taxa de CDI + 2,07% junto a instituição financeira banco Itau S.A.. Esta operação tem por objetivo o refinanciamento de outros empréstimos vincendos no curto prazo.

DIRETORIA EXECUTIVA

Luis Henrique Gennari Presidente Emerson Paiva Inacio Diretor de Finanças, RI e Administração e Controle

Filipe Santos Castro Contador – CRC: SP 321.716/O

2021SP010635_Demonstrações financeiras Vigor 4TR2021 - Versão 11 - 31.12.2021.docx

